

KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ

2016

1. KURUMSAL BİLGİLER

Resmi Gazete’de 23.07.2015 tarih ve 29423 sayı ile yayımlanıp yürürlüğe giren Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği’nin 7. maddesi gereğince, iç ve dış değerlendirme ve kalite geliştirme çalışmaları için Kalite Komisyonu oluşturulmuş olup, komisyon başkanlığı Kocaeli Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Sadettin HÜLAGÜ tarafından yürütülmektedir. Değerlendirme takımının rapor değerlendirme ve/veya ziyaret sürecinde iletişim kuracağı Kocaeli Üniversitesi Kalite Komisyon Başkanı’na ait iletişim bilgileri aşağıda verilmektedir:

Kalite Komisyon Başkanı: Rektör Prof. Dr. Sadettin HÜLAGÜ

Adres : Kocaeli Üniversitesi Rektörlüğü

Umuttepe Yerleşkesi

İzmit/Kocaeli

Tel:+90 262 3031001 e-posta: rekiletisim@kocaeli.edu.tr

A.1 Tarihsel Gelişim

Kocaeli Üniversitesi’nin ilk adımı olan Kocaeli Devlet Mühendislik ve Mimarlık Akademisi, 1976 yılında kurulmuştur. Akademiye ilk açılan bölümler, elektrik, makine, temel bilimler ve yabancı dil bölümleridir.

1982 yılında 41 sayılı Kanun Hükmündeki Kararname ile Akademinin adı “Kocaeli Mühendislik Fakültesi” olarak değiştirilmiş ve Akademi, Yıldız Teknik Üniversitesi’ne bağlanmıştır.

3 Temmuz 1992 tarihinde çıkarılan 3837 sayılı yasa ile “Kocaeli Mühendislik Fakültesi”, yeni kurulan 22 üniversite arasında “Kocaeli Üniversitesi” olarak yerini almıştır.

Kocaeli Üniversitesi 17 yerleşkede, 3 Enstitü, 18 Fakülte, 1 Devlet Konservatuvarı, 4 Yüksekokul, 21 Meslek Yüksekokulu olmak üzere toplam 47 birimde akademik faaliyet göstermektedir. Kocaeli Üniversitesi’nin 2016 yılı ÖSS kontenjanı 16.405’tir. ÖSS sonucu yerleşen öğrenci sayısı 15.144 olup, toplam öğrenci sayısı 78.757’dir. Mevcut öğrenci sayısının 252’si yabancı uyrukludur. Kocaeli Üniversitesi 2016 yılında 2.054 akademik personel ve 1.693 idari personel ile hizmet vermiştir.

Kocaeli Üniversitesi’nin ana merkezi Umuttepe’dir. Merkez Yerleşke’deki yapılaşma alanı yaklaşık 778 hektar olup, 285.951 m² kapalı alana sahiptir (Şekil 1). Bu yerleşke dışında Anıtpark, Arslanbey, Hereke, Dereköy-Karamürsel, Derbent, Kullar, Köseköy, Yahya Kaptan, Değirmendere, Kandıra, Yuvacık, Uzunçiftlik, Gölcük, Ford Otosan İhsaniye, Kartepe, Teknopark-Yeniköy yerleşkeleri bulunmaktadır.

Kocaeli Üniversitesi 21 öğrenci yemekhanesi, 6 personel yemekhanesi, 19 kantin, 7 kafeterya, 3 kapalı spor tesisi, 19 açık spor tesisi, 1 kapalı yüzme havuzu, 49 toplantı salonu, 23 konferans salonu ve kütüphane salonlarıyla hizmet vermektedir.

A.1 Eğitim-Öğretim Hizmeti Sunan Birimler

Kocaeli Üniversitesi'nde 47 akademik birimde toplam 103 program bulunmaktadır. Bu programlar örgün, ikinci öğretim ve uzaktan eğitim türü olarak verilmektedir. Eğitim dili Türkçe olup bazı programlar %30 İngilizce ağırlıklıdır. Bu birimlerdeki bazı programlarda çift anadal program uygulaması mevcut olup, birimlere ilişkin bilgiler Ek- 3'te yer almaktadır.

A.2 Araştırma Faaliyetlerinin Yürütüldüğü Birimler

Bilimsel Araştırma Proje Birimi

Kocaeli Üniversitesi'nin araştırma faaliyetlerinin bütünlüğü ve devamlılığı Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinasyon Birimi tarafından koordine edilmektedir. Ayrıca, 18 Fakülte, 21 Meslek Yüksekokulu, 4 Yüksekokul, 1 Devlet Konservatuarı, 3 Enstitü, 15 Araştırma Merkezi ve 22 Araştırma ve Uygulama Birimi'ne sahip olan Kocaeli Üniversitesi, bir sanayi kenti olan Kocaeli'ndeki kurum ve kuruluşlarla işbirliğini düzenli ve sürekli olarak artırıp geliştirmektedir. BAP Koordinasyon Birimi tarafından desteklenecek araştırmalarda disiplinlerarası ve sanayiye yönelik projelere öncelik verilmektedir. Üniversitenin BAP Koordinasyon Birimi tarafından işlemleri yürütülen Kalkınma Bakanlığı, TÜBİTAK, SAN-TEZ, BAP Koordinasyon Birimi projeleri ile ilgili istatistik bilgilerine (<http://bpab.kocaeli.edu.tr/istatistik.php>) linkinden ulaşılabilir. Kocaeli Üniversitesi'nin araştırma merkezleri ve birimleri, desteklenen projeleri ve yayınlanan makaleleri genel ağ sayfasında güncellenmekte ve akademik birimler arasındaki iletişim ve işbirliği artırılmaya çalışılmaktadır. Kocaeli Üniversitesi'nde araştırmacıların ulusal ve uluslararası bilimsel toplantılara yılda birer kez katılımları, BAP Koordinasyon Birimi tarafından desteklenmektedir.

Teknoloji Transfer Ofisi

Kocaeli Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (TTO), üniversiteler ile sanayi arasındaki işbirliğinin başlatılması ve bu işbirliğinin güçlendirilmesi amacıyla sanayiciler ile akademisyenler arasında bir arayüz görevi görmektedir. TTO, araştırma için kaynak oluşturmayı, teknoloji transferini gerçekleştirmeyi ve araştırma sonuçlarını katma değere dönüştürmeyi hedefleyen ortak proje çalışmalarını desteklemektedir.

KOÜ TTO, teknolojik Ar-Ge projelerini ve bu proje çıktılarıyla ilgili bilgi transferi süreçlerini takip etmektedir. Bireysel danışmanlık projelerinin ve üniversitemizdeki Ar-Ge laboratuvar alt yapılarıyla sanayi hizmetlerinin arttırılmasına yardımcı olmaktadır.

Araştırma ve Uygulama Merkezleri:

1-Alternatif Yakıtlar Araştırma ve Uygulama Merkezi

Otomotiv sanayisinde ve enerji endüstrisinde kullanılan/kullanılması hedeflenen alternatif yakıtların (biyodizel, metanol, etanol, hidrojen, bor vb.) standartlara uygun şekilde üretilmesi için teknolojik araştırma ve geliştirme çalışmaları yapmaktır. Ayrıca, üretilen yakıtların pilot tesislerde üretimini, kullanılan üretim sisteminin performans ve emisyonlarına etkisini araştırarak, endüstriyel kurum ve kuruluşlar ile üniversite arasında bir köprü oluşturmaktır.

Merkezin Ar-Ge misyonu, teknolojik olarak yakıt üretim süreçlerini araştırmak ve geliştirmektir.

Uygulama misyonu ise, geliştirilen sistemlerin pilot üretim tesislerinin kurulması ve bu yakıtların enerji sistemlerinde test edilmesini gerçekleştirmektir. Kocaeli Üniversitesi'nin Ar-Ge ve uygulamayı hedefleyen yaklaşımını esas alarak, disiplinler arası eş güdüm ve işbirliği sağlayıp, "Alternatif Yakıtların Araştırılması-Geliştirmesi ve Uygulanması" üzerine odaklanmış geniş bir altyapı oluşturulması hedeflenmektedir. Bir diğer misyonu ise, bu alanda yapılan lisansüstü çalışmalarının uygulamaya ve ürüne yönelik yürütülmesini sağlamaktır. Disiplinler arası çalışmaların öne çıktığı bilimsel platformlarda öncelikle bölgemizde ve Türkiye'de kendi konusunda öncü olmakla birlikte, uluslararası düzeyde Ar-Ge yapmak, "Alternatif Yakıtların Araştırılması-Geliştirmesi ve Uygulanması" konusunda kapsamlı bir bilgi birikimine sahip olmak amaçlanmaktadır.

2-Atatürk Devrimleri ve İlkeleri Araştırma ve Uygulama Merkezi

Merkezin amacı, Türk gençliğini, milli, insani, manevi ve kültürel değerlerinin şuurunda, büyük Atatürk'ün kurduğu Türkiye Cumhuriyeti'nin birer ferdi olarak, devletine karşı görev ve sorumluluklarını bilen, Türk Devleti'nin ülkesi ve milleti ile bölünmez bir bütün olduğuna inanan ve bundan haklı gurur duyan, Atatürk ilkelerini anlayarak içtenlikle benimseyen, bu inançlardan aldığı güçle, memleketine daha yararlı olmaya çalışan, fikri hür, vicdanı hür kimseler olarak yetiştirmek üzere, Türk İnkılap Tarihi, Atatürk İlkeleri, bunların anlam ve hedefleri, Türk Milleti'nin geçmişte insanlığa yaptığı hizmetler, Atatürk'ün 20.yüzyıl tarihi içindeki yeri konularında eğitim ve öğretimi destekleyici faaliyetlerde bulunmaktadır.

3-Beyin Hipofiz Bezi Araştırma ve Uygulama Merkezi

Merkezin amacı, hipofiz organ, hücre gelişimleri ve kök hücreden farklılaşmaları sağlayan transkripsiyon faktörleri, bunları kontrol eden genlerin araştırılması, hipofiz tümörlerinin rekürens ve agresif davranış özellikleri, prognozu ve seçilecek tedavinin belirlenmesine yardımcı olan belirteçlerin araştırılması, radyolojik, histolojik, immunohistokimyasal, ultrasütrüktürel yapısal özelliklerin araştırılması, endoskopi tekniği ile ilgili olarak optik sistemlerin ve robotik kolun geliştirilmesi; bu alanlarda uluslararası düzeyde bilimsel araştırmalar yapmak, üretilen bilgi ve teknolojileri uygulamak ve eğitim-öğretime destek vermektir.

4- Deneysel ve Klinik Araştırma ve Uygulama Merkezi

Kocaeli Üniversitesi Deneysel ve Klinik Araştırma Merkezi (DEKART), insan sağlığını ilgilendiren her türlü deneysel/klinik araştırma ve uygulamaları teşvik etmek, desteklemek, araştırmalar yapmak ve bunlardan üretilen bilimsel yayınları kolaylaştırmak amacıyla kurulmuştur. Bu merkezin alt birimi olan Kocaeli Üniversitesi DEKART Protein Araştırmaları ve Proteom Birimi (DEKART-PAPB) başta klinik proteomiks olmak üzere, protein ve proteom araştırmaları yapmak üzere şekillenmiş merkezi araştırma birimidir. Birimiz, özellikle klinik bölümlerle yaptığı ortak çalışmalar ile çeşitli hastalık gruplarına ait biyo-belirteç bulma yönünde araştırmalarına devam etmektedir. Laboratuvarımızda ağırlıklı olarak TÜBİTAK destekli Ar-Ge araştırma projeleri yürütülmektedir. Ayrıca Kocaeli Üniversitesi yüksek lisans ve doktora öğrencileri ile tıp fakültesi uzmanlık tez çalışmaları için laboratuvar tarafından altyapı ve bilgi desteği sunulmaktadır.

