

KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ

2015

1. KURUMSAL BİLGİLER

Kocaeli Üniversitesi Kalite Komisyonu

Resmi Gazete’de 23.07.2015 tarih ve 29423 sayı ile yayımlanıp yürürlüğe giren Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği’nin 7. maddesi gereğince, Üniversite Senatosu’nun 05.11.2015 tarih ve 2015/12 no’u toplantısında alınan 12 sıra sayılı kararı ile oluşturulan Kocaeli Üniversitesi Kalite Komisyonu **Tablo 1.**’deki başkan ve üyelerden oluşur.

Tablo 1. Kocaeli Üniversitesi Kalite Komisyonu

<i>Adı Soyadı</i>	<i>Görevi</i>	<i>e-posta</i>
Prof. Dr. Sadettin HÜLAGÜ	Rektör	rekiletisim@kocaeli.edu.tr
Prof. Dr. Bekir ÇAKIR	Rektör Yardımcısı	bcakir@kocaeli.edu.tr
Prof. Dr. Ahmet KÜÇÜK	Rektör Yardımcısı	ahmet.kucuk@kocaeli.edu.tr
Prof. Dr. Nevnihal ERDOĞAN	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi Dekanı	nevnihal.erdogan@kocaeli.edu.tr
Prof. Dr. Aynur Y.KARADENİZLİ	Tıp Fakültesi Öğretim Üyesi	aynurk@kocaeli.edu.tr
Prof. Dr. Yasin KİŞİOĞLU	Teknik Eğitim Fakültesi Dekan V.	ykisioglu@kocaeli.edu.tr
Prof. Dr. Sibel ZOR	Fen Edebiyat Fak.Öğr.Üyesi	merve@kocaeli.edu.tr
Prof. Dr. F. Burcu CANDAN	Hereke MYO Müdürü	bcandan@kocaeli.edu.tr
Prof. Dr. Özcan GÜNDOĞGU	Denizcilik Fakültesi Dekan V.	o.gundogdu@kocaeli.edu.tr
Prof. Dr. M. Cem PEKMAN	İletişim Fak. Öğr. Üyesi	cem.pekman@kocaeli.edu.tr
Doç. Dr. Esra G.AKÇAKANAT	Diş Hekimliği Fakültesi Öğretim Üyesi	esra.guzeldemir@kocaeli.edu.tr
Doç. Dr. Mehmet ŞENGÜL	Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi	msengul@kocaeli.edu.tr
Doç. Dr. Kasım BAYNAL	Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyesi	kbaynal@kocaeli.edu.tr
Yrd. Doç. Dr. Zeynel KABLAN	Eğitim Fakültesi Öğretim Üyesi	zeynel.kablan@kocaeli.edu.tr
Yrd. Doç. Dr. Fahrettin ÖVEÇ	Gölcük Meslek Yüksekokulu Müdürü	fovec@kocaeli.edu.tr
Yrd. Doç. Dr. Fatma OĞUZ ERDOĞAN	Kocaeli MYO Öğretim Üyesi	fatma.erdogan@kocaeli.edu.tr
Yrd. Doç. Dr. Fatih AKBULUT	Genel Sekreter	fatihakbulut@kocaeli.edu.tr
Mehmet Tuncel ÖZTÜRK	Strateji Geliştirme Daire Başkanı	tuncel.ozturk@kocaeli.edu.tr
Seyfullah BAŞKÖYLÜ	Bilgi İşlem Daire Başkanı	seyfullah.baskoylu@kocaeli.edu.tr
Ar. Gör. Arda ERCAN	Öğrenci Temsilcisi	arda.ercan@kocaeli.edu.tr

Kocaeli Üniversitesi Kalite Komisyon Başkanı Rektör Prof. Dr. Sadettin HÜLAGÜ'dür. Komisyon Başkanına ait iletişim bilgileri ve adres aşağıda belirtilmiştir.

Telefon : (262) 303 1001-1004

Adres : Kocaeli Üniversitesi Rektörlüğü

Umuttepe Yerleşkesi

İzmit/Kocaeli

Tarihsel Gelişim

Kocaeli Üniversitesi'nin ilk adımı olan Kocaeli Devlet Mühendislik ve Mimarlık Akademisi, 1976 yılında kurulmuştur. Akademiye ilk açılan bölümler; elektrik, makine, temel bilimler ve yabancı dil bölümleridir.

1982 yılında 41 sayılı Kanun Hükmündeki Kararname ile Akademinin adı "Kocaeli Mühendislik Fakültesi" olarak değiştirilmiş ve Akademi, Yıldız Teknik Üniversitesi'ne bağlanmıştır.

3 Temmuz 1992 tarihinde çıkarılan 3837 sayılı yasa ile "Kocaeli Mühendislik Fakültesi", yeni kurulan 22 üniversite arasında "Kocaeli Üniversitesi" olarak yerini almıştır. 2547 Sayılı yasanın 12. maddesi ile Kocaeli Üniversitesi'ne aşağıdaki görevler yüklenmiştir.

- Çağdaş uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim - öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

- Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının

yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Kocaeli Üniversitesi bu görevlerini, Rektör ve yetkili organları eli ile yerine getirir.

Yerleşkeler

Kocaeli Üniversitesi 17 yerleşkede; 3 Enstitü, 16 Fakülte, 1 Devlet Konservatuarı, 6 Yüksekokul, 21 Meslek Yüksekokulu olmak üzere toplam 47 birimde akademik faaliyet göstermektedir.

Umuttepe Yerleşkesi

Kocaeli Üniversitesi'nin ana merkezi Umuttepe'dir. Merkez yerleşkedeki yapılaşma alanı yaklaşık 778 hektar olup, 285.951 m² kapalı alana sahiptir. Bu yerleşkemizde Rektörlük binası, Eğitim, Fen-Edebiyat (A ve B Blok) ve ek binası, İktisadi ve İdari Bilimler, İletişim, Hukuk, Teknik Eğitim, Teknoloji, Tıp Fakültesi ve ek binası ile Mühendislik (A ve B Blok) Fakülteleri; Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Sosyal Bilimler Enstitüsü, Araştırma ve Uygulama Hastanesi, Kocaeli Sağlık Yüksekokulu, Kocaeli Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Beden Eğitimi Spor Yüksekokulu, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Hizmet Binası, Yabancı Diller Yüksekokulu ve Adalet Meslek Yüksekokulu (Yüksekokulun ayrıca bir binası olmayıp Hukuk Fakültesi içerisinde hizmet vermektedir) yer almaktadır.

Mediko sosyal binası, 18.261 m²'lik kapalı alanı olan öğrenci sosyal tesisleri, kapalı spor salonu, yarı olimpik kapalı yüzme havuzu, açık spor tesisleri, kütüphane, öğrenci evi ve kantinleri, kreş gibi hizmet destek birimleri ve arşiv ayniyat binası, morfoloji binası, lojman ve yurt binaları, yerleşke giriş denetim binaları ve Prof. Dr. Baki Komsuoğlu Kültür ve Kongre Merkezi de Umuttepe Yerleşkesi'nde yer almaktadır. Ayrıca, 5.900 m² kapalı alanı bulunan İlahiyat Fakültesi ile 12.000 m² kapalı alanı bulunan Tıbbi Destekli Yaşlı Bakımevi de Umuttepe Batı Yerleşkesi'nde yer almaktadır.

Anıtpark Yerleşkesi

Anıtpark Yerleşkesi İzmit İlçe merkezinde olup, 7.474 m² alan üzerinde 14.143 m² kapalı alana sahiptir. Bu yerleşkemizde, Mimarlık ve Tasarım Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Devlet Konservatuarı, Atatürk İlkeleri ve Devrimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi, Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi ile Türk Dili Bölümü bulunmaktadır. Ayrıca Kocaeli Üniversitesi'nin kuruluş tarihini de içeren Kocaeli Üniversitesi Müzesi bu merkezde yapılandırılmış ve ziyarete açılmıştır.

Arslanbey Yerleşkesi

17 Ağustos Depremi'nden önce Kocaeli Üniversitesi'nin merkez yerleşkesi olarak planlanan bu mekân, büyük yıkımdan sonra yeniden yapılandırılarak 610.315 m² lik alanda 21.649 m² kapalı alana kavuşturulmuştur. Bu yerleşkede, Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, İzmit Meslek Yüksekokulu, Ali Rıza Veziroğlu Meslek Yüksekokulu, Arslanbey Meslek Yüksekokulu, Gıda ve Tarım Meslek Yüksekokulu ve İSGÜM laboratuvarı bulunmaktadır. Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi dışındaki diğer okullarda genelde tarıma ve iş sağlığı eğitimine dayalı, meslek yüksekokul öğrencileri yetiştirilmektedir. Yerleşkede yemekhane, kantin, voleybol alanı gibi bazı kullanım alanları ortak kullanılmaktadır.

Hereke Yerleşkesi

İzmit Merkez'e 30 km uzaklıkta bulunan Hereke Yerleşkesi, Marshall Boya ve Vernik Sanayi A.Ş. ve Uzunyol Holding tarafından Kocaeli Üniversitesi'ne devredilen tarihi Sümerbank lojmanlarının tadilatı ve yeni binaların yapımıyla 38.203 m² arazi üzerinde 19.263 m² kapalı alandan oluşmaktadır. Yerleşkede, Hereke Meslek Yüksekokulu, Ömer İsmet Uzunyol Meslek Yüksekokulu ve Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu eğitim-öğretim vermektedir.

Dereköy-Karamürsel Yerleşkesi

Yerleşke İzmit'e 40 km uzaklıkta yer alan Karamürsel İlçesi'nde 10.953 m² arazi üzerine 10.905 m² kapalı alana sahiptir. Denizcilik Fakültesi, 2.006 m² arazi üzerine 1.555 m² kapalı alana, Karamürsel Meslek Yüksekokulu (Dereköy) 3.378 m² arazi üzerine 4.383 m² kapalı alana, Gazanfer Bilge Meslek Yüksekokulu (Dereköy) 5.569 m² arazi üzerine 4.967 m² kapalı alana sahiptir.

Derbent Yerleşkesi

İlimize bağlı Büyük Derbent beldesinde 48.123 m² arazi üzerinde 13.536 m² kapalı alanı olan yerleşkede, Turizm ve Otel İşletmeciliği Yüksekokulu, Kartepe Turizm Meslek Yüksekokulu ve Turizm Uygulama Oteli bulunmaktadır.

Kullar Yerleşkesi

Kocaeli Meslek Yüksekokulu, Kullar beldesinde Mustafa ÖZSOY tarafından bağışlanan 17.090 m² arazi üzerinde, toplam 11.972 m² kapalı alanda yapılanmıştır. Okul yapılan yeni binalarına 2002'de taşınmıştır. Kocaeli Meslek Yüksekokulu YÖK-Dünya Bankası Endüstriyel Eğitim Projesi'ne bağlı 30 yüksekokul arasında yer almaktadır. Yerleşkeye, 2008 yılında, Pakmaya ve Kartonsa tarafından 3.200 m²'lik kapalı alanda, yeni hizmet binası yaptırılmıştır

Köseköy Yerleşkesi

Kocaeli-Sakarya D-100 Karayolu üzerinde Köseköy beldesinin Meşelik mevkinde 14.895 m² arazi

üzerinde 4.343 m² kapalı alana sahip olmak üzere eski belediye binasında Köseköy Meslek Yüksekokulu eğitim- öğretimini sürdürmektedir.

Bu yerleşkelerimizin dışında Kocaeli'nin diğer beldelerinde çeşitli programlarda eğitim veren yerleşkelerimiz de bulunmaktadır.

Yahya Kaptan Yerleşkesi

İzmit Merkez'de 5.055 m² arazi üzerinde 1.884 m² kapalı alanda iş uğraşı ve rehabilitasyon konularında özgün eğitim-öğretim vermektedir. Okul binası, 1999 depreminden sonra engelli duruma gelen vatandaşlarımıza esenlendirme (rehabilitasyon) hizmetleri sunmak üzere Kocaeli Büyükşehir Belediyesi, Metro Küme, AÇEV, Project Hope ve Kocaeli Üniversitesi işbirliğiyle kurulmuş ve İzmit Rehabilitasyon Merkezi (İREM) adıyla hizmet vermeye başlamıştır. Bina daha sonra Kocaeli Üniversitesi'ne devredilmiş ve 2001 tarihinde Yahya Kaptan Meslek Yüksekokulu kurulduktan sonra, İREM işlevini yüksekokul öğrencilerine uygulama alanı ve laboratuvar oluşturacak biçimde sürdürmüştür.

Değirmendere Yerleşkesi

Değirmendere Meslek Yüksekokulu, İzmit'e 19 km uzaklıktaki Değirmendere beldesinin Topçular Mahallesi'nde 9.357 m² arazide, 1.581 m² kapalı alanlı prefabrik yapılarda, mücevher tasarımcılığı programlarında eğitim-öğretimini sürdürmektedir.

Kandıra Meslek Yüksekokulu ve Kandıra Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu

Kandıra Meslek Yüksekokulu ve Kandıra Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu KocaeliMerkeze 40 km uzaklıktaki Kandıra ilçesinde Kocaeli Valiliği'nce Kocaeli Üniversitesi'nin kullanımına sunulan 10.399 m² arazi üzerinde 8.600 m² kapalı alanda, halkla ilişkiler ve muhasebe programlarında eğitim-öğretimini sürdürmektedir.

