

KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

ALANYA ÜNİVERSİTESİ

2018

1. KURUMSAL BİLGİLER

1. KURUM HAKKINDA BİLGİLER

1) İletişim Bilgileri

Alanya Hamdullah Emin Paşa Üniversitesi Cıkıllı Mah Saraybeleni Cad. No: 7

07400 Alanya/Antalya

Telefon: 0242 513 69 69

Faks: 0242 513 69 66

2) Tarihsel Gelişim

Alanya Hamdullah Emin Paşa Üniversitesi, 17 Şubat 2011 tarihli ve 6114 sayılı kanunun 03 Mart 2011 tarihli 27863 Resmî Gazete’de yayınlanması ile kurulmuştur. Üniversitenin kurucu vakfı Hamdullah Emin Paşa ve Haremi Hatice Tahire Hanım Vakfı’dır. Üniversitenin kuruluş kanununda 3 Fakülte, 1 Yüksekokul ve 2 Enstitü bulunmakta olup, 2014-2015 Eğitim-Öğretim yılı itibariyle öğrenci alımına başlanmıştır. 17 Mayıs 2018 tarihli Yükseköğretim Genel Kurulu toplantısında alınan karar ile Turizm Fakültesi’nin adı İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi olarak değiştirilmiştir. Mevcut durumda üniversite bünyesinde 344 Lisans ve 53 Lisansüstü olmak üzere toplam 397 öğrenci, 19’u öğretim üyesi olmak üzere toplam 29 öğretim elemanı ve 15 idari personel olmak üzere toplam 45 kadrolu personel bulunmaktadır ve eğitim-öğretim ile araştırma faaliyetleri Alanya Merkez Cıkıllı Mahallesi’nde bulunan üniversite binasında sürdürülmektedir.

3) Misyon-Vizyon-Değer-Hedef

Alanya Hamdullah Emin Paşa Üniversitesi Misyonu: Bölgenin doğal, kültürel, ekonomik ve sosyal gereksinimlerini göz önüne alarak; özellikle turizm, tarım ve kıyasal kaynaklar yönetimi alanlarında kentsel ve bölgesel kalkınmaya katkı ve katılım sağlayan öncü ve örnek bir üniversite olmaya yönelik faaliyetler ve hizmetleri sunmaktır.

Alanya Hamdullah Emin Paşa Üniversitesi Vizyonu: Hem toplumsal hem de bireysel anlamda ülkemizin gelişimine katkı sağlayacak ve Üniversite-Özel Sektör iş birliğine olanak sağlayacak bir Eğitim-Öğretim Sistemi oluşturmaktır.

Alanya Hamdullah Emin Paşa Üniversitesinin ilke, değer ve hedefleri KİDR 2017’de detaylı olarak verilmiştir (Bknz: KİDR 2017, s. 2-3)

4) Eğitim-Öğretim Hizmeti Sunan Birimleri:

Alanya Hamdullah Emin Paşa Üniversitesi bünyesinde Mimarlık, Sanat ve Tasarım ile İktisadi İdari Bilimler olmak üzere 3 Fakülte; Fen Bilimleri ile Sosyal Bilimler olmak üzere 2 Enstitü ve Yabancı Diller Yüksek Okulu bulunmaktadır. Mimarlık Fakültesi bünyesinde Türkçe Mimarlık ve İngilizce Mimarlık bölümleri; Sanat ve Tasarım Fakültesi bünyesinde Gastronomi ve Mutfak Sanatları ile İletişim Tasarım ve Yönetimi ve Anımsasyon bölümleri; İktisadi İdari Bilimler Fakültesi bünyesinde Turizm İşletmeciliği bölümü; Fen Bilimleri Enstitüsü bünyesinde Mimarlık Ana Bilim Dalında Tezli Yüksek Lisans programı; Sosyal Bilimler Enstitüsü bünyesinde Gastronomi ve Mutfak Sanatları Ana Bilim Dalında Tezli Yüksek Lisans programı bulunmaktadır.

5) Araştırma Faaliyetlerinin Yürütüldüğü Birimleri:

Alanya Hamdullah Emin Paşa Üniversitesinde araştırma faaliyetleri eğitim ve öğretim hizmeti sunan

tüm birimler, Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Açık ve Uzaktan Öğrenme, Araştırma ve Uygulama Merkezi tarafından yürütülmektedir.

6) Yüksek Öğretim Kurumunun Organizasyonel Şeması

Alanya Hamdullah Emin Paşa Üniversitesi, Hamdullah Emin Paşa ve Haremi Hatice Tahire Hanım Vakfı tarafından kurulan bir Vakıf Üniversitesi olup üst organ Mütevelli Heyeti ve Mütevelli Heyet Başkanlığıdır. Mütevelli Heyet Başkanı aynı zamanda Üniversitenin İta amiridir. Rektörlüğe bağlı akademik birimler (Fakülteler, Enstitüler, Yüksekokul), idari birimler (Genel Sekreterlik ve bağlı birimler, Engelli Öğrenci birimi, BAP Proje birimi, Kariyer ve Mezunlar Birliği birimi), Açıkta ve Uzaktan Uygulama, Öğrenme ve Araştırma Merkezi ile Kalite Kurulu Başkanlığı bulunmaktadır.

2. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ

1. Kalite Politikası

Alanya Hamdullah Emin Paşa Üniversitesi misyonu ve vizyonu dahilinde belirlemiş olduğu hedeflere ulaşabilmek adına günümüze kadar öncelikle öğrenci ve personel sayısını arttırmaya odaklanmıştır. Dolayısıyla kurum içi faaliyetler için performans göstergeleri belirlenmemiş olup, faaliyetler ilgili mevzuata uygun olarak yürütülmüştür. Ancak Alanya Hamdullah Emin Paşa Üniversitesi 2018 yılı itibariyle kuruma sürdürülebilir bir kalite kültürünün yerleştirilmesine yönelik çalışmalara başlamıştır. Bu kapsamda oluşturmayı hedeflediğimiz kalite politikası KİDR 2017'de detaylı olarak verilmiştir (Bknz: KİDR 2017, s. 4-5)

İyileştirmeler:

1. Eğitim-Öğretim Kalitesini değerlendirmeye olanak sağlayacak performans göstergeleri belirlenerek Eğitim-Öğretim Kalitesi performans göstergelerini ölçmek adına hem öğrenci hem de personele yönelik anketlerin hazırlanması üzerine çalışmalar başlamıştır.
2. Akademik Araştırma Kalitesini değerlendirmeye olanak sağlayacak performans göstergeleri belirlenmiştir.
3. Akademik Araştırma Kalitesi performans göstergelerini ölçmek adına formlar oluşturulmuştur.

Kanıtlar

- [AHEP Üniversitesi Performans Göstergeleri.pdf](#)

2. Yükseköğretim Kalite Komisyonlarının Görev, Sorumluluk ve Faaliyetleri

23 Temmuz 2015 tarih ve 29423 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren “Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği” gereğince ve bu yönetmelikte tanımlanmış görevleri yerine getirmek amacıyla 3 öğretim üyesi 3 öğretim görevlisinden oluşan Kalite Komisyonu kurulmuştur. Tüm birimlerin temsiliyetinin sağlanması adına komisyona her fakülte, yüksek okul ve enstitüden birer öğretim elemanı dahil edilmiştir.

Son bir yıllık süreçte Yüksek Öğretim Kalite Kurulu'nun düzenlemiş olduğu toplantılara katılım sağlanmış olup her toplantı sonunda komisyon üyeleri bir araya gelerek bilgilendirilmiş ve yürütülmesi gereken faaliyetler belirlenmiştir.

İYİLEŞTİRMELER

1. Kalite Komisyonu Çalışma Usul ve Esasları hazırlanmak üzere çalışmalara başlamıştır.

2. Çalışmaların verimliliği esas alınarak Kalite Komisyonu Başkanı belirlenmiştir.

Kanıtlar

- [Kurul Başkanı Ataması Senato Kararı .pdf](#)

3. Paydaş Katılımı

Alanya Hamdullah Emin Paşa Üniversitesi, iç ve dış paydaşları ile bunların öncelikleri ve önem derecelerini saptamıştır. İlgili liste kuruma ait belgeler kısmındaki kanıtlarda verilmiştir. Her bir paydaşın önceliği ve önem derecesi belirlenirken üniversite üzerindeki yetki, görev, sorumlulukları ile almış oldukları kararların üniversitenin gelişimine olan etki derecesi dikkate alınmıştır. Paydaşların karar alma sürecine katılımı KİDR 2017'de detaylı olarak verilmiştir (Bknz: KİDR 2017, s. 7)

İYİLEŞTİRMELER

1. Stratejik paydaşlarımız belirlenmiş olup paydaş analizi yapılarak üniversitemiz kurumsal değerlendirme çalışmalarına katkı sağlamak ve gelişimimize yardımcı olması üzere dış paydaş anketi hazırlanması planlanmaktadır.

Kanıtlar

- [AHEP Üniversitesi İç Paydaşları.pdf](#)
- [AHEP Üniversitesi Dış Paydaşları.pdf](#)

3. EĞİTİM VE ÖĞRETİM

1. Programların Tasarımı ve Onayı

Alanya Hamdullah Emin Paşa Üniversitesi'nin programların tasarımı ve onayı ile ilgili süreçler 2017 KİDR'de detaylı olarak verilmiştir. Bütün programlar, hedeflenen öğrenme çıktılarına bağlı olarak amaçlarına uygun olarak tasarlanmıştır. Her bir program kapsamında derslerin öğrenme çıktıları ve program yeterlilikleri ilişkileri Bologna Bilgi Paketlerinde, program yeterlilikleri ile Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikleri Çerçevesi (TYYÇ) ise ilişki matrislerinde gösterilerek üniversitenin web sayfasında yayınlanmıştır.