Bunların dışında üniversitemizde çalışmalarına devam etmekte olan Çocuk Koruma, Ölçme ve Değerlendirme, Kadın Sorunları, Kaynak Teknolojileri, Kök Hücre ve Gen Tedavi, Lazer Teknolojileri, Sürekli Eğitim, Uzaktan Eğitim, Yer ve Uzay Bilimleri, Enerji Hukuku, Dil Öğretimi Araştırma ve Uygulama Merkezleri bulunmaktadır.

A.3İyileştirmeye Yönelik Faaliyetler

Kocaeli Üniversitesi, Yükseköğretim Kalite Kurulu'nun dış değerlendirme sürecinden henüz geçmediğinden, bu kısımda belirtilmesi gereken iyileştirmeye açık alanları bulunmamaktadır.

2. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ

1. Kalite Politikası

Kocaeli Üniversitesi'nin kalite güvencesi stratejik planlama süreçlerini kapsamaktadır. Kurumun iç değerlendirme süreçlerini ve eylem planını gerçekleştirmek üzere, kurumun misyon ve vizyonu, temel değerleri ve politikaları, iç ve dış değerlendirilmesi, kısa, orta ve uzun dönemler için amaçlarının belirlenmesi, stratejileri hayata geçirebilmek için kurum ve birimlerinin hedef ve performans göstergelerinin belirlenmesi, birimlerin faaliyet ve programlarının oluşturulması, kaynak planlaması, faaliyet ve projelerin bütçelenmesi ve bütün bunların dokümantasyonlarının yapılması stratejik planlama ile gerçekleştirilir.

Kocaeli Üniversitesi'nde Stratejik Yönetim çalışmaları ilk kez 2005 yılı sonunda başlamış olup ilk stratejik plan 2007 yılında hazırlanmıştır. Sonrasında 5018 sayılı Kanun gereği stratejik planlama periyodu 5 yıla çıkarıldığından Rektörlüğümüzün 04.04.2017 tarihli Genelgesiyle 2019-2023 Stratejik Plan Hazırlık Çalışmaları başlamıştır. Kocaeli Üniversitesi Stratejik Yönetim yaklaşımının kronolojik gelişimi Tablo 1'de özetlenmiştir.

Tablo 1. Kocaeli Üniversitesi Stratejik Yönetim ve Planlama Süreci Gelişim Aşamaları

Yıl	Uygulama
2005	Kocaeli Üniversitesi Senatosunun 20.10.2005 tarih ve 2005/9 sayılı kararı ile Stratejik Planlama Kurulu oluşturularak Stratejik Yönetim ve Planlama süreci başlamıştır.
2007	Misyon, vizyon, temel değerler, stratejiler ve hedefler belirlenerek, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, YÖDEK ve DPT Kamu İdareleri için Stratejik Planlama Kılavuzu dikkate alarak 2009-2013 Stratejik Planı hazırlanmıştır.
2012	GZFT Analizini, performans sonuçlarını dikkate alarak Stratejik Planın güncellenmesi ve hedeflerin revizyonu ile 2014-2018 Stratejik Planı hazırlanmıştır.
2017	2019-2023 Stratejik Plan hazırlık çalışmaları başlamıştır.

Kocaeli Üniversitesi'nde 2005'ten beri uygulanmakta olan Stratejik Yönetim ve Planlama Süreci paydaşların beklenti ve görüşlerinin alınmasıyla başlayıp sonrasında özdeğerlendirme ve çevre analizi sonuçlarına göre stratejik amaçların belirlenmesiyle devam etmektedir. Stratejik amaçlar doğrultusunda bireylerden başlayarak birimlerin hedefleri ve birim hedeflerine göre de kurumsal hedefler belirlenmektedir. Bu hedefleri hayata geçirmek üzere belirlenen faaliyetler ve projeler için gerekli kaynaklar ve maliyetler planlanarak bütçeler oluşturulmaktadır.

İzleme ve değerlendirme süreci, Stratejik Plan ve yıllık performans programlarında yer alan ilgili hedef ve göstergelerin gerçekleşme seviyelerinin tespit edilmesi, bu hedef ve göstergelere ne ölçüde ulaşıldığının belirlenmesi, belirlenen eksikliklerin ne ölçüde giderileceği ve bu kapsamda ne gibi önlemler alınacağı açısından önem arz etmektedir.

İzleme aşamasında Stratejik Plan'ın uygulanmasının takip edilerek raporlanması, değerlendirme aşamasında ise uygulama sonuçlarının amaç ve hedefler baz alınarak ölçülmesinin analizi yapılır.

Üniversitemiz Stratejik Planı'nın izleme ve değerlendirme sürecinden Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı görevli, sorumlu ve yetkilidir. Stratejik planda yer alan hedef ve göstergelere ne oranda ulaşıldığının tespiti ise 2008 yılından başlayarak İdare Faaliyet Raporu, Performans Programı, Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme, Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu gibi raporların yıllık olarak hazırlanması aracılığı ile gerçekleştirilir.

2. Yükseköğretim Kalite Komisyonlarının Görev, Sorumluluk ve Faaliyetleri

Kurum, misyon, vizyon ve hedeflerini belirleyerek iç ve dış değerlendirmeleri gerçekleştirmek, ayrıca kalitenin sürekliliğini ve tüm birimlerde uygulanabilirliğini sağlamak amacı ile "Kalite Komisyonu" oluşturulmuştur. Komisyonun başkanlığını, rektör rektörün bulunmadığı zamanlarda ise ilgili rektör yardımcısı yapmaktadır. Komisyonunda, üniversite senatosu tarafından belirlenen farklı bilim alanlarından ve farklı fakülte ya da yüksekokulları temsil edecek şekilde deneyim sahibi 21 üye bulunmaktadır. İki yıl süre ile görev yapacak bu üyelerin süreleri yine senato kararı ile

uzatılabilmektedir. Üniversite Genel Sekreteri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanı komisyonun doğal üyeleridir. Komisyon, başkan, senato tarafından belirlenen üyeler, doğal üyeler ve öğrenci temsilcisi ile birlikte toplam 26 kişiden oluşmaktadır (Tablo 3).

Tablo 3. Kocaeli Üniversitesi Kalite Komisyonu

Adı Soyadı	Görevi	e-posta
Prof. Dr. Sadettin HÜLAGÜ	Rektör	reketisim@kocaeli.edu.tr
Prof. Dr. Bekir ÇAKIR	Rektör Yardımcısı	bcakir@kocaeli.edu.tr
Prof. Dr. Ahmet KÜÇÜK	Rektör Yardımcısı	ahmet.kucuk@kocaeli.edu.tr
Prof. Dr. Halis AYGÜN	Fen Edebiyat Fakültesi Dekanı	halis@kocaeli.edu.tr
Prof. Dr. Yasin KİŞİOĞLU	Teknik Eğitim Fakültesi Dekanı	ykisioglu@kocaeli.edu.tr
Prof. Dr. Zafer UTKAN	Tıp Fakültesi Dekanı	zaferutkan@kocaeli.edu.tr
Prof. Dr. Özcan GÜNDOĞDU	Denizcilik Fakültesi Dekanı	o.gundogdu@kocaeli.edu.tr
Prof. Dr. Sibel ZOR	Arslanbey MYO Müdürü	merve@kocaeli.edu.tr
Prof. Dr. F. Burcu CANDAN	Hereke MYO Müdürü	bcandan@kocaeli.edu.tr
Prof. Dr. Aynur Y.KARADENİZLİ	Tıp Fakültesi Öğretim Üyesi	aynurk@kocaeli.edu.tr
Prof. Dr. M. Cem PEKMAN	İletişim Fakültesi Öğretim Üyesi	cem.pekman@kocaeli.edu.tr
Prof. Dr. Esra G.AKÇAKANAT	Diş Hekimliği Fakültesi Öğretim Üyesi	esra.guzeldemir@kocaeli.edu.tr
Prof. Dr. Mehmet YILDIRIM	Öğrenci İşleri Daire Başkanı	myildirim@kocaeli.edu.tr
Doç. Dr. Zeynel KABLAN	Eğitim Fakültesi Öğretim Üyesi	zeynel.kablan@kocaeli.edu.tr
Doç. Dr. Hakan ÇEBİ	Hukuk Fakültesi Dekan Yardımcısı	hakan.cebi@kocaeli.edu.tr
Doç. Dr. Hakan KAPUCU	İkt. ve İdari Bil. Fakültesi Dekan Yrd.	kapucu@kocaeli.edu.tr
Doç. Dr. Oya ŞENYURT	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi Dekan Yrd.	oya.senyurt@kocaeli.edu.tr
Doç. Dr. Kasım BAYNAL	Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyesi	kbaynal@kocaeli.edu.tr
Doç. Dr. Sibel KAYA	Eğitim Fakültesi Öğretim Üyesi	sibel.kaya@kocaeli.edu.tr
Doç. Dr. Gönül KAYA ÖZBAĞ	Denizcilik Fakültesi Öğretim Üyesi	gonul.kaya@kocaeli.edu.tr
Yrd. Doç. Dr.	Gölcük Meslek	fovec@kocaeli.edu.tr

Fahrettin ÖVEÇ	Yüksekokulu Müdürü	
Yrd. Doç. Dr. Fatma OĞUZ ERDOĞAN	Kocaeli MYO Öğretim Üyesi	fatma.erdogan@kocaeli.edu.tr
Yrd. Doç. Dr. Fatih AKBULUT	Genel Sekreter	fatihakbulut@kocaeli.edu.tr
Yrd. Doç. Dr. Önder EKİNCİ	Asım Kocabıyık MYO Öğretim Üyesi	oekinci@kocaeli.edu.tr
Mehmet Tuncel ÖZTÜRK	Strateji Geliştirme Daire Başkanı	tuncel.ozturk@kocaeli.edu.tr
Ali Tarık ALUCA	Öğrenci Temsilcisi	tarikaluca@hotmail.com

Kalite Komisyonu, Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslara uygun olarak, üniversitenin stratejik planı ve hedefleri doğrultusunda, eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idarî hizmetlerini değerlendirir. Kalitenin geliştirilmesi ve üniversitenin iç ve dış kalite güvence sisteminin kurulmasını sağlayarak kurumsal göstergelerini tespit eder. Bu kapsamda yapılacak çalışmaları yürütmek üzere en az iki ayda bir defa; bir önceki yıla ait iç değerlendirme çalışmalarını yapmak ve Kurum İç Değerlendirme Raporu'nu (KİDR) hazırlamak üzere ise Ocak, Şubat ve Mart aylarında en az ayda iki defa toplanır. Kurum İç Değerlendirme Raporu hazırlama işlemi komisyon üyeleri arasından belirlenen alt çalışma grupları tarafından yürütülür. Alt çalışma grupları kendi içerisinde bir koordinatör belirler. Bu koordinatörler, alt çalışma grupları arasındaki iletişim ve koordinasyon ile kurum iç değerlendirme raporunun birleştirilmesi işlemlerini yürütürler.

3. Paydaş Katılımı

İç paydaşlar (akademik ve idari çalışanlar, öğrenciler) ve dış paydaşların (işverenler, mezunlar, meslek örgütleri, yerel idareler, araştırma sponsorları, öğrenci yakınları vb.) kalite güvencesi sistemine katılımı sağlanmaktadır. Akreditasyon çalışmaları kapsamında, iç ve dış paydaşlardan alınan geri bildirimlerle eğitim öğretim planlarında da iyileştirmeler yapılmaktadır. Ayrıca, üniversitede öğrenciler ile iletişim mekanizmaları da geliştirilmiştir. Her bir fakültede ve birimde öğrenci temsiliyeti çeşitli mekanizmalarla sağlanmaktadır. Üniversite genelinde öğrencilerin çeşitli komisyonlarda temsilcilerinin bulunmasına özen gösterilmektedir. Bu mekanizmalar aracılığı ile öğrencilerin de kalite süreçlerine katılımları sağlanmaktadır.