Yuvacık Yerleşkesi

21.06.2006 tarih 26205 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 17.05.2006 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı gereği kurulan Kocaeli Üniversitesi'nin Diş Hekimliği Fakültesi Yuvacık Belediyesi sınırları içinde 2008-2009 eğitim-öğretim yılında eğitime başlamıştır. Fakülte binamız 20.499 m² arazi üzerinde toplam 8.780 m² kapalı alanda kurulmuştur.

Uzunçiftlik Nuh Çimento Meslek Yüksekokulu

Prof. Dr. Baki KOMSUOĞLU Nuh Çimento Meslek Yüksekokulu Uzunçiftlik yöresinde, D00 Karayolu üzerinde 2008 yılında Nuh Çimento Holding tarafından yaptırılmış olup 2008-2009 eğitim-öğretim yılında faaliyetine başlamıştır. Meslek Yüksekokulumuz 20.627 m² arazi üzerinde 3.416 m² kapalı alana sahiptir.

Teknopark-Yeniköy

Kocaeli-Yalova D-130 Karayolu üzerinde, Yeniköy mevkiinde tamamı Kocaeli Üniversitesi'ne

verilmiş olan 114.068 m² arazi üzerinde 12.763 m² kapalı alanda Üniversitesi teknoparkı kuruluş çalışmaları 20.02.2004 tarihinde tamamlanmış, 89 firma ile anlaşma yapılarak çalışmalarını sürdürmektedir.

Gölcük Meslek Yüksekokulu

Gölcük Meslek Yüksekokulu, Gölcük Belediyesi tarafından 25 yıllığına bedelsiz olarak Kocaeli Üniversitesi'nin kullanımına verilen 5.958 m² arazi üzerinde 5.634 m² kapalı alanda otomotiv ağırlıklı programlarda eğitim-öğretim etkinliğini sürdürmektedir.

Ford Otosan İhsaniye Otomotiv Meslek Yüksekokulu

Gölcük Belediyesi tarafından tahsis edilen arazi üzerinde, Ford Otosan A.Ş. tarafından inşa edilen Ford Otosan İhsaniye Otomotiv Meslek Yüksekokulumuz, 2013-2014 Güz Dönemi'nde eğitim-öğretime başlamıştır. Gölcük İlçesi İhsaniye Mahallesi'nde 4.600 m² arazi üzerinde 6.180 m² kapalı alanda otomotiv alanında eğitim-öğretim vermek üzere kurulmuştur.

Kartepe Atçılık Meslek Yüksekokulu

Kartepe Atçılık Meslek Yüksekokulu, 26.600 m² arazi üzerinde 2.644 m² kapalı alanda atçılık üzerine eğitim-öğretim etkinliğini sürdürmektedir.

Organizasyon Yapısı

Kocaeli Üniversitesi'nin yönetim ve örgütlenmesi 2547 sayılı yasaya göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları rektör, üniversite senatosu ve üniversite yönetim kuruludur. Rektör, profesör akademik unvanına sahip kişiler arasından görevdeki rektörün çağrısı ile toplanacak üniversite öğretim üyeleri tarafından seçilecek altı aday arasından Yükseköğretim Kurulu'na belirlenen üç aday içinden Cumhurbaşkanı'nca dört yıl süre ile atanır. İki dönemden fazla rektörlük yapılamaz. Rektör, üniversitenin tüzel kişiliğini temsil eder ve üniversitenin üst yöneticisidir. Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer.

Rektörün görev, yetki ve sorumlulukları:

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak, üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitesinin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım etkinlikleri konusunda Üniversitelerarası Kurul'a bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro gereksinimlerini bağlı birimler, üniversite yönetim kurulu ve senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kurulu'na sunmak,
- Gerekli durumlarda üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve

diğer çalışanların görev yerlerini değiştirmek, yeni görevler vermek,

- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki çalışanı üzerinde genel gözetim ve denetim yapmak,
- Bu yasa ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerin öğretim kapasitesinin akılcı kullanımı ve geliştirilmesi, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanması, gerektiğinde güvenlik önlemlerinin alınması, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım etkinliklerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesi, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılması, bu görevlerin alt birimlere aktarılması, izlemi, denetimi ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden oluşur. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda, üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım etkinliklerinin ana çizgileri konusunda karar almak ve üniversite yönetim kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır. Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki kez toplanır.

Üniversite yönetim kurulu, rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek biçimde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite yönetim kurulu idari etkinliklerde rektöre yardımcı bir organ olarak görev yapar.

Üniversite yönetim kurulunun görevleri:

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek
- Etkinlik plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak
- Rektörün üniversite yönetimi ile ilgili getireceği konularda karar almak
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak
- Bu yasa ile verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakülte, enstitü ve yüksekokul düzeyinde yönetim organları aşağıdaki gibidir:

Fakülte organları: Dekan, fakülte kurulu ve fakülte yönetim kurulundan oluşur.

Dekan: Fakülte ve birimlerinin temsilcisi olarak, rektörün önereceği, üniversite içinde ya da dışında üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulu'nca üç yıl süre ile seçilir ve normal yöntemle atanır. Süresi biten dekan yeniden atanabilir.

Dekan kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçer.

Dekanın görev, yetki ve sorumlulukları:

- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi konusunda rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro gereksinimlerini gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki çalışan üzerinde genel gözetim ve denetim yapmak,
- Bu yasa ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Dekan, fakülte ve bağlı birimlerinin öğretim sığasının akılcı kullanılması ve geliştirilmesi, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınması, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanması, eğitim-öğretim bilimsel araştırma ve yayım etkinliklerinin düzenli bir biçimde yürütülmesi, bütün etkinliklerin gözetim ve denetiminin yapılması, izlemi, denetimi ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

Fakülte kurulu, dekanın başkanlığında fakülteye bağlı bölümlerin başkanları ile varsa fakülteye bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden ve üç yıl için fakülte'deki profesörlerin aralarından seçeceği üç, doçentlerin aralarından seçeceği iki, yardımcı doçentlerin aralarından seçeceği bir öğretim üyesinden oluşur. Fakülte kurulu normal olarak her yarıyıl başında ve sonunda toplanır.

Fakülte kurulu akademik bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Fakültenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım etkinlikleri ve bu etkinliklerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
- Bu yasa ile verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakülte yönetim kurulu: Dekanın başkanlığında fakülte kurulunun üç yıl için seçeceği üç profesör, iki doçent ve bir yardımcı doçentten oluşur. Fakülte yönetim kurulu dekanın çağrısı üzerine toplanır, gerekli durumlarda geçici çalışma kümeleri, eğitim-öğretim koordinatörlükleri kurabilir ve bunların görevlerini düzenler.

Fakülte yönetim kurulu, idari etkinliklerde dekana yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Fakülte kurulunun kararları ile belirlediği konuların uygulanmasında dekana yardım etmek,
- Fakültenin eğitim-öğretim, plan ve programları ile takviminin uygulanmasını sağlamak,
- Fakültenin yatırım, program ve bütçe tasarısını hazırlamak,
- Dekanın fakülte yönetimi ile ilgili getireceği bütün işlerde karar almak,
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim-öğretim ve sınavlara ait işlemleri konusunda karar vermek,

Bu yasayla verilen diğerk görevleri yapmaktır.

Enstitü organları: Enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kurulundan oluşur.

Enstitü müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülere bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir. Müdürün, enstitüde görevli aylıklı öğretim elemanları arasında üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur.

Müdüre vekâlet etme ya da müdürlüğün boşalması durumlarında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir. Enstitü müdürü, bu yasa ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü için yerine getirir.

Enstitü kurulu müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüyü oluşturan anabilim dalı başkanlarından oluşur. Enstitü yönetim kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdürce gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur. Enstitü kurulu ve enstitü yönetim kurulu, bu yasayla fakülte kurulu ve fakülte kuruluna verilmiş görevleri enstitü için yerine getirir.

Yüksekokul organları: Yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kurulundan oluşur. Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir. Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasında üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdüre vekâlet etme ya da müdürlüğün boşalması durumlarında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir. Yüksekokul müdürü bu yasa ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul için yerine getirir.

Yüksekokul kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okulu oluşturan bölüm ya da anabilim dalı başkanlarından oluşur. Yüksekokul yönetim kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ile müdürce gösterilecek altı aday arasından yüksekokul kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur. Yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kurulu bu yasayla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri yüksekokul için yerine getirir.

Rektörlük yönetim örgütünün başında bir genel sekreter ve genel sekretere bağlı başkanları, müdürler, hukuk müşavirliği, uzmanlar, 657 sayılı devlet memurları yasasına bağlı memurlar ve diğerk görevliler bulunmaktadır.

Fakülte ve yüksekokullar bölüm, anabilim dalı ve bilim dalı olarak, enstitüler ise fakülte ve lisans eğitimi veren yüksekokullardaki anabilim dalları olarak yapılıdır. Her fakültede dekana bağlı ve fakülte idari örgütünün başında bir fakülte sekreteri, enstitü ya da yüksekokullarda ise müdüre bağlı yüksekokul sekreteri bulunur. Genel sekreter ve sekreterler oy hakkı olmaksızın bağlı buldukları kurumun kurullarında yazmanlık (raportörlük) yapar.

Öğrenci Sayıları

Kocaeli Üniversitesi'nin 2015 yılı ÖSS kontenjanı 16.810 dur. ÖSS sonucu yerleşen öğrenci sayısı 13.921 olup, toplam öğrenci sayısı 78.757'dir. Mevcut öğrenci sayısının 913'ü yabancı uyrukludur.

Tablo 2. Öğrenci Sayıları

Öğrenci Sayıları									
Birimin Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	Erkek	Kız	Top.	Erkek	Kız	Top.	Erkek	Kız	
Fakülteler	11.887	10.899	22.786	7.029	4.060	11.089	14.959	18.916	33.875
Yüksek Okullar	1.834	1.751	3,585	955	367	1,322	2.118	2.789	4.907
Enstitüler	2.534	1.594	4.128	732	244	976	1.838	3.266	5.104
Meslek Yüksek Okulları	12.558	7.689	20.247	10.167	3.889	14,056	11.578	22.725	34.303
Uzaktan Eğitim	260	308	568	-	-	-	308	260	568
Toplam	29.073	22.241	51.314	18.883	8.560	27.443	30.801	47.956	78.757

Akademik Personel Sayısı

Kocaeli Üniversitesi 2015 yılında 2.054 akademik personel ile hizmet vermiştir.

Tablo 3. Akademik Personel Sayısı

Akademik Personel Dağılımı

Ünvan	Kadro Durumları		Kadroların İstihdam Şekillerine Göre	
	Dolu	Boş	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
	Toplam	Toplam	Toplam	Toplam
Profesör	248	15	263	248
Doçent	197	39	236	197
Yardımcı Doçent	499	110	609	499
Öğretim Görevlisi	265	63	328	265
Okutman	166	36	201	165
Araştırma Görevlisi	657	304	961	657
Uzman	22	23	45	22
Çevirici	-	1	1	-
Toplam	2.054	591	2.645	2.053

İdari Personel Sayısı

Kocaeli Üniversitesi 2015 yılında 1.693 personel ile hizmet vermiştir.

Tablo 4. İdari Personel Sayısı

İdari Personel Dağılımı			
Hizmet Sınıfı	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	682	289	971
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	682	280	962
Teknik Hizmetleri Sınıfı	145	58	203
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	2	4	6
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	4	1	5
Din Hizmetleri Sınıfı	1	1	2
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	177	99	276
Toplam	1.693	732	2.425

A.1 Kurumun Stratejik Planı

Kurum Misyon, Vizyon ve Değerleri

Misyon

Uluslararası çağdaş eğitim sürecine uyumlu, ileri düzeyde eğitim, öğretim, araştırma, geliştirme etkinliklerini sürdürerek sağlık, sosyal, kültür, sanat, spor, ekonomi ve teknoloji alanlarında gerçekleştirdiği bilimsel araştırmalar ile tüm insanlığa yarar sağlayacak bilgiyi üretmek; ürettiği bilgi ve teknolojinin aktarımı ile kullanımını sağlamak ve insan haklarına saygılı, özgür düşünceli, etik değerlere bağlı, yaratıcı, yapıcı ve uygulayıcı bireyler yetiştirmek; Kocaeli Bölgesi'nde paydaşlarımızla birlikte ileri teknoloji ile endüstriyel dönüşüm gerçekleştirecek bilinen markalar oluşturulmasına katkıda bulunmaktır.

Vizyon

Bilgi çağına hakim, bilinen, görünür bir üniversite olmaktır.

Değerler

- Mustafa Kemal Atatürk'ün kurduğu Türkiye Cumhuriyeti'nin temel ilkelerini, Atatürk ilke ve devrimlerini korumak ve gelecek kuşaklara aktarmak
- Çağdaş, laik, demokratik, ulusal değerlere ve insan haklarına saygılı olmak
- Evrensel hukuk ilkelerine uymak
- Ayrım gözetmeksizin herkese saygılı olmak ve hizmet vermek
- Etik değerlere bağlı kalmak
- Bilimsel ve teknolojik gelişmeleri izlemek
- İç ve dış paydaşlarla uyum ve işbirliği içinde olmak

- Kalite ve denetimi ilke edinmektir.