Kanıtlar

- [TYYÇ SENATO KARARI.pdf](#)
- [Fakülte isim değişikliği.pdf](#)
- [Bölüm Adı Değişikliği.pdf](#)
- [Mimarlık Türkçe-KArarı .pdf](#)

2. Programların Sürekli İzlenmesi ve Güncellenmesi

Programların sürekli izlenmesi ve güncellenmesi kapsamında her akademik dönem sonunda bölüm

kurulları toplanarak okutulan derslerde amaçlanan öğrenme çıktılarına ulaşıp ulaşılmadığı, öğrencilerin ders içeriği ile ilgili düşünceleri, bilim ve teknolojiye gelişime bağlı olarak ders içeriklerinin değiştirilmesi gibi konular öğretim elemanları arasında değerlendirilmektedir. Gerekli görülmesi halinde Bologna Kriterleri, TYYÇ ve Alan Yeterliliklerine bağlı olarak hem ders içerikleri hem de müfredat bir yıl sonra uygulanmak üzere güncellenmektedir. Benzer şekilde her akademik dönem başında ders görevlendirmeleri sürecinde ilgili kurullar tekrar toplanarak zorunlu ve seçmeli derslerde her öğretim elemanının uzmanlık alanına bağlı olarak açılacak olan dersler belirlenmektedir.

İYİLEŞTİRMELER:

1. Sanat ve Tasarım Fakültesi Gastronomi ve Mutfak Sanatları Bölümü müfredatında seçmeli ders güncellemeleri yapılmıştır. İktisadi ve İdari Bölümler Fakültesi Turizm İşletmeciliği Bölümü müfredatında ders güncellemeleri yapılmıştır. Web sitemizde yayınlanarak paydaşlara duyurulmuş ve ilgili senato kararı kanıtlarda sunulmuştur.
2. Gastronomi ve Mutfak Sanatları Bölümü tarafından AKTS doğrultusunda 4 yıllık müfredat güncellemesi yapılmış ve ilgili senato kararı kanıtlarda sunulmuştur.
3. Yabancı Diller Yüksekokulu Hazırlık Programı ders saatleri yeniden düzenlenmiş ve buna bağlı olarak müfredat güncellemesi yapılmıştır.
4. Mimarlık Fakültesi Türkçe ve İngilizce Mimarlık Programları, Mimarlık Anabilim Dalı ve Gastronomi ve Mutfak Sanatları Anabilim Dalı yüksek lisans ders müfredatlarında değişiklik yapılmış ve ilgili karar iyileştirme kanıtlarında sunulmuştur.
5. Alanya HEP Üniversitesi Kalite Komisyonu görüşmeleri doğrultusunda“**Öğrenci Ders Anketleri**“ hazırlanması süreci başlatılmıştır.

Kanıtlar

- [SENATO KARARI 1.pdf](#)
- [SENATO KARARI 2.pdf](#)
- [SENATO KARARI 3.pdf](#)
- [Senato Kararı- 8.pdf](#)

3. Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme

Öğrenci başarısını ölçme ve değerlendirmede kullanılan süreçler, Avrupa Kredi Transfer Sistemi (AKTS) hesaplamaları için kullanılan yöntemler KİDR 2017’de detaylı olarak verilmiştir (Bknz: KİDR 2017, s. 8-9). Üniversitemiz, Bologna Süreci kapsamında şeffaflık, tanınma ve hareketliliği arttırma amacıyla Ulusal Yeterlilikler Çerçevesi geliştirme yolunda ilerlemektedir.

İYİLEŞTİRMELER

1. Öğrencilerin öğrenim sürecinde aktif rol almaları hedefiyle 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılı Güz Dönemi’nde uygulanmak üzere “**Ders Anket Formu**” oluşturulması çalışmaları başlatılmıştır.
2. Öğrenci şikayetleri öğrencilerimiz tarafından ilgili idari birimlere iletilmektedir. Öğrenci Konsey Başkanlığı tarafından “**Öğrenci öneri ve şikayet kutusu**” hazırlanmakta, sonuçlar Üniversitemiz Rektörlüğü ile paylaşılarak Senatóda öğretim üyeleri tarafından değerlendirilecektir.

3. Teorik derslerinin yanı sıra uygulama becerilerinin artırılması amacıyla bir iş yerinde branşlarına uygun olarak stajyerlik yapma zorunlulukları nedeniyle “**Staj Yönergesi**” oluşturulması ve duyurulması hedeflenmiştir. Bu hedef doğrultusunda “**Mimarlık Fakültesi Mimarlık Bölümü Staj Yönergesi**” hazırlanmış ve web sitemizde duyurulmuştur.

Kanıtlar

- [MIMARLIK FAKULTESİ STAJ YONERGESI.pdf](#)

4. Öğrencinin Kabulü ve Gelişimi, Tanıma ve Sertifikalandırma

Merkezi yerleştirmeye gelen öğrenci grupları dışında kalan yatay geçiş, yabancı uyruklu öğrenci sınavı (YÖS), çift anadal programı (ÇAP), yandal öğrenci kabullerinde uygulanan kriterler KİDR 2017’de detaylı olarak verilmiştir (Bknz: KİDR 2017, s. 12-13). Yukarıdaki iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesinde uygulanan yönetmelik, yönerge ve esaslar Kuruma ait belgelerde sunulmuştur.