Kurumumuzda merkezi olarak mezun bilgi sistemi ile birlikte, birçok birimin kendi mezunlarına yönelik dernek, grup oluşumları gibi kendine özgü mezun takip yapıları mevcuttur. Ancak mezunlarımıza ilişkin istihdam verilerine dair yeterli istatistiksel veriler bulunmamaktadır.

3. EĞİTİM VE ÖĞRETİM

1. Programların Tasarımı ve Onayı

Üniversitemizde, eğitim-öğretim programlarının ulusal ve uluslararası gelişmeler doğrultusunda yeniden düzenlenmesi amacıyla ihtiyaç analizi çalışmaları düzenlenmiştir. Bu çalışmalara üniversitemizden öğretim elemanları, işverenler, sivil toplum kuruluşları ve öğrenciler katılım göstermiştir. Yapılan görüşmeler sonucunda programların temel amaçları ve yeterlilikleri belirlenmiş ve uygulamaya konulmuştur.

Program yeterlilikleri, iç/dış paydaşların katkısı ile ulusal ve uluslararası akademik ve sektörel gelişmeler doğrultusunda öğretim elemanlarının ortak kararı ile belirlenmiştir. Bu yeterlilikler belirlenirken Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesiyle uyumu da göz önünde bulundurulmuştur.

Kocaeli Üniversitesi'nden, öğretim elemanlarına derslerinin öğrenme çıktılarını belirlerken program yeterliliklerini dikkate almaları konusunda hizmet içi eğitim çalışmaları verilmektedir. Öğrenme çıktıları ile yeterlilikler arasındaki uygunluğu gösteren çalışmalar devam etmektedir.

Düzenlenen çalıştay ve toplantılarda alınan kararlar ve öneriler doğrultusunda, ilgili bölüm ve program başkanlıklarınca ders planlarında ve içeriklerinde gerekli güncelleştirmeler yapılarak, birimin yönetim kurulu kararı ile üniversite senatosuna sunulmaktadır. Senatonun onayından sonra, program düzenlemeleri öğrenci bilgi sistemine (ÖBS) girilerek uygulanmaktadır.

Programların eğitim amaçları ve kazanımları üniversitenin web sayfasında ilan edilmektedir (<http://ects.kocaeli.edu.tr/index.cfm?Dilid=0>).

2. Programların Sürekli İzlenmesi ve Güncellenmesi

Süreç içinde Kocaeli Üniversitesi'nin farklı birimleri, faaliyet alanı ile ilgili meslek örgütleri, firma temsilcileri ve ilgili işletmelerde pozisyon sahibi mezun öğrencilerimizin katılımıyla, çalıştay ve değerlendirme toplantıları yapılarak programlar günün şartlarına uygun olarak güncellenmektedir.

Programların gözden geçirme sıklığını, kurumun ilişkide bulunduğu paydaşların istihdam ihtiyaçları, teknolojideki yeni gelişmeler ve sahadaki mezunlarımızda olması istenilen güncel niteliklerin kazandırılması süreci belirlemektedir. Kurum yöneticileri, söz konusu ihtiyaçların belirlenmesi ve önerilerinin alınmasına yönelik ilgili alandaki firma sahipleri ve işletme yöneticileri ile çeşitli toplantı ve çalıştaylar yapmaktadır.

Düzenlenen çalıştay ve toplantılarda alınan kararlar ve öneriler doğrultusunda, ilgili bölüm ve program başkanlıklarınca ders planlarında ve içeriklerinde gerekli güncellemeler yapılarak birimin yönetim kurulu kararı ile üniversite senatosuna sunulmaktadır. Bu güncellemeler senatonun onayından sonra uygulamaya konulur.

Programların eğitim amaçlarına ilişkin hedeflerine ulaşip ulaşmadığı, paydaşlardan alınan geri bildirimler ve öğrenci anketleri ile değerlendirilmektedir.

Programların eğitim amaçları ve öğrenme çıktılarına ilişkin taahhütleri, öğrenci ve paydaşların sağladığı geri bildirimler ile denetlenmektedir. Ayrıca öğrencilerimizin, çeşitli kurum ve kuruluşlar tarafından yapılan sınavlardaki başarısı, programların amaçlarını ve öğrenme çıktılarını desteklemektedir.

3. Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme

Programlarda yer alan derslerin öğrenci iş yüküne dayalı kredi değerleri belirlenmektedir. Bu amaçla hazırlanmış AKTS iş yükü hesaplama aracı Şekil de sunulmuştur.



Uygulama ve stajların iş yükleri belirlenmekte ve programdaki toplam iş yüküne dahil edilmektedir.

Programların yürütülmesinde, öğrenci görüşleri anketler aracılığı ile alınarak, yeniden düzenleme çalışmalarına kaynak oluşturulmaktadır. Anket, program yeterliliklerinin öğrenci beklentilerine uygunluğu, öğrencilerin yürütülen öğretim ve ölçme niteliği ile ilgili görüşlerini değerlendirmeyi amaçlamaktadır.

Kocaeli Üniversitesi öğretim elemanlarını, öğrenme çıktılarının gerektirdiği uygun ölçme aracını kullanmak konusunda teşvik etmek amacıyla, not giriş sistemi sadece klasik sınav yaklaşımına göre değil, bir çok değişik araca göre tasarlanmıştır.

Her bir dersin hangi ölçme araçlarıyla (ara sınav, kısa sınav, seminer vb.) yapılacağı, dersi veren öğretim elemanları tarafından eğitim-öğretim dönemi başlamadan belirlenir. Ayrıca her bir ölçme işleminin yüzdelik ağırlığı da beyan edilerek, Öğrenci Bilgi Sistemi'nde (ÖBS) kayıt altına alınır. Bu kriterlerin süreç içerisinde değiştirilmesine izin verilmez.

Eğitim-öğretim ve sınav yönetmeliğinde öğrencinin devamını veya sınava girmesini engelleyen haklı ve geçerli nedenlerin oluşması durumunu kapsayan açık düzenlemeler, Kocaeli Üniversitesi Eğitim ve Öğretim Yönetmeliğinin 22. maddesinde yer almaktadır.

Üniversitemizde Engelli Öğrenci Koordinatörlüğü ve Engelli Öğrenci Uygulama Araştırma Birimleri bulunmaktadır. Bu birimler kayıt döneminde engelli öğrencilerin tespit edilmesi için birer görevli bulundurmaktadır. Öğrenciler ile dönem başlarında ve özel durumlarda toplantılar yapılarak, öğrencilerin eğitim-öğretim ve diğer konulardaki sorunları ile ilgilenilmektedir. Her yıl Türkiye Engelliler Spor Yardım ve Eğitim Vakfı tarafından engelli öğrencilere burslar sağlanmaktadır. Ayrıca öğrencilere yemek bursu ve Tıp Fakültemiz poliklinikleri ve Yahya Kaptan MYO bünyesindeki İzmit Rehabilitasyon Merkezi (İREM) tarafından gerekli sağlık desteği verilmektedir.

Kocaeli Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Birimi, uluslararası öğrencilerin her türlü sorunlarını belirlemekte ve ilgili faaliyetleri yürütmektedir.

4. Öğrencinin Kabulü ve Gelişimi, Tanıma ve Sertifikalandırma

Üniversite birimleri ÖSYM'nin LYS ve YGS sınav sonuçlarına göre doğrudan yerleştirme ile, ayrıca bazı birimlerin yaptığı özel yetenek sınavı ve Kocaeli Üniversitesi Önlisans ve Lisans Programları İçin Yurtdışından veya Yabancı Uyruklu Öğrenci Kayıt ve Kabul Yönergesi çerçevesinde öğrenci almaktadır. Bu amaçla, akademik birimler ÖSYM tercih döneminde çeşitli tanıtım ve organizasyonlara katılmaktadır. Özel yetenek sınavı ile öğrenci alan birimlerin giriş koşulları Senato tarafından belirlenir.

Yeni kayıtlı öğrencilere akademik takvimde belirlenen sürece uygun olarak üniversite ile kent kültürünü kapsayan tanıtım ve bilgilendirme programları yapılmaktadır. Ayrıca her birim, hazırladıkları uyum programları çerçevesinde, öğrencilerine danışmanlık hizmetleri, sundukları burs ve sosyal imkânlar, öğrenci değişim programları, eğitim-öğretim faaliyetleri ve yönetmelikler hakkında bilgilendirme yapmaktadır. Programlara yeni kayıt olan öğrenciler kendilerine atanan danışmanları tarafından izlenir. Problemlerinin çözümünde ve ders seçiminde destek alması sağlanır.

Kocaeli Üniversitesi'nde, Eğitim ve Öğretim Yönetmeliğinin 23. maddesi uyarınca başarılı öğrencilerin üst dönemlerden ders almasına imkân tanınmaktadır. Yönetmeliğin 25. maddesine göre başarılı öğrencilere onur belgesi verilmektedir. Ayrıca, öğrencilere Çift Anadal Programı (ÇAP) imkânları sunulmaktadır. Bunların yanı sıra Erasmus, Mevlana ve Farabi Öğrenci Değişim Programları yürütülmektedir. 2016 yılında üniversitenin çeşitli birimlerinden 253 öğrenci Erasmus

programı kapsamında yurt dışına gönderilirken, 7 öğrenci yurt dışından Kocaeli Üniversitesi'ne gelmiştir. Farabi kapsamında yurt içinden 39 öğrenci üniversitemize gelirken, 73 öğrencimiz yurt içindeki çeşitli üniversitelere gönderilmiştir.

Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı Türkiye genelinde 24 iken, Kocaeli Üniversitesi'nde 39'dur. Oran ülke ortalamasına kıyasla çok yüksek olmasına rağmen, akademik danışmanlık hizmeti verimli bir şekilde sunulmaktadır.

Kocaeli Üniversitesi'nin AKTS diploma eki belgesi bulunmaktadır.

5. Eğitim-Öğretim Kadrosu

2016 yılı itibari ile akademik personel dağılımı Tablo 4'te verilmiştir. Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı Türkiye genelinde 24 iken, Kocaeli Üniversitesi'nde 39'dur. Akademik birimlere göre öğretim elemanlarının dağılımında farklılık olup, bazı birimlerde öğretim elemanı sayısı yeterli değildir.

Tablo 4. Akademik Personel Dağılımı

Ünvan	Kadro Durumları			Kadroların İstihdam Şekillerine Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam	Yarı
				Zamanlı	Zamanlı
Profesör	248	15	263	248	-
Doçent	197	39	236	197	-
Yardımcı Doçent	499	110	609	499	-
Öğretim Görevlisi	265	63	328	265	-
Okutman	166	36	201	165	-
Araştırma Görevlisi	657	304	961	657	-
Uzman	22	23	45	22	-
Çevirici	-	1	1	-	-
Toplam	2.054	591	2.645	2.053	-

Öğretim elemanı işe alım süreçlerinde YÖK ve Kocaeli Üniversitesi Akademik Atama ve Yükseltme Kriterleri uygulanmaktadır. Yeterli öğretim elemanı bulunmadığı veya ilgili alanlarda öğretim elemanı ihtiyacı olduğunda, kurum içinden veya diğer üniversitelerden ve diğer kurumlardan 31. madde kapsamında ilgili birimin talebi ve Rektörlük onayı ile görevlendirme yapılmaktadır. Birimlerde yetkin öğretim elemanı görevlendirmesi, yönetmelikler doğrultusunda ilgili yönetim kurulları ve Rektörlük onayı doğrultusunda yapılmaktadır.