Stratejik Amaç ve Hedefler

Stratejik Amaç 1: Eğitim-Öğretimin Kalite ve Altyapısının Geliştirilerek Sürdürülmesi

Stratejik Hedef 1.1 (2014-2018)

Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans ve Doktora Öğrencileri Eğitiminin Geliştirilerek Sürdürülmesi

Stratejik Hedef 1.2

Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans ve Doktora Öğrencileri ile Personelin Yurtiçi ve Yurtdışı Eğitim Hareketliliğinin Geliştirilmesi

Stratejik Hedef 1.3

Uzaktan Eğitim Sisteminin Yaygınlaştırılması

Stratejik Hedef 1.4

Eğitim Öğretim Materyallerinin Elektronik Ortamda Paylaşılması için Altyapı Oluşturulması

Stratejik Hedef 1.5

Öğrenci Sayısının Azaltılması

Stratejik Hedef 1.6

MYO Programlarının Değişen Şartlar Doğrultusunda Güncellenmesi

Stratejik Hedef 1.7

Eğitim Kapsamındaki Derslere Ait Kitap, Belge ve Ders Notu Gibi Kaynakların Kütüphanemizde Öğrenci Gereksinimine Yetecek Sayıda Bulundurulması

Stratejik Amaç 2: Araştırma Kalitesinin Artırılması, Ulusal ve Uluslararası Sorunların Çözümünde Bilgiye Dayalı Teknolojik Katkının Sağlanması

Stratejik Hedef 2.1 (2014-2018)

Bilimsel Araştırma Projelerine İlişkin Kaynakların Verimli Kullanılarak Daha Çok Projeye Destek Verilmesi

Stratejik Hedef 2.2

Üniversite Dışı Kaynaklarca Desteklenen Proje Sayısının Artırılması

Stratejik Hedef 2.3

Ulusal ve Uluslararası Yayın Sayısının 2018 Yılına Kadar %100 Oranında Artırılması

Stratejik Hedef 2.4

Araştırma ve Danışmanlık Hizmetleri Gibi Akademik Faaliyetlerle Üniversiteye Getirilen Maddi Kaynakların Artırılması

Stratejik Amaç 3: İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi, Çalışanların Kurum İçi Memnuniyetinin Yükseltilmesi ve Motivasyonlarının Artırılması

Stratejik Hedef 3.1(2014-2018)

İdari Personelin Çalışma Motivasyonunun Yükseltilmesi

Stratejik Hedef 3.2

İdari ve Akademik Personelin Kişisel Gelişimini Destekleyici Eğitim ve Seminerler Düzenlenmesi

Stratejik Hedef 3.3

Akademik ve İdari Personelin Üniversite Hizmetlerinden Etkin Olarak Yararlanmasının Sağlanması

Stratejik Hedef 3.4

Akademik ve İdari Personelin Kurumsal Bağlılığını Güçlendirici Sosyal ve Kültürel İçerikli Etkinliklerin Düzenlenmesi

Stratejik Hedef 3.5

Akademik Personelin Kadro Sayılarının Artırılması ve Atamalarda Nesnel Ölçütlerin Hassasiyetle Uygulanması

Stratejik Amaç 4: Üniversitemizin Yerleşkelerinin Altyapı ve Fiziksel Alanlarının Geliştirilmesi ve Etkin Olarak Kullanımının Sağlanması

Stratejik Hedef 4.1 (2014-2018)

Umuttepe Batı Yerleşkesi'nin Tamamlanması

Stratejik Hedef 4.2

Mevcut Yerleşkelerdeki Fiziki Mekan ve Altyapıların İyileştirilmesi

Stratejik Hedef 4.3

Yeşil Yerleşke

Stratejik Amaç 5: Dış Paydaşlarımızla İlişkilerin Geliştirilmesi

Stratejik Hedef 5.1

Paydaşlara Sunulan Eğitim, Sağlık ve Danışmanlık Hizmetlerinde Çeşitliliğin Sağlanması ve

Kalitesinin Artırılması

Stratejik Hedef 5.2

Üniversitenin Kendi Başına Yürüttüğü ve Katkıda Bulunduğu Sosyal Sorumluluk Projelerinin İyileştirilmesi

Stratejik Hedef 5.3

Kamu Kurum ve Kuruluşları İle Ortak Etkinliklerin Artırılarak %100 Oranına Yükseltilmesi

2. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ

1. Kalite Politikası

Kocaeli Üniversitesi'nin kalite güvencesi süreçleri, iç değerlendirme süreçleri ve eylem planını gerçekleştirmek üzere, Kocaeli Üniversitesi stratejik planı doğrultusunda belirlenen amaç ve hedeflere yönelik bütçe oluşturulmakta, performans programı ve faaliyet raporları ile uygulamanın takibi yapılmaktadır.

Kalite geliştirme süreçleri önceki yıllarda ADEK çerçevesinde oluşturulan kalite komisyonları tarafından takip edilerek, öneriler rektöre sunulmuştur. İç denetim sistemi oluşturulmuş olup, yıllık çalışma programları çerçevesinde kurum üst yöneticisine bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

Kocaeli Üniversitesi'nde açılmış olan önlisans, lisans ve lisans üstü programları ulusal ve bölgesel gereksinimler (yakın coğrafyada yer alan endüstriyel kuruluşların gereksinimleri) uluslararası yükseköğretim alanındaki gelişmeler ve bilim teknoloji politikaları göz önünde bulundurularak oluşturulmuştur.

Akreditasyonlar (MÜDEK, UTEAK gibi) fakülteler ve araştırma birimleri tarafından takip edilmekte ve rektörlüğe bilgi verilmektedir. Kocaeli Üniversitesi'nin tümünü kapsayacak şekilde varolan ISO, EFQM benzeri uluslararası kabul görmüş bir kalite güvence süreci henüz oluşturulmamıştır.

Dış değerlendirmeler sonucunda yapılan öneriler çerçevesinde süreçler, hizmetin gerekleri ve mevzuata uygun olarak iyileştirilmektedir.

2. Yükseköğretim Kalite Komisyonlarının Görev, Sorumluluk ve Faaliyetleri

Oluşturulan komisyon tarafından, rektörün gözetim ve koordinasyonunda performans programına ne ölçüde uyulduğu takip edilmektedir. Yıllık faaliyet raporlarının değerlendirilmesi yoluyla bir sonraki yılın performans programı oluşturularak sürekli iyileştirme sağlanmaktadır.

Üst yönetim tarafından belirlenen kalite geliştirme kurulu senato tarafından onaylanan Kocaeli Üniversitesi Kalite Komisyon Üyeleri **Tablo 1.**'de gösterilmiştir.

Kalite kurulu düzenli toplantılar yaparak, kalite güvence sisteminin kurulmasını takip etmekte ve kurum iç değerlendirme raporunu oluşturmaktadır.

3. Paydaş Katılımı

İç ve dış paydaşlarla yapılan görüşmeler ve kalite komisyonu toplantılarına katılımları sağlanarak katkıları alınmaktadır.

3. EĞİTİM VE ÖĞRETİM

1. Programların Tasarımı ve Onayı

2011 yılında eğitim-öğretim programlarının ulusal ve uluslararası gelişmeler doğrultusunda yeniden düzenlenmesi amacıyla ihtiyaç analizi çalışmaları düzenlenmiştir. Bu çalıştaylara Kocaeli Üniversitesi'nden öğretim elemanları, işverenler, sivil toplum kuruluşu ve öğrenciler katılım göstermiştir. Yapılan görüşmeler sonucunda programların temel amaçları ve yeterlilikleri belirlenmiş ve uygulamaya konulmuştur.

Program yeterliliklerinin iç/dış paydaşların katkısı, ulusal ve uluslararası akademik ve sektörel gelişmeler doğrultusunda öğretim elemanlarının ortak kararı ile belirlenmesi sağlanmaktadır.

Program yeterlilikleri belirlenirken Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesiyle uyumu göz önünde bulundurulmakta olup program yeterlilikleri belirlenirken kullanılan kontrol matrisleriyle ilgili örneklerden biri aşağıda sunulmuştur.



Kocaeli Üniversitesi'nden, öğretim elemanlarına derslerinin öğrenme çıktılarını belirlerken program yeterliliklerini dikkate almaları konusunda hizmet içi eğitim çalışmaları verilmektedir. Öğrenme çıktıları ile yeterlilikler arasındaki uygunluğu gösteren çalışmalar devam etmektedir.

Düzenlenen çalıştay ve toplantılarda alınan kararlar ve öneriler doğrultusunda, ilgili bölüm ve program başkanlıklarınca ders planlarında ve içeriklerinde gerekli güncelleştirmeler yapılarak, birimin yönetim kurulu kararı ile üniversite senatosuna sunulmaktadır. Senatonun onayından sonra, program düzenlemeleri öğrenci bilgi sistemine (ÖBS) girilerek uygulanmaktadır.

Programların eğitim amaçları ve kazanımları üniversitenin web sayfasında açık bir şekilde ilan edilmektedir. İlgili web sayfası aşağıda yer almaktadır.

<http://ects.kocaeli.edu.tr/index.cfm?Dilid=0>

2. Programların Sürekli İzlenmesi ve Güncellenmesi

Öğretim programları, iç ve dış paydaşlar ile çalıştaylar yapılarak düzenlenmektedir. Süreç içinde Kocaeli Üniversitesi'nin çeşitli birimleri, faaliyet alanı ile ilgili meslek örgütleri, firma temsilcileri ve ilgili işletmelerde pozisyon sahibi mezun öğrencilerimizin katılımıyla, çalıştay ve değerlendirme toplantıları yapılarak programlar günün şartlarına uygun olarak güncellenmektedir.

Gözden geçirme sıklığını, kurumun ilişkide bulunduğu paydaşların istihdam ihtiyaçları, teknolojiye yeni gelişmeler ve sahadaki mezunlarımızda olması istenilen güncel niteliklerin kazandırılması süreci belirlemektedir. Kurum yöneticileri, söz konusu ihtiyaçların belirlenmesi ve önerilerinin alınmasına yönelik ilgili alandaki firma sahipleri, işletmelerin yöneticileri ile çeşitli toplantı ve çalıştaylar

yapmaktadır.

Düzenlenen çalıştay ve toplantılarda alınan kararlar ve öneriler doğrultusunda, ilgili bölüm ve program başkanlıklarınca ders planlarında ve içeriklerinde gerekli güncellemeler yapılarak birimin yönetim kurulu kararı ile üniversite senatosuna sunulmaktadır. Bu güncellemeler senatonun onayından sonra uygulamaya konulur.

Programların eğitim amaçlarına ilişkin hedeflerine ulaşım ulaşmadığı, paydaşlardan alınan geri bildirimler ve öğrenci anketleri ile değerlendirilmektedir.

Programların eğitim amaçları ve öğrenme çıktılarına ilişkin taahhütleri, öğrenci ve paydaşların sağladığı geri bildirimler ile denetlenmektedir. Ayrıca öğrencilerimizin, çeşitli kurum ve kuruluşlar tarafından yapılan sınavlardaki başarısı, programların amaçlarını ve öğrenme çıktılarını desteklemektedir.

3. Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme

Programlarda yer alan derslerin öğrenci iş yüküne dayalı kredi değerleri belirlenmektedir. Bu amaçla hazırlanmış AKTS iş yükü hesaplama aracı aşağıda sunulmuştur.

Uygulama ve stajların iş yükleri belirlenmekte ve programdaki toplam iş yüküne dahil edilmektedir. Örnek uygulama aşağıda verilmiştir.

Programların yürütülmesinde, öğrenci görüşleri anketler aracılığı ile alınarak, yeniden düzenleme çalışmalarına kaynak oluşturulmaktadır. Anket, program yeterliliklerinin öğrenci beklentilerine uygunluğu, öğrencilerin yürütülen öğretim ve ölçme niteliği ile ilgili görüşlerini değerlendirmeyi amaçlamaktadır.

Kocaeli Üniversitesi'nden öğretim elemanlarını öğrenme çıktılarının gerektirdiği uygun ölçme aracını kullanması konusunda teşvik etmek amacıyla, not giriş sistemi sadece klasik sınav yaklaşımına göre değil, bir çok değişik araca göre tasarlanmıştır. Bu amaçla kullanılan arayüz örneği aşağıda yer almaktadır.

Kocaeli Üniversitesi'nde her bir dersin hangi ölçme araçlarıyla (ara sınav, kısa sınav, seminer vb.) yapılacağı, dersi veren öğretim elemanları tarafından eğitim-öğretim dönemi başlamadan belirlenir. Ayrıca her bir ölçme işleminin yüzdelerle ağırlığı da beyan

edilerek, Öğrenci Bilgi Sistemi'nde (ÖBS) kayıt altına alınır.

Bu kriterlerin süreç içerisinde değiştirilmesine izin verilmez. Bununla ilgili örnek uygulama aşağıda verilmiştir.



Kocaeli Üniversitesi'nin eğitim-öğretim ve sınav yönetmeliğinde öğrencinin devamını veya sınava girmesini engelleyen haklı ve geçerli nedenlerin oluşması durumunu kapsayan açık düzenlemeler, Kocaeli Üniversitesi'nin Eğitim ve Öğretim Yönetmeliğinin 22. maddesinde yer almaktadır.

