

KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ

2019

GİRİŞ

Kurum Hakkında Bilgiler

1.1 İletişim Bilgileri:

Prof. Dr. Mehmet BİBER Ardahan Üniversitesi Rektörü

Yenisey Kampüsü, Ardahan

E-posta: mehmetbiber@ardahan.edu.tr

Rektörlük Özel Kalem Müdürlüğü

Telefon : 0478 211 75 01

Telefon : 0478 211 75 02

Faks : 0478 211 75 03

Adres : Ardahan Üniversitesi Kampüsü, Rektörlük Hizmet Binası, Çamlıçatak Mevkii, 75002, Merkez/ARDAHAN

E-Posta : ozelkalem@ardahan.edu.tr

1.2 Tarihsel Gelişimi

Türkiye'nin Kafkaslara açılan kapısı konumundaki Ardahan, uluslararası enerji ve ulaşım koridorunda bulunması nedeniyle son derece kritik bir öneme haizdir. Gürcistan'a açılan Türkgözü ve Çıldır-Aktaş sınır kapılarının yanı sıra, Çin'den Londra'ya kadar uzanacak olan Bakü-Tiflis-Kars (BTK) demir İpek Yolu sınır kapısı da Ardahan il sınırındadır. Karadeniz, Doğu Anadolu ve Kafkasların ulaşım aksında yer almaktadır.

Ardahan Üniversitesi Kafkas Üniversitesi'ne bağlı Ardahan Meslek Yüksekokulu olarak faaliyetini sürdürürken Türkiye Büyük Millet Meclisi'nin 22 Mayıs 2008 tarihinde kabul ettiği 5765 sayılı Kanun ile kurulmuştur. Üniversitede; 6 Fakülte, 2 Yüksekokul, 6 Meslek Yüksekokulu, 1 Enstitü, Merkezi Araştırma Laboratuvarı ile birlikte 10 Araştırma ve Uygulama Merkezi 2013 yılından beri yenisey kampüsünde eğitim- öğretim hizmeti sunmaktadır. Şehir merkezinde Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi binası yer almaktadır. Ayrıca Göle, Çıldır ve Posof ilçelerinde de Meslek Yüksekokulları faaliyet göstermektedir.

1.3. Misyon, Vizyon ve Hedefler

Misyon

Ardahan Üniversitesi ülkemizin Kafkasya, Orta Asya ve Uzak Doğu'ya açılan bilim kapısı olmayı, kendi doğusundaki bu geniş coğrafyanın potansiyelini ve ihtiyaçlarını gözeterek bilimsel faaliyetler yapmayı, işbirlikleri geliştirmeyi ve bu coğrafyadan bilim insanları ve öğrenciler için bir eğitim, öğretim ve araştırma merkezi olmayı ve bölgesel kalkınmada bulunduğu coğrafyanın ufku olmayı misyon edinmiştir.

Vizyon

Ardahan Üniversitesinin vizyonu evrensel düzeyde bilgi üretmek, ürettiği bilgiyi paylaşmak ve işbirliği yapmak; bulunduğu coğrafyanın ekonomik, sosyal, kültürel ve teknolojik yönden kalkınması ve ilerlemesi için öncülük etmek ve bu amaçlar doğrultusunda bilimsel faaliyetler yapmaktır.

Hedefler

Ardahan Üniversitesi, bölgesel dinamikleri, değerleri ve zenginlikleri dikkate alarak büyümeyi ve gelişmeyi amaçlamaktadır. Üniversitemizin hedefleri, bulunduğumuz konum ve sahip olduğumuz potansiyele uygun olarak şu şekilde belirlenmiştir:

- * Ülkemizde yükseköğretim alanında İngilizce, Fransızca ve Almanca dışında, bir ilki başararak, Kafkasya ve Orta Asya'nın ortak dili olan Rusça'da eğitim/öğretim yapmak ve bu dille öğrenci mezun etmek, mezun öğrencilerinin bu coğrafyada istihdamını kolaylaştırmak,
- * Kafkasya, Orta Asya ve Uzak Doğu ülkeleri üzerine sosyal, siyasi, ticari, stratejik ve teknolojik araştırmalar yapmak,
- * Doğu Anadolu bölgesinde büyükbaş hayvan yetiştiriciliği potansiyelinin en yüksek olduğu ve Kafkas arı ırkının gen merkezi Ardahan ilinde bu alanlarda araştırma merkezleri ile öncü bilimsel çalışmalar yapmak ve üretim merkezleri kurmak,
- * Sarıçam cins ormanların yoğun olduğu coğrafyada bulunması nedeniyle, orman ürünleri endüstrisinin, özellikle doğal malzemeden imal edilen organik oyuncak, mutfak eşyası ve süs eşyası gibi sektörlerin gelişmesini amaçlayan bölümlerin açılmasını sağlamak,
- * Bulunduğu rakım itibarıyla kış sporlarının gelişimini ve yaygınlaşmasını, yüksek irtifa kamplarının kurulmasını, spor ve doğa turizminin gelişimini ve hizmet sektörüne eleman yetiştirilmesini temin etmek,
- * Kadim kültürlerin kavşak noktasında bulunması nedeniyle halk edebiyatı ve aşıklık geleneğinin yaşatılması; Türk Dili ve lehçeleri; edebiyat, tarih ve güzel sanatlar alanında özgün araştırmalar yapmak ve bölge kültürünün yaşatılması için uluslararası bilimsel faaliyetler yürütmek,
- * Sürekli Eğitim Merkezi aracılığıyla, Ardahan ilinin eğitim, kültür, sosyal ve ekonomik kalkınmasına yardımcı olmak, bulunduğu bölge insanı ile etkin iletişim sağlamak ve meslek edindirmektir.

1.4. Eğitim-Öğretim Hizmeti Sunan Birimler

Üniversitemizde eğitim öğretim faaliyetleri;

- İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
- İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi
- İlahiyat Fakültesi
- Mühendislik Fakültesi
- Güzel Sanatlar Fakültesi
- Sağlık Bilimleri Fakültesi
- Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu
- Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu
- Ardahan Sağlık Hizmetleri MYO
- Ardahan Sosyal Bilimler MYO

- Ardahan Teknik Bilimler MYO
- Çıldır MYO
- Nihat Delibalta Gle MYO
- Posof MYO
- Lisansüstü Eğitim Enstitüsü

aracılığıyla yürütülmektedir.

1.5. Araştırma Faaliyetinin Yürütüldüğü Birimler

Üniversitemiz araştırma ve kalite faaliyetleri;

- Ardahan Ekonomik ve Sosyal Uyg. ve Arş. Mer.
- Ardahan Halk Kültürü Uyg. ve Arş. Mer.
- Kadın Araştırmaları Uyg. ve Arş. Mer.
- Kafkasya ve Orta Asya Araş. Uyg. ve Arş. Mer.
- Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uyg. ve Arş. Mer.
- Sürekli Eğitim Uyg. ve Arş. Mer.
- Türk Dili ğretimi Uyg. ve Arş. Mer.
- Kafkas Arı ve Arıcılık Uyg. ve Arş. Mer.
- evre ve Doğal Hayat Uyg. ve Arş.
- İslam İktisadı ve Finansı Uygulama ve Araştırma Merkezi

ile Dış İlişkiler Koordinatörlüğü, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü ve Kalite Koordinatörlüğü tarafından yürütülmektedir

1.6. Yükseköğretim Kurumunun Organizasyon Yapısı

Üniversitemiz yönetsel birimleri, daire başkanlıkları, koordinatörlükler ve araştırma merkezlerine ait organizasyon Őeması Kanıt 3'de verilmiştir.

A. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ

1. Misyon ve Stratejik Amaçlar

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9.maddesi ile Kamu İdarelerinin Stratejik Planlarını hazırlamaları zorunlu kılınmış olup, Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik doğrultusunda niversitemiz 2020-2024 dönemini kapsayan Stratejik Plan hazırlanmış ve kamuoyuna açıklanmıştır.

Üniversitemiz, Avrupa Standartları ve Ynergelerini (ASY/ESG) ve Avrupa Kredi Transfer Sistemini (AKTS/ECTS) benimsemiş ve ASY'nin odak noktası, öğrenme ortamı ve araştırma ve yenilik ile ilgili bağlantılar da dhil olmak üzere yüksek öğrenimde öğrenme ve öğretme ile ilgili kalite güvencesini sağlama çalışmaları uyum süreçlerine devam etmektedir.