Yeterli öğretim elemanı bulunmayan veya ders vermek için öğretim elemanı ihtiyacı olan birimler, öncelikle üniversitenin uygun olan diğer birimlerinden öğretim elemanı olmayan dersleri vermek üzere, ders görevlendirmesi isteğinde bulunur. Ders görevlendirme isteği karşılanamadığında, bu durum gerekçe gösterilerek, Rektörlük oluruyla 31. Madde kapsamında kurum dışından öğretim elemanı görevlendirilir.

Birimlerde yetkin öğretim elemanı görevlendirmesi yapılırken, ilgili bölüm ve program başkanlıklarınca öğretim elemanının akademik uzmanlık alanına, alanındaki çalışma ve deneyimlerine, görevlendirme yapılacak dersi daha önce verip vermediğine ve hazırladığı ders notlarının ders içeriklerine uygunluğuna bakılır. Yapılan ders görevlendirmeleri ilgili birimin yönetim kurulu tarafından karara bağlanarak, Rektörlük onayına sunulur.

Öğretim elemanlarının alanlarında yetkinlik kazanması ve mesleki gelişimi için ulusal/uluslararası seminerlere, bilimsel toplantılara (sempozyum, kongre vb.) ve meslek örgütlerinin düzenlediği etkinliklere katılımları teşvik edilmektedir.

Öğretim elemanlarının mesleki deneyimini ve görgüsünü artırmak için, Rektörlük tarafından yurt içi/yurt dışı kısa ya da uzun süreli görevlendirmeler yapılmaktadır. Ayrıca, Erasmus, Mevlana ve Farabi Personel Değişim Programları uygulanmaktadır. Bu kapsamda, 2016 yılında Erasmus personel değişim hareketliliğinden, yurt dışından 19 yabancı öğretim üyesi Kocaeli Üniversitesi'ne gelirken, Kocaeli Üniversitesi'nden 21 öğretim üyesi yurt dışına gönderilmiştir. Kocaeli Üniversitesi'nin 2016 yılı itibari ile 23 ülke ve 376 üniversite ile değişim protokolü mevcuttur.

Öğrenciler dönem sonunda derslerini aldıkları öğretim elemanlarını, ders disiplini, dersin anlaşılabilirliği, dersi aktarım yetkinliği ve başarı değerlendirme ölçütlerindeki hassasiyetleri bakımından elektronik ortamda bir anket ile 1 (çok zayıf) – 5 (çok iyi) arasında puanlayarak değerlendirmektedir. Anket sonuçları ilgili birim yöneticileri tarafından değerlendirilmekte, puanı 3 (orta) ve altında olan öğretim elemanlarının eksikliklerini gidermesi istenmektedir. Ancak eğitsel performansları yüksek olan öğretim elemanları için herhangi bir ödüllendirmeye yönelik mekanizma bulunmamaktadır.

Kocaeli Üniversitesi eğitim bileşeni kapsamında hedeflerini gerçekleştirmeyi sağlayacak öğretim kadrosuna araştırma teşviki, laboratuvar donanım desteği, çeşitli bilimsel faaliyetlere katılım desteği sağlamaktadır. Öğretim kadrosunun güçlendirilmesi için, ihtiyaç duyulan birimlerde ve alanlarda YÖK'ten kadro talebinde bulunmaktadır.

Bu kadrolara başvuran adaylar arasından, Kocaeli Üniversitesi'nin belirlediği kriterleri sağlayan adaylar tercih edilmektedir. Kadro oluşumunda sürekliliği sağlamak için lisansüstü programlar yürütülmektedir.

6. Öğrenme Kaynakları, Erişilebilirlik ve Destekler

Kocaeli Üniversitesi'nde eğitim-öğretim etkinliğini ve verimini artırmak için, yeterli sayıda derslik bulunmaktadır. Eğitim faaliyetleri, görsel ve işitsel sunum tekniklerinin kullanıldığı internet erişimli derslikler, uygulama alanları, laboratuvar ve atölyeler ile desteklenmektedir. Bu kapsamda, 2016 yılında 648 makine teçhizat, 151 bilgisayar, 103 yazıcı ve 1.399 yazılım alımı yapılmıştır. Ayrıca, öğrenci ve personelin kullanımına açık seminer ve konferans salonları, sergi ve etkinlik alanları ile Müze ve Kültür Evi bulunmaktadır.

Umuttepe Yerleşkesi'nde bulunan Kocaeli Üniversitesi Merkez Kütüphanesi öğrenci ve okuyuculara hizmet vermektedir. Merkez kütüphaneye bağlı, Anıtpark Yerleşkesi, Tıp Fakültesi ve Hukuk Fakültesi'nde, toplam üç adet şube kütüphanesi bulunmaktadır. Bunların yanında, çeşitli birimlerde birim ihtiyaçlarını karşılayan küçük ölçekli kütüphaneler ve okuma salonları vardır.

2016 yılı itibarıyla Umuttepe Merkez Kütüphanesinde bulunan toplam kitap sayısı 106.000, e-kitap sayısı 295.385, e-dergi sayısı 39.351, basılı süreli yayın sayısı 1.090, işitsel-görsel materyal sayısı 392 ve veri tabanı 82'dir. 2016 yılında basılı ve işitsel-görsel materyallerden faydalanan kullanıcı sayısı 50.000/ay'dır. 70.357 derginin indeks ve özet bilgilerine, yaklaşık 4.000.000 tezin özet

bilgilerine ve 2.800.000 tezin ise tam metin bilgisine erişilebilmektedir.

Öğrencilere sunulan eğitimin etkinliğini arttıracak eğitsel destek hizmetlerinin artırılması ve geliştirilmesinde eğitim teknolojilerinin kullanılmasına önem verilmektedir.

Bu kapsamda, Yabancı Diller Yüksek Okulu'nda kurulan interaktif İngilizce hazırlık dil laboratuvarı faaliyetini sürdürmektedir. 2016 yılında seçmeli derslerin e-ders olarak yapılabilmesine olanak sağlayan Eğitime Destek Sistemi (EDS) kapsamında 69 ders açılmış ve bu derslerden 20.234 öğrenci faydalanmıştır. Uzaktan eğitim veren 4 programdan 829 öğrenci faydalanmış ve 118 öğrenci mezun olmuştur. Web tabanlı ve etkileşimli öğrenme teknolojilerinin yardımıyla animasyon içerikli ders materyalleri geliştirilmesine ve Simülasyon Laboratuvarı destekli ders uygulamalarına önem verilmektedir.

Kocaeli Üniversitesi, Kocaeli Valiliği, Kocaeli Büyükşehir Belediyesi ve İŞKUR işbirliği ile her yıl Doğu Marmara İstihdam Fuarı (DOMİF) kapsamında öğrencilere kariyer planlama eğitimleri, istihdam ve staj yeri fırsatları sunulmaktadır. İŞKUR destekli çeşitli eğitim firmalarınca Kocaeli Üniversitesi birimlerinde kariyer günleri düzenlenerek özgeçmiş belgesi hazırlama ve iş başvurusu teknikleri hakkında bilgi verilmektedir.

Kocaeli'deki çeşitli kurum ve kuruluşlar ile yapılan ikili işbirliği protokolleri kapsamında, öğrencilere uzun ve kısa süreli mesleki deneyim imkânı sağlanmaktadır.

Kocaeli Üniversitesi Teknopark'ında bulunan şirketler tarafından öğrencilere staj ve iş yeri eğitimi fırsatları sunulmaktadır.

Çeşitli kamu kurumlarınınca sağlanan ve YÖK tarafından belirlenen staj kontenjanlarından Kocaeli Üniversitesi öğrencileri de faydalanabilmektedir.

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesindeki birimler tarafından, öğrencilerin beden ve ruh sağlığının korunmasına, kaliteli ve ucuz yemek yiyebilmelerine, tedavi hizmetlerinin yürütülmesine, psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmetlerinin verilmesine, öğrencilerin kişisel ve ailevi sorunlarını çözülmesine katkı verilmektedir.

Kocaeli Üniversitesi Umuttepe Merkez Yerleşkesi'nde, içinde öğrenci yemekhanesi, kafeler, kırtasiye ve dinlenme mekânlarının da bulunduğu sosyal tesisler, kapalı spor salonu, kapalı yüzme havuzu, futbol, basketbol sahaları, tenis kortları, yeteri kadar öğrenci kantini, çeşitli günlük ihtiyaçlarını karşılayabilecekleri market, bankalar, kız ve erkek öğrenci yurtları ile merkez kütüphanesi bünyesinde internet erişimli çalışma salonları bulunmaktadır.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ile Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu tarafından çeşitli sportif faaliyetler, konserler ve gösteriler düzenlenmektedir. Ayrıca Kocaeli Üniversitesi'ndeki öğrenci kulüpleri, çeşitli konferanslar, sportif faaliyetler, tiyatro, müzik ve çeşitli sosyal etkinlikler düzenlenmektedir.

Görme engelli öğrencilere Yabancı Diller Yüksekokulu hazırlık bölümünde Braille Alfabeti yöntemiyle İngilizce eğitim verilmektedir. Bilgisayarı Türkçe dilinde konuşturan, görmeyenlerin bilgisayara etkili bir şekilde hakim olmasını sağlayan "Jaws For Windows Ekran Okuma Programı", görmeyenlerin bilgisayar ekranındaki yazıları kabartma alfabe ile okuyabileceği ve bilgisayarı özel kabartma klavyesi ile yönetip yazılarını yazabileceği özel geliştirilmiş bir cihaz olan "Focus Pro 40",

kitap okuma makineleri, ses kayıt cihazları, az görenler için ise özel geliştirilmiş aynı anda ekranı büyütürken konuşan bir program olan “Magic For Windows Ekran Okuma ve Büyütme Programı” Kocaeli Üniversitesi bünyesinde bulunmaktadır.

Kocaeli Üniversitesi Merkez Kütüphanesi’nde 10.079 adet sesli kitaba görme engelli öğrencilerimiz ulaşabilmektedir. Kocaeli Üniversitesi tarafından başlatılan bir projede de 62 adet kitap seslendirilmiştir. Telefon Kütüphanesi Projesi ile yüzlerce sesli kitap 0800 2199191 numaralı telefon üzerinden görme engelli GETEM (Görme Engelliler Teknoloji ve Eğitim Laboratuvarı) üyelerine ücretsiz olarak sunulmaya devam edilmektedir. Milli Kütüphane konuşan kitaplığına üye olarak görme engelli öğrencilerin erişimine olanak sağlanmıştır.

Uluslararası öğrenciler merkez kütüphanenin bütün imkânlarından faydalanabilmektedir. Kütüphanede ve birimlerde internet erişimli bilgisayarlar ile her türlü bilgiye ulaşabilmektedir. Danışmanlar ve Kocaeli Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Birimi tarafından uluslar arası öğrencilere destek ve yardım sağlanmaktadır.

Üniversitenin stratejik plan ve performans hedefleri doğrultusunda, üniversite birimleri Rektörlük tarafından denetlenmekte ve izlenmektedir. Belirli dönemlerde yapılan anket çalışmaları sonucunda iyileştirmeye yönelik açık alanlar tespit edilmekte, çözüm önerileri üretilerek hayata geçirilmektedir. Öğrenciler, sunulan hizmetlerin kalitesi ve eksikliği konusundaki düşüncelerini çeşitli iletişim kanalları ve öğrenci konseyi aracılığı ile Rektörlüğe ve birim yöneticilerine doğrudan iletebilme imkanına sahiptir.

4. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

1. Kurumun Araştırma Stratejisi ve Hedefleri

Kurum tarafından belirlenen araştırma stratejileri ve hedefleri, tüm akademik ve idari personel ile öğrenciler tarafından aşağıda belirtilen birimler ve merkezlerde gerçekleştirilmektedir:

- Teknoloji Transfer Ofisi (TTO)
- Araştırma Merkezleri ve Birimleri (15 Araştırma Merkezi ve 22 Araştırma Birimi)
- Bilimsel Araştırmalar Proje (BAP) Birimi
- Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
- Sürekli Eğitim Merkezi
- Etik Kurulları
- KOÜ Teknoparkı
- KOÜ Enstitüler (Fen Bilimleri, Sosyal Bilimler ve Sağlık Bilimleri)

Ulusal ve uluslararası bilimsel platformlarda disiplinlerarası araştırmaların yapılması; enerji, mekatronik, polimer malzemeler ve biyoteknoloji v.b. öncelikli alanlarda ülkemizde öncü duruma gelinmesi hedeflenmektedir. 2016 yılında, TÜBİTAK 1000 - Üniversitelerin Araştırma ve Geliştirme Potansiyelinin arttırılmasına yönelik destek program kapsamında, enerji (114R245), polimer malzemeler (115R246), mekatronik (115R247) başlıklarında destek alınmıştır.

Üniversiteye ait patent, faydalı model, katma değeri yüksek nihai ürün sayısının arttırılması amaçlanmaktadır. 2016 yılında 7 adet patent başvurusunda bulunulmuş olup bu başvuruların tescil süreleri halen devam etmektedir.

Kocaeli Üniversitesi'nin araştırma stratejileri yukarıda belirtildiği gibi, Türkiye'nin 2023 vizyonu ile uyumlu, ileri teknoloji geliştirebilen, dünyaya ürün ve hizmet ihraç edebilen bir üniversite olması şeklinde belirlenmiştir. Bu vizyona uygun biçimde Kocaeli Üniversitesi'nin sloganı "Türkiye'miz için Eğitiyor, Araştırıyor ve Üretiyoruz" olarak belirlenmiştir.

Bu hedefler ulusal stratejik planlar çerçevesinde ve Kocaeli Üniversitesi 2014-2018 Stratejik Planı'nda belirtilen vizyon ve misyonumuz doğrultusunda, uluslararası bilimsel ve teknolojik gelişmelere ayak uyduracak biçimde ve bölge ihtiyaçları dikkate alınarak belirlenmektedir. Bu hedefler, Kocaeli Üniversitesi stratejik planının araştırma amaçları çerçevesinde yılda bir kez gözden geçirilmektedir.

Kocaeli Üniversitesi'nin temel araştırmadan uygulamalı araştırmaya yönelen, bölgenin sağlık, çevre, kentsel, sosyal ve sanayi sorunlarına çözüm üretebilen, rekabetçi ve yenilikçi bir araştırma stratejisi bulunmaktadır. Bu nedenle, Kocaeli Üniversitesi mevcut akademik düzeyini, altyapı olanaklarını ve içinde bulunduğu bölgenin ihtiyaç ve beklentilerini ve ülkemizin öncelikli stratejik araştırma alanlarını (enerji, mekatronik, polimer malzemeler, biyoteknoloji, sosyal ve beşeri bilimler, vd.) dikkate alarak belirlemiş olup, bu alanlarda uzmanlaşma kararı almıştır.

Araştırmada belirlenen öncelikli alanlar ile ilgili projeler desteklenmekte ve yürütölmektedir. Bu kapsamda yerel yönetimlerle Vizyon 2023 projeleri yürütölmektedir (Gölcük 2023 Vizyon Projesi gibi).

Kocaeli Üniversitesi fakölteler, yüksekokullar ve meslek yüksekokullarında 15 araştırma ve uygulama merkezi ve 22 araştırma ve uygulama birimi bulunmaktadır Birimlerin altyapıları çeşitli projelerle sürekli olarak geliştirilmektedir. Bu merkezlerden yıllık faaliyet raporları rektörlük tarafından izlenmektedir.

Kocaeli Üniversitesi bünyesinde bulunan Uygulama ve Araştırma (UYGAR) Merkezleri ve birimlerinde çok sayıda TÜBİTAK, MARKA, KOSGEB, KOÜ BAP destekli projeler devam etmektedir. Bu birimlerin hedefleri belirlenmiş olup, gerçekleştirdikleri faaliyetler yılda iki kez Rektörlük bünyesinde değerlendirilmektedir.

Araştırmada öncelikli alanlar ile ilgili iç ve dış paydaşların önerileri doğrultusunda bilimsel ve/veya sektörel toplantılar düzenlenmektedir. TTO tarafından yürütölen bu tür faaliyetlerin listesi Ek 1'de verilmiştir.

Üniversite stratejisi içerisinde;

·Sosyal sorumluluk projeleri (Engelliler Araştırma ve Uygulama Birimi, Kadın Sorunlarını Araştırma Merkezi, Çocuk Koruma ve Uygulama Merkezi, vd.),

·Fuar, kongre, sempozyum gibi bilimsel etkinliklere katılımlar,

- Sürekli Eğitim Merkezi aracılığı ile sertifika programları ve mesleki-teknik kurslar,
- Toplum odaklı sağlık hizmetini temel alarak ülkemizin ve bölgemizin ihtiyaçları doğrultusunda, evrensel düzeyde bilime katkıda bulunan araştırmalar yapmak, projeler yürütmek yer almaktadır.

Kurum, araştırma stratejisinin bir parçası olarak kurumlararası araştırma faaliyetlerini desteklemektedir. Sosyal sorumluluk projeleri kapsamında, resmi kurumlar ile gerçekleştirilen çalışmalar yapılmaktadır. Bu araştırmaların çıktıları, TTO birimi ile takip edilmekte ve değerlendirilmektedir.

İmzalanan protokoller gereği belirlenmiş olan iş planları, dönemsel hazırlanan raporlar, kurumların ilgili ortak komisyonları tarafından izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Kocaeli Üniversitesi'nin yaptığı işbirliği protokolleri Ek-2'de sunulmuştur.

Kocaeli Üniversitesi'nde disiplinlerarası araştırma faaliyetleri de yürütülmektedir. Özellikle mühendislik, fen, sağlık ve sosyal bilimler arasında ortak projeler gerçekleştirilmektedir. Biyomedikal-görüntüleme işlemleri-biyomekanik çalışmaları, implant veya protez tasarım ve test çalışmaları, Gölcük Vizyon 2023, Toplumsal Duyarlılık Projeleri, halk sağlığına yönelik projeler bunların başlıcalarıdır.

Oluşturulan disiplinlerarası komisyonlar ve TTO, farklı akademik birimlerden gelen araştırmacılar için uygun bir çalışma platformu oluşturmaktadır. Disiplinlerarası yürütülen faaliyetlerde elde edilen sonuçlar ve çıktılar, ilgili araştırmacılar, BAP ve TTO'nun yetkili birimleri tarafından izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Kocaeli Üniversitesi tarafından düzenlenen geleneksel yıllık akademik giysi törenlerinde, Sağlık, Sosyal ve Fen bilimleri alanlarında ilk üç dereceye giren akademisyenlere başarı ödülleri verilmektedir. Akademik Teşvik Ödülleri, SSCI+A&HCI+CPCI türünde öğretim üyelerinin "makale" türündeki 1. yazar ve 2. yazar + yazar yayınlarının yayın puanları (1. yazar * 2 + (2.+yazar)*1 ve etki değerleri puanları [(1. Yazar etki değeri aynı + (2. + yazar etki değeri) /2] hesaplamasıyla verilir. Bu hesaplamalar üzerinden fen, sağlık ve sosyal bilim alanlarından ilk üçe giren akademisyenlere diz üstü bilgisayar ödülü verilmiştir. 2016 yılında her bilim alanında ilk üçe giren toplam 9 öğretim üyesi bu ödülünden yararlanmıştır. 2017 yılı için rektörlük bünyesinde bir komisyon kurulup, kriterlerin güncellenmesi planlanmaktadır.

Kurum içerisinde kaynakların verimli kullanılmasını sağlamak ve işbirliğini artırmak amacı ile web sitemizde "Araştırma Olanakları" başlıklı bir bölüm hazırlanmıştır (<http://bpab.kocaeli.edu.tr/arastirma-olanaklari.php>). Bu sayfa aracılığı ile araştırmacılara, projeleri için gerekli altyapı ve ortaklarına, nerede ve nasıl ulaşabilecekleri konusunda yol gösteren bir veri tabanı oluşturulmuştur. Ayrıca yine 2009 yılında kurulan "Ar-Ge Laboratuvar Bilgi Bankası" başlıklı web sayfasında (<http://laboratuvar.kocaeli.edu.tr/>) laboratuvarlarımızın altyapısı, hizmetleri ve projeleri konusundaki bilgilerin bütün araştırmacıların bilgisine sunulmasına devam edilmektedir.

Fen Bilimleri Enstitüsü'nde 25, Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde 15, Sağlık Bilimleri Enstitüsü'nde ise 14 adet farklı alanda doktora programı bulunmaktadır. 2016 yılında yeni açılan 4 program ve tüm programlardan mezun olan öğrenci sayısı Tablo 5. ve Tablo 6' da görülmektedir.

Tablo 5. Kocaeli Üniversitesi Lisansüstü Eğitimi Mezun Sayıları

	Fen Bilimleri Enstitüsü	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Sosyal Bilimler Enstitüsü
Doktora	27	7	26

Doktora	21	1	20
Yükseklisans (Tezli)	68	-	109
Yükseklisans (Tezsiz)	70	-	40
Yükseklisans (Tezsiz - Uzaktan)	-	-	9
TOPLAM	165	7	184

Tablo 6. Kocaeli Üniversitesi Öğrencisi Olan Lisansüstü Program Sayıları

	Fen Bilimleri Enstitüsü	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Sosyal Bilimler Enstitüsü
Doktora	25	14	16
Yükseklisans (Tezli)	36	23	40
Yükseklisans (Tezsiz)	8	1	8
Yükseklisans (Tezsiz - Uzaktan)	-	-	1
TOPLAM	69	38	65

2. Kurumun Araştırma Kaynakları

Kurumun öncelikleri kapsamında belirlenmiş araştırma faaliyetleri ile ilgili olarak araştırmaya ayrılan kaynaklar Tablo 7'de sunulmaktadır.

Tablo 7. Araştırmaya Ayrılan Kaynaklar

Proje Türü	Proje Adedi	Bütçe Toplam
BAP	69	2.758.521,76 TL
Gölcük Vizyon Kapsamında Toplumsal Sorumluluk Projeleri	11	336.200,00 TL
TÜBİTAK	21	5.940.387,00 TL
TOPLAM	101	9.035.108,76 TL

Araştırma faaliyetlerine 2016 yılında kurumiçi kaynaklardan aktarılan destekler aşağıda sıralanmıştır:

- Döner sermayeden %5 oranında maddi katkı BAP Koordinasyon Birimi'ne ayrılmaktadır.
- Eğitim amacıyla kullanılan araştırma laboratuvarlarına üniversite genel bütçesinden yıllık değişen oranlarda kaynak aktarılmaya devam edilmektedir.

Kocaeli Üniversitesi'nin BAP Koordinasyon Birimine yapılan proje tekliflerinde proje yürütücüsünün proje konusu ile ilgili ve/veya benzeri alanlarda son bir yılda yapmış olduğu indeksli dergilerde yayımlanmış makalesi olması şartının aranmasına devam edilmektedir.

Kurum dışından sağlanan mevcut dış destek kurumun stratejik hedefleri ile uyumludur, ancak yeterli değildir. 2016 yılı Temmuz ayında yaşanan kalkışma sonrasında TÜBİTAK araştırma programlarının incelenmeye alınması ve kısa sürede sonuçlandırılmaması nedeniyle TÜBİTAK desteklerinde ülke genelinde olduğu gibi üniversite proje gelirlerinde de bir azalma oluşmuştur.

Kocaeli Üniversitesi'nin araştırma faaliyetlerinin bütünlüğü ve devamlılığı BAP Koordinasyon Birimi tarafından koordine edilmektedir.