Kocaeli Üniversitesi'nde Engelli Öğrenci Koordinatörlüğü ve Engelli Öğrenci Uygulama Araştırma Birimleri bulunmaktadır. Bu birimler kayıt döneminde engelli öğrencilerin tespit edilmesi için birer görevli bulundurmaktadır. Öğrenciler ile dönem başlarında ve özel durumlarda toplantılar yapılarak, öğrencilerin eğitim-öğretim ve diğer konulardaki sorunları ile ilgilenilmektedir. Her yıl Türkiye Engelliler Spor Yardım ve Eğitim Vakfı tarafından engelli öğrencilere burslar sağlanmaktadır. Ayrıca öğrencilere yemek bursu ve Tıp Fakültemiz poliklinikleri ve Yahya Kaptan MYO bünyesindeki İzmit Rehabilitasyon Merkezi (İREM) tarafından gerekli sağlık desteği verilmektedir.

Kocaeli Üniversitesi'nin Uluslararası İlişkiler Birimi, uluslararası öğrencilerin her türlü sorunlarını belirlemekte ve ilgili faaliyetlerini yürütmektedir.

4. Öğrencinin Kabulü ve Gelişimi, Tanıma ve Sertifikalandırma

Üniversite birimleri ÖSYM'nin LYS ve YGS sınav sonuçlarına göre doğrudan yerleştirme ve bazı birimlerin yaptığı özel yetenek sınavı ile öğrenci almaktadır. Bu amaçla, akademik birimler ÖSYM tercih döneminde çeşitli tanıtım ve organizasyonlara katılmaktadır. Özel yetenek sınavı ile öğrenci alan birimlerin giriş koşulları Senato tarafından belirlenir.

Yeni kayıtlı öğrencilere akademik takvimde belirlenen sürece uygun olarak üniversite ile kent kültürünü kapsayan tanıtım ve bilgilendirme programları yapılmaktadır. Ayrıca her birim, hazırladıkları uyum programları çerçevesinde, öğrencilerine danışmanlık hizmetleri, sundukları burs ve sosyal imkânlar, öğrenci değişim programları, eğitim-öğretim faaliyetleri ve yönetmelikler hakkında bilgilendirme yapmaktadır. Programlara yeni kayıt olan öğrenciler kendilerine atanan danışmanları tarafından izlenir. Problemlerinin çözümünde ve ders seçiminde destek alması sağlamaktadır.

Kocaeli Üniversitesi'nde, Eğitim ve Öğretim Yönetmeliğinin 23.maddesi uyarınca başarılı öğrencilerin üst dönemlerden ders almasına imkân tanınmaktadır. Yönetmeliğin 25.maddesine göre başarılı öğrencilere onur belgesi verilmektedir. Ayrıca, öğrencilere Çift Anadal Programı (ÇAP) imkânları sunulmaktadır. Bunların yanı sıra Kocaeli Üniversitesi'nde Erasmus, Mevlana ve Farabi Öğrenci Değişim Programları yürütülmektedir. 2015 yılında Kocaeli Üniversitesi birimlerinden 181 öğrenci Erasmus programı kapsamında yurt dışına gönderilirken, 29 öğrenci yurt dışından Kocaeli Üniversitesi'ne gelmiştir. Farabi kapsamında yurt içinden 61 öğrenci Kocaeli Üniversitesi'ne gelirken, 25 öğrencimiz yurt içindeki çeşitli üniversitelere gönderilmiştir.

Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı Türkiye genelinde 21 iken, Kocaeli Üniversitesi'nde 34,4 dür. Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı çok fazla olmasına rağmen, akademik danışmanlık hizmeti verimli bir şekilde sunulmaktadır.

Kocaeli Üniversitesi'nin AKTS diploma eki belgesi bulunmaktadır.

5. Eğitim-Öğretim Kadrosu

Eğitim-Öğretim Kadrosu

2015 yılı itibari ile üniversite genelinde 248 profesör, 197 doçent, 499 yardımcı doçent olmak üzere toplam 944 öğretim üyesi bulunmaktadır. Yine 2015 yılı itibari ile 265 öğretim görevlisi, 166

okutman, 657 araştırma görevlisi, 22 uzman olmak üzere 1110 öğretim elemanı bulunmaktadır. Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı Türkiye genelinde 21 iken, Kocaeli Üniversitesi'nde 34,4'dür. Akademik birimlere göre öğretim elemanlarının dağılımında farklılık olup, bazı birimlerde öğretim elemanı sayısı yeterli değildir.

Öğretim elemanı işe alım süreçlerinde YÖK ve Kocaeli Üniversitesi Akademik Atama ve Yükseltme Kriterleri uygulanmaktadır. Yeterli öğretim elemanı bulunmadığı veya ilgili alanlarda öğretim elemanı ihtiyacı olduğunda, kurum içinden veya diğer üniversitelerden ve diğer kurumlardan 31. madde kapsamında ilgili birimin talebi ve Rektörlük onayı ile görevlendirme yapılmaktadır. Birimlerde yetkin öğretim elemanı görevlendirmesi, yönetmelikler doğrultusunda ilgili yönetim kurulları ve Rektörlük onayı doğrultusunda yapılmaktadır.

Yeterli öğretim elemanı bulunmayan veya ders vermek için öğretim elemanı ihtiyacı olan birimler, öncelikle üniversitenin uygun olan diğer birimlerinden öğretim elemanı olmayan dersleri vermek üzere, ders görevlendirmesi isteğinde bulunur. Ders görevlendirme isteği karşılanmadığında, bu durum gerekçe gösterilerek, Rektörlük oluruyla 31. Madde kapsamında kurum dışından öğretim elemanı görevlendirilir.

Birimlerde yetkin öğretim elemanı görevlendirmesi yapılırken, ilgili bölüm ve program başkanlıklarınca öğretim elemanının akademik uzmanlık alanına, alanındaki çalışma ve deneyimlerine, görevlendirme yapılacak dersi daha önce verip vermediğine ve hazırladığı ders notlarının ders içeriklerine uygunluğuna bakılır. Yapılan ders görevlendirmeleri ilgili birimin yönetim kurulu tarafından karara bağlanarak, Rektörlük onayına sunulur.

Öğretim elemanlarının alanlarında yetkinlik kazanması ve mesleki gelişimi için ulusal/uluslararası seminerlere, bilimsel toplantılara (sempozyum, kongre vb.) ve meslek örgütlerinin düzenlediği etkinliklere katılımları teşvik edilmektedir.

Öğretim elemanlarının mesleki deneyimini ve görgüsünü artırmak için, Rektörlük tarafından yurt içi/yurt dışı kısa ya da uzun süreli görevlendirmeler yapılmaktadır. Ayrıca, Erasmus, Mevlana ve Farabi Personel Değişim Programları uygulanmaktadır.

Bu kapsamda, 2015 yılında Erasmus personel değişim hareketliliğinden, yurt dışından 19 yabancı öğretim üyesi Kocaeli Üniversitesi'ne gelirken, Kocaeli Üniversitesi'nden 14 öğretim üyesi yurt dışına gönderilmiştir. Kocaeli Üniversitesi'nin 2015 yılı itibari ile 22 ülke ve 362 üniversite ile değişim protokolü mevcuttur.

Öğrenciler dönem sonunda derslerini aldıkları öğretim elemanlarını, ders disiplini, dersin anlaşılabilirliği, dersi aktarım yetkinliği ve başarı değerlendirme ölçütlerindeki hassasiyetleri bakımından elektronik ortamda bir anket ile 1 (çok zayıf) – 5 (çok iyi) arasında puanlayarak değerlendirmektedir. Anket sonuçları ilgili birim yöneticileri tarafından değerlendirilmekte, puanı 3 (orta) ve altında olan öğretim elemanlarının eksikliklerini gidermesi istenmektedir. Ancak eğitsel performansları yüksek olan öğretim elemanları için herhangi bir ödüllendirmeye yönelik mekanizma bulunmamaktadır.

Kocaeli Üniversitesi eğitim bileşeni kapsamında hedeflerini gerçekleştirmeyi sağlayacak öğretim kadrosuna araştırma teşviki, laboratuvar donanım desteği, çeşitli bilimsel faaliyetlere katılım desteği sağlamaktadır. Öğretim kadrosunun güçlendirilmesi için, ihtiyaç duyulan birimlerde ve alanlarda YÖK'ten kadro talebinde bulunmaktadır.

Bu kadrolara başvuran adaylar arasından, Kocaeli Üniversitesi'nin belirlediği kriterleri sağlayan adaylar tercih edilmektedir. Sürekliliği sağlamak için de lisansüstü programlar yürütülmektedir.

6. Öğrenme Kaynakları, Erişilebilirlik ve Destekler

Kocaeli Üniversitesi'nde eğitim-öğretim etkinliğini ve verimini artırmak için, yeterli sayıda derslik bulunmaktadır. Eğitim faaliyetleri, görsel ve işitsel sunum tekniklerinin kullanıldığı internet erişimli derslikler, uygulama alanları, laboratuvar ve atölyeler ile desteklenmektedir. Bu kapsamda, 2015 yılında 422 makine teçhizat, 524 bilgisayar, 634 yazıcı ve yazılım alımı yapılmıştır. Ayrıca, öğrenci ve personelin kullanımına açık seminer ve konferans salonları, sergi ve etkinlik alanları ile Müze ve Kültür Evi bulunmaktadır.

Umuttepe Yerleşkesi'nde bulunan Kocaeli Üniversitesi Merkez Kütüphanesi öğrenci ve okuyuculara hizmet vermektedir. Merkez Kütüphaneye bağlı, Anıtpark Yerleşkesi, Tıp Fakültesi ve Hukuk Fakültesi'nde, toplam üç adet şube kütüphanesi bulunmaktadır. Bunların yanında, çeşitli birimlerde birim ihtiyaçlarını karşılayan küçük ölçekli kütüphaneler ve okuma salonları vardır.

2015 yılı itibarıyla Umuttepe Merkez Kütüphanesinde bulunan toplam kitap sayısı 100.950, e-kitap sayısı 159.032, e-dergi sayısı 49.107, basılı süreli yayın sayısı 1.064, işitsel-görsel materyal sayısı 351 ve veri tabanı 105'dir. 2015 yılında basılı ve işitsel-görsel materyallerden faydalanan kullanıcı sayısı 50.818'dir. 114.989 derginin indeks ve özet bilgilerine, 2.349.629 tezin özet bilgilerine ve 954.286 tezin ise tam metin bilgisine erişilebilmektedir.

Öğrencilere sunulan eğitimin etkinliğini arttıracak eğitsel destek hizmetlerinin artırılması ve geliştirilmesinde eğitim teknolojilerinin kullanılmasına önem verilmektedir.

Bu kapsamda, Yabancı Diller YO'nda kurulan interaktif İngilizce hazırlık dil laboratuvarı faaliyetini sürdürmektedir. 2015 yılında seçmeli derslerin e-ders olarak

yapılabilmesine olanak sağlayan Eğitime Destek Sistemi (EDS) kapsamında 74 ders açılmış ve bu derslerden 10.812 öğrenci faydalanmıştır. Uzaktan eğitim veren 4 programdan 604 öğrenci faydalanmış ve 341 öğrenci mezun olmuştur. Web tabanlı ve etkileşimli öğrenme teknolojilerinin yardımıyla animasyon içerikli ders materyalleri geliştirilmesine ve Simülasyon Laboratuvarı destekli ders uygulamalarına önem verilmektedir.

Kocaeli Üniversitesi, Kocaeli Valiliği, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ve İŞKUR işbirliği ile her yıl Doğu Marmara İstihdam Fuarı (DOMİF) kapsamında öğrencilere kariyer planlama eğitimleri, istihdam ve staj yeri fırsatları sunulmaktadır. İŞKUR destekli çeşitli eğitim firmalarınca Kocaeli Üniversitesi birimlerinde kariyer günleri düzenlenerek özgeçmiş belgesi hazırlama ve iş başvurusu teknikleri hakkında bilgi verilmektedir.

Kocaeli Üniversitesi, Kocaeli'deki çeşitli kurum ve kuruluşlar ile yaptığı ikili işbirliği protokolleri kapsamında, öğrencilerine uzun ve kısa süreli mesleki deneyim imkânı sağlamaktadır. Kocaeli Üniversitesi Teknopark'ında bulunan şirketler tarafından öğrencilerimize staj ve iş yeri eğitimi fırsatları sunulmaktadır.

Çeşitli kamu kurumlarınca sağlanan ve YÖK tarafından belirlenen staj kontenjanlarından Kocaeli Üniversitesi öğrencileri de faydalanabilmektedir.

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesindeki birimler tarafından, öğrencilerin beden ve ruh sağlığının korunmasına, kaliteli ve ucuz yemek yiyebilmelerine, tedavi hizmetlerinin yürütülmesine, psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmetlerinin verilmesine, öğrencilerin kişisel ve ailevi sorunlarını

çözülmesine katkı verilmektedir.