İYİLEŞTİRME

1. Üniversitemize başvuru yapan yabancı uyruklu öğrenciler mezun olduğu ülkeye göre belirlenmiş minimum kabul kriterini göz önünde bulundurarak değerlendirilir. Yabancı uyruklu öğrencilerimizde YÖS şartı aranmamaktadır. Ancak bu öğrencilerimizden yurtdışında almış oldukları eğitimler doğrultusunda denklik belgesi talep edilmektedir. Başvuru belgeleri Uluslararası İlişkiler Ofisimiz tarafından incelenerek ilgili bölümlere iletilir, bölümler tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda öğrencilere gerekli işlemlerin tamamlanması için kabul mektubu gönderilir. “**Uluslararası öğrenci kabulüne ilişkin yönerge**” nin iyileştirmeleri için çalışmalara başlanmıştır.
2. Öğrencilerin Erasmus Değişim Programı çerçevesinde yurtdışında bir dönem eğitim-öğretim alabilmeleri için üniversitemiz bünyesinde ilk kez “**Erasmus Program Yönergesi**” hazırlanmıştır.

Kanıtlar

Kuruma Ait Belgeler:

- a.AHEPYabancı Uyruklu Öğrenci Kabul Yönergesi

İyileştirme Kanıtları:

- a.AHEP Erasmus Programı Yönergesi

Kanıtlar

- [AHEP YABANCI UYRUKLU YÖNERGESİ.docx](#)
- [ERASMUS YÖNERGESİ 6 ARALIK.ns2 .docx](#)

5. Eğitim-Öğretim Kadrosu

Üniversitemize bağlı akademik birimlerde kadrolu ve görevlendirme ile görev yapan personelin bilgileri kuruma ait belgelerde sunulmuştur. Ek olarak 2018-2019 Eğitim-Öğretim yılında öğretim elemanlarının ders bazındaki görevlendirme tablosu kuruma ait bilgilerde yer almaktadır Ders dağılımları, uzmanlık alanları göz önüne alınarak yapılmakta olup detaylı bilgi KİDR 2017'de verilmiştir (Bknz: KİDR 2017, s. 13).

İYİLEŞTİRMELER

1. Eğitim-öğretim kadrosunun performansının değerlendirilmesi amacı ile **Akademik Personel Faaliyet Raporu** düzenlenmiş ve 2018 Akademik yılında uygulanmaya başlamıştır. Faaliyet Raporu sonucu Rektörlük makamına sunularak değerlendirilmektedir. 2019 Akademik yılı için faaliyet raporu değerlendirme esasları oluşturulması planlanmaktadır.

Kanıtlar

- [2019 YILI DERS VEREN ÖĞRETİM ELEMANI LİSTESİ.xlsx](#)

6. Öğrenme Kaynakları, Erişilebilirlik ve Destekler

Üniversitemizde nitelikli bir eğitim-öğretim ortamı oluşturmak için derslik, laboratuvar ve uygulama alanlarına altyapı projeleriyle destek sağlanmaktadır. Eğitim Öğretime başlamadan uygulamalı mutfığımız, teknolojik cihazlar, bilgisayar temin edilerek öğrencilerimize hazır olarak sunulmaktadır. Kütüphanemizin hizmetleri iyileştirilmekte olup, öğrencilerimizin online veri tabanları, e-kitap ve e-dergilerden etkin bir şekilde yararlanması sağlanmaktadır.

Öğrencilerin eğitim-öğretim başta olmak üzere kişisel gelişimlerine katkıda bulunmak, sorunlarının çözümüne yardımcı olmak, araştırma-geliştirme imkanları sağlamak amacıyla bilimsel, sportif ve kültürel etkinlikler ile ilgili birim ve çalışmalar KİDR 2017'de detaylı olarak verilmiştir (KİDR, 2017 sf14).

İYİLEŞTİRMELER

1. Öğrenci topluluklarının daha etkili çalışmaları ve faaliyetlerini arttırmak üzere öğrenci toplulukları yönergemiz yenilenmiştir. Bu kapsamda, öğrencileri kurdukları toplulukların hem akademik hem sosyal alanda kendilerini geliştirmeleri hedeflenmektedir.
2. Alanya Hep Üniversitesi Açık Erişim Yönergesi 11.02.2019 tarihli 04 numaralı senato kararı ile yürürlüğe girmiştir.
3. Alanya Hep Üniversitesi Kütüphane Yönergesi düzenlenmiş 1.02.2019 tarihli 04 numaralı senato kararı ile yürürlüğe girmiştir.