3. Kurumun Araştırma Kadrosu

Kocaeli Üniversitesi'nde işe alınan veya atanan araştırma personelinin gerekli yetkinliğe sahip olması 2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanunu, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu ve Kocaeli Üniversitesi'nin Atama ve Yükseltme Kriterleri çerçevesinde güvence altına alınmaktadır.

Araştırma kadrosunda yer alan öğretim elemanlarının kadroya alınması için, bilimsel çalışma öncelikli kriterleri içeren yetkinlik değerlendirilmesi yapılmaktadır.

Araştırma alanında çalışanların yetkinliğinin geliştirilmesi amacıyla, yurtdışı kurumlarda eğitim almaları, araştırma laboratuvarlarında çalışmaları, ulusal ve uluslararası düzeyde kongre, sempozyum, kurs vb akademik faaliyetlerde bulunmaları sağlanmış olup, ekonomik katkı verilerek desteklenmektedir.

Kocaeli Üniversitesi'nde görev yapan akademik personelin hem araştırma hem de eğitim faaliyetleri ile ilgili olarak yılda iki kez faaliyet raporları toplanmakta ve değerlendirilmektedir. Ayrıca akademik personelin araştırma faaliyetlerinin nicelik ve nitelik olarak sürdürülebilirliğini sağlamak için kurum içi proje ve eğitim destekleri verilmektedir. Araştırmacıların niceliğinin sürdürülebilirliği, ihtiyaç duyulan alanlarda kadro açılarak veya proje kapsamında destekli elemanlar veya bursiyerler ile sağlanmaya çalışılmaktadır. Öğretim elemanlarının yurtdışındaki araştırma faaliyetlerine katılımları, kurum içinde teşvik edilmekte ve desteklenmektedir.

4. Kurumun Araştırma Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi

Fakültelerde her dönem sonu akademik faaliyetler düzenli olarak raporlanmakta ve değerlendirilmektedir. Kocaeli Üniversitesi'nde bulunan araştırma merkezlerinin araştırma faaliyet raporları, öğretim elemanlarından toplanan araştırma faaliyet raporları ve gerçekleştirdikleri bilimsel projeler kapsamında elde edilen çıktılar yolu ile detaylı değerlendirilerek izlenmektedir.

Kocaeli Üniversitesi'nde gerçekleştirilen araştırma faaliyetlerinin kalitesi ve yeterliliği, aşağıda sıralanan unsurlarla Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı, BAP koordinasyon ve TTO

birimlerince yıllık ve belirli aralıklarla aşağıda sıralanan kriterler dikkate alınarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir:

- İndeksli dergilerde yapılan yayın ve atıf sayıları,
- Etki faktörü yüksek dergilerde yayınlanan yayın sayıları,
- Katma değeri yüksek ürün/çıktılar,
- Yürütülen bilimsel proje sayıları,
- Mezun edilen doktora öğrencisi sayıları,
- Bitirilen akademik tez sayıları,
- Kurum dışı elde edilen proje destek sayıları ve miktarları,
- Araştırmacıların sempozyum/kongrelere vb. katılımları.

Kurumun stratejik araştırma hedeflerine ulaşılması için araştırmacılara gerekli motivasyon eğitimleri verilmekte ve proje destekleri sağlanmaktadır.

Üniversitemiz kaynaklı 2016 yılı yayın istatistiklerine göre, bu yıl içerisinde üniversitemizde 326 tane SCI kapsamlı yayın, 183 adet SCI kapsamlı yayına atıf, 306 adet de SCI kapsamı dışında yayın; ayrıca 108 adet ulusal, 492 adet uluslararası bildiri, 59 adet ulusal, 104 adet uluslararası poster bildiri ile 37 adet kitap yayını yapılmıştır.

5. YÖNETİM SİSTEMİ

1. Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı

Kocaeli Üniversitesi'nin yönetim ve idari yapılanması 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2914 sayılı Yüksek Öğretim Personel Kanunu, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'ndaki hükümler çerçevesinde oluşturulmuştur.

İdari/destek süreçler, genel sekreterlik teşkilatına bağlı birimler aracılığıyla yürütülmektedir. Eğitim-öğretim süreçleri, fakülteler, YO, MYO, UZEM ve SEM'deki öğretim elemanları ve akademik idareciler tarafından yürütülmekte olup, araştırma süreçleri, araştırma ve uygulama merkezleri (üniversitemiz organizasyon şemasında gösterilmiştir) ve akademik personel tarafından icra edilip, BAP Koordinasyon ve TTO birimleri tarafından takip edilmektedir

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi Kontrol Kanunu'yla, kamu mali yönetim sistemimiz uluslararası standartlar ve Avrupa Birliği uygulamalarına uygun bir şekilde yeniden düzenlenmiş olup, kamu mali yönetiminde saydamlığın ve hesap verebilirliğin güçlendirilmesi ve etkin bir iç kontrol sisteminin işleyişi yolunda önemli adımlar atılmıştır. 5018 sayılı Kanun'un ilgili hükümleri gereği Maliye Bakanlığınca 26.12.2007 tarih ve 26738 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ile kamu idarelerinde iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması, izlenmesi ve geliştirilmesi amacıyla, 18 standart ve bu standartlar için gerekli 79 genel şart belirlenmiş ve kamu idarelerinin iç kontrol sistemlerinin bu standartlara uyumunu sağlamak üzere yapacakları çalışmalar için eylem planı oluşturmaları istenmiştir.

Kocaeli Üniversitesi, İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı oluşturma çalışmalarına, 04.12.2008 tarih ve 154 sayılı onayı ile, üst yönetici ile Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu'nun görevlendirilmesi ile başlamıştır.

Bu süreçte iç kontrol sisteminin tüm kurum personeli tarafından sahiplenilmesi amacı ile, bilgilendirme ve eğitim toplantıları yapılmıştır. Hazırlama grubu tarafından hazırlanan KOÜ İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı, 18.03.2009 tarih ve 55 sayılı üst yönetici onayıyla

görevlendirilen Kocaeli Üniversitesi İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu'nun uygun görüşü ile üst yönetici tarafından onaylanarak uygulamaya konulmuş ve bilgi için Maliye Bakanlığı'na gönderilmiştir.

KOÜ İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı, 15.06.2009 tarihinde uygulanmak üzere işleme konularak kurum web sayfasında yayınlanmış ve 30.06.2009 tarih ve 526 sayılı yazı ile KOÜ Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği de dahil olmak üzere tüm birimlere duyurulmuştur. Kocaeli Üniversitesi İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı'nda yer alan ve en geç 30.06.2011 tarihine kadar tamamlanması hedeflenen faaliyet ve düzenlemelerin tüm birimlerin gerçekleştirme sonuçları, altışar aylık dönemler halinde, eylem planı formatında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nca konsolide edilerek Rektörlük makamına ve bilgi için Maliye Bakanlığı'na bildirilmiştir.

Ancak Maliye Bakanlığı, Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nün 02.12.2013 tarih ve 10775 sayılı Genelgesi'nde yer verilen açıklamalar çerçevesinde, kurumumuz İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı hazırlama süreci ile eylem planında yer verilen faaliyetlerin gerçekleştirme sonuçları; Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nca eylem planı formatında hazırlanarak üst yöneticiye sunulan “eylemlerin gerçekleştirme sonuçlarını gösterir raporlar”, konuya ilişkin “iç denetim raporları” ve kurum iç kontrol sistemi mevcut durumuna ilişkin rapor da dikkate alınarak eylem planı hazırlama grubunca değerlendirilerek 25.09.2014 tarihinde revize edilmek üzere İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu' (İKİYK) nun görüşüne sunulmuştur.

İKİYK tarafından revizesi uygun görülen “Revize Kocaeli Üniversitesi İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı” 14.11.2014 tarih ve 31 sayılı Üst Yönetici olurları ile onaylanmış 18.11.2014 tarihinde uygulanmak üzere işleme konularak kurum web sayfasında yayınlanmış ve aynı tarih ve 66456 sayılı yazımız ile tüm birimlere duyurulmuş olup, 19.11.2014 tarih ve 21685 sayılı yazı ile Maliye Bakanlığı'na bildirilmiştir.

Revize edilen üniversite eylem planında yer alan ve en geç 31.12.2016 tarihine kadar tamamlanması hedeflenen faaliyet ve düzenlemelerin gerçekleştirme sonuçları altışar aylık dönemler halinde eylem planı formatında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nca konsolide edilerek Rektörlük makamına ve bilgi için Maliye Bakanlığı'na bildirilmektedir.

KOÜ İç Kontrol Sistemi her yıl değerlendirmeye tabi tutulmaktadır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, harcama birimleri tarafından doldurulan öz değerlendirme niteliğindeki soru formlarını konsolide ederek iç ve dış denetim raporlarını da dikkate almak suretiyle iç kontrol sistemi değerlendirme raporunu oluşturmaktadır

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nca hazırlanan “KOÜ 2015 yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu” İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunun uygun görüşü üzerine üst yönetici onayını müteakiben 22.07.2016 tarih ve 13875 sayılı yazı ile Maliye Bakanlığı'na bildirilmiş ve web sayfamızda yayımlanmıştır.

İdarenin hedeflerinin gerçekleştirilmesini sağlamak ve belirlenen riskleri yönetmek amacıyla oluşturulan politika ve prosedürler olarak tanımlanan kontrol faaliyetleri standartlarına yönelik Kontrol Stratejileri ve Yöntemleri Prosedürlerin Belirlenmesi ve Belgelendirilmesi, Görevler Ayrılığı, Hiyerarşik Kontroller, Faaliyetlerin Sürekliliği, Bilgi Sistemleri Kontrolleridir.

Kontrol Faaliyetleri Standartları çerçevesinde kurumumuz mevcut durumu aşağıda genel olarak değerlendirilmiş olup revize edilen KOÜ İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı eki mevcut

durum raporunda yer almaktadır. Kocaeli Üniversitesi birimlerinin birçoğunda risk analizleri yapılarak, faaliyetlere ilişkin riskler ve risklerin kontrol yöntemleri belirlenmiştir.

Kocaeli Üniversitesi faaliyetleri ve mali karar ve işlemleri ilgili yasal mevzuat çerçevesinde işlem öncesinde, uygulanması sırasında ve işlem sonrasında kontrol edilmektedir.

Ödeme öncesi mali kontrole tabi tutulacak Kocaeli Üniversitesi mali karar ve işlemleri, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca hazırlanan KOÜ Ön Mali Kontrol Yönergesi ile her yıl revize edilerek tüm birimlere duyurulmakta ve yönerge çerçevesinde ön mali kontrol işlemi gerçekleştirilmektedir. Harcama birimleri tüm işlemler üzerinde gözlem ve ast üst görüşmeleri şeklinde süreç kontrolü yapmakta, işlem sonrası kontroller ise Kocaeli Üniversitesi İç Denetçileri ve Sayıştay Denetçileri tarafından yürütülmektedir.

Kocaeli Üniversitesi iç kontrol standartları uyum eylem planı Maliye Bakanlığı, Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nün 02.12.2013 tarih ve 10775 sayılı Genelgesi çerçevesinde 14.11.2014 tarih ve 31 sayılı üst yönetici oluru ile revize edilerek risklerin değerlendirilmesine ilişkin eylemlerin tamamlanma tarihi 31.12.2016 belirlenmiştir.

Kocaeli Üniversitesi'nde, birimler ve alt birimler düzeyinde kurum genelinde faaliyetlere ilişkin risk değerlendirme çalışmaları yapılarak, risk haritalarının çıkarılarak riskler belirlenmiştir.