Kurum misyon, vizyon ve hedeflerine ulaşma stratejileri

Üniversitemiz sahip olduğu ve inandığı misyon, vizyon ve hedeflerine tüm birim idarecileri ve akademisyenlerinin katılımı ve çabaları ile ulaşmayı ilke edinmiştir. Belirtilen hedefler geniş katılım ile gerçekleştirilerek gerek iç gerekse dış paydaşların beklentilerini karşılamaya, kurumsal aidiyeti sağlamaya, işbirliği ve hoşgörü ortamının oluşmasına zemin hazırlanmaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilen ve gelecek dönemlerde geliştirilerek yerine getirilecek çalışmalar aşağdaki gibidir:

- 2020-2024 Stratejik planda belirlenmiş hedeflerin gerçekleşme durumları her altı ayda bir faaliyet raporları ile izlenecektir.
- Üniversitemiz Senatosu Rektörlük makamının başkanlığında belirlenen takvimde (her ayın ilk çarşamba günü olmak üzere yılda en az 12 defa) toplantılar gerçekleştirilmektedir. Bu toplantılarda rektör danışmanlarının hazırladığı öneriler, birimlerden gelen raporlar ve talepler detaylıca görüşülerek hedeflerin kontrolü ve revizyon gereken konular belirlenmektedir. Alınan kararlar ve yapılması gerekenler ilgili birimlere yazılı olarak aktarılmaktadır.
- Eğitim öğretim hedeflerinin gerçekleştirilmesi için öncelikle öğrencilerimizin katılımı önemlidir. Bu çerçevede öğrenci temsilcileri, öğrenci kulüp başkanları ile sağlık kültür ve spor daire başkanlığı aracılığıyla etkinlikler gerçekleştirilmektedir. Önümüzde ki dönemde bu etkinliklerin artırılması hedeflenmektedir.
- Bilimsel çalışmaların artırılması ve çeşitlendirilmesi kapsamında birim idarecileri ve akademisyenlerimiz bir araya gelerek sorun, beklenti ve çözümler hakkında görüşmektedir.
- Uluslararasılaşma hedeflerimiz doğrultusunda 8 ülkeden 12 yabancı uyruklu akademik personelimiz ve 11 farklı ülkeden 250 uluslararası öğrencimiz bulunmaktadır. Dış İlişkiler Koordinatörlüğü çatısı altında Erasmus ve Mevlana Değişim Programı gibi programlar aracılığıyla kurum aktif olarak uluslararası işbirliği çalışmalarını sürdürmektedir ve bu kapsamda 12 akademisyen ve 2 öğrenci programlardan faydalanmışlardır. Kurum çalışanları ve öğrenci talepleri doğrultusunda yeni ortaklık çalışmaları devam etmektedir.
- Üniversitemizde öğrenim gören uluslararası öğrencilerimizin uyum ve kabul süreçlerini kolaylaştırmak için TÖMER merkezimizde Türk Dili öğrenimi ile ilgili kurslar, genel danışmanlık hizmetleri verilmektedir.
- Ardahan İlinin temel geçim kaynağı olan Tarım, Orman ve Hayvancılık alanlarında Üniversitemizden beklenen katkının gerçekleştirilmesi için ivedilikle Enstitü kurulması ve konu uzmanı öğretim elemanlarının istihdamının sağlanması yönünde çalışmalar başlatılmıştır (14.11.2018/111 tarih ve sayılı senato kararı).
- Üniversitemizde bulunan araştırma merkezlerimiz ilimizin sahip olduğu potansiyeli tespit etmek, katma değer yaratmak için dış paydaşlarımızın da katılımcı olduğu, sempozyum, panel, konferans ve ortak projeler gerçekleştirilmesi yönünde çalışmalar yürütmektedir.
- Üniversitemizde gelecek dönemde Ardahan iline ve bölgemize katkı sağlayacak, nitelikli eleman yetiştirecek yeni fakülte ve YO/MYO'larda bölümler belirlemeye yönelik planlama çalışmaları devam etmektedir.
- Üniversitemizin web sitesinde genel katılıma, iç ve dış paydaşlarımıza açık, şeffaflık ilkesini esas alan her türlü belge ve bilgi bulunmakta olup yapılması planlanan her türlü bilimsel, kültürel etkinlikler duyurulmaktadır.

Kurumun misyon ve hedeflerinin takip süreçleri

Üniversitemizin kurumsal performansının ölçülmesi, Stratejik Plan ile her yıl düzenlenen Faaliyet Raporları ve Performans Raporlarıyla değerlendirilmekte ve takip edilmektedir.

Kurumun sürekli iyileştirme faaliyetlerinin planlanması

Mevcut durumu geliştirmek üzere eksik görülen konular ile ilgili komisyon ya da birimler çerçevesinde hazırlanan raporlar, yönetim kurulu ve gerektiğinde senato tarafından görüşülür. Birim veya kişiler görevlendirilerek kurulan komisyonlar aracılığıyla gerekli çalışmalar ve düzenlemelerin yapılması sağlanmaktadır.

Kurumun dış değerlendirme faaliyetleri

Üniversitemiz 2019 yılı içerisinde başarıyla dış değerlendirme sürecinden geçmiştir.

Kurumun misyon, vizyon strateji hedefleri ve performans göstergelerini değerlendirme ve iyileştirme süreçleri

Üniversitemizin misyon, vizyon, stratejik hedefleri ve performans göstergeleri, kurumsal yapısal özelliklerimiz, kurulduğumuz il ve bölgenin özellikleri/gerekleri, ülkemizin dinamikleri ve üniversitemizin hizmet ve yönetim anlayışına göre belirlenmektedir.

Kurumun, kurumsal performansın ölçülmesi, değerlendirilmesi ve sürekli iyileştirme stratejileri

Kurumumuzun ölçme, değerlendirme ve iyileştirme stratejisi; birimlerden gelen faaliyet ve performans raporlarının değerlendirilmesiyle sürekli iyileştirme gereken konularda çalışmalar yapılmaktadır. ÜBYS içeriği ve kullanım kapasitesi sürekli olarak geliştirilerek tüm hedefler ve performans göstergeleri iç paydaşlarımızın bilgisine açık bir hale getirilmektedir. Ölçme değerlendirme çıktıları arasında öğrenci sınav kağıtları, görevde yükselme sınavları, Ardahan üniversitesi öğretim üyesi ilk ve yeniden atama ve performans değerlendirme kriterleri çıktıları, BAP projeleri çıktıları, Akademik teşvik değerlendirme çıktıları yer almaktadır.

2. İç Kalite Güvencesi

Kurumun kalite komisyonunun kalite güvencesi sisteminin kurulması ve işletilmesi kapsamındaki yetki, görev ve sorumlulukları

* Komisyon, Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslara uygun olarak; üniversitenin stratejik planı ve hedefleri doğrultusunda, eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idarî hizmetlerini değerlendirir.

* Kalitenin geliştirilmesi ve üniversitenin kalite güvence sisteminin kurulmasını sağlayarak kurumsal göstergelerini tespit eder.

Kalite komisyonunun sorumlulukları şöyle sıralanabilir;

* Eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idari hizmetleri değerlendirmek ve kalitesini geliştirmek,

* Kurumun kalite güvence sistemini kurmak,

* Kurumsal göstergeleri tespit etmek, bu kapsamda yapılacak olan çalışmaları Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda senatonun onayına sunmak,

* İdari işleyişte ve raporlamada standardı sağlamak.

Komisyon, kalite güvence sisteminin organizasyonu

Kurumsal bilgilerde yer alan kurumumuz organizasyon şemasında yeri belirtilen Kalite Koordinatörlüğü, kalite güvencesi sürecini, üyeler arasında iş paylaşımı yapar, alt komisyonlar oluşturur ve sürecin yürütülme aşamalarını takip eder. Kalite komisyonu iç değerlendirme çalışmalarını yürütür ve kurumsal değerlendirme ve kalite geliştirme çalışmalarının sonuçlarını içeren yıllık kurumsal değerlendirme raporunu hazırlar ve senatoya sunar. Onaylanan yıllık kurumsal değerlendirme raporunu üniversitenin internet sayfasında kamuoyu ile paylaşma görevini üstlenir. Dış değerlendirme sürecinde gerekli hazırlıkları yapar ve Yükseköğretim Kalite Kurulu ile dış

değerlendirici kurumlara her türlü desteği verir.

İç paydaşlar ve dış paydaşların kalite güvencesi sistemine katılımı

İç ve dış paydaşların kalite güvence sistemine katılımlarını ve katkı vermelerini sağlamak amacıyla toplantılar düzenlenmektedir.