Kocaeli Üniversitesi Umuttepe Merkez Yerleşkesi'nde, içinde öğrenci yemekhanesi, kafeler, kırtasiye ve dinlenme mekânlarının da bulunduğu sosyal tesisler, kapalı spor salonu, kapalı yüzme havuzu, futbol, basketbol sahaları, tenis kortları, yeteri kadar öğrenci kantini, çeşitli günlük ihtiyaçlarını karşılayabilecekleri market, bankalar, kız ve erkek öğrenci yurtları ile merkez kütüphanesi bünyesinde internet erişimli çalışma salonları bulunmaktadır.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ile Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu tarafından çeşitli sportif faaliyetler, konserler ve gösteriler düzenlenmektedir. Ayrıca Kocaeli Üniversitesi'ndeki öğrenci kulüpleri, çeşitli konferanslar, sportif faaliyetler, tiyatro, müzik ve çeşitli sosyal etkinlikler düzenlenmektedir.

Görme engelli öğrencilere Yabancı Diller Yüksekokulu hazırlık bölümünde Braille Alfabesi yöntemiyle İngilizce eğitim verilmektedir. Bilgisayarı Türkçe dilinde konuşturan, görmeyenler için, bilgisayara etkili bir şekilde hakim olmasını sağlayan "Jaws For Windows Ekran Okuma Programı", bilgisayar ekranındaki yazıları kabartma alfabe ile okuyabileceği ve bilgisayarı özel kabartma klavyesi ile yönetip yazılarını yazabileceği özel geliştirilmiş bir cihaz olan "Focus Pro 40", kitap okuma makineleri, ses kayıt cihazları, az görenler için ise özel geliştirilmiş aynı anda ekranı büyütürken konuşan bir program olan "Magic For Windows Ekran Okuma ve Büyütme Programı" Kocaeli Üniversitesi bünyesinde bulunmaktadır.

Kocaeli Üniversitesi Merkez Kütüphanesi'nde 1135'i okunmakta olan, 7500 adet sesli kitaba görme engelli öğrencilerimiz ulaşabilmektedir. Telefon Kütüphanesi Projesi ile yüzlerce sesli kitap 0 800 219 9191 numaralı telefon üzerinden görme engelli GETEM üyelerine ücretsiz olarak sunulmaya devam edilmektedir. Milli Kütüphane konuşan kitaplığına üye olunarak görme engelli öğrencilerin erişimine olanak sağlanmıştır.

Uluslararası öğrenciler merkez kütüphanenin her türlü imkânından faydalanabilmektedir. Kütüphanede ve birimlerde internet erişimli bilgisayarlar ile her türlü bilgiye ulaşabilmektedir. Danışmanlar ve Kocaeli Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Birimi tarafından her türlü destek ve yardım yapılmaktadır.

Üniversitenin stratejik plan ve performans hedefleri doğrultusunda, üniversite birimleri Rektörlük tarafından denetlenmekte ve izlenmektedir.

Belirli dönemlerde yapılan anket çalışmaları sonucunda iyileştirmeye yönelik açık alanlar tespit edilmekte, çözüm önerileri üretilerek hayata geçirilmektedir. Öğrenciler, sunulan hizmetlerin kalitesi ve eksikliği konusundaki düşüncelerini çeşitli iletişim kanalları ve öğrenci konseyi aracılığı ile Rektörlüğe ve birim yöneticilerine doğrudan iletebilme imkanına sahiptir.

4. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

1. Kurumun Araştırma Stratejisi ve Hedefleri

Kurum tarafından belirlenen araştırma stratejileri ve hedefleri, tüm akademik ve idari personeli ile öğrenciler tarafından aşağıda belirtilen birimler ve merkezlerde gerçekleştirilmektedir.

- Teknoloji Transfer Ofisi (TTO)
- Araştırma Merkezleri ve Birimleri (Tablo 5 ve 6)

- Bilimsel Araştırmalar Proje (BAP) Birimi
- Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
- Sürekli Eğitim Merkezi
- Etik Kurulları
- KO Teknoparkı
- KO Enstitüler (Fen Bilimleri, Sosyal Bilimler ve Sağlık Bilimleri)

Bir sanayi kentinde bulunan Kocaeli niversitesi'nde katma değeri yüksek, teknik-teknolojik ve bilimsel değere sahip bireylerin yetişmesi ve toplumsal ihtiyaca yönelik ürünlerin elde edilebilmesi için gerekli araştırmaların yapılması, hem nitelikli insan gücü yetiştirilmesi hem de araştırma ortamlarının sağlanması başlıca stratejik hedeflerdendir.

- Lisans ve lisansüstü eğitimin geliştirilerek, Kocaeli niversitesi bünyesinde hedeflenen ve toplum yararına üretken, ileri seviye araştırma ve geliştirme faaliyetlerine katılımlarının sağlanması amaçlanmaktadır.
- Ulusal ve uluslararası bilimsel platformlarda disiplinlerarası araştırmaların yapılması, enerji, mekatronik, polimer malzemeler ve biyoteknoloji v.b. Öncelikli alanlarda ülkemizde nc duruma gelinmesi hedeflenmektedir.
- Üniversiteye ait patent, faydalı model, katma değeri yüksek nihai ürün sayısının arttırılması amaçlanmaktadır.

Kocaeli niversitesi'nin araştırma stratejileri yukarıda belirtildiği gibi, Türkiye'nin 2023 vizyonu ile uyumlu, ileri teknoloji geliştirebilen, dünyaya ürün ve hizmet ihraç edebilen bir niversite olması Şeklinde belirlenmiştir. Bu vizyona uygun olara Kocaeli niversite'sinin sloganı "Türkiyemiz için Eğitiyor, Araştırıyor ve üretiyoruz" olarak belirlenmiştir.

Bu hedefler ulusal stratejik planlar çerçevesinde ve Kocaeli Üniversitesi 2014-2018 Stratejik Planı'nda belirtilen vizyon ve misyonumuz doğrultusunda, uluslararası bilimsel ve teknolojik gelişmelere ayak uyduracak biçimde ve bölge ihtiyaçları dikkate alınarak belirlenmektedir. Bu hedefler, Kocaeli niversitesi stratejik planının araştırma amaçları çerçevesinde yılda bir kez gözden geçirilmektedir.

Kocaeli niversitesi'nin temel araştırmadan uygulamalı araştırmaya yönelen, bölgenin sağlık, evre, kentsel, sosyal ve sanayi sorunlarına çözüm üretebilen, rekabetçi ve yenilikçi bir araştırma stratejisi bulunmaktadır. Bu nedenle, Kocaeli niversitesi mevcut akademik düzeyini, altyapı olanaklarını ve içinde bulunduğu bölgenin ihtiyaç ve beklentilerini ve ülkemizin öncelikli stratejik araştırma alanlarını (enerji, mekatronik, polimer malzemeler, biyoteknoloji, sosyal ve beşeri bilimler, vd.) dikkate alarak belirlemiş olup, bu alanlarda bütünsel bir bakışla uzmanlaşma kararı almıştır.

Araştırmada belirlenen öncelikli alanlar ile ilgili projeler desteklenmekte ve yürütülmektedir. Bu kapsamda yerel yönetimlerle Vizyon 2023 projeleri yürütülmektedir (Gölcük 2023 Vizyon Projesi gibi).

Tablo 5. Rektörlüğe Bağlı Merkezler

Sıra No	Araştırma Merkezleri
1	Kök Hücre ve Gen Tedavileri Araştırma ve Uygulama Merkezi
2	Çocuk Koruma Araştırma ve Uygulama Merkezi
3	Kadın Sorunlarını Araştırma ve Uygulama Merkezi
4	Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi
5	Yer ve Uzay Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi
6	Alternatif Yakıtlar Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi
7	Dil Öğretimi Araştırma ve Uygulama Merkezi (Dilmer)
8	Uzaktan Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi
9	Deneysel ve Klinik Araştırmalar (DEKART) Uygulama ve Araştırma Merkezi
10	Kaynak Teknolojisi Araştırma, Eğitim ve Uygulama Merkezi
11	Lazer Teknolojileri Araştırma ve Uygulama Merkezi
12	Beyin Hipofiz Bezi Uygulama ve Araştırma Merkezi
13	Enerji Hukuku Araştırma ve Uygulama Merkezi
14	Atatürk Devrimleri ve İlkeleri Araştırma ve Uygulama Merkezi
15	Ölçme ve Değerlendirme Araştırma ve Uygulama Merkezi

Kocaeli Üniversitesi'nde çocuk koruma, kadın sorunları, enerji, lazer teknolojisi, mekatronik, polimer malzemeler, biyoteknoloji, moleküler tıp alanlarında araştırma merkezleri bulunmaktadır. Bu merkezlerden yıllık faaliyet raporları rektörlük tarafından istenilerek faaliyetler takip edilmektedir.

Bunun yanında, Kocaeli Üniversitesi fakülteler, yüksekokullar ve meslek yüksekokullarında 15 araştırma ve uygulama merkezinin tamamı aktifken, araştırma ve uygulama birimlerinden 7'si aktif durumdadır (Tablo 5 ve 6). Birimlerin altyapıları çeşitli projelerle sürekli olarak geliştirilmektedir.

Tablo 6. Rektörlüğe Bağlı Birimler

SıraNo	Araştırma Birimleri
1	Baltık Ülkeleri Araştırma ve Uygulama Birimi
2	Kablosuz Haber ve Bilişim Sistemleri Araştırma Birimi
3	Toplum Ruh Sağlığı Birimi
4	Deneysel Tıp Araştırma ve Uygulama Birimi
5	Kandıra MYO Folklor Araştırma ve Uygulama Birimi
6	Temiz Enerji Dönüşüm Sistemleri Araştırma Birimi
7	Engelliler Araştırma ve Uygulama Birimi

Kocaeli Üniversitesi bünyesinde bulunan ve yukarıdaki tabloda isimleri verilen Uygulama ve Araştırma (UYGAR) Merkezleri ve birimlerinde çok sayıda TÜBİTAK, MARKA, KOSGEB, KOÜ BAP destekli projeler devam etmektedir.

Bu merkezlerin hedefleri belirlenmiş olup gerçekleştirdikleri faaliyetler yılda iki kez Rektörlük bünyesinde değerlendirilmektedir.

Araştırmada öncelikli alanlar ile ilgili iç ve dış paydaşların önerileri doğrultusunda bilimsel ve/veya sektörel toplantılar düzenlenmektedir. Bu faaliyetler TTO tarafından yürütülmektedir (**Ek-1**).

Araştırma faaliyetleri ile diğer akademik faaliyetler arasında aşağıda belirtilen etkileşimler bulunmaktadır:

- Araştırma faaliyetleri ve bu faaliyetlere yönelik bilimsel projeler BAP tarafından desteklenmektedir.
- Projelerde yer alan araştırmacılar ve öğrenciler bilimsel anlamda donanımlarını arttırmakta ve sağlanan destekler ile tez çalışmalarına kaynak bulabilmektedirler.
- Proje çıktıları, sosyal ve çevresel anlamda toplum sorunlarına çözümler sağlamaktadır.
- Kocaeli Üniversitesi'nin yaptığı işbirliği protokolleri Ek-2'de sunulmuştur.

Üniversite stratejisi içerisinde;

- Sosyal sorumluluk projeleri (Engelliler Araştırma ve Uygulama Birimi, Kadın Sorunlarını Araştırma Merkezi, Çocuk Koruma ve Uygulama Merkezi, vb.)
- Öğrenciler ve öğrenci kulüpleri aracılığı ile yapılan etkinlikler (Kendini Geliştir- Araştır-Lider Ol-Etkile (KALE) organizasyonu, Kocaeli Üniversitesi Tıp Fakültesi Bilimsel Öğrenci Kongresi, İletişim Fakültesi Festivali, vb.)
- Öğrenciler veya bölümler aracılığı ile yapılan teknik geziler,
- Fuar ve sempozyumlara katılımlar,
- Sürekli Eğitim Merkezi aracılığı ile sertifika programları ve mesleki-teknik kurslar,
- Toplum odaklı sağlık hizmetini temel alarak ülkemizin ve bölgemizin ihtiyaçlarını doğrultusunda, evrensel düzeyde bilime katkıda bulunan araştırmalar yapmak, projeler yürütmek vb yer almaktadır.

Kurum araştırma stratejisinin bir parçası olarak kurumlararası araştırma faaliyetlerini desteklemektedir. Sosyal sorumluluk projeleri kapsamında, resmi kurumlar ile gerçekleştirilen çalışmalar yapılmaktadır (Gölcük Belediyesi ile Vizyon 2023, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi, İZAYDAŞ, Başiskele Belediyesi, Kartepe Belediyesi, İzmit Belediyesi, vb). Bu araştırmaların çıktıları, TTO birimi ile takip edilmekte ve değerlendirilmektedir.

Kocaeli Üniversitesi ile diğer kurumların ilgili yetkilileri bir araya gelerek çalışmaların kapsamı çerçevesinde faaliyetleri yürütmektedir.

İmzalanan protokoller gereği belirlenmiş olan iş planları, dönemsel hazırlanan raporlar, kurumların ilgili ortak komisyonları tarafından izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Kocaeli Üniversitesi'nde disiplinlerarası araştırma faaliyetleri yürütülmektedir. Özellikle mühendislik, fen, sağlık ve sosyal bilimler arasında ortak projeler gerçekleştirilmektedir(Örneğin, Biyomedikal-görüntüleme işlemleri-biyomekanik çalışmaları, implant veya protez tasarım ve test çalışmaları, Gölcük Vizyon 2023, Toplumsal Duyarlılık Projeleri, halk sağlığına yönelik projeler başlıcalarıdır).