Kocaeli Üniversitesi'nde Kamu İç Kontrol Rehberinde yer verilen kurumsal düzeyde risk yönetimi çalışmaları Kurum Risk Koordinatörünün belirlenmesi ile başlatılmış olmakla birlikte, kurumsal düzeyde stratejik riskler ile birim düzeyinde tüm risklerin belirlenerek izleme ve raporlama işlemlerinin gerçekleştirilebilmesi ve Kurum Risk Strateji Belgesi hazırlıklarının tamamlanarak, tüm birimlere duyurulması, birimlerde odak grupları oluşturulması, risklerin izlenmesi ve değerlendirilmesi süreçlerinin tek bir yerden yürütülebilmesi ve risk yönetiminin Üniversitemizin her biriminde aynı tutarlılıkta uygulanabilmesine olanak sağlayacak yönetim bilgi sistemi bulunmamaktadır.

Kurumsal düzeyde risk yönetimi sürecinde ihtiyaç duyulan yönetim bilgi sisteminin oluşturulabilmesi için gerekli çalışmalar başlatılmış olup kurumsal düzeyde risk yönetimi çalışmaları sürdürülmektedir.

2. Kaynakların Yönetimi

A. İnsan Kaynaklarının Yönetimi

2547, 2914 ve 657 sayılı yasalar çerçevesinde insan kaynakları yönetiminde çalışanın verimliliğini arttırmak üzere Kocaeli Üniversitesi'nde hizmet içi eğitimler düzenlenmektedir.

İnsan kaynakları yönetiminde verimliliği arttırmak üzere Kocaeli Üniversitesinin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapılmakta, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunulup, üniversite personelinin atama, görevlendirme özlük ve emeklilik işlemleri yapılmakta, akademik ve idari personelin hizmet öncesi ve hizmetiçi eğitimi programları düzenlenmekte ve uygulanmaktadır.

Kocaeli Üniversitesi Personel Daire Başkanlığı, mevcut Personel Özlük Programının yetersiz kalması nedeniyle yeni bir Personel Özlük Programı kullanmaya başlamıştır. Söz konusu program akademik, idari ve sözleşmeli tüm personelin kişisel bilgilerini sistemde tutmaktadır. Özlük

işlemlerinin tekil yada toplu olarak çok yönlü ve hızlı bir biçimde yürütülmesine, ayrıca başka yazılım programlarına veri gönderme ve veri alma olanağı sağlanmıştır. Personel hakkındaki işlemlerin takibini yaparak Yükseköğretim Kurumu, Nüfus İdaresi, Sosyal Güvenlik Kurumu ve diğer merkezi kurumlarla veri alışverişini de bu programla yapılabilmekte; raporlama modülüyle periyodik işlemleri hızlı bir şekilde gerçekleştirilmektedir.

Ayrıca programın tüm birimlere açılma modülü hizmete sunulmuştur. Bu sayede, yazılımın belirli özelliklerinin akademik ve idari birim yöneticileri ve birim yetkilileri tarafından kullanılabilmesi sağlanmıştır.

Personel Daire Başkanlığı dışında ilgili birimlere sadece kendi birimlerine ait personelin bilgilerini görebilme ve bazı işlemlerini gerçekleştirebilme imkanı sağlanmıştır. Kendi biriminde görevli ve kadrosu bulunan personele ilişkin işlemlerin daha hızlı bir biçimde gerçekleştirilebilmesine ve verilerin hızlı bir biçimde sisteme girilebilmesi bu şekilde olanaklı olmaktadır.

Kocaeli Üniversitesi personelinin norm kadro çalışmaları yapılmakta olup bu kapsamda özellikle idari personelimizin kendi kadro biriminde çalışması sağlanmıştır.

Çağımızın bilimsel ve teknolojik gelişmeleri çerçevesinde iş yaşamının kalitesini arttırmak üzere bu değişimlere uyum sağlamak, personelin hem yaşamını sürdürmesi hem de verilen hizmeti etkili ve verimli bir düzeye ulaştırması açısından hizmet içi eğitimler zorunlu hale gelmiştir.

İnsan kaynakları planlaması doğrultusunda Kocaeli Üniversitesi Personel Daire Başkanlığı Hizmet İçi Eğitim Şube Müdürlüğüne konusunda uzman kişilerce hizmet içi ve kişisel gelişim eğitimleri düzenli ve sürekli olarak verilmektedir. Gerçekleştirilen bu hizmet içi eğitimler Ek-4'te belirtilmiştir.

B.Mali Kaynakların Yönetimi

Faaliyetlerde karar alma ve onaylama mercileri ilgili mevzuat çerçevesinde üst yönetim tarafından yazılı olarak belirlenmektedir.

Her mali yıl başında Bütçe Kanunu ile Kocaeli Üniversitesi'ne tefrik edilen ödenekler, Bütçe Kanunu'nun maddeleri ve ekleri, Maliye Bakanlığınca yayımlanan harcamalara ilişkin tebliğler, Ayrıntılı Finansman Programı çerçevesinde ve diğer mali mevzuata uygun bir şekilde üniversite kaynakları mali saydamlık, etkin ve hesap verilebilirlik ilkeleri doğrultusunda kullanılmaktadır.

Her faaliyet veya mali karar ve işlemin onaylanması, uygulanması, kaydedilmesi ve kontrolü görevlerinin ayrı ayrı kişilere verilmesi hususunda en az çift imza yöntemi kullanılmakta olup, mali karar ve işlemlerde ise Muhasebe Yönetmelikleri, 5018 sayılı Kanun ve ikincil mevzuatları, Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği, 4734 sayılı Kanun gibi ilgili yasal mevzuat çerçevesinde belirlenen görevler ayrılığı ilkesine uygun işlem yapılmaktadır.

Her yıl Performans ve İdari Faaliyet Raporları Maliye Bakanlığı ile Sayıştay Başkanlığına gönderilmekte, ayrıca Kocaeli Üniversitesi web sayfasında görselleştirilmektedir.

Her biri Maliye Bakanlığının bünyesinde yer alan programlar olan Bütçe İşlemleri, e-Bütçe (Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü), SAY 2000i muhasebe modülü ve KBS (Muhasebat Genel Müdürlüğü) sistemlerince kayıtları yapılarak harcamalar gerçekleştirilmektedir.

BUMKO tarafından yönetilen E-bütçe uygulamasıyla gerek performans programı gerekse bütçe uygulaması ve kaynak kullanımına ilişkin bilgilere yönetici ve ilgili personel ulaşabilmektedir.

Kocaeli Üniversitesi Stratejik Planı ve Bütçe Performans Programı, Kocaeli Üniversitesi bütçesi uygulama sonuçlarına ilişkin mali durum ve beklentiler raporu, Kocaeli Üniversitesi faaliyet sonuçları ve değerlendirmelerine ilişkin faaliyet raporu hazırlanarak kurum web sayfasında kamuoyuna duyurulmaktadır.

Ayrıca Kocaeli Üniversitesi faaliyetleri ve mali karar ve işlemleri, ilgili yasal mevzuat çerçevesinde işlem öncesinde, uygulanması sırasında ve işlem sonrasında kontrol edilmektedir. Ödeme öncesi mali kontrole tabi tutulacak Kocaeli Üniversitesi mali karar ve işlemleri, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca hazırlanan KOÜ Ön Mali Kontrol Yönergesi ile her yıl revize edilerek tüm birimlere duyurulmakta ve yönerge çerçevesinde ön mali kontrol işlemi gerçekleştirilmektedir.

Harcama birimleri tüm işlemler üzerinde gözlem ve ast üst görüşmeleri şeklinde süreç kontrolü yapmakta, işlem sonrası kontroller ise Kocaeli Üniversitesi iç denetçileri ve Sayıştay denetçileri tarafından dış denetime tabi tutularak yürütülmektedir.

C.Taşınır ve Taşınmaz Kaynakların Yönetimi

Kocaeli Üniversitesi'nin varlık ve kaynaklarının kontrolü ise taşınır malların kontrolü için Taşınır Mal Yönetmeliğine istinaden harcama birimlerinde görevlendirilen Taşınır Kayıt Kontrol Yetkilileri Maliye Bakanlığı KBS Taşınır Kayıt Kontrol Sistemi üzerinden birim taşınır kayıtlarını tutmakta, yönetmelik çerçevesinde mevcut duruma ilişkin kontrol raporları hazırlamakta, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca da birim kayıtları dönemsel olarak konsolide edilerek kurum mevcudu takip edilmektedir.

Kurum taşınmazlarının kontrolü konusunda Kamu İdarelerinin Taşınmaz Kayıtlarına İlişkin Yönetmelik çerçevesinde işlemler başlatılmış, kurumun taşınmazlarının listesi ve bedelleri oluşturulmuştur.

Satın alınan veya hibe yoluyla rektörlüğe verilen demirbaş ve sarf malzemenin kayıt altına alınması ve ihtiyaca göre ilgili birimlere dağıtılması işlemleri, Taşınır Mal Yönetmeliği doğrultusunda gerçekleştirilir. Yılda bir kez demirbaş ve depo sayımı yapılır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yönetim dönemi defterleri ve ekleri mahsup döneminin sonuna kadar Sayıştay Başkanlığına gönderilir. Taşınır Kayıt Kontrol İşlemlerinde Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü KBS sistemi içindeki TKYS programı kullanılmaktadır.

Kurumun nakit ve menkul değerlerinin kayıt ve kontrolleri yasal mevzuatı çerçevesinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Muhasebe Birimi Muhasebe Yetkilisi kontrolünde yürütülmektedir.

3. Bilgi Yönetimi Sistemi

Kocaeli Üniversitesi'nde yürütülen faaliyetler ve onlara ait verileri analiz etmek, faaliyetleri toplamak ve raporlamak üzere aşağıda belirtilen bilişim sistemleri kullanılmaktadır.

- Kurum içi ve kurum dışı resmi yazışmaların elektronik ortamda imzalanarak iletimini sağlayan web tabanlı Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) (<https://ebys.kocaeli.edu.tr>)
- Eğitim-Öğretim faaliyetlerinin yürütüldüğü web tabanlı Öğrenci Bilgi Sistemi (ÖBS) (<https://ogr.kocaeli.edu.tr>)
- Akademik birimler ve personel bazında yapılan akademik faaliyetlere ait bilgi, raporlama ve istatistik hizmetlerinin yürütüldüğü Akademik Faaliyet Bilgi Sistemi (<http://akademikfaaliyet.kocaeli.edu.tr>) ve Akademik Personel Bilgi Sistemi

(<http://akademikpersonel.kocaeli.edu.tr>)

- Akademik Birimler tarafından Ar-Ge laboratuvarlarında yürütülen projeler ve işbirliklerine ait bilgi ve raporlama hizmetlerinin yürütüldüğü Ar-Ge Laboratuvar Bilgi Sistemi (<http://laboratuvar.kocaeli.edu.tr>)
- Kurumsal (@kocaeli.edu.tr) uzantılı personel ve öğrenciler için hizmet veren yedekli mimari prensibine göre çalışan Elektronik Posta Sistemi (<https://eposta.kocaeli.edu.tr> ve <https://webmail.kocaeli.edu.tr>)
- Kocaeli Üniversitesince yapılan ihalelerin elektronik ortamda görünürlüğünü sağlayan online İhale Bilgi Sistemi (<http://ibs.kocaeli.edu.tr>)
- Kocaeli Üniversitesi bünyesindeki personel lojmanlarına ait online müracaat ve takip hizmetlerinin verildiği Lojman Bilgi Sistemi (<http://lbs.kocaeli.edu.tr>)
- Kocaeli Üniversitesi'nden mezun olan öğrencilere yönelik iş istihdamı konusunda destek vermek, kurumsal aidiyeti sürdürmek ve sosyal birliktelik sağlamak amacıyla hizmet veren Mezun Bilgi Sistemi (<http://mbs.kocaeli.edu.tr>)

Kocaeli Üniversitesi'ndeki bilişim ağ altyapısı tüm yerleşkeleri ile fiber optik kablo ve metroethernet teknolojisi ile toplam 1.7 Gb/s hızında hizmet vermektedir. Ayrıca bilişim hizmetlerinin kesintisiz ve güvenli olarak sunulması amacıyla Aktif + Aktif yedekli mimaride çalışan her biri 8 GB/s iletişim kapasitesine sahip 2 adet Ağ Güvenlik Sistemi kullanılmaktadır. Bu sistemler sayesinde,

- Saldırı Tespit (IDS)
- Data Kaçak Koruma (DLP)
- Saldırı Koruma (IPS)
- 5651 Bilişim Yasası gereği trafik loglama hizmetleri yerine getirilmektedir.

4. Kurum Dışından Tedarik Edilen Hizmetlerin Kalitesi

4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu çerçevesinde rekabeti sağlayıcı bir şekilde ilgili harcama birimleri tarafından oluşturulan komisyonlarca belirlenen teknik ve idari şartnamelere göre hizmetin gereği olan en kaliteli ve en uygun mal ve hizmetler tedarik edilmektedir.

4735 ve 5018 sayılı kanunlar çerçevesinde akdedilen sözleşmelere binaen ayrıca yapılan mal ve hizmet alımları ile yapım işleri bütçe imkanları çerçevesinde ve muayene kabul komisyonları ve kontrol teşkilatları tarafından kontrol edilerek kamu hizmetinin gereği yerine getirilmektedir.

5. Yönetimin Etkinliği ve Hesap Verebilirliği, Kamuoyunu Bilgilendirme

Kocaeli Üniversitesi mevcut kanunlar çerçevesinde kalite güvence sistemini, mevcut yönetim ve idari sistemini, yöneticilerinin liderlik özelliklerini ve verimliliklerini ölçme ve izlemeye imkân tanıyacak şekilde yürütmektedir.

Mevcut kanunlar çerçevesinde senato kararları ve kurum faaliyet raporları performans programları, kurum çalışanları ve kamuoyuna ilan edilmektedir.

Mali konularda mevzuatların ve esas ve usullerin mecbur kıldığı takvime uyarak mali bilgiler güncellenerek Bütçe Performans Programı, Kocaeli Üniversitesi bütçesi uygulama sonuçlarına ilişkin mali durum ve beklentiler raporu, Kocaeli Üniversitesi faaliyet sonuçları ve değerlendirmelerine ilişkin faaliyet raporu hazırlanarak kurum web sayfasında kamuoyuna duyurulmaktadır.

Ayrıca mali veriler ve uygulamalar için mevzuat gereği hesap verilebilirlik her yıl bir önceki yılın

harcamalarının yer aldığı Kesin Hesap Kanunu ile Maliye Bakanlığı, Sayıştay Başkanlığı ve TBMM'ne hesap verilmekte, sonuçlar kamu oyuna raporlar vasıtasıyla duyurulmaktadır.

Kurumun topluma karşı sorumluluğunun gereği ve kamuoyunun bilgilendirilmesi esasıyla Kocaeli Üniversitesi eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, etkinlik faaliyetlerinin tümüne ilişkin veriler Kocaeli Üniversitesi web sayfası öncelikli olmak üzere kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Kocaeli Üniversitesi Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü'nce, kurumumuza ilişkin gelişmelerin haberleştirilmesi, görüntülenmesi, belgelenmesi, ulusal ve yerel medyaya düzenli olarak servis edilmesi sağlanmaktadır. Buna ek olarak Kocaeli Üniversitesi sosyal medya hesapları aracılığı ile başta paydaşlarımız olmak üzere kamuoyunun bilgilendirilmesine aracılık edilmektedir.

Kocaeli Üniversitesi'ni tanıtan materyallerin ve üniversitemizde gerçekleştirilen etkinliklerdeki görsellerin grafik tasarımının hazırlanması ve baskısı Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü koordinasyonunda gerçekleştirilmektedir. Ayrıca üniversite web sayfasındaki görsellerin tasarımının yapılması ve üniversitemiz haberlerinin web sitesinde yer alması sağlanmaktadır.

Kurumu tanıtan materyallerde kullanılan fotoğrafların çekimleri ve protokol takipleri Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü'nce yapılmaktadır. Üniversitemizde gerçekleştirilecek olan etkinliklerin Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü tarafından organizasyonları gerçekleştirilmektedir. Üniversitemiz adına tanıtım fuarlarında, üniversitemizi ziyaret eden okulların kabulünde, üniversite tercih dönemlerinde, aynı müdürlük, tercih dönemi organizasyonları yaparak öğrencilerin bilgilendirilmesini sağlamaktadır.

Bilgi Edinme, BİMER ve CİMER uygulamaları kapsamında kamuoyunun Kocaeli Üniversitesi'ne ilişkin bilgi, belge talepleri, şikayet ve dilekleri değerlendirilerek, ilgililere resmi yollarla yazılı olarak iletilmekte, başvuru sahibine resmi olarak cevap verilmektedir.

6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Ülkemizdeki 114 devlet üniversiteden biri olan Kocaeli Üniversitesi, kurulduğu 3 Temmuz 1992 yılından beri kurumsal gelişimini sürdürmektedir. Kocaeli Üniversitesi'nde 2005'ten beri uygulanmakta olan Stratejik Yönetim ve Planlama Süreci paydaşların beklenti ve görüşlerinin alınmasıyla başlayıp, sonrasında özdeğerlendirme ve çevre analizi sonuçlarına göre stratejik amaçların belirlenmesiyle devam etmektedir. Stratejik amaçlar doğrultusunda bireylerden başlayarak birimlerin hedefleri ve birim hedeflerine göre de kurumsal hedefler belirlenmektedir. Bu hedefleri hayata geçirmek üzere belirlenen faaliyetler ve projeler için gerekli kaynaklar ve maliyetler planlanarak bütçeler oluşturulmaktadır. Kocaeli Üniversitesi'nin kurumsallaşması kapsamında, 2009-2013 ve 2014-2018 Stratejik Planları oluşturulmuştur. Ayrıca, Kocaeli Üniversitesi'nin güçlü ve zayıf yönleriyle fırsat ve tehditlerini içeren (GZFT) analiz sonuçları Ek-5'de verilmiştir.

Stratejik planda yer alan hedef ve göstergelere ne oranda ulaşıldığının tespiti ise 2008 yılından itibaren İdare Faaliyet Raporu, Performans Programı, Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme, Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu gibi raporların

yıllık olarak hazırlanması aracılığı ile gerçekleştirilmekte ve bu raporlar web sayfamızda yayınlanmaktadır.

Kocaeli Üniversitesi, Stratejik Planlama sürecini yürüterek kurumsal önceliklerini ve hedeflerini belirlemektedir. Örneğin, 2014-2018 Stratejik Planı'nda Kocaeli Üniversitesi'nin stratejik öncelikleri doğrultusunda, ilk stratejik amaç "eğitim-öğretimin kalite ve altyapısının geliştirilerek sürdürülmesi" ve ilk stratejik hedef ise "ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora öğrencilerimizin eğitiminin geliştirilerek sürdürülmesi" olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda, "program yeterliliklerinin

akademik ve sektörel değişikliklerle uyumunun değerlendirilmesi”, “tüm eğitim-öğretim bilgi paketinin ulusal ve uluslararası alanda görünür ve tanınır olması”, “diploma etiketinin sürekliliğinin sağlanması”, “AKTS etiketinin alınması” gibi performans göstergelerinin tamamı gerçekleştirilmiştir.

Eğitimde Yeniden Yapılandırma ve Kalite Süreci tüm programlarda hayata geçirilerek programların akreditasyona uygun hale gelmesi sağlanmıştır. “Eğitim programlarının 5 yıl içinde %25'inin (yıllık %5) akredite olması” performans göstergesi kapsamında, Tıp Fakültesi'nin 2015 yılından başlayan UTEAK-TEPDAD akreditasyonu ile birlikte Mühendislik Fakültesi'nin 11 programının (MÜDEK) akreditasyonları 2016 yılında yenilenmiş, Fen-Edebiyat Fakültesi'nin 8 programı ise Mart 2017'de dış değerlendirici ziyaretinden geçmiş olup, FEDEK akreditasyon sonuçları beklenmektedir. Ayrıca, Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu 2016 yılında KALDER'in 3 yıldız Mükemmellikte Yetkinlik (EFQM) belgesini almıştır.

Kocaeli Üniversitesi Lisansüstü Eğitimi Program Sayıları performans göstergesine bakıldığında, 2016 yılında doktora programı sayısı 55 ve Yüksek Lisans programı sayısı 99 olarak görülmektedir. Böylelikle, doktora programı sayısı 48 ve Yüksek Lisans programı sayısı 89 olan 2018 yılı stratejik hedefleri aşılmıştır. Ayrıca, 2016 yılında Yüksek Lisans (Tezsiz) program sayısı 17, Yüksek Lisans (Tezsiz-Uzaktan) program sayısı ise 1'dir. Sonuç olarak, Enstitülerimizde mevcut 5.104 toplam öğrenci sayısı ile 6.164 toplam öğrenci sayısı hedefine henüz ulaşılamamıştır.

Üniversite ortak derslerinin %25'inin uzaktan eğitimle verilmesinin sağlanması performans göstergesi bağlamında, 2016 yılında seçmeli derslerin e-ders olarak yapılabilmesine olanak sağlayan Eğitime Destek Sistemi (EDS) kapsamında 69 ders açılmış ve bu derslerden 20.234 öğrenci faydalanmıştır. Dolayısıyla Uzaktan Eğitim ile verilen 56 ortak ders sayısı 2018 yılı hedefi aşılmıştır. Şu anda uzaktan eğitimdeki 4

programda 829 öğrenci bulunmaktadır. Dolayısıyla 2018 hedefi olan 12 program ve 1518 öğrenci sayısı hedefine yaklaşmaktadır.

“Akademik Faaliyetlerle Üniversiteye Getirilen Maddi Kaynakların Artırılması” stratejik hedefinin, “araştırma ve danışmanlık hizmetleri gibi akademik faaliyetlerle üniversiteye getirilen maddi kaynakların % 500 artırılmasına” ilişkin performans göstergesine göre, 2018 yılı araştırma geliri 4.500.000 TL olarak hedeflenmiştir. TÜBİTAK tarafından 2016 yılında desteklenen proje gelirlerinin 5.940.387,00 TL'ye ulaşması bu hedefin aşıldığını göstermektedir. Diğer taraftan, toplam araştırma projesi adedinin 170 olması için çalışmalar devam etmektedir.

Umuttepe Merkez Kütüphanesinde 2016 yılı itibari ile bulunan 106.000 toplam kitap sayısı ile 2018 yılı için hedeflenen 100.000 toplam kitap sayısının aşıldığı görülmektedir.

Ancak, 2013 yılında 64.270 olan toplam öğrenci sayımızın 2016 yılı itibariyle 78.757 olmasıyla, “Öğrenci sayısının %15 azaltılması” stratejik hedefine varılamadığı, tam aksine sayının artma yönünde eğilim gösterdiği görülmektedir.

Kocaeli Üniversitesi'nin kurumsal kültürünün sürdürülebilmesi ve geliştirilmesi için iç ve dış değerlendirme süreçleri, üniversitenin geleceğinin planlanması ve uygulanan yaklaşımların verimli olup olmadığının değerlendirilmesinde önemli bir yer tutmaktadır. Bu nedenle, bir sonraki iç değerlendirme raporu için temel teşkil edecek bu iç değerlendirme raporunun ve YÖK Kalite Kurulu'nun dış değerlendirme sürecinin Kocaeli Üniversitesi'nin kurumsal gelişimine büyük katkı sağlayacağı düşünülmektedir.