İdari personelin Fakülte/YO/MYO sekreterlikleri, daire başkanlıklarınca yaptığı toplantılar ve birebir görüşmeler de katkı sunmanın bir diğer unsurudur. Dış paydaşların bu sürece katkı sağlamaları ve katılım ortamları yaratmak için işverenler, meslek örgütleri, araştırma sponsorları ve diğer dış paydaşlarla kariyer günleri, teknik geziler, çalıştaylar, sanatsal etkinlikler, söyleşiler ve sempozyumlar düzenlenerek, geri bildirimler alınmakta ve kalite güvence sistemi içerisinde değerlendirilmektedir (Kanıt 2 ve 3). Bu bağlamda çalışmalara başlamadan önce iç ve dış paydaşlardan yeterli bilgi toplanmaktadır. Öncelikli paydaşlarımız öğrencilerimiz, idari ve akademik personelimiz, kamu kurum ve kuruluşları ile Ardahan halkıdır.

3. Paydaş Katılımı

İç ve dış paydaşların karar alma ve iyileştirme süreçlerine katılımı

İç ve dış paydaşların kalite güvence sistemine katılmalarını sağlamak amacıyla;

- Rektörlük bünyesinde Senato ve Yönetim Kurulu toplantıları ve gerektiğinde birim yöneticileri ile toplantılar yapılmaktadır,
- Öğrenci kulüpleri ile toplantılar yapılmaktadır,
- Meslek Odaları, şehrimizin bürokratları ile toplantılar yapılmaktadır.
- Tüm dış paydaşlarımız ile toplantılar gerçekleştirilerek geri bildirimler alınmaktadır.
- Kurumsal internet sitesi üzerinden, iç ve dış paydaşlar tarafından iletilen geri bildirimler, konularına göre gruplandırılmakta ve ilgili birime değerlendirilmesi amacıyla gönderilmektedir.
- İç ve dış paydaşlarla ilgili iletişim kurumsal web sitemiz ve ÜBYS üzerinden sağlanmaktadır.
- İç paydaşların görüş, öneri ve şikayetleri, Senato, Yönetim Kurulu toplantılarında ve web sitemiz üzerinden alınmaktadır.
- Üniversitemiz dış paydaşların karar alma ve iyileştirme süreçlerine katılımını sağlamak için yıl içerisinde düzenli aralıklarla görüş alışverişinin yapılabileceği yemekli toplantılar ve zaman zaman çalıştaylar düzenlemektedir.
- Mezun Bilgi Sistemi hazırlanacak olup, mezun görüşleri alınacaktır,
- İç ve dış paydaşlarımız ile Kış Söyleşileri ve Akademik Konferanslar Serisi düzenlenmektedir.

Öğrencilerin karar alma süreçlerine katılımının sağlanması

- Kalite Komisyonu üyeleri arasında bir öğrenci temsilcisi yer almakta olup, karar alma süreçlerine katkı sağlamaktadır.

Yerel yönetimler, sivil toplum örgütleri, ilgili bakanlıklar gibi kurumların, kurumsal gelişime katkıları

- Yerel yönetim ve sivil toplum örgütleriyle yapılan toplantılarda ilimiz ve üniversitemize katkı sağlayacak çeşitli konularda görüş alışverişi yapılmakta, kurumsal kültür ve gelişimimize katkı sağlanmaktadır. Üniversitemiz tarafından düzenlenen kongre, sempozyum, çalıştay, konferans gibi organizasyonlarda dış paydaşlarımız olan sivil toplum örgütleri, yerel yönetimler, çeşitli kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapılmaktadır.

4. Uluslararasılaşma

Yabancı dilde eğitim veren programların sayısı artırılacak, yükseköğretim kurumlarının uluslararası öğrencilere yönelik barınma imkânları geliştirilecek ve uluslararasılaşma da kurumsal kapasite artırılmaya çalışılmıştır.

- Uluslararasılaşma hedeflerimize ulaşmak için ülkemizde ve yurt dışında düzenlenen Üniversite tanıtım fuarlarına her yıl düzenli katılımlar gerçekleştirilmektedir. Bu sayede potansiyel öğrencilerimize üniversitemizi tanıtmaya yardımcı olacak bilgilendirme çalışmaları yapılmaktadır. Ayrıca üniversitemizde uluslararası sempozyumlar düzenlenmektedir. Uluslararasılaşma hedeflerimiz doğrultusunda 8 farklı ülkeden yabancı uyruklu akademik personelimiz ile 11 farklı ülkeden uluslararası öğrencilerimiz bulunmaktadır. Dış İlişkiler Koordinatörlüğü çatısı altında Erasmus ve Mevlana Değişim Programı gibi programlar aracılığıyla kurum aktif olarak uluslararası işbirliği çalışmalarını sürdürmekte ve bu kapsamda akademisyen ve öğrencilerimiz programlardan faydalanmışlardır. Kurum çalışanları ve öğrenci talepleri doğrultusunda yeni ortaklık çalışmaları devam etmektedir.
- Üniversitemizde öğrenim gören uluslararası öğrencilerimizin uyum ve kabul süreçlerini kolaylaştırmak için TÖMER merkezimizde Türk Dili öğrenimi ile ilgili kurslar, genel danışmanlık hizmetleri verilmektedir.

B. EĞİTİM VE ÖĞRETİM

1. Programların Tasarımı ve Onayı

Üniversitemiz programlarının tasarımı, program öneri ve değişiklikleri bölüm kurullarının önerisi ile Fakülte Kurulu'na gönderilmekte ve Senato kararıyla uygulanmaktadır. YÖK onaylı diploma eki, üniversitemiz tarafından 2010 yılından beri verilmektedir. Bologna süreci ile ilgili çalışmalar %90 oranında tamalanmıştır. Pek çok yüksek öğretim kurumunda yaygın olan İngilizce dilindeki eğitime alternatif olarak Kurumumuzun jeopolitik konumu göz önünde bulundurularak Rusça ve Gürcüce gibi Kafkasya bölgesinde oldukça yaygın kullanılan dillerde eğitim yapılması, eğitim alan öğrenciler için yeni iş fırsatları doğurabileceği gibi, ülkemiz için de stratejik kazançların önünü açabilecektir. Rusça dilinde eğitimin bazı bölümlere entegre edilmesi ve bu çerçevede, öncelikle bazı bölümlere Rusça dil eğitimine yönelik yeni derslerin eklenmesi, mevcut Rusça derslerinin kredilerinin artırılması ve daha sonra ise eğitim dili Rusça olan iki yeni bölüm açılması çalışmaları devam etmektedir.

Öğrenci merkezli eğitim politikasını benimseyen üniversitemiz, öğrencilerinin disiplinler arası dersler seçebilmesine olanak sağlayacaktır. Böylece öğrencilerimizin birden fazla disiplinde ve ilgi alanı doğrultusunda yeterlik kazandırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda "Ortak Seçmeli Dersler Koordinatörlüğü" kurulması planlanmaktadır.

2. Öğrenci Kabulü ve Gelişimi

Üniversitemizde programların sürekli izlenmesi ve geliştirilmesi açısından Üniversite bünyemizde Önlisans-Lisans ve Lisansüstü Eğitim alt Komisyonları kurulması konusunda öneri sunulacaktır. Bu komisyonların kurulması ile tüm programların sürekli izlenmesi ve güncellenmesi sağlanarak anket çalışmaları ve toplantılar yapılması planlanmaktadır.

3. Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme

Üniversitemizde ön lisans, lisans ve lisansüstü derslerin bölümler tarafından belirlenen Avrupa Kredi Transfer Sistemi (AKTS) kredileri mevcuttur. AKTS kredilerinin üniversite seviyesindeki eşgüdümü üniversitemiz bünyesinde bir Senato alt komisyonu olan Eğitim Komisyonu tarafından izlenmektedir. AKTS kredileri öğrenci iş yüklerine göre belirlenmiş ve programlar akademik yarıyıllarda 30 AKTS, toplamda ön lisans 120 AKTS, lisans programları 240 AKTS, yüksek lisans programları 120 AKTS, doktora programları ise 240 AKTS şeklinde uygulanmaktadır. Lisans programlarında zorunlu staj uygulaması yapılan bölümler bulunmakta olup AKTS kredisi ile diploma ekinde bu stajlar gösterilmektedir.

Üniversitemizin lisans ve lisansüstü programları hakkındaki detaylı bilgiler web sitesinde yer almaktadır. Öğrenci sınavları ile ilgili düzenlemeler Ardahan Üniversitesi Önlisans-Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'nin 30. maddesiyle teminat altına alınmıştır.