Oluşturulan disiplinlerarası komisyonlar ve TTO, farklı akademik birimlerden gelen araştırmacılar için uygun bir çalışma platformu oluşturmaktadır. Disiplinlerarası yürütülen faaliyetlerde elde edilen

sonuçlar ve çıktılar, ilgili araştırmacılar, BAP ve TTO'nun yetkili birimleri tarafından izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Kocaeli Üniversitesi bulunduğu bölge nedeni ile, Vizyon 2023 hedefleriyle uyumlu olarak sanayi kuruluşlarının ihtiyaçlarını destekleyen, sorunlarını çözen bir misyon taşımaktadır. Dolayısıyla Kocaeli Üniversitesi'nin hedefleri, ülkenin gelişimine katkı sağlamaktadır. Ülkenin kalkınma hedefleri, Kocaeli Üniversitesi'nin de araştırma stratejilerinin ana konularını oluşturmaktadır.

Kocaeli Üniversitesi bünyesinde yapılan araştırmalar ile bölgenin ekonomik ve sosyo-kültürel gelişimine katkı sağlayan araştırma projeleri yapılmaktadır. Girişimciliğin teşvik edilmesi, Ar-Ge projeleri ile desteklenen kurum ve kuruluşların inovatif ürün ve hizmetler geliştirmesi, yürütölen SANTEZ projeleri ile kuruluşlara katkı sağlamaktadır. Bu araştırmaların gerçekteştirilmesinde araştırmacılar için uygun ortamlar oluşturulması ve gerekli maddi ve manevi desteğin verilmesi araştırmacıları teşvik eden başlıca unsurlar olmaktadır.

Kocaeli Üniversitesi'nde İnsan ve Hayvan Araştırmaları Etik Kurulları mevcuttur. Akademik çalışmalardaki intihalleri tespit etmek amacıyla "iThenticate" programı mevcuttur. Bunun dışında öğrenci ödevlerinde usulsüz alıntılarını önlemek için "Turnitin" web tabanlı sistem kullanılmaktadır.

řu ana kadar yapılan çalışmalarda Kocaeli Üniversitesi bütçesi ancak araştırmaların yürütölmesi faaliyetlerine olanak tanımıştır. Dolayısıyla ödüllendirme mekanizması oluşturulamamıştır. Bundan sonraki araştırmalarda ödüllendirme için farklı kaynaklardan fon ayrılması planlanmaktadır.

TTO, Kocaeli Üniversitesi bünyesinde gerçekteştirilen ulusal ve uluslararası projelerin hem nitelik hem de nicelik olarak geliştirilmesi amacı ile oluşturulmuştur. Birim, proje fikri oluşturma, proje yazma, yürütme ve raporlama konularında araştırmacılara yardımcı olmaktadır.

Üniversite içerisinde kaynakların verimli kullanılmasını sağlamak ve işbirliğini artırmak amacı ile web sitemizde "Araştırma Olanakları" başlıklı bir site hazırlanmıştır (<http://bpab.kocaeli.edu.tr/arastirma-olanaklari.php>). Bu sayfa aracılığı ile araştırmacılara, projeleri için gerekli altyapı ve ortaklarına, nerede ve nasıl ulaşabilecekleri konusunda yol gösteren bir veri tabanı oluşturulmuştur. Ayrıca yine 2009 yılında kurulan "Ar-Ge Laboratuvar Bilgi Bankası" başlıklı web sayfasında (<http://laboratuvar.kocaeli.edu.tr/>) laboratuvarlarımızın altyapısı, hizmetleri ve projeleri konusundaki bilgilerin bütün araştırmacıların bilgisine sunulmasına devam edilmektedir.

Fen Bilimleri Enstitüsü'nde 25, Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde 15, Sağlık Bilimleri Enstitüsü'nde ise 14 adet farklı alanda doktora programı bulunmaktadır.

Mezunlara mail ve telefon ile ulaşarak mevcut akademik iş durumlarının tespiti yapılmaktadır. Gelecekte mezunların akademik durumlarının tespiti için, Kocaeli Üniversitesi Mezunları Derneği (KOMED)'nin çalışması planlanmaktadır. 2015 yılı itibariyle Fen Bilimleri Enstitüsü'nden mezun olan 24 öğrencinin 13'ü yurtiçindeki üniversitelerde öğretim elemanı olarak görev yapmaktadır. Sağlık Bilimleri Enstitüsü'nden 2015 yılında 4 doktora öğrencisi mezun olup 1'i yurtiçi üniversitede öğretim elemanı olarak çalışmaktadır. Sosyal Bilimler Enstitüsü'nden 30 öğrenci mezun olmuş olup 11'i yurtiçindeki üniversitelerde öğretim elemanı olarak görev yapmaktadır.

Kurum araştırma öncelikleri kapsamındaki faaliyetleri için gerekli fiziki/teknik altyapının ve mali kaynakların oluşturulmasına ve uygun şekilde kullanımına yönelik politikalara sahiptir. Ancak merkezlerin ve birimlerin kullanımına yönelik "kriterleri ve sınırları belirlenmiş" kurumsal bir politika bulunmamaktadır. Kurumun öncelikleri kapsamında özellikle belirlenmiş araştırma faaliyetleri bulunmaktadır. Ancak yürütölen bilimsel araştırmaların gerçekteştirilmesi için kurumun kaynakları, sınırlı imkanlar dahilinde kullanılmaktadır.

2. Kurumun Araştırma Kaynakları

Kurumun öncelikleri kapsamında belirlenmiş araştırma faaliyetleri, Tablo 5 ve 6'da belirlenen Merkez ve Birimlerde gerçekleştirilmektedir. Bu merkezlerin, öncelikli araştırma ve geliştirme faaliyetlerini gerçekleştirmeye uygun olsa da ilave desteklerle laboratuvarlarını geliştirmeleri gerekmektedir.

Tablo 7. Araştırmaya Ayrılan Kaynaklar

Bilimsel Araştırma Proje Sayısı

Projeler	2015		Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek TL
	Önceki Yıllardan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje			
Kalkınma Bakanlığı	-	-	-	-	-
TÜBİTAK A.B	41	15	56	13	10.675.920,14
BAP (DÖSE payı)	2	-	2	-	124675 €
SAN-TEZ	110	48	158	31	10.375.096,62
MARKA	9	1	10	3	2.443.785,10
AFAD	1	-	1	-	1.367.740,58
ULUSAL Araştırma Programı (UDAP)	-	1	1	-	448.223,00
Toplam	163	65	228	47	25.310.765,44

Kocaeli Üniversitesi'nde araştırmaya ayrılan mali kaynaklarla ilgili 2015 yılı verilerine bakıldığında, TÜBİTAK, Döner Sermaye ve SANTEZ kaynaklı desteklerde önemli artışlar gözlenmektedir.

Genel olarak değerlendirildiğinde, araştırma-geliştirme çalışmalarında gelinen nokta bir kararlılık düzeyine erişmiş olmasına rağmen, uluslararası ve ulusal rekabet anlamında hedeflenen düzeye henüz ulaşılamamıştır.

TÜBİTAK projeleri, uluslararası proje gelirleri ve diğer kamusal ve özel kuruluşlarla ortak proje gelirlerinde iyileşmeye olan gereksinim sürmektedir. Atılması gereken adımlar, yüksek teknoloji araştırma altyapılarının geliştirilmesi, Ar-Ge faaliyetlerine daha fazla önem veren bir araştırmacı kadrosunun yetiştirilmesi ve bu araştırmacıların istihdamının sağlanması ile diğer üniversiteler, enstitüler ve araştırma merkezleri arasında ortak projelerin geliştirilmesi şeklinde belirlenmiştir.

Kurumiçi kaynaklardan araştırma faaliyetlerine yapılan katkılar:

- Döner sermayeden %5 oranında maddi katkı BAP Koordinasyon Birimi'ne gönderilmektedir.
- İdari mali işlerden laboratuvarlarda kullanılmak üzere yıllık değişen miktarlarda sarf ve cihaz desteği yapılmaktadır.
- BAP'tan araştırma laboratuvarlarına sarf malzeme için 10.000 TL tutarında yıllık destek sağlanmaktadır.
- Eğitim amacıyla kullanılan araştırma laboratuvarlarına üniversite genel bütçesinden yıllık değişen oranlarda kaynak aktarılmaktadır.

Bu kaynaklar yıllık olarak gözden geçirilmekte ve laboratuvar sarf malzeme desteği gibi bazı kalemlerde artış sağlanabilmektedir.

Kocaeli Üniversitesi'nin BAP Koordinasyon Birimine yapılan proje tekliflerinde proje yürütücüsünün proje konusu ile ilgili ve/veya benzeri alanlarda son iki yılda yapmış olduğu indeksli dergilerde yayımlanmış makalesi olması şartı aranmaktadır.

Kocaeli Üniversitesi kaynaklarını etkin ve verimli kullanmak amacıyla iç ve dış paydaşları ile kurumsal bir işbirliği içerisinde. Bu tür işbirliği ve destekler araştırmacıların bireysel ilişkileri ve çabaları sonucu (Büyükşehir belediyesi ve yerel belediyeler, STK'lar, Meslek örgütleri, sanayi kuruluşları, ilaç üretim firmaları vb.) projeler aracılığı ile sağlanmaktadır.

Kurum dışından sağlanan mevcut dış destek kurumun stratejik hedefleri ile uyumludur, ancak yeterli değildir.

Kurum araştırma faaliyetlerinin etik kurallara uygun olarak yürütülmesini sağlamak amacıyla, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, yapılan akademik

çalışmalar sonucu elde edilen çıktıların (kitap, tez, yayın, patent vb.) korunması için gerekli önlemleri

almaktadır. Bilimsel faaliyetlerde süreli çevrimiçi (online) yayınlar, basılı yayınlar, bilgisayar tabanlı lisanslı yazılımlar Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu'na uygun bir şekilde kullanıma sunulmaktadır.

Kocaeli Üniversitesi'nin araştırma faaliyetlerinin bütünlüğü ve devamlılığı BAP Koordinasyon Birimi tarafından koordine edilmektedir. Ayrıca akademik birimler kendi içlerinde araştırmaları koordine edecek çalışma grupları kurmaktadır.

Kocaeli Üniversitesi'nin araştırma merkezleri ve birimlerince desteklenen projeleri ve yayınlanan makaleleri, genel ağ sayfamızda sürekli güncellenmekte ve akademik birimler arasındaki haberleşme ve işbirliği artırılmaya çalışılmaktadır.

BAP Koordinasyon Birimince desteklenecek araştırmalarda disiplinlerarası ve sanayiye yönelik projelere öncelik verilmektedir. Ayrıca, bilimsel araştırmalarda Kocaeli Üniversitesi'nin alt yapısının verimli kullanılabilmesi için 2009 yılında kurulan genel ağ tabanlı bir Laboratuvar Bilgi Bankası desteği ile Kocaeli Üniversitesi'ndeki laboratuvarların alt yapısı, hizmetleri ve projeleri konusundaki veriler bütün araştırmacıların bilgisine sunulmuştur.

Araştırmalar için ihtiyaç duyulan mali kaynakların sürdürülebilirliği kısıtlı imkanlarla devam etmektedir.

3. Kurumun Araştırma Kadrosu

Kocaeli Üniversitesi'nde işe alınan veya atanan araştırma personelinin gerekli yetkinliğe sahip olması 2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanunu, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu ve Kocaeli Üniversitesi'nin Atama ve Yükseltme Kriterleri çerçevesinde güvence altına alınmaktadır.

Araştırma kadrosunda yer alan öğretim elemanlarının kadroya alınması için, bilimsel çalışma öncelikli kriterleri içeren yetkinlik değerlendirilmesi yapılmaktadır.

Araştırma alanında çalışanların yetkinliğinin geliştirilmesi amacıyla, yurtdışı kurumlarda eğitim almaları, araştırma laboratuvarlarında çalışmalarını, ulusal ve uluslararası düzeyde kongre, sempozyum, kurs vb akademik faaliyetlerde bulunmaları sağlanmış olup, ekonomik katkı verilerek desteklenmektedir.

Kocaeli Üniversitesi'nde görev yapan akademik personelin hem araştırma hem de eğitim faaliyetleri ile ilgili periyodik olarak faaliyet raporları toplanmakta ve değerlendirilmektedir.

Kocaeli Üniversitesi'nde görev yapan akademik personelin araştırma faaliyetlerinde nicelik ve nitelik olarak sürdürülebilirliğini sağlamak için kurum içi proje ve eğitim destekleri verilmektedir. Araştırmacıların niceliğinin sürdürülebilirliği, ihtiyaç duyulan alanlarda kadro açılarak veya proje kapsamında destekli elemanlar veya bursiyerler ile sağlanmaktadır. Öğretim elemanlarının yurtdışındaki araştırma faaliyetlerine katılımları, kurum içinde teşvik edilmekte ve burs verilmektedir.