Kanıtlar

- [ÖĞRENCİ TOPLULUKLAR YÖNERGESİ.pdf](#)
- [AÇIK ERİŞİM YÖNERGESİ.pdf](#)
- [KÜTÜPHANE YÖNERGESİ.pdf](#)

4. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

1. Kurumun Araştırma Stratejisi ve Hedefleri

Alanya Hamdullah Emin Paşa Üniversitesi misyonu ve vizyonu dahilinde belirlemiş olduğu hedeflere ulaşabilmek adına araştırma ve geliştirme politikası olarak eğitim öğretim veren akademik birimler ile araştırma ve uygulama merkezleri tarafından başta bölgenin kalkınmasında rol oynayan araştırmaların yapılması ve bu araştırma sonuçlarının teknoloji ve sektöre aktarılmasının sağlanması olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda üniversitenin öncelikli hedefleri aşağıda belirtilmiştir;

1. Başta bölgesel olmak üzere Ulusal düzeyde sorunların çözümüne yönelik araştırma-geliştirme kaynaklarını ve araştırma altyapısını geliştirmek
2. Araştırma kadrolarının yetkinliğini arttırmak ve teşvik etmek
3. Uluslararası nitelikte bilimsel yayın ve patent/faydalı model sayısını arttırmak
4. Sanayi ve Sektör işbirliği ile ortaklaşa proje geliştirmek ve teşvik etmek
5. Disiplinler arası araştırmayı teşvik etmek

İyileştirmeler:

1. Yapılan bilimsel araştırmaların yayınlanması amacıyla 11 Şubat 2019 tarihli Senato toplantısında uluslararası nitelikte Fen ve Mühendislik Bilimleri ile Sosyal Bilimler dergilerinin kurulmasına yönelik karar alınmıştır.
2. Yürütülecek olan bilimsel çalışmaları desteklemek amacıyla 11 Şubat 2019 tarihli Senato toplantısında Bilimsel Araştırma Proje (BAP) biriminin kurulmasına yönelik karar alınmıştır.
3. Toplumsal katkıya yönelik Mimarlık Ana Bilimdalı Tezli Yüksek Lisans programında 5 yüksek lisans tezi tamamlanmıştır.

Kanıtlar

- [Tamamlanan Yüksek Lisans Tezleri.pdf](#)

2. Kurumun Araştırma Kaynakları

Alanya Hamdullah Emin Paşa Üniversitesi araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde kütüphane ile akademik birimler bünyesinde bulunan araştırma laboratuvarları kullanılmaktadır. Araştırma laboratuvarları akademik birimlerin bünyesinde faaliyet göstermektedir. Araştırma altyapısının güçlendirilmesi amacı ile üniversite bütçesinden doğrudan kaynak ayrılmasının yanında araştırmacılar Bilimsel Araştırma Projeler Birimi tarafından desteklenen projeler kapsamında da bütçe alabilmektedirler. Bunun yanında araştırmacıların dış paydaşlar ile işbirliği çerçevesinde proje geliştirme konusunda yardımcı olmak adına proje koordinasyon biriminin kurulması için girişimlere başlanılmıştır.

İyileştirmeler:

1. Üniversite kütüphanemizin, 3.000 adet basılı, 800 adet Emerald veritabanı tarafından sağlanan e-book, Proquest veritabanı sağlayıcısından satın alınan "E-book Central Academic Complete" isimli E-book veritabanı tarafından 180.000 kayıt vardır. Toplam kitap sayımız 183.800' dür. Üniversitemizde öğrenci başına düşen kitap sayısı 488 adettir.
2. Tubitak Ekual tarafından üniversite kütüphanelerine sağlanan veritabanları kütüphane sayfamıza eklenmiştir. Ekual keşif aracı sayesinde üniversitemizin erişimine açık olan 21 adet veritabanı tek bir platform üzerinden taranabilmektedir. Keşif aracının eklenmesi ile birlikte veritabanları kullanım oranı artmış ve kullanıcılarımıza aradıkları bilgiye ulaşmakta kolaylık sağlamıştır.

3. Kurumun Araştırma Kadrosu

Alanya Hamdullah Emin Paşa Üniversitesi araştırma kadrosunu akademik birimlerde görev yapan öğretim elemanları ile bunların danışmanlıklarını yürüttükleri lisansüstü öğrencileri oluşturmaktadır.

Alanya Hamdullah Emin Paşa Üniversitesinde gerçekleştirilen akademik personel atamaları ve yükseltme işlemleri “2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu”, “Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atama Yönetmeliği (28.01.1982 tarih ve 17558 sayılı Resmi Gazete)”, “Öğretim Üyesi Dışındaki Öğretim Elemanı Kadrolarına Naklen veya Açıkta Yapılacak Atamalarda Uygulanacak Merkezi Sınav ve Giriş Sınavlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik (31.07.2008 tarih ve 26953 sayılı Resmi Gazete) ” ile bunlara bağlı olarak hazırlanmış “Alanya Hamdullah Emin Paşa Üniversitesi Akademik Yükseltme ve Atama ile İlgili Kriterler”de belirtildiği şekilde yürütülmektedir.

İyileştirme:

1. EBSCO tarafından “Seminer: Literatür Tarama Teknikleri ve Pratik Araştırma İpuçları” adlı seminer düzenlenmiştir.

4. Kurumun Araştırma Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi

Alanya Hamdullah Emin Paşa Üniversitesi araştırma performansının izlenmesi ve iyileştirilmesi adına öğretim elemanlarının proje faaliyetlerini, aldıkları patent sayılarını, yayın faaliyetlerini ve aldıkları ödülleri anahtar performans göstergeleri olarak belirlemiştir. Öğretim elemanlarının gerçekleştirmiş oldukları akademik faaliyetler web sitesinde bulunan özgeçmişleri ile hem iç hem dış paydaşlara duyurulmaktadır.

İyileştirme:

- 1.KİDR hazırlama tarihleri dikkate alınarak her bir öğretim elemanı tarafından güz dönemi sonunda doldurulmak üzere bir akademik faaliyet raporu taslağı hazırlanmış ve öğretim elemanları tarafından doldurulmuştur.
- 2.Öğretim elemanları tarafından doldurulan raporlardan elde edilen veriler, hem üniversitenin araştırma ve geliştirme kapsamında mevcut durumunu ortaya koymak hem de önümüzdeki senelerdeki gelişimi takip etmek adına derlenerek raporlaştırılmıştır.

Kanıtlar

- [Öğretim Elemanı Akademik Faaliyet Raporu.pdf](#)
- [AHEP Üniversitesi Akademik Faaliyetler Değerlendirme Raporu.pdf](#)

5. YÖNETİM SİSTEMİ

1. Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı

Üniversitemizin yönetim ve idari yapısı; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve Vakıf Yükseköğretim Kurumları Yönetmeliği uyarınca belirlenmiş olup, üniversitemiz katılımcı bir yönetim anlayışı ile yürütülmektedir. Üniversitemiz yakın zamanda kurulan bir üniversite olduğundan kurumsallaşma konusunda gerekli iyileştirme çalışmalarının yapılmasına devam edilmektedir.

Akademik birim yöneticilerinin atanmasında 2547 sayılı kanun ve ilgili yönetmelikler çerçevesinde atamalar yapılmaktadır. İdari yapılandırılmada da personelin atamaları gerekli nitelikler göz önünde

bulunarak yapılmaktadır.

Üniversitemizin özgün yapısı gereği Alanya Belediyesi ve Alanya Kaymakamlığı ile olan organik bağı kapsamında üniversitemiz Alanya’da gerçekleştirilen sosyal içerikli projelerde yer almaya özen göstermektedir. Bu doğrultuda Vakıf Mütevelli Heyeti Başkanlığı, Üniversitemiz Mütevelli Heyeti Başkanlığı ile Rektörlük ve Genel Sekreterlik iletişim halinde bulunmaktadır. Üniversitemiz, Batı Kalkınma Ajansı, KOSGEB, TÜBİTAK, Alanya Sanayi ve Ticaret Odası (ALTSO) ve Alanya Sanayici ve İş İnsanları Derneği (ALSİAD) ile işbirliğini içinde bulunmaktadır. Bu işbirliklerimiz KİDR 2017’de detaylı olarak açıklanmıştır (Bknz: KİDR 2017, s. 16). Bu kapsamda var olan işbirliklerinin geliştirilmesi ve yeni projelerin geliştirilmesi için üniversitemiz bünyesinde bir Proje Birimi bulunmaktadır.

Üniversitemiz öğrencileri ve mezun öğrencilerin birbirleriyle ve üniversitemiz ile olan ilişkilerin sürdürülmesi ve üniversitemiz öğrencilerine kariyer planlamaları konusunda gerekli desteğin sağlanması için üniversitemiz bünyesinde Kariyer ve Mezunlar Birliği Birimi bulunmaktadır.

İç Kontrol Eylem Planı hazırlama sürecinde rektörlük tarafından görevlendirilmiş olan komisyon, iç raporların hazırlanması ve iyileştirme çalışmaları alanında görüş alış verişi yapmak için Rektörlük ile düzenli toplantılar yapmaktadır.

İYİLEŞTİRME

1- Üniversitemizin en üst organı olan Mütevelli Heyeti üyeleri üniversitemiz web sitesinde yayınlanmıştır (<http://www.ahep.edu.tr/tr/kurucular>) Mütevelli Heyeti üyeleri idari ve mali konularda yetkisini güçlü kullanırken, yeni bölüm açılması, kontenjan belirlenmesi vb. akademik konularla ilgili yetki ve tavsiyelerini Senato ve Yönetim Kurulu ile paylaşmaktadır.

2- Üniversitemizin iç ve dış paydaşları olan işbirliklerini arttırmak ve ilişkilerini geliştirmek için Proje Birimi kurulmuştur.

3- Üniversitemiz bünyesindeki öğrencilerin gelecek kariyerleri ile ilgili etkin bilgilendirilebilmesi ve mevcut öğrenciler ile mezun öğrencilerimizin etkileşimin geliştirilmesi için üniversitemiz bünyesinde Kariyer ve Mezunlar Birliği Birimi kurulmuştur.

Kanıtlar

- [ORGANIZASYON ŞEMASI.pdf](#)
- [ALANYA HAMDULLAH EMİN PAŞA ÜNİVERSİTESİ AKADEMİK BİRİMLER LİSTESİ.docx](#)
- [YENİ KURULAN BİRİMLERLE İLGİLİ SENATO KARARI.pdf](#)

2. Kaynakların Yönetimi

Alanya HEP Üniversitesi’nde insan kaynakları yönetimi akademik ve idari personel için ayrı ayrı yürütülmektedir. İnsan kaynakları ile ilgili sürecin işletilmesi ile ilgili detaylar KİDR 2017’de ayrıntılı olarak açıklanmıştır (Bknz: KİDR 2017, s. 17).

Akademik ve idari personelimizin Erasmus Programı kapsamında yurt dışı eğitim faaliyetleri desteklenmektedir. Erasmus Programı kapsamında 2018 Proje dönemi için personel hareketliliği için üniversitemize tahsis edilen hibe miktarı 4.950 Avro’dur. Erasmus Hareketliliği kapsamında 2018 yılı içinde üniversitemizden yurtdışındaki çeşitli üniversitelerde eğitim almak ve vermek için 5 (beş) personelimiz başvurmuştur. Bu kapsamda 3 akademik personelimiz Çek Cumhuriyetinde ve 2

akademik personelimiz Polonya’da personel hareketliliğinden faydalanacaktır.

Erasmus Programı dahilinde öğrenci hareketliliği için kurumumuza verilen hibe miktarı 2018 proje dönemi için 16.200 Avro’dur. Bu bütçe dahilinde 1. dönemde 2 öğrenci Polonya’da, 1 öğrenci Portekiz’de olmak üzere toplam 3 öğrencimiz öğrenim hareketliliği faaliyetlerinden yararlanmışır. 2. dönem içinde ise 2 öğrenci Polonya’da, 2 öğrenci ise Letonya ‘da eğitim alacaktır. Bu faaliyetler kapsamında şu ana kadar 10.633 Avro öğrenim hareketlilikleri için kullanılmışır.

Ayrıca 7 öğrencimiz de 2018 proje döneminde yurtdışındaki çeşitli kurum ve kuruluşlarda staj yapmak için kabul almıştır. Kurumumuza sağlanan staj hibesi 10.000 Avro olmasına rağmen ofis için ayrılan hibe miktarından harcanmak koşulu ile toplamda şu ana kadar 10.740 Avro staj için bütçe ayrılmıştır.

Mal ve Hizmet alımlarında Alanya HEP Üniversitesi ve üniversiteye bağlı akademik ve idari birimlerin ihtiyaç duyduğu hizmetlerin alım, satım, onarım, yapım, kiralanma, kiraya verme, taşıma ve benzeri işlerin yapılması ve yaptırılması YÖK tarafından yayınlanmış olan “Vakıf Yükseköğretim Kurumları İhale Yönetmeliği” kapsamında yürütülmektedir. Bütün mal ve hizmet alımlarında gerekli titizlik, şeffaflık, rekabet ilkeleri çerçevesinde üniversitenin mali kaynakları etkili ve verimli bir şekilde kullanılmaktadır. Kurum dışından alınan hizmetlerin uygunluğu, kalitesi ve süresi hizmet sağlayıcı ile yapılan protokoller ile teminat altına alınmaktadır.

Üniversitemizin tüm mali hesapları mali müşavirlik belgesi sahibi bir muhasebeci tarafından tutulmaktadır. Üniversitemiz bilançoları her yıl yeminli mali müşavir denetiminden geçmektedir. Üniversitemizin taşınır taşınmaz kaynakları Genel Sekreterliğe bağlıdır ve kayıtlar İdari Mali İşler Müdürlüğü tarafından kayıt altına alınmaktadır.

Kanıtlar

- [2018 PROJE DÖNEMİ ERASMUS BÜTÇE. pdf.pdf](#)
- [VAKIF YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI İHALE YÖNETMELİĞİ.docx](#)

3. Bilgi Yönetimi Sistemi

Üniversitemiz bünyesinde bulunan öğrencilerin ders, sınav, kayıt, devamsızlık vb. süreçlerinin takip edilebilmesi için 3F Campus otomasyon sistemi kullanılmaktadır. İlgili sistem üzerinde oluşturulan raporlar üniversitemiz yönetimine sunulmaktadır. Akademik ve idari faaliyetler ile alakalı olarak ilgili akademik ve idari yönetimler tarafından toplanan performans göstergeleri Genel Sekreterlik tarafından raporlanmaktadır.

Üniversitemizde kurum içi ve kurum dışı yazışmalar ve arşivlemeler için Elektronik Belge Yönetimi Sistemi (EBYS) kullanılmaktadır. Üniversitemiz idari ve akademik personeli tarafından EBYS üzerinden yapılan yazışmaların “Türkiye Cumhuriyeti Resmi Yazışmalarda Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” kapsamındaki kurallar çerçevesinde yapılması sağlanmaktadır.

İYİLEŞTİRME

1- Üniversitemiz idari ve akademik personeli tarafından EBYS üzerinden yapılan yazışmaların “Türkiye Cumhuriyeti Resmi Yazışmalarda Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” kapsamındaki kurallar çerçevesinde yapılmasını sağlamak için gerekli bilgilendirmeler yapılmış ve “Türkiye Cumhuriyeti Resmi Yazışmalarda Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” tüm akademik ve idari personelimiz ile paylaşılmıştır.

Kanıtlar

- [Resmi Yazışma Kuralları Hk. 1.pdf](#)

4. Kurum Dışından Tedarik Edilen Hizmetlerin Kalitesi

Kurum dışından tedarik edilen hizmetlerin kalitesi YÖK tarafından yayınlanmış olan “Vakıf Yükseköğretim Kurumları İhale Yönetmeliği” kapsamında yürütülmektedir. Kurum dışından alınan hizmetlerin kalitesi Genel Sekreterliğe bağlı Satın Alma Birimi tarafından kontrol edilmektedir.

5. Yönetimin Etkinliği ve Hesap Verebilirliği, Kamuoyunu Bilgilendirme

Alanya HEP Üniversitesi'nde kamuoyu bilgilendirme tanıtım broşürleri/ filmleri, web sayfası ve sosyal medya kanalları aracılığı ile yürütülmektedir. Kamuoyu bilgilendirme kanallarından olan tanıtım broşürleri/ filmleri üniversitemizin tanıtılması amacı ile yapılan duyurulardır. İkinci olarak web sayfası aracılığı ile üniversitemizin iç ve dış paydaşları ile bilgi paylaşımı yapılmaktadır. Bu bilgiler lisans ve yüksek lisans programları ile ilgili ders içerikleri, program eğitim amaçları, değerlendirme kriterleri gibi eğitim temelli bilgiler; akademik personelin eğitimleri, yayınları ve verdikleri dersleri içeren akademisyen profili bilgileridir. Üniversitemize bağlı tüm akademik ve idari birimlerin kendi web sayfaları bulunmaktadır. Birimlerin kendileri ile ilgili duyurular bu web sayfaları üzerinden yapılmaktadır. Web sayfası üzerinden paylaşılan bilgilerin güncelliğinin korunması için web sayfasında bulunan bilgiler düzenli olarak güncellenmektedir. Üçüncü olarak, üniversitemiz kamuoyunu bilgilendirmek için etkin bir şekilde sosyal medya kanallarını kullanmaktadır. Bu duyurular ile üniversitemiz bünyesinde gerçekleştirilen eğitim, panel, seminer, konferans, öğrenci kulüp etkinlikleri gibi konular ile ilgili bilgilendirmeler sosyal medya kanalları aracılığı ile de kamuoyuna duyurulmaktadır. Son olarak da yazılı medya aracılığı ile üniversitemiz ile ilgili bilgiler kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Üniversitemiz mali konularla ilgili olarak her yıl yeminli mali müşavir denetiminden geçmektedir ve YÖK Denetleme Kurulu tarafından denetlenmektedir.

6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Alanya Hamdullah Emin Paşa Üniversitesi yeni gelişmekte olan bir üniversite olması sebebiyle hem idari hem de akademik açıdan birim ve personel sayısı azdır. Bu durum; yönetimi ve yönetsel değişiklikler ve gelişimlerde hızlı aksiyon alınabilmesini kolaylaştırmasına rağmen mevcut personelin iş yükünü arttırmaktadır. Mevcut uygulamalar istenilen kalite seviyesine ulaşılmasında yeterli olmamakla beraber üniversite her sene kendisini geliştirerek kurumsallaşma adına sağlam adımlarla ilerlemeye çalışmaktadır. Bu anlamda; 2018 yılı KİDR kapsamında Güçlü ve İyileştirmeye açık yönler aşağıda özetlenmiştir.

1. Kalite Güvence Sistemi

Güçlü Yönler:

- İç Kontrol ve Kalite Kurulu'nun faaliyetlere başlamış olması.

İyileşmeye Açık Yönler:

- İç Kontrol ve Kalite Kurulu uygulama esaslarının standartlaştırılmamış olması.
- Performans göstergelerinin değerlendirme usullerinin karara bağlanmamış olması.

2. Eğitim ve Öğretim

Güçlü Yönler:

- TYYÇ ve Bologna Bilgi Paketlerinin güncellenerek tamamlanmış olması.
- Lisans düzeyinde mevcut bölümlerin %83'ünün eğitim öğretim dilinin İngilizce olması.

İyileşmeye Açık Yönler:

- Öğrenci Ders Anketleri hazırlanması sürecinin yeni başlamış olması.

3. Araştırma ve Geliştirme

Güçlü Yönler:

- Kurum içi araştırma destekleri.
- Araştırma kaynaklarına erişim kolaylığı.
- Dış kaynak sağlayan çeşitli kurum ve kuruluşların varlığı.

İyileşmeye Açık Yönler:

- Araştırma altyapısının istenilen seviyede olmaması.

4. Yönetim Sistemi

Güçlü Yönler:

- Üniversite Yönetiminin iç ve dış paydaşlarla güçlü ilişkisi.

İyileşmeye Açık Yönler:

- Öğrencilerin yönetime daha fazla katılımının sağlanması.