Üniversitemizde özel gereksinimli bireyler için Engelli Öğrenci Birimi tarafından pek çok uygulama ve düzenleme mevcuttur. Asansörler, merdiven trabzanları ve yönlendirme levhaları gibi birçok alanda görme engelli öğrenciler için kabartma alfabe kullanılmaktadır. Ayrıca kütüphanede görme engelliler için sesli kitap programı bulunmaktadır. 2018 yılında Engelli Öğrenci Birimi tarafından işaret dili ile sessiz dinleti yapılmıştır. Spor bilimlerinde özel gereksinimli öğrenciler için özel yetenek sınavında ilgili adayın özel durumuna uygun değişiklikler yapılmıştır.

Üniversitemiz önlisans, lisans ve lisansüstü programlarına kabul edilen uluslararası öğrencilerine her açıdan kolay adapte olabilmelerini sağlamak adına pek çok imkân sunulmaktadır. Başvurular web sitesinde belirtilen farklı dilleri kapsayacak şekilde şahsen ya da e-posta yoluyla kabul edilmektedir. Başvuran öğrenciler konuyla ilgili oluşturulan komisyonun yaptığı sınava alınmaktadır. Ayrıca üniversitemizin öğrenci kabulünde yabancı uyruklu öğrenci sınavına denk kabul edilen diğer sınavlar belirlenmiştir.

4. Öğretim Elemanları

Öğretim elemanlarının işe alınması, atanması, yükseltilmesi ve ders görevlendirmesi ile ilgili tüm süreçlerde adil ve açık hale getirilmiştir. Öğretim elemanlarının eğitim-öğretim yetkinliklerini sürekli iyileştirmek için olanaklar sunulmaktadır.

5. Öğrenme Kaynakları

Eğitim-öğretim kadrosunun işe alınması, atanması ve yükseltilmesi 2547 sayılı kanunun ilgili maddelerinde öngörülen yasal çerçeve ile uyumlu olarak gerçekleşmektedir. Üniversitemizde akademik kadro atama ve yükseltmeleri "[Ardahan Üniversitesi Öğretim Üyesi İlk ve Yeniden Atama ve Performans Değerlendirme Kriterleri](#)" esasına dayalı olarak şeffaflık ilkesine göre yapılmaktadır. Bu kriterler yeni gelişmelere göre güncellenmektedir.

Akademik personelimizin akademik gelişimleri açısından Üniversitelerarası İşbirliği Protokolü (ÜNİP) kapsamındaki 37 üniversiteden birinde yüksek lisans ve doktora eğitimi almaları konusunda anlaşma yapılmıştır. Ayrıca öğretim üyelerimiz doktora sonrası çalışmalar (post-doc) için teşvik edilmektedir.

Öğretim elemanlarının bilimsel etkinliklere katılımı ve bilimsel proje faaliyetleri ülkemizin bilimsel

gelişimine önem vermiş ve bu doğrultuda akademisyenlerin yurt içi ve yurt dışı bilimsel etkinliklere katılmaları için sağlanan destekler imkanlar ölçüsünde artırılmaya çalışılmıştır. Öğretim elemanlarının bilimsel araştırmaları BAP Koordinatörlüğü ve Proje Geliştirme ve Koordinasyon Ofisi tarafından desteklenmektedir.

6. Programların İzlenmesi ve Güncellenmesi

Ardahan Üniversitesi kütüphaneleri Merkez kütüphane başta olmak üzere, Kaşgarlı Mahmut Öğrenme Merkezi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kütüphanesi, Göle Meslek Yüksekokulu Kütüphanesi, Çıldır Meslek Yüksekokulu Kütüphanesi, Posof Meslek Yüksekokulu Kütüphanesi ile altı merkezde hizmet vermektedir. Kütüphanelerde 60720 basılı, 173.615 adet elektronik kaynak bulunmaktadır. Kütüphane Tübitak-Ekual-Ulakbim Tabanlı Veritabanları ile Üniversitemizin abone olduğu veri tabanlarını (Idealonline, Ebook Subscription Academic Collection-Worldwide, Ebook Subscription Hiperkitap Collection, Ebsco Discovery Service, Sobiad) öğrencilere ve tüm akademik personelin kullanımına sunmaktadır. Ayrıca kütüphanede intihal programları Turnitin ve iThenticate de kullanıcılara açıktır.

Üniversitemiz 15 üniversite rektörünün katılımıyla DAP Üniversiteler Birliği toplantısına ev sahipliği yapmıştır. Toplantı sonucunda, proje ekibi kurulması, merkez laboratuvar oluşturulması, web sitesi kurulması, ortak doktora programlarının geliştirilmesi, proje öneri havuzu oluşturulması, gen bankası kurulması gibi birçok maddede mutabakata varılmıştır. Diğer üniversitelerde yapılan ÜNİDAP toplantılarına da katılım sağlanmıştır.

Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (UBYS) öğrenci ve personelin akademik ve idari faaliyetlerini yürüttüğü merkezi bilgi teknoloji sistemidir. Öğrenciler için mevcut olan sistem bazı kullanıcılar tarafından etkin kullanılmadığı için 2019 yılında personelin eğitimiyle aktif olarak kullanılması planlanmıştır. Sisteme ihtiyaç duyuldukça yeni modüller eklenmekte ve güncellenmektedir.

C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

1. Araştırma Stratejisi

Üniversitemizin Araştırma Stratejisi ve Hedefleri, 2020-2024 dönemini kapsayan “Stratejik Plan” ’da belirlenmiştir. Araştırma faaliyetlerinde izleyeceği strateji, ulusal, bölgesel ve ilin öncelikleri gözetilerek ve uluslararası bilimsel rekabet hedefleri doğrultusunda başta Üniversite Rektörü tarafından koordine edilmektedir. Bu hedefler, öncelikle Rektörlük Makamının denetim ve gözetiminde Üniversitemizde yer alan Uygulama Araştırma Merkezleri, Koordinatörlükler (BAP, Proje Geliştirme ve Koordinasyon, Dış İlişkiler), Fakülte, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokulların idarecileri ve akademik personeli tarafından gerçekleştirilmektedir

Üniversitemizde iç ve dış paydaşların destek ve katılımını esas alan bir araştırma stratejisi izlenmektedir. Ortak katılımı belirlenen hedefler aşağıdaki gibidir. Hedefler belirlenirken bölgenin ve ilin sahip olduğu potansiyeller, coğrafi konumu, ilde eksik kalan ve geliştirilmesi gereken alanlar ile ilgili katkı sunulması gerekli görülen konular belirlenmeye dikkat edilmiştir. Mevcut hedefler aşağıdaki gibidir.

- Kafkasya, Orta Asya ve Uzak Doğu ülkeleri üzerine sosyal, siyasi, ticari, stratejik ve teknolojik araştırmalar yapmak,
- Doğu Anadolu bölgesinde büyükbaş hayvan yetiştiriciliği potansiyelinin en yüksek olduğu ve Kafkas arı ırkının gen merkezi olduğu Ardahan ilinde bu alanlarda araştırma merkezleri ile öncü bilimsel çalışmalar yapmak ve üretim merkezleri kurmak,

- Ülkemizde yükseköğretim alanında İngilizce, Fransızca ve Almanca dışında, bir ilki başararak, Kafkasya ve Orta Asya'nın ortak dili olan Rusça'da eğitim/öğretim yapmak ve bu dille öğrenci mezun etmek, mezun öğrencilerinin bu coğrafyada istihdamını kolaylaştırmak,
- Sarıçam cins ormanların yoğun olduğu coğrafyada bulunması nedeniyle, orman ürünleri endüstrisinin, özellikle doğal malzemedan imal edilen organik oyuncak, mutfak eşyası ve süs eşyası gibi sektörlerin gelişmesini amaçlayan bölümlerin açılmasını sağlamak,
- İlimizin bulunduğu rakım itibarıyla kış sporlarının gelişimini ve yaygınlaşmasını, yüksek irtifa kamplarının kurulmasını, spor ve doğa turizminin gelişimini ve hizmet sektörüne eleman yetiştirilmesini temin etmek,
- Kadim kültürlerin kavşak noktasında bulunması nedeniyle halk edebiyatı ve âşıklık geleneğinin yaşatılması; Türk Dili ve lehçeleri; edebiyat, tarih ve güzel sanatlar alanında özgün araştırmalar yapmak ve bölge kültürünün yaşatılması için uluslararası bilimsel faaliyetler yürütmek,
- Sürekli Eğitim Merkezi aracılığıyla, Ardahan ilinin eğitim, kültür, sosyal ve ekonomik kalkınmasına yardımcı olmak, bulunduğu bölge insanı ile etkin iletişim sağlamak ve meslek edindirmektir.