4. Kurumun Araştırma Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi

Fakültelerde her dönem sonu akademik faaliyetler düzenli olarak raporlanmakta ve değerlendirilmektedir. Kocaeli Üniversitesi'nde bulunan araştırma merkezlerinin araştırma faaliyet raporları, öğretim elemanlarından toplanan araştırma faaliyet raporları ve gerçekleştirdikleri bilimsel projeler kapsamında elde edilen çıktılar yolu ile detaylı değerlendirilerek izlenmektedir.

Kocaeli Üniversitesi'nde gerçekleştirilen bilimsel projeler sonucu katma değeri yüksek, toplum

yararına sunulan çıktılar ile, bölgemiz ve ülkemiz ekonomisine katkı sağlanmaktadır. Kocaeli Üniversitesi Mezun Bilgi Sistemi aracılığıyla sağlanan güncel bilgilere göre, doktora mezunlarının %43'ü çeşitli akademik ortamlarda, %2'si yurtdışında, diğerleri ise çeşitli kurum ve kuruluşlarda çalışmaktadır.

Kurumun mevcut araştırma faaliyetleri, araştırma hedefleriyle uyumu ve bu hedeflerin sağlanmasına katkısı, araştırma personelinin toplanan faaliyet raporları sonucu elde edilen katma değeri yüksek çıktılar ile araştırma kalitesi ve TTO verilerince değerlendirilmektedir.

Kocaeli Üniversitesi'nde gerçekleştirilen araştırma faaliyetlerinin kalitesi ve yeterliliği, aşağıda sıralanan unsurlarla Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı, BAP koordinasyon ve TTO birimlerince yıllık ve periyodik olarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir;

- İndeksli dergilerde yapılan yayın ve atıf sayıları,
- Etki faktörü yüksek dergilerde yayınlanan yayın sayıları,
- Katma değeri yüksek ürün/çıktılar,
- Yürütülen bilimsel proje sayıları,
- Mezun edilen doktora öğrencisi sayıları,
- Bitirilen akademik tez sayıları,
- Kurum dışı elde edilen proje destek sayıları ve miktarları,
- Araştırmacıların sempozyum/kongrelere vb. katılımları.

Kurumun stratejik araştırma hedeflerine ulaşılması için araştırmacılara gerekli motivasyon eğitimleri verilmekte ve proje destekleri sağlanmaktadır.

5. YÖNETİM SİSTEMİ

1. Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı

Kocaeli Üniversitesi'nin yönetim ve idari yapılanması 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2914 sayılı Yüksek Öğretim Personel Kanunu, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunundaki hükümler çerçevesinde oluşturulmuştur.

Operasyonel Süreçlerin (Eğitim-Öğretim ve Araştırma) ve İdari/Destek Sürecinin Yönetimi

İdari/destek süreçler, genel sekreterlik teşkilatına bağlı birimler aracılığıyla yürütülmektedir. Eğitim-öğretim süreçleri, fakülteler YO, MYO, UZEM ve SEM'deki öğretim elemanları ve akademik idareciler tarafından yürütülmekte olup, araştırma süreçleri, araştırma ve uygulama merkezleri (üniversitemiz organizasyon şemasında gösterilmiştir) ve akademik personel tarafından icra edilip, BAP Koordinasyon ve TTO birimleri tarafından takip edilmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi Kontrol Kanunu'yla, kamu mali yönetim sistemimiz uluslararası standartlar ve Avrupa Birliği uygulamalarına uygun bir şekilde yeniden düzenlenmiş olup, kamu mali yönetiminde saydamlığın ve hesap verebilirliğin güçlendirilmesi ve etkin bir iç kontrol sisteminin işleyişi yolunda önemli adımlar atılmıştır. 5018 sayılı Kanun'un ilgili hükümleri gereği Maliye Bakanlığınca 26.12.2007 tarih ve 26738 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ile kamu idarelerinde iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması, izlenmesi ve geliştirilmesi amacıyla, 18 standart ve bu standartlar için gerekli 79 genel şart belirlenmiş ve kamu idarelerinin iç kontrol sistemlerinin bu Standartlara uyumunu sağlamak üzere yapacakları çalışmalar için eylem planı oluşturmaları istenmiştir.

Kocaeli Üniversitesi, İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı oluşturma çalışmalarına, 04.12.2008 tarih ve 154 sayılı onayı ile, üst yönetici ile Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu'nun görevlendirilmesi ile başlamıştır.

Bu süreçte iç kontrol sisteminin tüm kurum personeli tarafından sahiplenilmesi amacı ile, bilgilendirme ve eğitim toplantıları yapılmıştır. Hazırlama grubu tarafından hazırlanan KOÜ İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı, 18.03.2009 tarih ve 55 sayılı üst yönetici onayıyla görevlendirilen Kocaeli Üniversitesi, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu'nun uygun görüşü ile üst yönetici tarafından onaylanarak uygulamaya konulmuş ve bilgi için Maliye Bakanlığı'na gönderilmiştir.

KOÜ İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı, 15.06.2009 tarihinde uygulanmak üzere işleme konularak kurum web sayfasında yayınlanmış ve 30.06.2009 tarih ve 526 sayılı yazımız ile KOÜ Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği de dahil olmak üzere tüm birimlere duyurulmuştur. Kocaeli Üniversitesi İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı'nda yer alan ve en geç 30.06.2011 tarihine kadar tamamlanması hedeflenen faaliyet ve düzenlemelerin tüm birimlerin gerçekleştirme sonuçları, altışar aylık dönemler halinde, eylem planı formatında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nca konsolide edilerek Rektörlük Makamı'na ve bilgi için Maliye Bakanlığı'na bildirilmiştir.

Ancak Maliye Bakanlığı, Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nün 02.12.2013 tarih ve 10775 sayılı Genelgesi'nde yer verilen açıklamalar çerçevesinde, kurumumuz İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı hazırlama süreci ile eylem planında yer verilen faaliyetlerin gerçekleştirme sonuçları; Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nca eylem planı formatında hazırlanarak üst yöneticiye sunulan “eylemlerin gerçekleştirme sonuçlarını

gösterir raporlar”, konuya ilişkin “iç denetim raporları” ve kurum iç kontrol sistemi mevcut durumuna ilişkin rapor da dikkate alınarak eylem planı hazırlama grubunca değerlendirilerek 25.09.2014 tarihinde revize edilmek üzere İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu' (İKİYK) nun görüşüne sunulmuştur.

İKİYK tarafından revizesi uygun görülen “Revize Kocaeli Üniversitesi İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı” 14.11.2014 tarih ve 31 sayılı Üst Yönetici olurları ile onaylanmış 18.11.2014 tarihinde uygulanmak üzere işleme konularak kurum web sayfasında yayınlanmış ve aynı tarih ve 66456 sayılı yazımız ile tüm birimlere duyurulmuş olup, 19.11.2014 tarih ve 21685 sayılı yazımız ile Maliye Bakanlığı'na bildirilmiştir.

Revize eylem planımızda yer alan faaliyet ve düzenlemelerin tümünün 31.12.2016 tarihine kadar tamamlanması planlanmış olmakla birlikte harcama birimleri tarafından altı ayda bir düzenleyecekleri gerçekleştirme sonuçlarına ilişkin rapor ve eylemlerin gerçekleştirilmesi sırasında ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda yeniden revize edilebilecektir.

Revize edilen kurumumuz eylem planında yer alan ve en geç 31.12.2016 tarihine kadar tamamlanması hedeflenen faaliyet ve düzenlemelerin gerçekleştirme sonuçları altışar aylık dönemler halinde eylem planı formatında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nca konsolide edilerek Rektörlük Makamı'na ve bilgi için Maliye Bakanlığı'na bildirilmektedir.

KOÜ İç Kontrol Sistemi her yıl değerlendirmeye tabi tutulmaktadır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, harcama birimleri tarafından doldurulan öz değerlendirme niteliğindeki soru formlarını konsolide ederek iç ve dış denetim raporlarını da dikkate almak suretiyle iç kontrol sistemi değerlendirme raporunu oluşturmaktadır.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nca hazırlanan "KOÜ 2014 yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu" İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun uygun görüşü üzerine üst yönetici onayını müteakiben 12.11.2015 tarih ve 21685 sayılı yazımız ile Maliye Bakanlığına bildirilmiş ve web sayfamızda yayımlanmıştır.

İdarenin hedeflerinin gerçekleştirilmesini sağlamak ve belirlenen riskleri yönetmek amacıyla oluşturulan politika ve prosedürler olarak tanımlanan kontrol faaliyetleri standartlarına yönelik Kontrol Stratejileri ve Yöntemleri Prosedürlerin Belirlenmesi ve Belgelendirilmesi, Görevler Ayrılığı, Hiyerarşik Kontroller, Faaliyetlerin Sürekliliği, Bilgi Sistemleri Kontrolleridir.

Kontrol Faaliyetleri Standartları çerçevesinde kurumumuz mevcut durumu aşağıda genel olarak değerlendirilmiş olup revize edilen KOÜ İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı eki mevcut durum raporunda yer almaktadır. Kocaeli Üniversitesi birimlerinin birçoğunda risk analizleri yapılarak, faaliyetlere ilişkin riskler ve risklerin kontrol yöntemleri belirlenmiştir.

Kocaeli Üniversitesi faaliyetleri ve mali karar ve işlemleri ilgili yasal mevzuat çerçevesinde işlem öncesinde, uygulanması sırasında ve işlem sonrasında kontrol edilmektedir.

Ödeme öncesi mali kontrole tabi tutulacak Kocaeli Üniversitesi mali karar ve işlemleri, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca hazırlanan KOÜ Ön Mali Kontrol Yönergesi ile her yıl revize edilerek tüm birimlere duyurulmakta ve yönerge çerçevesinde ön mali kontrol işlemi gerçekleştirilmektedir. Harcama birimleri tüm işlemler üzerinde gözlem ve ast üst görüşmeleri şeklinde süreç kontrolü yapmakta, işlem sonrası kontroller ise Kocaeli Üniversitesi İç Denetçileri ve Sayıştay Denetçileri tarafından yürütülmektedir.

Kocaeli Üniversitesi iç kontrol standartları uyum eylem planı Maliye Bakanlığı, Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nün 02.12.2013 tarih ve 10775 sayılı Genelgesi çerçevesinde 14.11.2014 tarih ve 31 sayılı üst yönetici oluru ile revize edilerek risklerin değerlendirilmesine ilişkin eylemlerin tamamlanma tarihi 31.12.2016 belirlenmiştir.

Kocaeli Üniversitesi'nde, henüz kurumsal düzeyde Risk Yönetimi Stratejisi oluşturulmamakla birlikte, birimler ve alt birimler düzeyinde kurum genelinde faaliyetlere ilişkin risk değerlendirme çalışmaları yapılarak, risk haritalarının çıkarılarak riskler belirlenmiştir.

Kocaeli Üniversitesi'nde Kamu İç Kontrol Rehberinde yer verilen kurumsal düzeyde risk yönetimi çalışmaları Kurum Risk Koordinatörünün belirlenmesi ile başlatılmış olup, Kurum Risk Strateji Belgesinin hazırlık çalışmaları sürdürülmektedir.

Kurum Risk Strateji Belgesi onaylanıp yürürlüğe konulup birimlere duyurularak bilgilendirmeler yapıldıktan sonra stratejik düzeyden aşağıya doğru risklerin belirlenebilmesi çalışmalarının yürütülmesinde görev alacak birim risk koordinatörleri ve birimlerde oluşturulacak odak grupları görevlendirilmeleri tamamlanarak risk yönetimi hususundaki çalışmalara devam edilecektir.

2. Kaynakların Yönetimi

İnsan Kaynaklarının Yönetimi

2547, 2914 ve 657 sayılı yasalar çerçevesinde insan kaynakları yönetiminde çalışanın verimliliğini arttırmak üzere Kocaeli Üniversitesi'nde hizmet içi eğitimler düzenlenmektedir. Personel Daire Başkanlığına bağlı Hizmet İçi Eğitim Şube Müdürlüğü tarafından çalışanların işleri konusunda yeni bilgileri öğrenmeleri, eski bilgilerini pekiştirmeleri açısından konusunda uzman (ilgili alanların şube müdürlerince) kişilerce düzenli ve sürekli olarak eğitimler verilmektedir.

Ayrıca iş yaşamının kalitesini arttırmak üzere alanında uzman kişilerce (öğretim elemanlarımız ve dışarıdan teminle eğitmenlerce) çalışanlarımıza kişisel gelişim eğitimleri (stres yönetimi, halkla ilişkiler, zaman yönetimi, liderlik...vb) verilmektedir.

Kocaeli Üniversitesi personelinin eğitim ve liyakatlarına uygun pozisyonlarda çalıştırılması için gerekli çalışmalar ve düzenlemeler sürekli yapılmaktadır. Personellerimiz kadro yerinin dışında 2547 sayılı Kanununun 13b-4 maddesi uyarınca alanlarıyla ilgili yerlerde görevlendirilmektedirler.

Ayrıca bir üst öğrenimini tamamlayan personellerimiz için “Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme ve Ünvan Değişikliği” Yönetmeliği hükümlerine bağlı kalmak şartıyla Görevde Yükselme ve Ünvan Değişikliği Sınavı düzenlenmektedir.