Özetle, Üniversitemiz araştırma stratejilerini belirlerken spesifik bir alana özgü hedefler koymamıştır. Üniversitemizin araştırma stratejisi bütünsel ve çok boyutlu olarak ele alınmaktadır. Üniversitemiz, bünyesinde yer alan tüm birimleri içeren ve multidisipliner bir yaklaşımla araştırma stratejilerini belirlemiştir. Bunun yanı sıra kurulduğu ilin temel dinamiklerini, geliştirilmesi gereken yönlerini, dış paydaşı olan kamu kurum ve kuruluşlarının (KOSGEB, İŞKUR, SERKA, TKDK, TUBİTAK, merkez ve ilçe belediyeleri, Ticaret ve Sanayi Odası, Tarım İl Müdürlüğü, İl Milli Eğitim Müdürlüğü vb.) beklenti ve önerilerini de dikkate alan bir anlayış içerisinde. Belirtilen hedefleri gerçekleştirmek amacıyla üniversitemiz bünyesinde araştırma merkezleri bulunmaktadır.

Yükseköğretim Kurulu tarafından Üniversitelerin '3. Rol' olarak tanımlanan bölgesel ekonomiye ve sosyal yapıya etkilerinin artırılması teşvik edilmekte ve Üniversitelere böyle bir misyon yüklenmektedir. Bu misyonla Ardahan Üniversitesi olarak bölgemizin temel geçim kaynağı olan tarım ve hayvancılık alanında gerekli bilimsel desteği sunarak sektörün gelişimine katkı sağlamak öncelikli hedeflerimiz arasına alınmıştır. Bu amaçla Ardahan Üniversitesi Tarım ve Hayvancılık Bilimleri Enstitüsünün kurulması için Yükseköğretim Kuruluna başvuruda bulunulmuştur. Benzer şekilde Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Serhat Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen Küçük Ölçekli Mali Alt Yapı çağrısı kapsamında ilin en önemli eksiği olan bilimsel temelli eğitim ihtiyacını ortadan kaldırmayı amaçlayan bir proje hayata geçirilmiştir. Proje kapsamında orta öğretimin, işletmelerin, kurumların ve halkın ihtiyaç duyduğu her konu ve alanda eğitimler gerçekleştirilmeye çalışılmaktadır. Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezinin personel ile chaz ve malzeme eksiklikleri tamamlanarak birçok kurum ve kuruluşun ve kişilerin ihtiyaç duydukları veya zorunlu olarak yaptırımları gereken analizleri yapmaya başlamıştır. Üniversitemizde bulunan İktisadi ve İdari Bilimler, Güzel Sanatlar ve İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakülteleri tarafından ulusal ve uluslararası katılımlı kongre ve sempozyumlar düzenlenerek Ardahan ilinin ekonomik ve sosyal yapısından, sanat ve tarihteki yeri ve önemine kadar çeşitli alanlarda araştırmalar ve eserler görsel-yazılı kaynaklara dönüştürülmüş ve bilimsel camiaya kaynak olarak sunulmuştur. Üniversitemiz Mühendislik Fakültesi öğretim üyeleri tarafından yürütülen 3 Avrupa Birliği projesi ile bölgemizde yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını arttırmaya dönük eğitim faaliyetleri ile yöresel peynirlerin korunması ve geliştirilmesi konusunda önemli katkılar sunulmuştur. Yöre çiftçilerine tarımsal atıkların ve çiftlik gübresinin yenilenebilir enerjiye dönüşümü, geleneksel peynirlerin üretim yöntemleri vb. konularda eğitimler verilmiştir.

Üniversitemiz birimleri ve akademisyenleri tarafından gerçekleştirilen araştırmaların çıktıları Rektörlük Makamınca teşekkür belgesi ile ödüllendirilmektedir. Bu konuda en kısa zamanda kurumsal ödüllendirme sistemi kurulması planlanmaktadır.

2. Araştırma Kaynakları

Üniversitemiz strateji ve hedefleri doğrultusundaki araştırma-geliştirme faaliyetlerini akademik birimler, ilgili koordinatörlükler (BAP, Dış İlişkiler vb.) ile araştırma ve uygulama merkezleri aracılığıyla yürütmektedir.

3. Araştırma Yetkinliği

Üniversite bünyesinde stratejik hedeflerde belirtilen bir çok alanda iç ve dış kaynaklı projeler ile bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetleri başarılı bir şekilde yürütülmektedir. Ayrıca, kurum dışı fonların kullanımı ile ilgili bilgilendirme toplantıları düzenlenmektedir. Ulusal - uluslararası fuar ve organizasyonlara katılım sağlanmaktadır. Bununla birlikte, üniversitenin akademik birimleri ve öğrenci kulüpleri tarafından organize edilen kariyer günleri ile de üniversite dışı kurumlarla işbirliklerini sürdürmektedir.

Üniversitemiz bünyesinde 2018 yılında kurulan Proje Geliştirme ve Koordinasyon Ofisi ile dış kaynaklı projelere başvuruların artırılması çalışmaları da başarılı bir şekilde devam etmektedir.

4. Araştırma Performansı

Öğretim elemanları tarafından yürütülmekte olan bilimsel araştırma projelerinin takibi BAP Koordinatörlüğü ile Proje Geliştirme ve Koordinasyon Ofisi tarafından yapılmaktadır. İç kaynaklı projelerin başvuru süreci, desteklenmesi, gelişme/sonuç ve mali raporların takibi BAP Koordinatörlüğü tarafından ÜBYS üzerinden sağlanmaktadır. Ayrıca; desteklenen BAP projelerinden üretilen çıktıların (makale, kitap, bildiri vb.) ÜBYS'ye yüklenmesi zorunlu kılınmış olup, bu sayede çıktılarının takibinin daha sağlıklı bir şekilde yapılmaktadır. Dış kaynaklı projelerin (TÜBİTAK, SAN-TEZ, SERKA, Avrupa Birliği Projeleri vb.) takibi ise Proje Geliştirme ve Koordinasyon Ofisi tarafından ÜBYS üzerinden sağlanmaktadır.

Bunun yanı sıra ÜBYS içerisinde yer alan “Akademik Performans Bilgi Sistemi” uygulaması ile akademisyenlerimizin çalışmaları ve performans puanları idareci ve personellerimizin bilgisine sunulmaktadır. Ayrıca; Akademik Teşvik Ödeneği Yönetmeliği'ne bağlı kalınmak suretiyle yapılan başvurular ve nihai değerlendirme sonuçları da akademik performans değerlendirmesinde bir parametre olarak kullanılabilir.

Kurumun araştırma performansının iyileştirilmesi kapsamında BAP Koordinatörlüğü ve Sosyal Bilimler Enstitüsü'nden her yıl bilgiler alınmak suretiyle sunulacak olan desteklerin, açılacak yüksek lisans ve doktora programlarının ve kontenjanların revizyonu yapılmaktadır. Rektörlüğümüzce birimlerde yapılan toplantılarla sorunlar, beklentiler ve sonuçlar karşılıklı olarak görüşülmektedir. Böylece çalışmaların ve performansın yerinde izlenmesi, karşılıklı önerilerin alınması, kurumsal aidiyetin yükseltilecek bilimsel çalışmalara katılımın özendirilmesi sağlanmaktadır.

Ardahan Üniversitesi Proje Geliştirme ve Koordinasyon Ofisi 2018 yılında, kurumun araştırma performansının artırılması ve dış kaynaklı projelerin izlenmesi amacıyla kurulmuş olup, bu kapsamda faaliyetlerine devam etmektedir. Üniversitenin hedefleri doğrultusunda, proje kültürünün geliştirilmesi ve akademik personelin dış kaynaklı projelere teşvik edilmesi amacı ile proje hazırlama ve yazma eğitimleri yapılmaktadır. Üniversite personeli tarafından hazırlanan dış kaynaklı projelerin

ön incelemesi bu Ofis tarafından yapılmaktadır. Kurumun araştırma ve yayın performansının artırılması ve teşvik edilmesi amacıyla Bilimsel Teşvik Ödülleri Töreni düzenlenmektedir.

D. TOPLUMSAL KATKI

1. Toplumsal Katkı Stratejisi

Hedefler

Üniversitemiz, bölgesel dinamikleri, değerleri ve zenginlikleri dikkate alarak büyümeyi ve gelişmeyi amaçlamaktadır.

2. Toplumsal Katkı Kaynakları

Üniversitemiz toplumsal katkı faaliyetlerini sürdürebilmek için uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik ve mali kaynaklara sahip olup, bu süreçte sahip olunan kaynaklar 2020-2024 Stratejik Planımızda gösterilmiştir.

3. Toplumsal Katkı Performansı

2020-2024 Stratejik Planımızda yer aldığı üzere periyodik olarak her altı ayda bir düzenli olarak izlenip eksik görülen yanlar için iyileştirme çalışmaları yapılacaktır.

E. YÖNETİM SİSTEMİ

1. Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı

Üniversitemiz devlet üniversitesi olarak 2547 sayılı Kanun çerçevesinde yapılanmıştır. Üniversitenin idari yapısının en üst kademesinde bulunan Rektöre, bir Rektör Yardımcısı, Genel Sekreter, üç Rektör Danışmanı Rektöre destek vermektedir. Üniversite Senatosu Rektör, bir rektör yardımcısı, beş fakülte dekanı, iki enstitü müdürü, üç yüksekokul müdürü, altı meslek yüksekokulu müdürü ve her fakülteyi temsilen seçilmiş beş üyeden oluşmaktadır. Genel Sekreter oy hakkı olmaksızın toplantılara katılır. Üniversite Yönetim Kurulu Rektör, beş fakülte dekanı ve üç seçilmiş üyeden oluşur. Rektör Yardımcısı ile Genel Sekreter Üniversite Yönetim Kurulu toplantılarına oy hakkı olmaksızın katılırlar. Üniversite Yönetim Kurulu her hafta Çarşamba günü olmak üzere ayda en az dört kez, senato ise her ayın ilk Çarşamba günü olmak üzere yılda en az 12 kez toplanmaktadır. Fakülte, Enstitü ve Yüksekokullarda dekan veya müdürler en üst kademe yöneticisi, fakülte/enstitü/yüksekokul kurulları ile yönetim kurulları karar mekanizmaları olarak görev yapmaktadır. (www.ardahan.edu.tr)

Katılımcı yönetim anlayışı çerçevesinde Rektörlüğe, Senato ve Yönetim Kurulu'na girdi sağlamak için kurul ve komisyonlar oluşturulmuş, Üniversitemiz web sayfasında yayımlanmıştır. Bu komisyonların üyelerinin belirlenmesi ve aldıkları bazı kararlar üst kurul (Üniversite Yönetim Kurulu veya Senato) tarafından karara bağlanmaktadır. Kurul ve komisyonların bazılarında öğretim elemanları yanında öğrenci temsilcisi ve sendika temsilcileri de yer almaktadır..

Üniversitemizin amaç, politika ve faaliyetlerinin etkin ve verimli yürütülmesi, varlık ve kaynakların korunması, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir biçimde raporlanması amacıyla iç kontrol sisteminin Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından belirlenen standartlara uyumunu izlemek üzere Ardahan Üniversitesi İç Kontrol Standartları Uyum ve Eylem Planı hazırlanmış ve

üniversitemizin web sayfasında yayınlanmıştır.

2. Kaynakların Yönetimi

İnsan kaynakları yönetiminde 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2914 sayılı Yüksek Öğretim Personel Kanunu, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu ile 4857 Sayılı İş Kanunu uygulanmaktadır.

Burada yer alan hedeflere ulaşılması amacıyla personelin kurumsal aidiyetlerini geliştirecek sosyal, kültürel ve akademik birçok çalışma gerçekleştirilmektedir. Liyakat esasına dikkat edilmekte ve personelin özlük haklarının korunmasına azami özen gösterilmektedir. Özellikle akademik personelin bilimsel gelişmelerini ve performans puanlarını izlemek üzere ÜBYS içerisinde yer alan Akademik Performans Bilgi Sistemi kullanılmaktadır.

İdari ve destek hizmetleri sunan personel için görevde yükselme sınavları gerçekleştirilmektedir. Bu sınavlarda tüm idari personelin katılımını sağlayacak şeffaf ve demokratik süreçler işletilerek, mevcut personelin alanlarına göre mesleki ve mevzuat bilgi eksiklerini gidermeye yönelik hizmet içi eğitim çalışmaları yapılmaktadır. Göreve yeni başlayan idari personel için Aday Memur Eğitimleri ve izleme süreçleri yasa ve yönetmeliklere uygun şekilde yerine getirilmektedir. Üniversitemizin nitelikli idari personel ihtiyacının korunması ve personel açığının önüne geçilebilmesi için 2017 yılında senato kararı ile yürürlüğe giren “Ardahan Üniversitesinden Diğer Kamu Kuruluşlarına Naklen Geçmek İsteyen İdari Personele Muvafakat Verilmesine İlişkin Usul ve Esaslar” çerçevesinde işlem yapılmaktadır.

Üniversitenin sahip olduğu mali kaynaklar her yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile verilen hazine yardımları ve özel gelirlerden oluşmaktadır. 2018 yılı sonuna doğru kurulan Döner Sermaye İşletmesi 2019 yılı itibariyle gelir getirici faaliyetlerine başlamıştır. Ayrıca 2019 yılında ulusal ve yerel hibe sağlayan kuruluşlardan proje kapsamında mali destekler sağlanmıştır.

Mali kaynakların kullanımı ve yönetiminde verimlilik ve etkinlik esas alınmakta ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bütçe Kanunu hükümleri eksiksiz yerine getirilmektedir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından kaynakların etkin, ekonomik ve verimli kullanımı ile bütçenin dağıtımı, kullanımı, ve kontrolü ile ilgili konularda harcama birimlerine her türlü bilgi ve teknik desteği vermekte ve danışmanlık hizmeti sunmaktadır.

Taşınır ve taşınmaz kaynakların yönetimi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu uyarınca çıkarılan “Taşınır Mal Yönetmeliği ve “Kamu İdarelerine Ait Taşınmazların Kaydına İlişkin Yönetmelik” hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından Hazine ve Maliye Bakanlığının Taşınır Kayıt Yönetim Sistemi (TKYS) kullanılarak taşınırlar ve taşınmazların kayıt işlemleri tutulmaktadır. Taşınmazların etkin ve verimli kullanımına özen gösterilmektedir. Binaların büyük bir çoğunluğu eğitim-öğretim alanları olarak kullanılmakta olup, akademik ve idari personelin çalışma koşulları ortalama normların üstündedir. Arazi üzerindeki yeşil alanların korunmasına özen gösterilerek bakımları düzenli olarak yapılmaktadır. Binaların büyük bakım ve onarımları eksiksiz olarak yerine getirilmektedir.

Üniversitemiz tasarrufunda bulunan taşınmazlardan kiraya verilenlerin yönetimi, kiralınması, kira gelirlerinin tahsilatı ve takip işlemleri 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu hükümleri doğrultusunda yerine getirilmektedir.

3. Bilgi Yönetim Sistemi

Üniversitemizde İzmir Kâtip Çelebi Üniversitesi'nin (İKÇÜ) Kalkınma Bakanlığı desteğiyle hayata geçirdiği “Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi” (ÜBYS) kullanılmaktadır. Yapılan iş birliği protokolü çerçevesinde; ÜBYS modüllerinin kurulması, talep edilen değişikliklerin yapılması, verilerinin doğru aktarıldığının kontrol edilmesi, ekran ara yüz kullanım desteğinin verilmesi ve sistemin istikrarlı çalışmasının sağlanması sözleşme kapsamında yerine getirilmektedir.

Bu sistem ile öğrencilere ait demografik bilgilerin yanı sıra, kayıtlı oldukları programdaki akademik ilerlemeleri de hem kendileri hem de danışmanları tarafından takip edilebilmektedir. Öğrenciler dönemlik ders seçimlerini, her dönem aldıkları ders program değişiklik taleplerini bu sistem üzerinden takip edebilmekte, tamamladıkları ve almaları gereken derslere ilişkin bilgilere yine bu sistem üzerinden ulaşabilmektedirler. Ek olarak danışmanları ile ders programlarına ilişkin iletişimleri bu program üzerinden sağlanıp, öğrencilerin farklı konulardaki dilek, şikayet ve beklentileri doğrudan rektörlük makamına iletilebilmektedir. ÜBYS eğitim-öğretim faaliyetlerinin diğer süreçleri içinde kullanılmaktadır. Öğretim elemanları verdikleri derslerdeki kayıtlı öğrencileri bu sistem üzerinden görebilmekte, öğrenciler ile topluca iletişim kurabilmekte, ders notlarını yine bu sistem üzerinden verebilmektedir. Ayrıca, her öğretim elemanı, kendi vermiş olduğu derslere dair değerlendirme sonuçlarına sistem üzerinden ulaşabilmektedir.

Sistemde, her akademik bölümün içinde bulunulan dönemde açtığı dersler ve bu derslerin hoca, saat ve sınıf bilgileri yanında, derslerin kota bilgileri, AKTS değerleri, önkoşulları ve sınav tarihleri gibi bilgiler yer almaktadır. Ancak sistemi bazı kullanıcıların verimli olarak kullanmadığı tespit edilmiş olup, 2019 yılından başlamak üzere Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından gerekli hizmet içi eğitimler verilerek sistemin tam anlamıyla etkin ve verimli bir şekilde kullanılması hedeflenmektedir.

Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi toplam 28 modülden oluşmaktadır.

4. Destek Hizmetleri

Kurum dışından tedarik edilen hizmetlerden ve hizmetlerin kalitesine yönelik denetim ve güvence çalışmalarından, hizmeti yaptıran ve hizmetten faydalanan harcama birimleri birinci derecede sorumludur. Alınan hizmetlerin uygunluğu ve kalitesi ilgili birimlerce hazırlanan muayene kabul komisyon tutanakları veya hakediş raporları ile yerine getirilmektedir. Mal veya hizmet alınmadan önce şartnameler hazırlanmakta ve bu şartnamelerde kurum ihtiyaçlarına dönük hizmet beklentileri açıkça ifade edilmekte, iş tanımları verilerek açıklamalara uygun sözleşmeler düzenlenmektedir. Bu kapsamda oluşturulmuş kural ve süreçleri ihlal eden idari ve/veya destek hizmetleri tedarikçileri ve çalışanları için ilgili sözleşme ve mevzuatında yer alan farklı derecelerdeki yaptırımlardan (para cezası, sözleşme feshi vb) biri veya birden fazlası uygulanmaktadır.

5. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik

Üniversitemiz topluma karşı sorumluluğunun gereği olarak eğitim-öğretim faaliyetleri ve diğer tüm faaliyetlerle ilgili güncel verileri, gelecek hedeflerini, hazırlamış olduğu faaliyet raporlarını, stratejik planlarını kamuoyuna sunmaktadır. Bu paylaşımın amacı şeffaflık ve hesap verebilirliktir. Bu kapsamda kamuoyunca bilinmesi gereken her türlü bilgi ve belge kamuoyunun incelemesine açık olacak şekilde üniversitemiz web sitesinde (www.ardahan.edu.tr) birimlere ait linklerde yayınlanmaktadır. Bunun yanı sıra hazırlanan raporlar ilgili tüm kamu kurum ve kuruluşlara yazılı

olarak sunulmaktadır.

Üretilen haberler, medya iletişimi, sosyal medya paylaşımları ve üniversitemizde gerçekleştirilen/gerçekleştirilecek olan etkinlik ve duyurular Rektörlük Basın ve Halkla İlişkiler ofisinde yürütülmektedir. Üniversitemiz adının yer aldığı, ulusal basında çıkan bütün haberler hizmet alınan ajans tarafından takip edilerek haftalık raporlar halinde iletilmektedir.

SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Kurumsal Bilgiler

2008 yılında kurulan ve gelişim aşamasında olan Üniversitemiz, bulunduğu ilin sosyal, kültürel ve ekonomik kalkınmasına katkı sunmasının yanında, ülkemizin Kafkaslara açılan kapısı olmasıyla da önemli bir işleve sahiptir. Üniversitemizin büyüme ve gelişim süreci devam etmektedir.

Üniversitemiz 2019 yılı içerisinde dış değerlendirme sürecinden geçmiş olup, yapılan değerlendirme sonucunda;

Benimsenen kalite güvencesi yaklaşımının memnuniyet verici olduğu, Üniversite yönetiminin eğitim-öğretim, araştırma ve yönetsel süreçlerde içselleştirilen kalite güvencesi sisteminin, kurumun ulusal ve uluslararası rekabet gücünü artıracığının farkında olduğunu hissettirdiğini, Değerlendirme Takımının, Üniversitemizin iç değerlendirme raporları ve ziyaretlerden edindiği izlenimlere dayalı olarak Kurumda kalite kültürünü yaygınlaştırmak için Rektörlüğün gösterdiği yönetim anlayışı ve 2019'da kurulan Kalite Koordinatörlüğü ve Komisyonunun yaptığı kalite eğitim ve değerlendirme toplantıları gibi kısa sürede gerçekleştirilen faaliyetlerin memnuniyetle karşılandığı, Üniversitemizin kuruluşu ve programların hayata geçirilme aşamasında dış paydaşların sürece aktif katılımının sağlanmasının memnuniyetle gözlemlendiği, öğrencilere yönelik sosyal ve kültürel destekler kapsamında sağlanan burs olanakları, iş imkânları ve kulüp faaliyetlerinin, kurum aidiyetinin gelişimine katkı sağladığı ve memnuniyet verici olduğu, bölge ihtiyaçlarına uygun şekilde iyi yönetilen araştırma ve uygulama merkezlerinin kurulma gayreti içinde olunması ve bunların toplum yararına projeler üstlenmeleri konusundaki çabaların örnek faaliyet olarak değerlendirildiği, kurumun üniversite fonksiyonlarının birçoğuna doğrudan hâkim olabilmeyi sağlayacak bir yazılım sistemine sahip olmasının bilgi yönetim sistemi kapsamında memnuniyetle gözlemlendiği rapor edilmiştir.

Kalite Güvence Sistemi

Üniversitemizin sahip olduğu misyon, vizyon ve hedefleri doğrultusunda tüm birimlerin gösterdiği çaba, kurumsal aidiyet ile iç ve dış paydaşlarımızın geniş katılımları güçlü yönlerimiz arasındadır. Kalite Kurulu Üyeleri ve alt çalışma grupları senato tarafından 15.01.2019 tarihinde belirlenmiş ve ivedilikle çalışmalarına başlayarak 2019 yılı için iyileştirme faaliyetlerini planlamıştır. Bu durum Üniversitemiz Kalite Güvence Sisteminin güçlenmesi açısından önemli bir adım olmuştur. Kalite Güvence Kurulu ve Çalışma Gruplarının, kalite güvence sistemini kurma çalışmaları dinamik bir şekilde devam etmektedir.

Geliştirmeye açık yönlerimiz arasında;

*Kurum içinde kalite güvence anlayışının yaygınlaştırılması,

*Sistemimizi geliştirmeye yönelik iç ve dış paydaşlarımızın katılımının artırılması,

* PUKO (Planla, Uygula, Kontrol Et, Önlem Al) döngüsünün Üniversitemizin tüm birimlerinde aktif

olarak çalıştırılması,

İç ve dış paydaşlarımızın memnuniyetlerinin ölçülmesi ve anlaşılması için memnuniyet anketleri gözden geçirilerek yaygınlaştırılması ve sürekli iyileştirme faaliyetleri devam etmektedir.

Eğitim ve Öğretim

Jeopolitik konumu itibarıyla Kafkasya Bölgesinde önemli bir yere sahip olan Ardahan Üniversitesi, Gürcü Dili ve Rus Dili alanlarındaki eğitim-öğretim faaliyetlerinin yoğunluğu nedeniyle bölgedeki diğer kurum ve kuruluşlar arasında fark yaratmakta ve öne çıkmaktadır.

Üniversitemiz ortak dili Rusça olan 300 milyon nüfuslu bir coğrafyaya komşu olması nedeniyle, uzun vadede eğitim dili Rusça olan bir üniversite olmalıdır. Bu hedef doğrultusunda mezun öğrencilerimizin yurt içinde ve Rusça konuşulan coğrafyada istihdam edilme imkânları artacaktır. Rusça eğitim yapan bölümlerin bu coğrafyadan üniversitemize yabancı öğrenci alması daha mümkün hale gelecek ve bu bölümlerin uluslararası bilimsel iş birliği imkânları da artacaktır.

Uluslararası öğrenci kapasitesi bakımından Türkiye Cumhuriyeti Kalkınma Bakanlığı tarafından 2015 yılı Nisan ayında yayımlanan “Yükseköğretimin Uluslararasılaşma Çerçevesinde Türk Üniversitelerinin Uluslararası Öğrenciler İçin Çekim Merkezi Haline Getirilmesi” isimli araştırma projesi raporlarına göre Ardahan Üniversitesi, 259 uluslararası öğrencisiyle Türkiye’deki birçok devlet üniversitesini geride bırakarak oransal olarak üçüncü olmuştur.

Üniversitemiz, bölgesel dinamikleri, değerleri ve zenginlikleri dikkate alarak büyümeyi ve gelişmeyi amaçlamaktadır. Üniversitemizin hedefleri, bulunduğumuz konum ve sahip olduğumuz potansiyele uygun olarak şu şekilde belirlenmiştir:

- Rusça konuşulan ülkelerde ve ülkemizde istihdam öncelikli bazı mesleklerle ilgili bölümlerin (Turizm ve Otel İşletmeciliği, Uluslararası İlişkiler, İnşaat Mühendisliği, Bilgisayar Mühendisliği ve Aşçılık gibi) Üniversitemizde açılması ve Rusça bilen öğretim üyelerinin yetiştirilmesi amacıyla, üniversitemize 1416 sayılı kanun gereği yurtdışı doktora kadrolarının tahsis edilmesi için talepte bulunulması,
- Türkçe öğretim yapan bölümlerde seçmeli veya zorunlu yabancı dil olarak Rusça'nın yaygınlaştırılması,
- Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinde Rusça ve Gürcüce dil kursları düzenlenecek ve bu kurslara Üniversitemiz akademik ve idari personeli başta olmak üzere, hem üniversite öğrencilerinin hem de şehir halkının katılımı teşvik edilmesi,
- Üniversitelerin performans ölçümünde en önemli parametrelerden biri de öğrenci memnuniyetidir. Bu amaçla üniversitemiz içinde yeni sosyal yaşam alanları (Öğrenci yaşam merkezi, spor kompleksi, kongre ve kültür merkezi) yıl sonuna kadar büyük oranda tamamlanacaktır. Bilimsel ve akademik beklentileri karşılamak üzere üniversitemiz bünyesinde ARÜKAR kurularak ülkemizden ve yurtdışından örnek üniversiteleri inceleyerek tecrübelerini üniversitemize taşımaları,
- Yalnızçam Kayak Merkezinde bulunan ve İl Özel İdaresi tarafından üniversitemize tahsis edilen alanda Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu ile Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu öğrencilerinin uygulamalı eğitim alacakları, aynı zamanda Ardahan turizmine katkı sağlayacak Yalnızçam Doğa Turizmi ve Yaz/Kış Sporları Kamp Merkezinin projesi hazırlanarak ve yatırım programına alınması için çaba gösterilmesi,

- 2018 yılında teklifi yapılan ve 2019 yılında kurulması planlanan Tarım ve Hayvancılık Bilimleri Enstitüsü ile küçük ve büyükbaş hayvancılık, süt ve süt ürünleri üretimi, arıcılık alanları temel geçim kaynağı olan Ardahan ve çevresinde bu alanda yürütülen faaliyetlerin bilimsel olarak da desteklenmesi,
- Bologna ve TYYÇ süreçlerinin tamamlanması,
- Ders planlarının hazırlanması ve dönem başında öğrencilere verilmesi konusunda çalışma yapılması,
- Bölüm programlarının ve bilgilerinin güncellenmesi ve izlenmesi,
- Çift anadal-yandal konusunda kalite için denetleme ve düzenlemeler yapılması,
- Öğretim Üyesi İlk ve Yeniden Atama ve Performans Değerlendirme kriterleri yönetmeliğinin güncellenmesi,
- Üniversite personelinin yabancı dil gelişimi için hizmet içi kurslar düzenlenmesi,
- Öğretim elemanlarına ve idari personele iletişim, stres yönetimi, etkili konuşma, yaratıcı drama konularında eğitim verilmesi,
- Üniversitemiz bünyesinde merkezi kütüphane binasının inşa edilmesi planlanmaktadır.

Bu konular Üniversitenin gelişmeye açık yönleri olarak tespit edilmiştir.

Araştırma ve Geliştirme

Araştırma ve Geliştirme Stratejisi, 2020-2024 dönemini kapsayan “Stratejik Plan”da belirlenmiştir.

Üniversitemizin strateji ve hedefleri doğrultusundaki araştırma-geliştirme faaliyetleri akademik birimler, ilgili koordinatörlükler (BAP, Proje Geliştirme ve Koordinasyon, Dış İlişkiler) ile araştırma ve uygulama merkezleri aracılığıyla yürütülmekte, denetlenmekte ve izlenmektedir. 2018 yılı itibariyle, Ardahan Üniversitesi, araştırma ve geliştirme sürecinde kurum dışından TÜBİTAK, Kalkınma Ajansları ve AB projeleri gibi dış kaynaklar ile ek fonlama elde etmiştir. Kurum dışı fonların daha yoğun kullanımını sağlamaya yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenmekte, ulusal ve uluslararası fuar ve organizasyonlara katılım sağlanmaktadır. Üniversitemiz akademik personelinin yetkinliklerinin artırılmasına yönelik olarak farklı bilimsel alanlarda eğitimler düzenlenmektedir. Bunun yanı sıra bilimsel toplantılara katılımları, yurt içi ve yurt dışı değişim programlarından (FARABİ, MEVLANA ve ERASMUS vb.) ve ulusal - uluslararası fon kaynaklarından yararlanmaları teşvik edilmektedir.

Üniversitemize ait geliştirilmesi gereken unsurlar:

- Dış kaynaklı fonlardan daha fazla yararlanmaya yönelik proje hazırlama ve yönetimi ile ilgili eğitim çalışmalarına ağırlık verilmelidir.
- Dış paydaşlarımız olan ildeki kurum ve kuruluşlarla, bölgenin ihtiyaçlarına yönelik ve toplumsal katkı sağlayacak ortak projeler geliştirmeye ağırlık verilmelidir.
- Lisansüstü öğrencilerimizin Ar-Ge çalışmalarına yönlendirilerek ve farkındalıkları artırılarak, ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından daha fazla yararlanmaları sağlanmalıdır.
- Uluslararası endekslerde taranan dergilerde yayın sayısını arttırmaya yönelik akademisyen ve lisansüstü öğrencilerimizin makale yazım teknikleri ve yabancı dil yetkinliklerini arttırmaya yönelik eğitimler verilmelidir.

- Üniversitemizde yapılacak araştırma sonuçlarının yerel ekonomiye fayda sağlayacak yapı ve mekanizmalar oluşturulmalı ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürekli kılınmalıdır.
- Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi'ne yönelik olarak, Üniversitemiz bünyesinde yapılan bilimsel faaliyetlerin performans değerlendirmeleri her yıl yapılmalı ve sonuçlar kamuoyu ile paylaşılmalıdır.
- Doğu Kültürleri ve Medeniyetleri Araştırma Enstitüsünün kurulması planlanmaktadır.

Yönetim Sistemi

Üniversitemiz yönetim ve idari yapısı 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile diğer Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde yer alan esaslara göre oluşturulmuştur. Stratejik planda yer alan misyon, vizyon ve hedeflerin gerçekleştirilmesinde akademik, idari personelimizin, öğrencilerimizin ve dış paydaşlarımızın katılım ve katkılarına önem verilmiştir. Bu katılım ve katkıyı sağlamak için her türlü kurul ve komisyon çalışmalarının işler hale getirilmesine özen gösterilmiştir. Kararların ve faaliyetlerin sonuçlarının bilgilendirilmesinde şeffaflık ilkesi dikkate alınmıştır. Bu amaçla üniversitemiz web sitesinde konu ile ilgili bilgi, belge ve dosya iç ve dış paydaşların bilgisine sunulmuştur. Akademik, idari ve mali kaynaklarımızın yönetiminde adil ve kanunlar çerçevesinde hareket edilmektedir. Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca Üniversitemizin Bilgi Yönetim sistemi oluşturulmuş ve güncel koşullara göre revize edilmektedir. Yönetimin etkinliği ve hesap verilebilirliğini sağlamak amacıyla stratejik plan ve faaliyet raporları oluşturulmuştur.

Üniversitemiz nitelikli personel temininde ve istihdamında bölgenin ve bulunduğu ilin iklim, sosyo-ekonomik koşulları nedeniyle zorluk yaşamaktadır. Üniversitemizin tercih edilebilirliğini arttırmak amacıyla anaokulu, ilköğretim ve ortaöğretim kurumlarının üniversitemiz kampüsünde açılmasının sağlanması, akademik ve idari personelimiz için yeni lojmanların yapılması ve sosyal yaşam alanlarının artırılması hedeflenmektedir.

Üniversitemize ait geliştirilmesi gereken unsurlar şunlardır;

- Tüm kesimlerin katılımlarını ve katkılarını düzenli, hızlı ve etkili şekilde sunacakları platformların zenginleştirilmesi,
- Üniversitemizin yapısına uygun ve özgün bilgi yönetim sisteminin geliştirilmesi,
- Tüm birimlerdeki idareci ve idari personellerin mevzuat ve uygulama süreçlerindeki bilgi ihtiyaçlarını gidermek amacıyla takvim yılına dayalı eğitim programlarının belirlenmesi gereklidir.