Mali Kaynakların Yönetimi

Faaliyetlerde karar alma ve onaylama mercileri ilgili mevzuatı çerçevesinde Üst yönetim tarafından yazılı olarak belirlenmektedir.

Her mali yıl başında Bütçe Kanunu ile Kocaeli Üniversitesi'ne tefrik edilen ödenekler Bütçe Kanununun maddeleri ve ekleri, Maliye Bakanlığınca yayımlanan harcamalara ilişkin tebliğler Ayrıntılı Finansman Programı çerçevesinde ve diğer mali mevzuata uygun bir şekilde kaynaklarımız mali saydamlık, etkin ve hesap verilebilirlik ilkeleri doğrultusunda kullanılmaktadır.

Her faaliyet veya mali karar ve işlemin onaylanması, uygulanması, kaydedilmesi ve kontrolü görevlerinin ayrı ayrı kişilere verilmesi hususunda en az çift imza yöntemi kullanılmakta olup, mali karar ve işlemlerde ise Muhasebe Yönetmelikleri, 5018 sayılı Kanun ve ikincil mevzuatları, Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği, 4734 sayılı Kanun gibi ilgili yasal mevzuat çerçevesinde belirlenen görevler ayrılığı ilkesine uygun işlem yapılmaktadır.

Her yıl Performans ve İdari Faaliyet Raporlarımız Maliye Bakanlığı ile Sayıştay Başkanlığına gönderilmekte, ayrıca Kocaeli Üniversitesi Web sayfasında görselleştirilmektedir.

Her biri Maliye Bakanlığının bünyesinde yer alan programlar olan Bütçe İşlemlerimiz e-Bütçe (Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü) SAY 2000i muhasebe modülü ve KBS (Muhasebat Genel Müdürlüğü) sistemlerince kayıtları yapılarak harcamalarımız gerçekleştirilmektedir.

BUMKO tarafından yönetilen E-bütçe uygulamasıyla gerek performans programı gerekse bütçe uygulaması ve kaynak kullanımına ilişkin bilgilere yönetici ve ilgili personel ulaşabilmektedir.

Kocaeli Üniversitesi Stratejik Planı ve Bütçe Performans Programı, Kocaeli Üniversitesi bütçesi uygulama sonuçlarına ilişkin mali durum ve beklentiler raporu Kocaeli Üniversitesi faaliyet sonuçları ve değerlendirmelerine ilişkin faaliyet raporu hazırlanarak kurum web sayfasında kamuoyuna duyurulmaktadır.

Ayrıca Kocaeli Üniversitesi faaliyetleri ve mali karar ve işlemleri, ilgili yasal mevzuat çerçevesinde işlem öncesinde, uygulanması sırasında ve işlem sonrasında kontrol edilmektedir. Ödeme öncesi mali kontrole tabi tutulacak Kocaeli Üniversitesi mali karar ve işlemleri, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca hazırlanan KOÜ Ön Mali Kontrol Yönergesi ile her yıl revize edilerek tüm birimlere duyurulmakta ve yönerge çerçevesinde ön mali kontrol işlemi gerçekleştirilmektedir.

Harcama birimleri tüm işlemler üzerinde gözlem ve ast üst görüşmeleri şeklinde süreç kontrolü

yapmakta, işlem sonrası kontroller ise Kocaeli Üniversitesi iç denetçileri ve Sayıştay denetçileri tarafından dış denetime tabi tutularak yürütülmektedir.

Taşınır ve Taşınmaz Kaynakların Yönetimi

Kocaeli Üniversitesi'nin varlık ve kaynaklarının kontrolü ise taşınır malların kontrolü için Taşınır Mal Yönetmeliğine istinaden harcama birimlerinde görevlendirilen Taşınır Kayıt Kontrol Yetkilileri Maliye Bakanlığı KBS Taşınır Kayıt Kontrol Sistemi üzerinden birim taşınır kayıtlarını tutmakta, yönetmelik çerçevesinde mevcut duruma ilişkin kontrol raporları hazırlamakta, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca da birim kayıtları dönemsel olarak konsolide edilerek kurum mevcudu takip edilmektedir.

Kurum taşınmazlarının kontrolü konusunda Kamu İdarelerinin Taşınmaz Kayıtlarına İlişkin Yönetmelik çerçevesinde işlemler başlatılmış, kurumun taşınmazlarının listesi ve bedelleri oluşturulmuş ancak metrekare olarak tam tespiti tamamlanmamış olup envanter çalışmaları devam etmektedir.

Satın alınan veya hibe yoluyla rektörlüğe verilen demirbaş ve sarf malzemenin kayıt altına alınması ve ihtiyaca göre ilgili birimlere dağıtılması işlemleri, Taşınır Mal Yönetmeliği doğrultusunda gerçekleştirilir. Yılda bir kez demirbaş ve depo sayımı yapılır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yönetim dönemi defterleri ve ekleri mahsup döneminin sonuna kadar Sayıştay Başkanlığına gönderilir. Taşınır Kayıt Kontrol İşlemlerinde Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü KBS sistemi içindeki TKYS programı kullanılmaktadır.

Kurumun nakit ve menkul değerlerinin kayıt ve kontrolleri yasal mevzuatı çerçevesinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Muhasebe Birimi Muhasebe Yetkilisi kontrolünde yürütülmektedir.

3. Bilgi Yönetimi Sistemi

Kocaeli Üniversitesi'nde yürütülen faaliyetler ve onlara ait verileri analiz etmek, faaliyetleri toplamak ve raporlamak üzere merkezi bir bilgi sistemi bulunmamaktadır. Ancak akademik ve idari birimler bazında yürütülen faaliyetlere ait bilgi ve raporlama bilgilerinin toplandığı yerel bilgi sistemleri mevcuttur. Merkezi bir bilgi sistemi oluşturma yönünde gerekli projelendirme çalışmaları devam etmektedir.

Kocaeli Üniversitesi'ndeki eğitim öğretim faaliyetleri kapsamında yürütülen faaliyetler için web tabanlı online Öğrenci Bilgi Sistemi yazılımı (<https://ogr.kocaeli.edu.tr>) kullanılmaktadır.

Bu yazılım üzerinden öğrencilerin ders başarı durumlarını, genel başarı ortalamalarını, ders kayıt bilgileri dönem bazında yayınlanmaktadır. Öğrenci Bilgi Sistemi mezuniyet süresi, başarısızlık oranları, öğrenci performansı göstergelerini kapsayan önemli bir veri kaynağıdır.

Anketler, öğretim üyesi ve dersin değerlendirilmesi Öğrenci Bilgi Sistemi (ÖBS) yazılımı tarafından gerçekleştirilmektedir. Kocaeli Üniversitesi'nden mezun olan öğrencilere yönelik iş istihdamı konusunda destek vermek, kurumsal aidiyeti sürdürmek ve sosyal birliktelik sağlamak amacıyla web tabanlı mezun bilgi sistemi (<http://mbs.kocaeli.edu.tr>) kullanılmaktadır.

Ayrıca Kocaeli Üniversitesi Mezunlar Derneği aracılığıyla ulaşılan mezunlara çalışma hayatı ile ilgili destek sağlanmaktadır.

Kurumsal iç değerlendirme işlemleri Kocaeli Üniversitesi'nin İç Değerlendirme Birimi tarafından yerine getirilmektedir. İç Denetim Birimince Kocaeli Üniversitesi'nin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyeti yürütülmektedir. Bu faaliyetler İç Denetim Birimince planlanan aralıklarla yapılmaktadır.

Ayrıca Kocaeli Üniversitesi içinde etkin bir iç kontrol sisteminin var olup olmadığına; idarenin risk yönetimi, iç kontrol sistemi ve işlem süreçlerinin etkin bir şekilde işleyip işlemediğine; üretilen bilgilerin doğru ve tam olup olmadığına; varlıklarının korunup korunmadığına; faaliyetlerin etkili, ekonomik, verimli ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirilip gerçekleştirilmediğine dair idare içine ve dışına makul güvencenin verilmesi yine bu birim tarafından sağlanmaktadır.

Güvenilir bilgiye erişim ve büyük ölçüde elektronik ortamda saklanan mevcut bilginin korunmasına yönelik ihtiyaçların arttığı günümüzde, korunacak bilgi varlıkları içinde kişisel veriler önemli bir yer tutmaktadır.

Alınan teknik önlemlerle, verinin bilişim ortamında gizliliğinin korunması sağlanmaya çalışılmaktadır. Bilgi sistemine veri girişi ile bunlara erişim konusunda yetkilendirmeler yapılmakta, hata ve usulsüzlüklerin önlenmesi, tespit edilmesi ve düzeltilmesi, önlenmesi gibi mekanizmalar uygulanmaktadır. Kurum bünyesinde verilere erişim uygulamalarında kullanıcı kimlik doğrulama yoluyla personelin güvenli erişimi sağlanmaktadır.

Bilişim Güvenlik Uygulamaları ile ilgili olarak; Kocaeli Üniversitesi'nin bilişim Altyapısı Aktif + Aktif çalışan her biri 8 GB/s iletişim kapasitesine sahip 2 adet Ağ Güvenlik cihazına sahiptir.

Bu cihaz sayesinde,

- Saldırı Tespit (IDS)
- Data Kaçak Koruma(DLP)
- Saldırı Koruma (IPS)

5651 Bilişim Yasası gereği loglama hizmetlerini yerine getirmektedir.

4. Kurum Dışından Tedarik Edilen Hizmetlerin Kalitesi

4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu çerçevesinde rekabeti sağlayıcı bir şekilde ilgili harcama birimleri tarafından oluşturulan komisyonlarca belirlenen teknik ve idari şartnamelere göre hizmetin gereği olan en kaliteli ve en uygun mal ve hizmetler tedarik edilmektedir.

4735 ve 5018 sayılı kanunlar çerçevesinde akdedilen sözleşmelere binaen ayrıca yapılan mal ve hizmet alımları ile yapım işleri bütçe imkanları çerçevesinde ve muayene kabul komisyonları ve kontrol teşkilatları tarafından kontrol edilerek kamu hizmetinin gereği yerine getirilmektedir.

5. Yönetimin Etkinliği ve Hesap Verebilirliği, Kamuoyunu Bilgilendirme

Yönetimin Etkinliği ve Hesap Verebilirliği

Kocaeli Üniversitesi mevcut kanunlar çerçevesinde kalite güvence sistemini, mevcut yönetim ve idari sistemini, yöneticilerinin liderlik özelliklerini ve verimliliklerini ölçme ve izlemeye imkân tanıyacak şekilde yürütmektedir.

Mevcut kanunlar çerçevesinde senato kararları ve kurum faaliyet raporları performans programları kurum çalışanları ve kamuoyuna ilan edilmektedir.

Mali konularda mevzuatların ve esas ve usullerin mecbur kıldığı takvime uyarak mali bilgiler güncellenerek Bütçe Performans Programı, Kocaeli Üniversitesi bütçesi uygulama sonuçlarına ilişkin mali durum ve beklentiler raporu, Kocaeli Üniversitesi faaliyet sonuçları ve değerlendirmelerine ilişkin faaliyet raporu hazırlanarak kurum web sayfasında kamuoyuna duyurulmaktadır.

Ayrıca mali veriler ve uygulamalar için mevzuat gereği hesap verilebilirlik her yıl bir önceki yılın harcamalarının yer aldığı Kesin Hesap Kanunu ile Maliye Bakanlığı, Sayıştay Başkanlığı ve TBMM'ne hesap verilmekte sonuçları kamu oyuna raporlar vasıtasıyla duyurulmuş olmaktadır.

Kamuoyunu Bilgilendirme

Kurumun topluma karşı sorumluluğunun gereği ve kamuoyunun bilgilendirilmesi çerçevesinde Kocaeli Üniversitesi eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme faaliyetlerinin tümüne ilişkin veriler Kocaeli Üniversitesi web sayfası öncelikli olmak üzere kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Kocaeli Üniversitesi bünyesinde oluşturulmuş olan Basın Halkla İlişkiler Müdürlüğü'nce, kurumumuza ilişkin gelişmelerin haberleştirilmesi, görüntülenmesi işlemleri gerçekleştirilerek yerel ve ulusal medya ile düzenli olarak paylaşmakta buna ek olarak Kocaeli Üniversitesi iletişim kanalları aracılığı ile de kamuoyuna bilgi verilmektedir. Buna ek olarak BİMER ve CİMER uygulamaları kapsamında kamuoyunun Kocaeli Üniversitesi'ne ilişkin almak istediği bilgiler, kurumumuzla ilgili şikayet ve dilekler değerlendirilerek, ilgililere resmi yollarla yazılı olarak iletilmekte, başvuru sahibine resmi kanallarla dönüş yapılmaktadır.

İlgili akademik ve idari birimler tarafından tespiti yapılmış kesin veriler paylaşılmaktadır. Bu verilerin elde edilmesi sürecinde resmi yollarla edinilmiş bilgilere yer verilirken, sunulan bilgilerin doğruluğu kurumumuz yetkili birimlerince onay mekanizmaları işletilerek sağlanmaktadır. Verilerin kesinliğinin tespiti için farklı kaynaklardan doğrulama ve sağlama yollarına gidilmekte, bilgiyi sunanların konunun doğrudan ilgili birimleri olmalarına önem verilmektedir.

6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME