

# **KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU**

**ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ**

**2020**

# ÖZET

## 1. Özet

Ardahan Üniversitesi Kalite Komisyonu tarafından hazırlanan Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR), üniversitemizin kendi güçlü ve gelişmeye açık yönlerini tanıma ve iyileştirme süreçlerine katkı sağlamak amacıyla hazırlanmıştır.

KİDR, üniversitemizin kalite güvencesi sistemi, eğitim-öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim sistemi ile ilgili faaliyetlerini kapsamaktadır. 2020 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporu, iç kalite güvencesi sistemi ve iç değerlendirme çalışmalarının temel dayanağıdır.

2019 yılında Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından yapılan dış değerlendirme sonucunda tespit edilen hususlar doğrultusunda; Üniversitemizin gelişmeye açık yönlerine ilişkin çalışmalara başlanmış olup, kalite güvencesi ölçütleri dikkate alınarak önemli iyileştirmelerin yapılması hedeflenmektedir.

## KURUM HAKKINDA BİLGİLER

### 1.1 İletişim Bilgileri:

Prof. Dr. Mehmet BİBER Ardahan Üniversitesi Rektörü

Yenisey Kampüsü, Ardahan

E-posta: mehmetbiber@ardahan.edu.tr

Rektörlük Özel Kalem Müdürlüğü

Telefon : 0478 211 75 01

Faks : 0478 211 75 03

Adres : Ardahan Üniversitesi Kampüsü, Rektörlük Hizmet Binası, Çamlıçatak Mevkii, 75002, Merkez/ARDAHAN

E-Posta : ozelkalem@ardahan.edu.tr

### 1.2 Tarihsel Gelişimi

Türkiye'nin Kafkaslara açılan kapısı konumundaki Ardahan, uluslararası enerji ve ulaşım koridorunda bulunması nedeniyle son derece kritik bir öneme sahiptir. Gürcistan'a açılan Türkgözü ve Çıldır-Aktaş sınır kapılarının yanı sıra, Çin'den Londra'ya kadar uzanacak olan Bakü-Tiflis-Kars (BTK) demir İpek Yolu sınır kapısı da Ardahan il sınırındadır. Karadeniz, Doğu Anadolu ve Kafkasların ulaşım aksında yer almaktadır.

Ardahan Üniversitesi Kafkas Üniversitesi'ne bağlı Ardahan Meslek Yüksekokulu olarak faaliyetini sürdürürken Türkiye Büyük Millet Meclisi'nin 22 Mayıs 2008 tarihinde kabul ettiği 5765 sayılı Kanun ile kurulmuştur. Üniversitede; 6 Fakülte, 2 Yüksekokul, 6 Meslek Yüksekokulu, 1 Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Merkezi Araştırma Laboratuvarı, 11 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile 2013 yılından beri yenisey kampüsünde eğitim- öğretim hizmeti sunmaktadır. Şehir merkezinde Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi binası yer almaktadır. Ayrıca Göle, Çıldır ve Posof ilçelerinde de Meslek Yüksekokulları faaliyet göstermektedir.

### **1.3. Misyon, Vizyon ve Hedefler**

#### **Misyon**

Ardahan Üniversitesi ülkemizin Kafkasya, Orta Asya ve Uzak Doğu'ya açılan bilim kapısı olmayı, kendi doğusundaki bu geniş coğrafyanın potansiyelini ve ihtiyaçlarını gözeterak bilimsel faaliyetler yapmayı, işbirlikleri geliştirmeyi ve bu coğrafyadan bilim insanları ve öğrenciler için bir eğitim, öğretim ve araştırma merkezi olmayı ve bölgesel kalkınmada bulunduğu coğrafyanın ufku olmayı misyon edinmiştir.

#### **Vizyon**

Ardahan Üniversitesinin vizyonu evrensel düzeyde bilgi üretmek, ürettiği bilgiyi paylaşmak ve işbirliği yapmak; bulunduğu coğrafyanın ekonomik, sosyal, kültürel ve teknolojik yönden kalkınması ve ilerlemesi için öncülük etmek ve bu amaçlar doğrultusunda bilimsel faaliyetler yapmaktır.

#### **Hedefler**

Ardahan Üniversitesi, bölgesel dinamikleri, değerleri ve zenginlikleri dikkate alarak büyümeyi ve gelişmeyi amaçlamaktadır. Üniversitemizin hedefleri, bulunduğumuz konum ve sahip olduğumuz potansiyele uygun olarak şu şekilde belirlenmiştir:

- \* Ülkemizde yükseköğretim alanında İngilizce, Fransızca ve Almanca dışında, bir ilki başararak, Kafkasya ve Orta Asya'nın ortak dili olan Rusça'da eğitim/öğretim yapmak ve bu dille öğrenci mezun etmek, mezun öğrencilerinin bu coğrafyada istihdamını kolaylaştırmak,
- \* Kafkasya, Orta Asya ve Uzak Doğu ülkeleri üzerine sosyal, siyasi, ticari, stratejik ve teknolojik araştırmalar yapmak,
- \* Doğu Anadolu bölgesinde büyükbaş hayvan yetiştiriciliği potansiyelinin en yüksek olduğu ve Kafkas arı ırkının gen merkezi Ardahan ilinde bu alanlarda araştırma merkezleri ile öncü bilimsel çalışmalar yapmak ve üretim merkezleri kurmak,
- \* Sarıçam cins ormanların yoğun olduğu coğrafyada bulunması nedeniyle, orman ürünleri endüstrisinin, özellikle doğal malzemedan imal edilen organik oyuncak, mutfak eşyası ve süs eşyası gibi sektörlerin gelişmesini amaçlayan bölümlerin açılmasını sağlamak,
- \* Bulunduğu rakım itibariyle kış sporlarının gelişimini ve yaygınlaşmasını, yüksek irtifa kamplarının kurulmasını, spor ve doğa turizminin gelişimini ve hizmet sektörüne eleman yetiştirilmesini temin etmek,
- \* Kadim kültürlerin kavşak noktasında bulunması nedeniyle halk edebiyatı ve âşıklık geleneğinin yaşatılması; Türk Dili ve lehçeleri; edebiyat, tarih ve güzel sanatlar alanında özgün araştırmalar yapmak ve bölge kültürünün yaşatılması için uluslararası bilimsel faaliyetler yürütmek,

\* Sürekli Eğitim Merkezi aracılığıyla, Ardahan ilinin eğitim, kültür, sosyal ve ekonomik kalkınmasına yardımcı olmak, bulunduğu bölge insanı ile etkin iletişim sağlamak ve meslek edindirmektir.

#### **1.4. Eğitim-Öğretim Hizmeti Sunan Birimler**

Üniversitemizde eğitim öğretim faaliyetleri;

- İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
- İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakültesi
- İlahiyat Fakültesi
- Mühendislik Fakültesi
- Güzel Sanatlar Fakültesi
- Sağlık Bilimleri Fakültesi
- Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu
- Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu
- Ardahan Sağlık Hizmetleri MYO
- Ardahan Sosyal Bilimler MYO
- Ardahan Teknik Bilimler MYO
- Çıldır MYO
- Nihat Delibalta Gölü MYO
- Posof MYO
- Lisansüstü Eğitim Enstitüsü

aracılığıyla yürütülmektedir.

#### **1.5. Araştırma Faaliyetinin Yürütüldüğü Birimler**

Üniversitemiz araştırma ve kalite faaliyetleri;

- Ardahan Ekonomik ve Sosyal Uyg. ve Arş. Mer.
- Ardahan Halk Kültürü Uyg. ve Arş. Mer.
- Kadın Araştırmaları Uyg. ve Arş. Mer.
- Kafkasya ve Orta Asya Araş. Uyg. ve Arş. Mer.
- Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uyg. ve Arş. Mer.
- Sürekli Eğitim Uyg. ve Arş. Mer.
- Türk Dili Öğretimi Uyg. ve Arş. Mer.
- Kafkas Arı ve Arıcılık Uyg. ve Arş. Mer.
- Çevre ve Doğal Hayat Uyg. ve Arş.
- İslam İktisadi ve Finansı Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi

ile Dış İlişkiler Koordinatörlüğü, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü ve Kalite Koordinatörlüğü tarafından yürütülmektedir

#### **1.6. Yükseköğretim Kurumunun Organizasyon Yapısı**

Üniversitemiz akademik birimleri, daire başkanlıkları, koordinatörlükler ve araştırma merkezlerine ait organizasyon şeması web sayfamızda bulunmaktadır

### **A. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ**

## 1. Misyon ve Stratejik Amaçlar

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9.maddesi ile Kamu İdarelerinin Stratejik Planlarını hazırlamaları zorunlu kılınmış olup, Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik doğrultusunda Üniversitemiz 2020-2024 dönemini kapsayan Stratejik Plan hazırlanmış ve kamuoyuna açıklanmıştır.

Üniversitemiz, Avrupa Standartları ve Yönergelerini (ASY/ESG) ve Avrupa Kredi Transfer Sistemini (AKTS/ECTS) benimsemiş ve ASY'nin odak noktası, öğrenme ortamı ve araştırma ve yenilik ile ilgili bağlantılar da dâhil olmak üzere yüksek öğrenimde öğrenme ve öğretme ile ilgili kalite güvencesini sağlama çalışmaları uyum süreçlerine devam etmektedir.

### **Kurum misyon, vizyon ve hedeflerine ulaşma stratejileri**

Üniversitemiz sahip olduğu ve inandığı misyon, vizyon ve hedeflerine tüm birim idarecileri ve akademisyenlerinin katılımı ve çabaları ile ulaşmayı ilke edinmiştir. Belirtilen hedefler geniş katılım ile gerçekleştirilerek gerek iç gerekse dış paydaşların beklentilerini karşılamaya, kurumsal aidiyeti sağlamaya, işbirliği ve hoşgörü ortamının oluşmasına zemin hazırlanmaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilen ve gelecek dönemlerde geliştirilerek yerine getirilecek çalışmalar aşağıdaki gibidir:

- 2020-2024 Stratejik planda belirlenmiş hedeflerin gerçekleşme durumları her altı ayda bir faaliyet raporları ile izlenecektir.
- Üniversitemiz Senatosu Rektörlük makamının başkanlığında belirlenen takvimde (her ayın ilk çarşamba günü olmak üzere yılda en az 12 defa) toplantılar gerçekleştirilmektedir. Bu toplantılarda, birimlerden gelen raporlar ve talepler detaylıca görüşülerek hedeflerin kontrolü ve revizyon gereken konular belirlenmektedir. Alınan kararlar ve yapılması gerekenler ilgili birimlere bildirilmektedir.
- Eğitim öğretim hedeflerinin gerçekleştirilmesi çalışmalarına öğrencilerimizin katılımı önemlidir. Bu çerçevede öğrenci temsilcileri, öğrenci kulüp başkanları ile sağlık kültür ve spor daire başkanlığı aracılığıyla etkinlikler gerçekleştirilmektedir. Önümüzde ki dönemde bu etkinliklerin daha da artırılması hedeflenmektedir.
- Bilimsel çalışmaların artırılması ve çeşitlendirilmesi kapsamında birim idarecileri ve akademisyenlerimiz bir araya gelerek sorun, beklenti ve çözümler hakkında görüşmektedir.
- Uluslararasılaşma hedeflerimiz doğrultusunda 8 ülkeden 8 yabancı uyruklu akademik personelimiz ve 10 farklı ülkeden 194 uluslararası öğrencimiz bulunmaktadır. Dış İlişkiler Koordinatörlüğü çatısı altında Erasmus ve Mevlana Değişim Programı gibi programlar aracılığıyla kurum aktif olarak uluslararası işbirliği çalışmalarını sürdürmektedir. Ancak 2020 yılı küresel pandemiden dolayı herhangi bir akademisyen ve öğrenci programlardan faydalanamamıştır. Kurum çalışanları ve öğrenci talepleri doğrultusunda yeni ortaklık çalışmaları devam etmektedir.
- Üniversitemizde öğrenim gören uluslararası öğrencilerimizin uyum ve kabul süreçlerini kolaylaştırmak için TÖMER merkezimizde Türk Dili öğrenimi ile ilgili kurslar, genel danışmanlık hizmetleri verilmektedir.
- Ardahan İlinin temel geçim kaynağı olan Tarım, Orman ve Hayvancılık alanlarında Üniversitemizden beklenen katkının gerçekleştirilmesi için ivedilikle Enstitü kurulması ve konu uzmanı öğretim elemanlarının istihdamının sağlanması yönünde çalışmalar başlatılmıştır (14.11.2018/111 tarih ve sayılı senato kararı).
- Üniversitemizde bulunan araştırma merkezlerimiz ilimizin sahip olduğu potansiyeli tespit etmek, katma değer yaratmak için dış paydaşlarımızın da katılımcı olduğu, sempozyum, panel, konferans ve ortak projeler gerçekleştirilmesi yönünde çalışmalar yürütmektedir.
- Üniversitemizde gelecek dönemde Ardahan iline ve bölgemize katkı sağlayacak, nitelikli eleman

yetiştirecek yeni fakülte ve YO/MYO'larda bölümler belirlemeye yönelik planlama çalışmaları devam etmektedir.

- Üniversitemizin web sitesinde genel katılıma, iç ve dış paydaşlarımıza açık, şeffaflık ilkesini esas alan her türlü belge ve bilgi bulunmakta olup yapılması planlanan her türlü bilimsel, kültürel etkinlikler duyurulmaktadır.

### **Kurumun misyon ve hedeflerinin takip süreçleri**

Üniversitemizin kurumsal performansının ölçülmesi, Kalite Komisyonu toplantılarında ve Stratejik Plan ile her yıl düzenlenen Faaliyet Raporları ve Performans Raporlarıyla değerlendirilmekte ve takip edilmektedir.

### **Kurumun sürekli iyileştirme faaliyetlerinin planlanması**

Mevcut durumu geliştirmek üzere eksik görülen konular ile ilgili komisyon ya da birimler çerçevesinde hazırlanan raporlar, yönetim kurulu ve gerektiğinde senato tarafından görüşülür. Birim veya kişiler görevlendirilerek kurulan komisyonlar aracılığıyla gerekli çalışmalar ve düzenlemelerin yapılması sağlanmaktadır.

### **Kurumun dış değerlendirme faaliyetleri**

Üniversitemiz 2020 yılı içerisinde herhangi bir dış değerlendirme sürecinden geçmemiştir.

### **Kurumun misyon, vizyon strateji hedefleri ve performans göstergelerini değerlendirme ve iyileştirme süreçleri**

Üniversitemizin misyon, vizyon, stratejik hedefleri ve performans göstergeleri, kurumsal yapısal özelliklerimiz, kurulduğumuz il ve bölgenin özellikleri/gerekleri, ülkemizin dinamikleri ve üniversitemizin hizmet ve yönetim anlayışına göre belirlenmektedir, Kalite Komisyonu tarafından değerlendirilmekte ve takip edilmektedir.

### **Kurumun, kurumsal performansın ölçülmesi, değerlendirilmesi ve sürekli iyileştirme stratejileri**

Kurumumuzun ölçme, değerlendirme ve iyileştirme stratejisi; birimlerden gelen faaliyet ve performans raporlarının değerlendirilmesiyle sürekli iyileştirme gereken konularda çalışmalar yapılmaktadır. ÜBYS içeriği ve kullanım kapasitesi sürekli olarak geliştirilerek tüm hedefler ve performans göstergeleri iç paydaşlarımızın bilgisine açık bir hale getirilmektedir. Ölçme değerlendirme çıktıları arasında öğrenci sınav kağıtları, görevde yükselme sınavları, Ardahan üniversitesi öğretim üyesi ilk ve yeniden atama ve performans değerlendirme kriterleri çıktıları, BAP projeleri çıktıları, Akademik teşvik değerlendirme çıktıları yer almaktadır.

### **Misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefler**

**Olgunluk Düzeyi:** Stratejik amaç ve hedefler doğrultusunda gerçekleştirilen uygulamalar izlenmekte ve paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

### **Kanıtlar**

- [2020 İlk Senato Toplantısı 2.jpg](#)
- [2020\\_2024\\_plan.pdf](#)
- [2020\\_Performans\\_Programi.pdf](#)
- [2020 Yılı İdare Faaliyet Raporu.pdf](#)

## **Kalite güvencesi; eğitim ve öğretim; araştırma ve geliştirme; toplumsal katkı ve yönetim politikaları**

**Olgunluk Düzeyi:** Bu politikalar ve bağlı uygulamalar izlenmekte ve ilgili paydaşlarla birlikte değerlendirilmektedir.

### **Kanıtlar**

- [Minik Öğrenciler ARÜ Laboratuvarında.jpg](#)
- [Rektörümüz Yömekhanede Öğrencilerle.jpg](#)
- [Tanıtım Günleri 1.jpg](#)
- [Belediye Başkanlarından ARÜ'ye Ziyaret.pdf](#)

## **Kurumsal performans yönetimi**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun geneline yayılmış performans yönetimi uygulamaları bulunmaktadır.

## **2. İç Kalite Güvencesi**

### **Kurumun kalite komisyonunun kalite güvencesi sisteminin kurulması ve işletilmesi kapsamındaki yetki, görev ve sorumlulukları**

- \* Komisyon, Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslara uygun olarak; üniversitenin stratejik planı ve hedefleri doğrultusunda, eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idarî hizmetlerini değerlendirir.
- \* Kalitenin geliştirilmesi ve üniversitenin kalite güvence sisteminin kurulmasını sağlayarak kurumsal göstergelerini tespit eder.

Kalite komisyonunun sorumlulukları şöyle sıralanabilir;

- \* Eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idari hizmetleri değerlendirmek ve kalitesini geliştirmek,
- \* Kurumun kalite güvence sistemini kurmak,
- \* Kurumsal göstergeleri tespit etmek, bu kapsamda yapılacak olan çalışmaları Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda senatonun onayına sunmak,
- \* İdari işlemlerde ve raporlamada standardı sağlamak.

### **Komisyon, kalite güvence sisteminin organizasyonu**

Kurumsal bilgilerde yer alan kurumumuz organizasyon şemasında yeri belirtilen Kalite Koordinatörlüğü, kalite güvencesi sürecini, üyeler arasında iş paylaşımı yapar, alt komisyonlar oluşturur ve sürecin yürütülme aşamalarını takip eder. Kalite komisyonu iç değerlendirme çalışmalarını yürütür ve kurumsal değerlendirme ve kalite geliştirme çalışmalarının sonuçlarını içeren yıllık kurumsal değerlendirme raporunu hazırlar ve senatoya sunar. Onaylanan yıllık kurumsal değerlendirme raporunu üniversitenin internet sayfasında kamuoyu ile paylaşma görevini üstlenir. Dış değerlendirme sürecinde gerekli hazırlıkları yapar ve Yükseköğretim Kalite Kurulu ile dış değerlendirici kurumlara her türlü desteği verir.

## İç paydaşlar ve dış paydaşların kalite güvencesi sistemine katılımı

İç ve dış paydaşların kalite güvence sistemine katılımlarını ve katkı vermelerini sağlamak amacıyla toplantılar düzenlenmektedir.

İdari personelin Fakülte/YO/MYO sekreterlikleri, daire başkanlıklarınca yaptığı toplantılar ve birebir görüşmeler de katkı sunmanın bir diğer unsurudur. Dış paydaşların bu sürece katkı sağlamaları ve katılım ortamları yaratmak için işverenler, meslek örgütleri, araştırma sponsorları ve diğer dış paydaşlarla kariyer günleri, teknik geziler, çalıştaylar, sanatsal etkinlikler, söyleşiler ve sempozyumlar düzenlenerek, geri bildirimler alınmakta ve kalite güvence sistemi içerisinde değerlendirilmektedir. Bu bağlamda çalışmalara başlamadan önce iç ve dış paydaşlardan yeterli bilgi anketler ve geri bildirimler yoluyla toplanmaktadır. Öncelikli paydaşlarımız öğrencilerimiz, idari ve akademik personelimiz, kamu kurum ve kuruluşları ile Ardahan halkıdır. Bu çerçevede idari ve akademik personelimiz ile çeşitli toplantılar düzenlenmekle birlikte dış paydaşlarımızla da proje tarama toplantıları düzenlenmektedir.

### Kalite Komisyonu

**Olgunluk Düzeyi:** Kalite komisyonu kurumun kalite güvencesi çalışmalarını etkin, kapsayıcı, katılımcı, şeffaf ve karar alma mekanizmalarında etkili biçimde yürütmektedir.

### Kanıtlar

- [Kalite Kurulu Toplantısı.jpg](#)
- [KALİTE KOMİSYON TOPLANTISI.pdf](#)
- [Kalite Kurulu Toplantısı 2020.pdf](#)
- [Kalite Kurul Toplantı 1.jpg](#)
- [Kalite Kurul Toplantı 2.jpg](#)

### İç kalite güvencesi mekanizmaları (PUKÖ çevrimleri, takvim, birimlerin yapısı)

**Olgunluk Düzeyi:** İç kalite güvencesi sistemi kurumun geneline yayılmış, şeffaf ve bütüncül olarak yürütülmektedir.

### Liderlik ve kalite güvencesi kültürü

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun geneline yayılmış, kalite güvencesi kültürünün gelişimini destekleyen liderlik uygulamaları bulunmaktadır.

### Kanıtlar

- [YÖKAK Webinar.jpg](#)

## 3. Paydaş Katılımı

### İç ve dış paydaşların karar alma ve iyileştirme süreçlerine katılımı

İç ve dış paydaşların kalite güvence sistemine katılmalarını sağlamak amacıyla;

- Rektörlük bünyesinde Senato ve Yönetim Kurulu toplantıları ve gerektiğinde birim yöneticileri ile toplantılar yapılmaktadır,
- Öğrenci kulüpleri ile toplantılar yapılmaktadır,



- Meslek Odaları, şehrimizin bürokratları ile toplantılar yapılmaktadır.
- Tüm dış paydaşlarımız ile toplantılar gerçekleştirilerek geri bildirimler alınmaktadır.
- Kurumsal internet sitesi üzerinden, iç ve dış paydaşlar tarafından iletilen geri bildirimler, konularına göre gruplandırılmakta ve ilgili birime değerlendirilmesi amacıyla gönderilmektedir.
- İç ve dış paydaşlarla ilgili iletişim kurumsal web sitemiz ve ÜBYS üzerinden sağlanmaktadır.
- İç paydaşların görüş, öneri ve şikayetleri, Senato, Yönetim Kurulu toplantılarında ve web sitemiz üzerinden alınmaktadır.
- Üniversitemiz dış paydaşların karar alma ve iyileştirme süreçlerine katılımını sağlamak için yıl içerisinde düzenli aralıklarla görüş alışverişinin yapılabileceği yemekli toplantılar ve zaman zaman çalıştaylar düzenlemektedir.
- Mezun Bilgi Sistemi hazırlanmış olup, bu sistem ile mezun öğrencilerin görüşleri alınmaktadır.
- İç ve dış paydaşlarımız ile Kış Söyleşileri ve Akademik Konferanslar Serisi ile yapılması planlanan bazı toplantılar pandemi nedeniyle yapılamamış bazı toplantılar ise online olarak yapılmıştır.
- Personel motivasyonu ve memnuniyetini sağlamak amacıyla Yenisey Kampüs alanı içerisinde hobi bahçeleri oluşturulmuştur.

### **Öğrencilerin karar alma süreçlerine katılımının sağlanması**

- Kalite Komisyonu üyeleri arasında bir öğrenci temsilcisi yer almakta olup, karar alma süreçlerine katkı sağlamaktadır.

### **Yerel yönetimler, sivil toplum örgütleri, ilgili bakanlıklar gibi kurumların, kurumsal gelişime katkıları**

- Yerel yönetim ve sivil toplum örgütleriyle yapılan toplantılarda ilimiz ve üniversitemize katkı sağlayacak çeşitli konularda görüş alışverişi yapılmakta, kurumsal kültür ve gelişimimize katkı sağlanmaktadır. Üniversitemiz tarafından düzenlenen kongre, sempozyum, çalıştay, konferans gibi organizasyonlarda dış paydaşlarımız olan sivil toplum örgütleri, yerel yönetimler, çeşitli kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapılmaktadır. Ayrıca üniversitemizde program açma ve müfredat belirleme aşamalarında dış paydaşlarımızdan görüş alınmaktadır.

### **İç ve dış paydaşların kalite güvencesi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, yönetim ve uluslararasılaşma süreçlerine katılımı**

**Olgunluk Düzeyi:** Paydaş katılım mekanizmalarının işleyişi izlenmekte ve bağlı iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

### **Kanıtlar**

- [ARÜ de proje yazma Eğitimi.pdf](#)
- [Kent Güvenlik Danışma Kurulu Toplantısı 1.pdf](#)
- [Kent Güvenlik Danışma Kurulu Toplantısı.2.pdf](#)
- [Kent Güvenlik Kurulu 4.pdf](#)
- [Kent Güvenlik Kurulu Toplantısı 3.pdf](#)
- [Kreş İçilmesi Yazısı Tüm Birimlere.pdf](#)
- [Kreş Açılması İçin Duyuru.pdf](#)
- [Uzaktan eğitim ile ilgili toplantı.pdf](#)
- [Tanıtım Günleri 2.jpg](#)
- [UZEM Bilgilendirme Toplantısı 1.jpg](#)
- [UZEM Bilgilendirme toplantısı 3.jpg](#)
- [UZEM Bilgilendirme Toplantısı2.jpg](#)

- [ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ STK TOPLANTISI.pdf](#)
- [Ardahan üniversitesi MEB Toplantısı.pdf](#)
- [İdari Birimler İle Toplantı.pdf](#)
- [Serka Toplantısı.jpg](#)
- [STK Toplantısı.jpg](#)
- [Sağlık Çalışanlarına Yüz Maskesi Yapıldı.jpg](#)
- [Uzaktan eğitim ile ilgili toplantı.pdf](#)
- [DAKAF 20.pdf](#)
- [DAKAF'20.pdf](#)
- [DAKAF katılacak Öğrenci Listesi.pdf](#)
- [Proje Ofisinin Çıldır Belediye Başkanı Ziyareti.jpg](#)
- [Proje Ofisinin Ardahan Müftüsünü Ziyaret.jpg](#)
- [Proje Ofisinin Damal Belediye Başkanını Ziyaret.jpg](#)

#### 4. Uluslararasılaşma

Yabancı dilde eğitim veren programların sayısı artırılarak yükseköğretim kurumlarının uluslararası öğrencilere yönelik barınma imkânları geliştirilerek, uluslararasılaşmada kurumsal kapasite artırılmaya çalışılmaktadır.

- Uluslararasılaşma hedeflerimize ulaşmak için ülkemizde ve yurt dışında düzenlenen Üniversite tanıtım fuarlarına her yıl düzenli katılımlar gerçekleştirilmektedir. Bu sayede potansiyel öğrencilerimize üniversitemizi tanıtmaya yardımcı olacak bilgilendirme çalışmaları yapılmaktadır. Ayrıca üniversitemizde uluslararası sempozyumlar düzenlenmektedir. Uluslararasılaşma hedeflerimiz doğrultusunda 8 farklı ülkeden yabancı uyruklu akademik personelimiz ile 10 farklı ülkeden uluslararası öğrencilerimiz bulunmaktadır. Dış İlişkiler Koordinatörlüğü çatısı altında Erasmus ve Mevlana Değişim Programı gibi programlar aracılığıyla kurum aktif olarak uluslararası işbirliği çalışmalarını sürdürmekte ve bu kapsamda akademisyen ve öğrencilerimiz programlardan faydalanmışlardır. Kurum çalışanları ve öğrenci talepleri doğrultusunda yeni ortaklık çalışmaları devam etmektedir.
- Üniversitemizde öğrenim gören uluslararası öğrencilerimizin uyum ve kabul süreçlerini kolaylaştırmak için TÖMER merkezimizde Türk Dili öğrenimi ile ilgili kurslar, genel danışmanlık hizmetleri verilmektedir.
- Üniversitemiz bünyesinde uluslararasılaşma kapsamında, uluslararası sempozyum, kongre ve çalıştaylar düzenlenmektedir.

#### Uluslararasılaşma politikası

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun uluslararasılaşma uygulamaları ilgili birimlere yayılmış, benimsenmiş ve kalite politikasıyla uyumludur.

#### Kanıtlar

- [ERASMUS\\_İKİLİ ANLAŞMALAR.pdf](#)

#### Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimine ilişkin organizasyonel yapılanma tamamlanmış olup; şeffaf, kapsayıcı ve katılımcı biçimde işlemektedir.

#### Uluslararasılaşma kaynakları

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda uluslararasılaşma kaynaklarının dağılımı izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

### **Uluslararasılaşma performansı**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun geneline yayılmış uluslararasılaşma faaliyetleri bulunmaktadır.

#### **Kanıtlar**

- [Uluslararası Öğretim Üyelerimizle.JPEC.jpg](#)
- [Uluslararası Öğretim Üyelerimiz ile Kahvaltı.jpg](#)
- [Türkmenistan Büyükelçiliğinden Ziyaret.jpg](#)

## **B. EĞİTİM ve ÖĞRETİM**

### **1. Programların Tasarımı ve Onayı**

Üniversitemiz programlarının tasarımı, program öneri ve değişiklikleri bölüm kurullarının önerisi ile Fakülte Kurulu'na gönderilmekte ve Senato kararıyla uygulanmaktadır. YÖK onaylı diploma eki, üniversitemiz tarafından 2010 yılından beri verilmektedir. Bologna süreci ile ilgili çalışmalar %99 oranında tamamlanmıştır. Pek çok yüksek öğretim kurumunda yaygın olan İngilizce dilindeki eğitime alternatif olarak Kurumumuzun jeopolitik konumu göz önünde bulundurularak Rusça ve Gürcüce gibi Kafkasya bölgesinde oldukça yaygın kullanılan dillerde eğitim yapılması, eğitim alan öğrenciler için yeni iş fırsatları doğurabileceği gibi, ülkemiz için de stratejik kazançların önünü açabilecektir. Rusça dilinde eğitimin bazı bölümlere entegre edilmesi ve bu çerçevede, öncelikle bazı bölümlere Rusça dil eğitimine yönelik yeni derslerin eklenmesi, mevcut Rusça derslerinin kredilerinin artırılması ve daha sonra ise eğitim dili Rusça olan iki yeni bölüm açılması çalışmaları planlanmaktadır.

Öğrenci merkezli eğitim politikasını benimseyen üniversitemiz, öğrencilerinin disiplinler arası dersler seçebilmesine olanak sağlayacaktır. Böylece öğrencilerimize birden fazla disiplinde ve ilgi alanı doğrultusunda yeterlik kazandırılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda "Ortak Seçmeli Dersler Koordinatörlüğü" kurulması planlanmaktadır.

#### **Programların tasarımı ve onayı**

**Olgunluk Düzeyi:** Programların tasarım ve onay süreçleri sistematik olarak izlenmekte ve ilgili paydaşlarla birlikte değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

#### **Programın ders dağılım dengesi**

**Olgunluk Düzeyi:** Programlarda ders dağılım dengesi izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

#### **Ders kazanımlarının program çıktılarıyla uyumu**

**Olgunluk Düzeyi:** Ders kazanımları programların genelinde program çıktılarıyla uyumlandırılmıştır ve ders bilgi paketleri ile paylaşılmaktadır.

#### **Öğrenci iş yüküne dayalı ders tasarımı**

**Olgunluk Düzeyi:** Dersler öğrenci iş yüküne uygun olarak tasarlanmış, ilan edilmiş ve

uygulamaya konulmuştur.

## **Ölçme ve değerlendirme sistemi**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun genelinde bu ilke ve kuralara uygun ölçme ve değerlendirme uygulamaları yürütülmektedir.

## **2. Öğrenci Kabulü ve Gelişimi**

Üniversitemizde programların sürekli izlenmesi ve geliştirilmesi açısından Üniversite bünyemizde Önlisans-Lisans ve Lisansüstü Eğitim alt Komisyonları kurulması konusunda öneri sunulacaktır. Bu komisyonların kurulması ile tüm programların sürekli izlenmesi ve güncellenmesi sağlanarak anket çalışmaları ve toplantılar yapılması planlanmaktadır.

Üniversitemizde 2020 yılı içerisinde 4 Yüksek Lisans Programı, 3 Lisans Programı, 4 Önlisans Programı açılmıştır.

### **Öğrenci kabulü, önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesi**

**Olgunluk Düzeyi:** Öğrenci kabulü, önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesine ilişkin süreçler izlenmekte, iyileştirilmekte ve güncellemeler ilan edilmektedir.

#### **Kanıtlar**

- [2020 YILINDA AÇILAN PROGRAMLAR.docx](#)

### **Yeterliliklerin sertifikalandırılması ve diploma**

**Olgunluk Düzeyi:** Uygulamalar izlenmekte ve tanımlı süreçler iyileştirilmektedir.

## **3. Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme**

Üniversitemizde ön lisans, lisans ve lisansüstü derslerin bölümler tarafından belirlenen Avrupa Kredi Transfer Sistemi (AKTS) kredileri mevcuttur. AKTS kredilerinin üniversite seviyesindeki eşgüdümü üniversitemiz bünyesinde bir Senato alt komisyonu olan Eğitim Komisyonu tarafından izlenmektedir. AKTS kredileri öğrenci iş yüklerine göre belirlenmiş ve programlar akademik yarıyillarda 30 AKTS, toplamda ön lisans 120 AKTS, lisans programları 240 AKTS, yüksek lisans programları 120 AKTS, doktora programları ise 240 AKTS şeklinde uygulanmaktadır. Lisans programlarında zorunlu staj uygulaması yapılan bölümler bulunmakta olup AKTS kredisi ile diploma ekinde bu stajlar gösterilmektedir.

Üniversitemizin lisans ve lisansüstü programları hakkındaki detaylı bilgiler web sitesinde yer almaktadır. Öğrenci sınavları ile ilgili düzenlemeler Ardahan Üniversitesi Önlisans-Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'nin 30. maddesiyle teminat altına alınmıştır.

Üniversitemizde özel gereksinimli bireyler için Engelli Öğrenci Birimi tarafından pek çok uygulama ve düzenleme mevcuttur. Asansörler, merdiven trabzanları ve yönlendirme levhaları gibi birçok alanda görme engelli öğrenciler için kabartma alfabe kullanılmaktadır. Ayrıca kütüphanede görme engelliler için sesli kitap programı bulunmaktadır. Spor bilimlerinde özel gereksinimli öğrenciler için özel yetenek sınavında ilgili adayın özel durumuna uygun değişiklikler yapılmıştır. 2020 yılı içerisinde Engelli Öğrenci Birimi tarafından Beytullah Eroğlu ile Farkındalık Eğitimi düzenlenmiştir

bununla birlikte Pandemi Süreci ile ilgili olarak engelli öğrencilerimizle online toplantılar yapılmıştır.

Üniversitemiz önlisans, lisans ve lisansüstü programlarına kabul edilen uluslararası öğrencilerine her açıdan kolay adapte olabilmelerini sağlamak adına pek çok imkân sunulmaktadır. Başvurular web sitesinde belirtilen farklı dilleri kapsayacak şekilde şahsen ya da online kabul edilmektedir. Başvuran öğrenciler konuyla ilgili oluşturulan komisyonun yaptığı sınava alınmaktadır. Ayrıca üniversitemizin öğrenci kabulünde yabancı uyruklu öğrenci sınavına denk kabul edilen diğer sınavlar belirlenmiştir.

### **Öğretim yöntem ve teknikleri**

**Olgunluk Düzeyi:** Öğrenci merkezli uygulamalar izlenmekte ve ilgili iç paydaşların katılımıyla iyileştirilmektedir.

### **Kanıtlar**

- [ENGELLİ ÖĞRENCİ BİRİMİNE BAŞVURU YAPAN ENGELLİ ÖĞRENCİLERİMİZİN LİSTESİ.docx](#)
- [Uzaktan Öğretimde Engelli Öğrenci Listesi.pdf](#)
- [BEYTULLAH EROĞLU Engelli Öğrenci Birimi.pdf](#)
- [BEYTULLAH EROĞLU bir başarı hikayesi programı.pdf](#)

### **Ölçme ve değerlendirme**

**Olgunluk Düzeyi:** Programların genelinde öğrenci merkezli ve çeşitlendirilmiş ölçme ve değerlendirme uygulamaları bulunmaktadır.

### **Öğrenci geri bildirimleri**

**Olgunluk Düzeyi:** Tüm programlarda öğrenci geri bildirimlerinin alınmasına ilişkin uygulamalar izlenmekte ve öğrenci katılımına dayalı biçimde iyileştirilmektedir. Geri bildirim sonuçları karar alma süreçlerine yansıtılmaktadır.

### **Akademik danışmanlık**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda akademik danışmanlık ilke ve kurallar dahilinde yürütülmektedir.

## **4. Öğretim Elemanları**

Öğretim elemanlarının işe alınması, atanması, yükseltilmesi ve ders görevlendirmesi ile ilgili tüm süreçlerde adil ve açık hale getirilmiştir. Öğretim elemanlarının eğitim-öğretim yetkinliklerini sürekli iyileştirmek için olanaklar sunulmaktadır.

Akademik personelimizin akademik gelişimleri açısından Üniversitelerarası İşbirliği Protokolü (ÜNİP) kapsamındaki 37 üniversiteden birinde yüksek lisans ve doktora eğitimi almaları konusunda anlaşma yapılmıştır. Ayrıca öğretim üyelerimiz doktora sonrası çalışmalar (post-doc) için teşvik edilmektedir.

Öğretim elemanlarının bilimsel etkinliklere katılımı ve bilimsel proje faaliyetleri ülkemizin bilimsel gelişimine önem verilmiş ve bu doğrultuda akademisyenlerin yurt içi ve yurt dışı bilimsel etkinliklere katılmaları için sağlanan destekler imkanlar ölçüsünde artırılmaya çalışılmıştır. Öğretim elemanlarının bilimsel araştırmaları BAP Koordinatörlüğü ve Proje Geliştirme ve Koordinasyon

Ofisi tarafından desteklenmektedir.

### **Atama, yükseltme ve görevlendirme kriterleri**

**Olgunluk Düzeyi:** İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

#### **Kanıtlar**

- [Proje Ofisi Faaliyet Raporu 2020.docx](#)
- [1416 Sayılı Talimat.pdf](#)
- [1416 Sayılı yazı.pdf](#)

### **Öğretim yetkinliği**

**Olgunluk Düzeyi:** Öğretim yetkinliğini geliştirme uygulamalarından elde edilen bulgular izlenmekte ve izlem sonuçları öğretim elamanları ile birlikte irdelenerek önlemler alınmaktadır.

#### **Kanıtlar**

- [ÜNİP Protokol.pdf](#)

### **Eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik ve ödüllendirme**

**Olgunluk Düzeyi:** Teşvik ve ödüllendirme uygulamaları kurum geneline yayılmıştır.

## **5. Öğrenme Kaynakları**

Eğitim-öğretim kadrosunun işe alınması, atanması ve yükseltilmesi 2547 sayılı kanunun ilgili maddelerinde öngörülen yasal çerçeve ile uyumlu olarak gerçekleşmektedir. Üniversitemizde akademik kadro atama ve yükseltmeleri "[Ardahan Üniversitesi Öğretim Üyesi İlk ve Yeniden Atama ve Performans Değerlendirme Kriterleri](#)" esasına dayalı olarak şeffaflık ilkesine göre yapılmaktadır. Bu kriterler yeni gelişmelere göre güncellenmektedir.

Ardahan Üniversitesi kütüphaneleri Merkez kütüphane başta olmak üzere, Kaşgarlı Mahmut Öğrenme Merkezi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kütüphanesi, Nihat Delibalta Göle Meslek Yüksekokulu Kütüphanesi, Çıldır Meslek Yüksekokulu Kütüphanesi, Posof Meslek Yüksekokulu Kütüphanesi ile altı merkezde hizmet vermektedir. Kütüphanelerde 61.359 basılı, 639.641 adet elektronik kaynak bulunmaktadır. Kütüphane Tübitak-Ekual-Ulakbim Tabanlı Veritabanları ile Üniversitemizin abone olduğu veri tabanlarını (Idealonline, Ebook Subscription Academic Collection-Worldwide, Ebook Subscription Hiperkitap Collection, Ebsco Discovery Service, Sobiad) öğrencilere ve tüm akademik personelin kullanımına sunmaktadır. Ayrıca kütüphanede intihal programları Turnitin ve iThenticate de kullanıcılara açıktır.

### **Öğrenme ortamı ve kaynakları**

**Olgunluk Düzeyi:** Öğrenme kaynaklarının geliştirilmesine ve kullanımına yönelik izleme ve iyileştirilme yapılmaktadır.

#### **Kanıtlar**

- [ARÜ Temizleniyor.jpg](#)

- [Bilgisayar Sınıfı.jpg](#)
- [Derslik 1.jpg](#)
- [Derslik 2.jpg](#)
- [Kütüphane 1.jpg](#)
- [Merkezi Kütüphane 2.jpg](#)

## Sosyal, kültürel, sportif faaliyetler

**Olgunluk Düzeyi:** İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

### Kanıtlar

- [12 Mart Programı.jpg](#)
- [15 Temmuz .jpg](#)
- [15 Temmuz gece 12.jpg](#)
- [15 Temmuz Konferans.jpg](#)
- [15 Temmuz Resim Sergisi.jpg](#)
- [18 Mart Çanakkale Şehitleri Programı.jpg](#)
- [Rektör Öğrencilerle Kantinde.jpg](#)
- [Rektör Öğrencilerli Online Seminerde.jpg](#)
- [Rektör Sarıkamış Şehitleri Anma Programında.jpg](#)
- [Rektörümüz Kızılay Butikte.jpg](#)
- [Sarıkamış Şehitleri Anma Programı.jpg](#)
- [Tarih Topluluğu Sarıkamış Yürüyüşünde 1.jpg](#)
- [Tarih Topluluğu Sarıkamış Yürüyüşünde 2.jpg](#)
- [Açık Alanda Personele Öğle Yemeği.jpg](#)
- [Açık Ders.jpg](#)
- [Ağaçlandırma Etkinliği.jpg](#)
- [Ardahan Belediyesinde Yapılan Konferans.jpg](#)
- [Ardahan da Açık Ders.jpg](#)
- [Ardahan'ın Kurtuluşu Programı 1.jpg](#)
- [Ardahan'ın Kurtuluşu Programı 2.jpg](#)
- [Ardahan'ın Kurtuluşu Programı 3.jpg](#)
- [Beytullah Eroğlu Konferans.jpg](#)
- [Bir Düşüncem Var Gençlik Kulübü.jpg](#)
- [Erzurum Devlet Tiyatrosu Üniversitemizde.jpg](#)
- [İBEF Konferans.jpg](#)
- [Kadınlar Günü Sergisi.jpg](#)
- [Kayaklı Koşu Sporcularının Kampüste Eğitimi.jpg](#)
- [Kırmızı Salon Konferans.jpg](#)
- [Kızılay ile Maske Dağıtımı.jpg](#)
- [Konferans .jpg](#)
- [Konferanslar Serisi.jpg](#)
- [Öğrenci Kulübü .jpg](#)
- [Öğrenci Kulübü Köy Okulunda.jpg](#)
- [Ardahan Üniversitesi 2020 Yılı Etkinlik Planı.pdf](#)
- [ARÜ de Sanat Sergisi.pdf](#)
- [Yüzme Şampiyonu ARÜ de.pdf](#)
- [ARÜ ve Gençlik Spor İl Müd. protokolü.pdf](#)

## Tesis ve altyapılar

**Olgunluk Düzeyi:** Tesis ve altyapının kullanımı izlenmekte ve ihtiyaçlar doğrultusunda iyileştirilmektedir.

### **Kanıtlar**

- [Üniversitemiz Koridorları.jpg](#)
- [Mühendislik Fakültesi.jpg](#)
- [Öğrenci Kantini.jpg](#)
- [Rektörümüz Öğrenci Yemekhanesinde.jpg](#)
- [Rektörümüz Öğrencilerle Yemekte.jpg](#)
- [Üniversitemiz Yolları.jpg](#)
- [Yenisey Konukevi.jpg](#)
- [İBEF.jpg](#)
- [İİBF.jpg](#)
- [ARÜ .jpg](#)
- [Derslik.jpg](#)
- [İBEF Yemekhane.jpg](#)
- [Kütüphane.jpg](#)
- [Merkezi Kütüphane.jpg](#)
- [Mühendislik Yemekhane.jpg](#)
- [Öğrenci Yaşam Merkezi İnşaatı .jpg](#)

### **Engelsiz üniversite**

**Olgunluk Düzeyi:** Engelsiz üniversite uygulamaları izlenmekte ve dezavantajlı grupların görüşleri de alınarak iyileştirilmektedir.

### **Kanıtlar**

- [Engelli Öğrencu Birimi.jpg](#)
- [Rektörümüzün Engelli Personelleri Kabulü.jpg](#)
- [Rektör Engelli Personelimizi Makamında Ağırladı.jpg](#)
- [Engelli Personellerimiz.jpg](#)

### **Psikolojik danışmanlık ve kariyer hizmetleri**

**Olgunluk Düzeyi:** Psikolojik danışmanlık ve kariyer hizmetlerine ilişkin uygulamalar izlenmekte; öğrenci görüşleri de alınarak iyileştirilmektedir.

### **Kanıtlar**

- [Uyuşturucu ile Mücadele.pdf](#)
- [ARÜ DAKAF da.jpg](#)
- [DAKAF 2020.jpg](#)
- [Öğrenciler DAKAF da.jpg](#)
- [Salim ATAY DAKAF DA ARÜ Standında.jpg](#)
- [Rektör DAKAF Hazırlık Toplantısında.pdf](#)

## **6. Programların İzlenmesi ve Güncellenmesi**

Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (UBYS) öğrenci ve personelin akademik ve idari faaliyetlerini yürüttüğü merkezi bilgi teknoloji sistemidir. İç ve dış paydaşlardan gelen talepler doğrultusunda



ihtiyaç duyuldukça sisteme yeni modüller eklenmekte ve güncellenmektedir. Ayrıca Uzaktan Eğitim ve Araştırma Merkezi Müdürlüğümüz (UZEM) aktif olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

### **Program çıktılarının izlenmesi ve güncellenmesi**

**Olgunluk Düzeyi:** Programların genelinde program çıktılarının izlenmesine ve güncellenmesine ilişkin mekanizmalar işletilmektedir.

#### **Kanıtlar**

- [UZEM Bilgilendirme toplantısı \(2\).jpg](#)
- [UZEM Bilgilendirme Toplantısı..jpg](#)
- [Uzem Bilgilendirme Toplantısı.jpg](#)
- [Uzaktan eğitim ile ilgili.pdf](#)

### **Mezun izleme sistemi**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumdaki programların genelinde mezun izleme sistemi uygulamaları vardır.

## **C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME**

### **1. Araştırma Stratejisi**

Üniversitemizin Araştırma Stratejisi ve Hedefleri, 2020-2024 dönemini kapsayan “Stratejik Plan” ’da belirlenmiştir. Araştırma faaliyetlerinde izleyeceği strateji, ulusal, bölgesel ve ilin öncelikleri gözetilerek ve uluslararası bilimsel rekabet hedefleri doğrultusunda Üniversite Rektörü tarafından koordine edilmektedir. Bu hedefler, öncelikle Rektörlük Makamının denetim ve gözetiminde Üniversitemizde yer alan Uygulama Araştırma Merkezleri, Koordinatörlükler (BAP, Proje Geliştirme ve Koordinasyon, Dış İlişkiler), Fakülte, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokulların idarecileri ve akademik personeli tarafından gerçekleştirilmektedir

Üniversitemizde iç ve dış paydaşların destek ve katılımını esas alan bir araştırma stratejisi izlenmektedir. Hedefler belirlenirken bölgenin ve ilin sahip olduğu potansiyeller, coğrafi konumu, ilde eksik kalan ve geliştirilmesi gereken alanlar ile ilgili katkı sunulması gerekli görülen konular belirlenmeye dikkat edilmiştir. Ortak katılımıla belirlenen mevcut hedefler aşağıdaki gibidir

- Kafkasya, Orta Asya ve Uzak Doğu ülkeleri üzerine sosyal, siyasi, ticari, stratejik ve teknolojik araştırmalar yapmak,
- Doğu Anadolu bölgesinde büyükbaş hayvan yetiştiriciliği potansiyelinin en yüksek olduğu ve Kafkas arı ırkının gen merkezi olduğu Ardahan ilinde bu alanlarda araştırma merkezleri ile öncü bilimsel çalışmalar yapmak ve üretim merkezleri kurmak,
- Ülkemizde yükseköğretim alanında İngilizce, Fransızca ve Almanca dışında, bir ilki başararak, Kafkasya ve Orta Asya’nın ortak dili olan Rusça’ da eğitim/öğretim yapmak ve bu dille öğrenci mezun etmek, mezun öğrencilerinin bu coğrafyada istihdamını kolaylaştırmak,
- Sarıçam cins ormanların yoğun olduğu coğrafyada bulunması nedeniyle, orman ürünleri endüstrisinin, özellikle doğal malzemeden imal edilen organik oyuncak, mutfak eşyası ve süs eşyası gibi sektörlerin gelişmesini amaçlayan bölümlerin açılmasını sağlamak,
- İlimizin bulunduğu rakım itibarıyla kış sporlarının gelişimini ve yaygınlaşmasını, yüksek irtifa kamplarının kurulmasını, spor ve doğa turizminin gelişimini ve hizmet sektörüne eleman yetiştirilmesini temin etmek,
- Kadim kültürlerin kavşak noktasında bulunması nedeniyle halk edebiyatı ve âşıklık geleneğinin

yaşatılması; Türk Dili ve lehçeleri; edebiyat, tarih ve güzel sanatlar alanında özgün araştırmalar yapmak ve bölge kültürünün yaşatılması için uluslararası bilimsel faaliyetler yürütmek,

- Sürekli Eğitim Merkezi aracılığıyla, Ardahan ilinin eğitim, kültür, sosyal ve ekonomik kalkınmasına yardımcı olmak, bulunduğu bölge insanı ile etkin iletişim sağlamak ve meslek edindirmektir.

Üniversitemizin araştırma stratejisi bütünsel ve çok boyutlu olarak ele alınmaktadır. Tüm birimleri içeren ve multidisipliner bir yaklaşımla araştırma stratejileri belirlemiştir. Bunun yanı sıra kurulduğu ilin temel dinamiklerini, geliştirilmesi gereken yönlerini, dış paydaşı olan kamu kurum ve kuruluşlarının (KOSGEB, İŞKUR, SERKA, TKDK, TÜBİTAK, merkez ve ilçe belediyeleri, Ticare ve Sanayi Odası, Tarım İl Müdürlüğü, İl Milli Eğitim Müdürlüğü vb.) beklenti ve önerilerini de dikkate alan bir anlayış içerisinde. Belirtilen hedefleri gerçekleştirmek amacıyla üniversitemiz bünyesinde araştırma merkezleri bulunmaktadır.

Yükseköğretim Kurulu tarafından Üniversitelerin '3. Rol' olarak tanımlanan bölgesel ekonomiye ve sosyal yapıya etkilerinin artırılması teşvik edilmekte ve Üniversitelere böyle bir misyon yüklenmektedir. Bu misyonla Ardahan Üniversitesi olarak bölgemizin temel geçim kaynağı olan tarım ve hayvancılık alanında gerekli bilimsel desteği sunarak sektörün gelişimine katkı sağlamak öncelikli hedeflerimiz arasına alınmıştır. Bu amaçla Ardahan Üniversitesi Tarım ve Hayvancılık Bilimleri Enstitüsünün kurulması için Yükseköğretim Kuruluna başvuruda bulunulmuştur. Benzer şekilde Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Serhat Kalkınma Ajansı tarafından desteklenen Küçük Ölçekli Mali Alt Yapı çağrısı kapsamında ilin en önemli eksiği olan bilimsel temelli eğitim ihtiyacını ortadan kaldırmayı amaçlayan bir proje hayata geçirilmiştir. Proje kapsamında orta öğretimin, işletmelerin, kurumların ve halkın ihtiyaç duyduğu her konu ve alanda eğitimler gerçekleştirilmeye çalışılmaktadır.

Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezinin personel ile cihaz ve malzeme eksiklikleri tamamlanarak birçok kurum ve kuruluşun ve kişilerin ihtiyaç duydukları veya zorunlu olarak yaptırmaları gereken analizleri yapmaya başlamıştır. Üniversitemizde bulunan İktisadi ve İdari Bilimler, Güzel Sanatlar ve İnsani Bilimler ve Edebiyat Fakülteleri tarafından ulusal ve uluslararası katılımlı kongre ve sempozyumlar düzenlenerek Ardahan ilinin ekonomik ve sosyal yapısından, sanat ve tarihteki yeri ve önemine kadar çeşitli alanlarda araştırmalar ve eserler görsel-yazılı kaynaklara dönüştürülmüş ve bilimsel camiaya kaynak olarak sunulmuştur. Üniversitemiz Güzel Sanatlar Fakültesi öğretim üyeleri tarafından yürütülen 1 Avrupa Birliği projesi bulunmaktadır.

Üniversitemiz birimleri ve akademisyenleri tarafından gerçekleştirilen araştırmaların çıktılarını Rektörlük Makamınca teşekkür belgesi ile ödüllendirilmektedir. Bu konuda en kısa zamanda kurumsal ödüllendirme sistemi kurulması planlanmaktadır.

### **Kurumun araştırma politikası, hedefleri ve stratejisi**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda araştırma politikası, stratejisi ve hedefleri ile ilgili uygulamalar izlenmekte ve izlem sonuçlarına göre önlemler alınmaktadır.

#### **Kanıtlar**

- [Ardahan Üni Proje Ofisi Faaliyet Raporu 2020.docx](#)

### **Araştırma-geliştirme süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda araştırma-geliştirme süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısının işlerliği ile ilişkili sonuçlar izlenmekte ve önlemler alınmaktadır.

## Araştırmaların yerel/bölgesel/ulusal kalkınma hedefleriyle ilişkisi

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda araştırma çıktıları izlenmekte ve izlem sonuçları yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleriyle ilişkili olarak iyileştirilmektedir.

### Kanıtlar

- [Ardahan ili Kurum Kuruluş Yetkililerine Toplantılar 1.jpg](#)
- [Ardahan ili Kurum Kuruluş Yetkililerine Toplantılar 2.jpg](#)
- [Ardahan ili Kurum Kuruluş Yetkililerine Toplantılar 3.jpg](#)

## 2. Araştırma Kaynakları

Üniversitemiz strateji ve hedefleri doğrultusundaki araştırma-geliştirme faaliyetlerini akademik birimler, ilgili koordinatörlükler (BAP, Dış İlişkiler vb.) ile araştırma ve uygulama merkezleri aracılığıyla yürütmektedir.

### Araştırma kaynakları

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda araştırma kaynaklarının yeterliliği ve çeşitliliği izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

### Üniversite içi kaynaklar (BAP)

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda, üniversite içi kaynakların kullanımı ve dağılımını izlenmekte ve iyileştirmektedir.

### Üniversite dışı kaynaklara yönelim (Destek birimleri, yöntemleri)

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde üniversite dışı kaynakların kullanımını izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

### Kanıtlar

- [ARÜ Serka Toplantısı.jpg](#)
- [ARÜ Tarama Toplantıları.jpg](#)
- [ARÜ Tarama Toplantısı 2.jpg](#)
- [ARÜ Tarama Toplantısından.jpg](#)

### Doktora programları ve doktora sonrası imkanlar

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda araştırma politikası, hedefleri ve stratejileri ile uyumlu ve destekleyen doktora programları ve doktora sonrası imkanlar yürütölmektedir.

## 3. Araştırma Yetkinliği

Üniversite bünyesinde stratejik hedeflerde belirtilen bir çok alanda i ve dış kaynaklı projeler ile bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetleri başarılı bir şekilde yürütölmektedir. Ayrıca, kurum dışı fonların kullanımı ile ilgili bilgilendirme toplantıları düzenlenmektedir. Ulusal - uluslararası fuar ve organizasyonlara katılım sağlanmaktadır. Bununla birlikte, üniversitenin akademik birimleri ve

öğrenci kulüpleri tarafından organize edilen kariyer günleri ile de üniversite dışı kurumlarla işbirliklerini sürdürmektedir.

Üniversitemiz bünyesinde 2018 yılında kurulan Proje Geliştirme ve Koordinasyon Ofisi ile dış kaynaklı projelere başvuruların artırılması çalışmaları da başarılı bir şekilde devam etmektedir.

### **Öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesi**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda, öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik uygulamalar izlenmekte ve izlem sonuçları öğretim elemanları ile birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

### **Ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun genelinde ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar ve ortak araştırma faaliyetleri yürütülmektedir.

### **Kanıtlar**

- [ARÜ MÜB Lisansüstü Protokolü imzalandı.jpg](#)
- [ARÜ SERKA Protokolü imzalandı.jpg](#)
- [ARÜ ve Gençlik Spor İl Müdürlüğü Arasında Protokol İmzalandı.jpg](#)

## **4. Araştırma Performansı**

Öğretim elemanları tarafından yürütülmekte olan bilimsel araştırma projelerinin takibi BAP Koordinatörlüğü ile Proje Geliştirme ve Koordinasyon Ofisi tarafından yapılmaktadır. İç kaynaklı projelerin başvuru süreci, desteklenmesi, gelişme/sonuç ve mali raporların takibi BAP Koordinatörlüğü tarafından ÜBYS üzerinden sağlanmaktadır. Ayrıca; desteklenen BAP projelerinden üretilen çıktılar (makale, kitap, bildiri vb.) ÜBYS' ye yüklenmesi zorunlu kılınmış olup, bu sayede çıktılarının takibi daha sağlıklı bir şekilde yapılmaktadır. Dış kaynaklı projelerin (TÜBİTAK, SAN-TEZ, SERKA, Avrupa Birliği Projeleri vb.) takibi ise Proje Geliştirme ve Koordinasyon Ofisi tarafından ÜBYS üzerinden sağlanmaktadır.

Bunun yanı sıra ÜBYS içerisinde yer alan “Akademik Performans Bilgi Sistemi” uygulaması ile akademisyenlerimizin çalışmaları ve performans puanları idareci ve personellerimizin bilgisine sunulmaktadır. Ayrıca; Akademik Teşvik Ödeneği Yönetmeliği'ne bağlı kalınmak suretiyle yapılan başvurular ve nihai değerlendirme sonuçları da akademik performans değerlendirmesinde bir parametre olarak kullanılabilir.

Kurumun araştırma performansının iyileştirilmesi kapsamında BAP Koordinatörlüğü ve Lisansüstü Eğitim Enstitüsü'nden her yıl bilgiler alınmak suretiyle sunulacak olan desteklerin, açılacak yüksek lisans ve doktora programlarının ve kontenjanların revizyonu yapılmaktadır. Rektörlüğümüzce birimlerde yapılan toplantılarla sorunlar, beklentiler ve sonuçlar karşılıklı olarak görüşülmektedir. Böylece çalışmaların ve performansın yerinde izlenmesi, karşılıklı önerilerin alınması, kurumsal aidiyetin yükseltilecek bilimsel çalışmalara katılımın özendirilmesi sağlanmaktadır.

Ardahan Üniversitesi Proje Geliştirme ve Koordinasyon Ofisi 2018 yılında, kurumun araştırma performansının artırılması ve dış kaynaklı projelerin izlenmesi amacıyla kurulmuş olup, bu kapsamda faaliyetlerine devam etmektedir. Üniversitenin hedefleri doğrultusunda, proje kültürünün geliştirilmesi ve akademik personelin dış kaynaklı projelere teşvik edilmesi amacı ile proje hazırlama ve yazma eğitimleri yapılmaktadır. Üniversite personeli tarafından hazırlanan dış kaynaklı projelerin

ön incelemesi bu Ofis tarafından yapılmaktadır. Kurumun araştırma ve yayın performansının artırılması ve teşvik edilmesi amacıyla Bilimsel Teşvik Ödülleri Töreni düzenlenmektedir.

### **Öğretim elemanı performans değerlendirmesi**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun genelinde öğretim elemanlarının araştırma-geliştirme performansını izlemek ve değerlendirmek üzere oluşturulan mekanizmalar kullanılmaktadır.

#### **Kanıtlar**

- [Ardahan Üni Proje Ofisi\\_ Faaliyet Raporu 2020.docx](#)

### **Araştırma performansının izlenmesi ve iyileştirilmesi**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumun genelinde araştırma performansını izlemek ve değerlendirmek üzere oluşturulan mekanizmalar kullanılmaktadır.

#### **Kanıtlar**

- [ARÜ MEB Toplantısı.jpg](#)
- [ARÜ STK Toplantısı.jpg](#)

### **Araştırma bütçe performansının değerlendirilmesi**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda araştırma bütçe performansı izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

## **D. TOPLUMSAL KATKI**

### **1. Toplumsal Katkı Stratejisi**

- \* Üniversitemiz, bölgesel dinamikleri, değerleri ve zenginlikleri dikkate alarak büyümeyi, gelişmeyi , ürettiği bilgiyi toplumsal duyarlılık ve sosyal sorumluluk çerçevesinde karşılıklı paylaşmayı, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetler ile topluma katkı sunmayı amaçlamaktadır.
- \* Üniversitemiz çevre ve toplumun beklentileri ve memnuniyetlerini de göz önünde bulundurarak, sunduğu hizmetlerin kalitesini iyileştirip, geliştirmeyi amaçlamaktadır.
- \* BAP Ofisi, Proje Geliştirme ve Koordinasyon Ofisi, Sürekli Eğitim Merkezi, Kariyer Merkezi ile Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı aracılığı ile faaliyetler yürütülmektedir.
- \* Üniversitemizin 2020 yılında yapmayı planladığı faaliyetlerin (özellikle öğrenci topluluklarının) bir kısmı pandemi süreci nedeniyle ertelenmiş, bir kısmı online olarak gerçekleşmiştir.

### **Toplumsal katkı politikası, hedefleri ve stratejisi**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda toplumsal katkı politika, hedef ve stratejileri izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

#### **Kanıtlar**

- [Etkinlik Planı \( Uyuşturucu ile Mücadele \).pdf](#)
- [Genel Sekreterlik Yazısı.pdf](#)
- [İçişleri Bakanlığı Yazısı.pdf](#)
- [Planlama \( Sağlık ve İl Emniyet Müd\) ne.pdf](#)
- [15 TEMMUZ Rapor.docx](#)
- [18 Mart Şehitlerini Anma Günü Katılım yazısı.pdf](#)
- [18 Mart Şehitlerini Anma Günü OLUR.pdf](#)
- [ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ.pdf](#)
- [Bilek Güreş Turnuvası.pdf](#)
- [Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü Üst yazı.pdf](#)
- [İl Tertip Komitesi Hk. Görevlendirme.pdf](#)
- [Talimat.pdf](#)
- [Etkinlik Planı.pdf](#)
- [Etkinlik Raporu.pdf](#)
- [İstiklâl Marşı'nın Kabulü Planlama yazısı.pdf](#)
- [YÖK İstiklâl Marşı Kabulü.pdf](#)
- [YÖK İstiklâl Marşının Kabulü ve Mehmet Akif.pdf](#)
- [YÖK VE MEB cevap yazısı.pdf](#)
- [Tercih Dönemi.jpg](#)
- [Tercih Dönemi2.jpg](#)
- [Tercih Dönemi3.jpg](#)
- [Rektörümüz Öğrencilerle Sınav Öncesi.jpg](#)

### **Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısının işlerliği ile ilişkili sonuçlar izlenmekte ve önlemler alınmaktadır.

#### **Kanıtlar**

- [Ardahan Üniversitesi 2020 Yılı Etkinlik Kitapçığı.pdf](#)
- [Etkinliklerin planlanması.pdf](#)
- [15 Temmuz Görev Dağılımı.pdf](#)
- [Ardahan Valiliği 15 Temmuz Etkinlikleri Toplantısı.pdf](#)
- [ARDAHAN VALİLİĞİ 15 Temmuz Programı.pdf](#)
- [Rektör Sosyal Tesislerde.pdf](#)
- [Kızılay'dan ARÜ'ye Ziyaret.pdf](#)

## **2. Toplumsal Katkı Kaynakları**

Üniversitemiz toplumsal katkı faaliyetlerini sürdürebilmek için uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik ve mali kaynaklara sahip olup, bu süreçte sahip olunan kaynaklar 2020-2024 Stratejik Planımızda gösterilmiştir.

#### **Kaynaklar**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda toplumsal katkı kaynaklarının yeterliliği ve çeşitliliği izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

## **3. Toplumsal Katkı Performansı**

2020-2024 Stratejik Planımızda yer aldığı üzere periyodik olarak her altı ayda bir düzenli olarak izlenip eksik görülen yanlar için iyileştirme çalışmaları yapılacaktır.

### **Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve iyileştirilmesi**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda toplumsal katkı performansı izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

#### **Kanıtlar**

- [ARÜ de yüz maskeleri üretilip sağlık çalışanlarına verildi.jpg](#)
- [Rektörümüz Kızılay Butikten Çıkarken.jpg](#)
- [Ardahan Devlet Hastanesi Personeline Yemek.jpg](#)

## **E. YÖNETİM SİSTEMİ**

### **1. Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı**

Üniversitemiz devlet üniversitesi olarak 2547 sayılı Kanun çerçevesinde yapılanmıştır. Üniversitenin idari yapısının en üst kademesinde Rektör bulunmaktadır. Rektör Yardımcısı, Genel Sekreter, iki Rektör Danışmanı çalışmalarında Rektöre destek vermektedir.

Üniversite Senatosu Rektör, bir rektör yardımcısı, altı fakülte dekanı, bir enstitü müdürü, iki yüksekokul müdürü, altı meslek yüksekokulu müdürü ve her fakülteyi temsilen seçilmiş altı üyeden oluşmaktadır. Genel Sekreter oy hakkı olmaksızın toplantılara katılır. Üniversite Yönetim Kurulu Rektör, altı fakülte dekanı ve üç seçilmiş üyeden oluşur. Rektör Yardımcısı ile Genel Sekreter Üniversite Yönetim Kurulu toplantılarına oy hakkı olmaksızın katılırlar. Üniversite Yönetim Kurulu her hafta Çarşamba günü olmak üzere ayda en az dört kez, senato ise her ayın ilk Çarşamba günü olmak üzere yılda en az on iki kez toplanmaktadır. Fakülte, Enstitü ve Yüksekokullarda dekan veya müdürler en üst kademe yöneticisi, fakülte/enstitü/yüksekokul kurulları ile yönetim kurulları karar mekanizmaları olarak görev yapmaktadır. (www.ardahan.edu.tr)

Katılımcı yönetim anlayışı çerçevesinde Rektörlüğe, Senato ve Yönetim Kurulu'na girdi sağlamak için kurul ve komisyonlar oluşturulmuş, Üniversitemiz web sayfasında yayımlanmıştır. Bu komisyonların üyelerinin belirlenmesi ve aldıkları bazı kararlar üst kurul (Üniversite Yönetim Kurulu veya Senato) tarafından karara bağlanmaktadır. Kurul ve komisyonların bazılarında öğretim elemanları yanında öğrenci temsilcisi ve sendika temsilcileri de yer almaktadır.

Üniversitemizin amaç, politika ve faaliyetlerinin etkin ve verimli yürütülmesi, varlık ve kaynakların korunması, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir biçimde raporlanması amacıyla iç kontrol sisteminin Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından belirlenen standartlara uyumunu izlemek üzere Ardahan Üniversitesi İç Kontrol Standartları Uyum ve Eylem Planı hazırlanmış ve üniversitemizin web sayfasında yayınlanmıştır.

### **Yönetim modeli ve idari yapı**

**Olgunluk Düzeyi:** İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

#### **Kanıtlar**

- [2020 İlk Senato Toplantısı Göle .jpg](#)

- [ARÜ İlk Senato Toplantısında.pdf](#)
- [Hobi Bahçeleri 1.jpg](#)
- [Hobi Bahçeleri 2.jpg](#)
- [Hobi Bahçeleri 3.jpg](#)
- [Hobi Bahçeleri 4.jpg](#)
- [Hobi Bahçeleri 5.jpg](#)
- [Kampüs Dezenfekte ediliyor.jpg](#)
- [Personel 2.jpg](#)
- [Personel Kahvaltıda.jpg](#)
- [Personel Yemekte 2.jpg](#)
- [Personel Yemekte.jpg](#)
- [Personel.jpg](#)

## Süreç yönetimi

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda süreç yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

## 2. Kaynakların Yönetimi

İnsan kaynakları yönetiminde 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2914 sayılı Yüksek Öğretim Personel Kanunu, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu ile 4857 Sayılı İş Kanunu uygulanmaktadır.

Burada yer alan hedeflere ulaşılması amacıyla personelin kurumsal aidiyetlerini geliştirecek sosyal, kültürel ve akademik birçok çalışma gerçekleştirilmektedir. Liyakat esasına dikkat edilmekte ve personelin özlük haklarının korunmasına azami özen gösterilmektedir. Özellikle akademik personelin bilimsel gelişmelerini ve performans puanlarını izlemek üzere ÜBYS içerisinde yer alan Akademik Performans Bilgi Sistemi kullanılmaktadır.

İdari ve destek hizmetleri sunan personel için görevde yükselme sınavları gerçekleştirilmektedir. Bu sınavlarda tüm idari personelin katılımını sağlayacak şeffaf ve demokratik süreçler işletilerek, mevcut personelin alanlarına göre mesleki ve mevzuat bilgi eksiklerini gidermeye yönelik hizmet içi eğitim çalışmaları yapılmaktadır. Göreve yeni başlayan idari personel için Aday Memur Eğitimleri ve izleme süreçleri yasa ve yönetmeliklere uygun şekilde yerine getirilmektedir. Üniversitemizin nitelikli idari personel ihtiyacının korunması ve personel açığının önüne geçilebilmesi için 2019 yılında senato kararı ile yürürlüğe giren “Ardahan Üniversitesinden Diğer Kamu Kuruluşlarına Naklen Geçmek İsteyen İdari Personele Muvafakat Verilmesine İlişkin Usul ve Esaslar” çerçevesinde işlem yapılmaktadır.

Üniversitenin sahip olduğu mali kaynaklar her yıl Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile verilen hazine yardımları ve özel gelirlerden oluşmaktadır. 2018 yılı sonuna doğru kurulan Döner Sermaye İşletmesi 2019 yılı itibariyle gelir getirici faaliyetlerine başlamış, 2020 yılında da bu faaliyetlerine devam etmiştir. Ayrıca 2020 yılında ulusal ve yerel hibe sağlayan kuruluşlardan proje kapsamında mali destekler sağlanmıştır.

Mali kaynakların kullanımı ve yönetiminde verimlilik ve etkinlik esas alınmakta ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bütçe Kanunu hükümleri eksiksiz yerine getirilmektedir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından kaynakların etkin, ekonomik ve verimli kullanımı ile bütçenin dağıtımı, kullanımı, ve kontrolü ile ilgili konularda harcama birimlerine her türlü bilgi ve teknik desteği vermekte ve danışmanlık hizmeti sunulmaktadır.

Taşınır ve taşınmaz kaynakların yönetimi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu



uyarınca çıkarılan “Taşınır Mal Yönetmeliği ve “Kamu İdarelerine Ait Taşınmazların Kaydına İlişkin Yönetmelik” hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından Hazine ve Maliye Bakanlığının Taşınır Kayıt Yönetim Sistemi (TKYS) kullanılarak taşınır kayıtları tutulmakta olup taşınmaz malların kaydı ise Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Sistemi'nde (BKMYS) mevcuttur. Taşınmazların etkin ve verimli kullanımına özen gösterilmektedir. Binaların büyük bir çoğunluğu eğitim-öğretim alanları olarak kullanılmakta olup, akademik ve idari personelin çalışma koşulları ortalama normların üstündedir. Arazi üzerindeki yeşil alanların korunmasına özen gösterilerek bakımları düzenli olarak yapılmaktadır. Binaların büyük bakım ve onarımları eksiksiz olarak yerine getirilmektedir.

Üniversitemiz tasarrufunda bulunan taşınmazlardan kiraya verilenlerin yönetimi, kiralanması, kira gelirlerinin tahsilatı ve takip işlemleri 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu hükümleri doğrultusunda yerine getirilmektedir.

### **İnsan kaynakları yönetimi**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda insan kaynakları yönetimi uygulamaları izlenmekte ve ilgili iç paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

### **Finansal kaynakların yönetimi**

**Olgunluk Düzeyi:** İçselleştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

## **3. Bilgi Yönetim Sistemi**

Üniversitemizde İzmir Kâtip Çelebi Üniversitesi'nin (İKÇÜ) Kalkınma Bakanlığı desteğiyle hayata geçirdiği “Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi” (ÜBYS) kullanılmaktadır. Yapılan iş birliği protokolü çerçevesinde; ÜBYS modüllerinin kurulması, talep edilen değişikliklerin yapılması, verilerinin doğru aktarıldığının kontrol edilmesi, ekran ara yüz kullanım desteğinin verilmesi ve sistemin istikrarlı çalışmasının sağlanması sözleşme kapsamında yerine getirilmektedir.

Bu sistem ile öğrencilere ait demografik bilgilerin yanı sıra, kayıtlı oldukları programdaki akademik ilerlemeleri de hem kendileri hem de danışmanları tarafından takip edilebilmektedir. Öğrenciler dönemlik ders seçimlerini, her dönem aldıkları ders program değişiklik taleplerini bu sistem üzerinden takip edebilmekte, tamamladıkları ve almaları gereken derslere ilişkin bilgilere yine bu sistem üzerinden ulaşabilmektedirler. Ek olarak danışmanları ile ders programlarına ilişkin iletişimlerini bu program üzerinden sağlanıp, öğrencilerin farklı konulardaki dilek, şikayet ve beklentileri doğrudan rektörlük makamına iletilebilmektedir. ÜBYS eğitim-öğretim faaliyetlerinin diğer süreçleri içinde kullanılmaktadır. Öğretim elemanları verdikleri derslerdeki kayıtlı öğrencileri bu sistem üzerinden görebilmekte, öğrenciler ile topluca iletişim kurabilmekte, ders notlarını yine bu sistem üzerinden verebilmektedir. Ayrıca, her öğretim elemanı, kendi vermiş olduğu derslere dair değerlendirme sonuçlarına sistem üzerinden ulaşabilmektedir.

Sistemde, her akademik bölümün içinde bulunan dönemde açtığı dersler ve bu derslerin hoca, saat ve sınıf bilgileri yanında, derslerin kota bilgileri, AKTS değerleri, önkoşulları ve sınav tarihleri gibi bilgiler yer almaktadır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından sistemin tam anlamıyla etkin ve verimli bir şekilde kullanılması amacıyla gerekli hizmet içi eğitimler verilmektedir.

Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi toplam 28 modülden oluşmaktadır.

## **Entegre bilgi yönetim sistemi**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda entegre bilgi yönetim sistemi izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

## **Bilgi güvenliği ve güvenilirliği**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda bilgi güvenliği ve güvenilirliğinin sağlanmasına yönelik bütünlük uygulamalar bulunmaktadır.

## **4. Destek Hizmetleri**

Kurum dışından tedarik edilen hizmetlerden ve hizmetlerin kalitesine yönelik denetim ve güvence çalışmalarından, hizmeti yaptıran ve hizmetten faydalanan harcama birimleri birinci derecede sorumludur. Alınan hizmetlerin uygunluğu ve kalitesi ilgili birimlerce hazırlanan muayene kabul komisyon tutanakları veya hakkeş raporları ile yerine getirilmektedir. Mal veya hizmet alınmadan önce şartnameler hazırlanmakta ve bu şartnamelerde kurum ihtiyaçlarına dönük hizmet beklentileri açıkça ifade edilmekte, iş tanımları verilerek açıklamalara uygun sözleşmeler düzenlenmektedir. Bu kapsamda oluşturulmuş kural ve süreçleri ihlal eden idari ve/veya destek hizmetleri tedarikçileri ve çalışanları için ilgili sözleşme ve mevzuatında yer alan farklı derecelerdeki yaptırımlardan (para cezası, sözleşme feshi vb) biri veya birden fazlası uygulanmaktadır.

## **Hizmet ve malların uygunluğu, kalitesi ve sürekliliği**

**Olgunluk Düzeyi:** Kurumda hizmet ve malların uygunluğu, kalitesi ve sürekliliğini sağlayan mekanizmalar izlenmekte ve ilgili paydaşların geri bildirimleri alınarak iyileştirilmektedir.

## **5. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik**

Üniversitemiz topluma karşı sorumluluğunun gereği olarak eğitim-öğretim faaliyetleri ve diğer tüm faaliyetlerle ilgili güncel verileri, gelecek hedeflerini, hazırlanmış olduğu faaliyet raporlarını, stratejik planlarını kamuoyuna sunmaktadır. Bu paylaşımın amacı şeffaflık ve hesap verebilirliktir. Bu kapsamda kamuoyunca bilinmesi gereken her türlü bilgi ve belge kamuoyunun incelemesine açık olacak şekilde üniversitemiz web sitesinde (www.ardahan.edu.tr) birimlere ait linklerde yayınlanmaktadır. Bunun yanı sıra hazırlanan raporlar ilgili tüm kamu kurum ve kuruluşlara yazılı olarak sunulmaktadır.

Üretilen haberler, medya iletişimi, sosyal medya paylaşımları ve üniversitemizde gerçekleştirilen/gerçekleştirilecek olan etkinlik ve duyurular Rektörlük Basın ve Halkla İlişkiler ofisinde yürütülmektedir. Üniversitemiz adının yer aldığı, ulusal basında çıkan bütün haberler hizmet alınan ajans tarafından takip edilerek haftalık raporlar halinde iletilmektedir.

## **Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik**

**Olgunluk Düzeyi:** İyileştirilmiş, sistematik, sürdürülebilir ve örnek gösterilebilir uygulamalar bulunmaktadır.

## **Kanıtlar**

- [ARÜ de YKS Toplantısı.jpg](#)

## SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

### Kurumsal Bilgiler

2008 yılında kurulan ve gelişim aşamasında olan Üniversitemiz, bulunduğu ilin sosyal, kültürel ve ekonomik kalkınmasına katkı sunmasının yanında, ülkemizin Kafkaslara açılan kapısı olmasıyla da önemli bir işleve sahiptir. Üniversitemizin büyüme ve gelişim süreci devam etmektedir.

Üniversitemiz 2019 yılı içerisinde dış değerlendirme sürecinden geçmiş olup, yapılan değerlendirme sonucunda;

- Üniversite üst yönetiminin ve çalışanların büyük çoğunluğunun kalite politikalarını benimsemesi ve içselleştirmesi,
- Anahtar performans göstergelerini izleme yöntemleri ve periyotları ile ilgili sorumlu birimlerin belirlenmiş olması,
- Kurumun eğitim-öğretim, araştırma ve idari süreçleri kapsayan Kalite Politika Belgesinin oluşturulması,
- Kurum bölgesel misyon farklılaşması anlamında gerek ulusal, gerekse uluslararası arenada kendisine bir yer edinme çaba ve düşüncelerinin var olması,
- Kurumun hedeflerini belirlemesi ve stratejik süreç yönetimi,
- Kurumun web sayfasında kalite süreçlerine yer vermesi ve görünür olması,
- Kalite politikası ve işleyişine ilişkin bilgi paylaşımlarının olması,
- Kurumun iç paydaşların görüş-öneri ve şikâyetlerini iletebildikleri bir platformun web sayfasında olması,
- Mezun bilgi sisteminin kurulmuş olması,
- Kurumun eğitim-öğretim politikası ve stratejik amaçlarının belirlenmiş olması,
- Programların amaçları ve öğrenme çıktılarının TYYÇ ile ilişkisinin kurulmuş olması,
- Program ve ders bilgi paketlerinin web sayfalarında ilan edilmiş olması,
- Program tasarımı, onayı ve güncellemesinde kullanılan tanımlı süreçlerin bulunması,
- Öğrenci merkezli öğrenmenin bir ilke olarak benimsenmiş olması,
- Öğrenci iş yüküne dayalı kredilendirme sistemi olan AKTS'nin tüm birimlerde ve stajlar dâhil tüm eğitim etkinliklerinde uygulanıyor olması,
- Derslerde başarı durumunu, mezuniyet koşullarının sağlanıp sağlanmadığını ve sınava girme koşullarını belirleyen düzenlemelerin açıkça tanımlanmış ve duyurulmuş olması,
- Kuruma lisans, ön lisans ve lisansüstü eğitim için öğrenci kabulü ile yatay ve dikey geçişlere ilişkin koşulların tanımlanmış, duyurulmuş olması ve işletilmesi,
- Öğretim elemanlarının, mesleki gelişimleri için, bilimsel etkinliklere katılım destek koşullarının belirlenmiş ve uygulanıyor olması,
- Öğrenme kaynaklarının (kütüphane hizmetleri) bulunması ve aktif olarak kullanılıyor olması,
- Öğrenci gelişimine yönelik sosyal, kültürel, sportif etkinliklerin destekleniyor olması,
- Öğrencilere yemekhane, yurt ve teknolojik donanımlı çalışma alanlarının sunuluyor olması,
- Ardahan ilinin Kafkas ülkelerine yakınlığı, ikili ya da çoklu işbirlikleri yapabilme potansiyelinin olması,
- Üniversitede “Kafkas Arı ve Arıcılık Uygulama ve Araştırma Merkezinin” faaliyet göstermesi, verimli ve kaliteli bal üretilmesi,
- Ardahan “Ekonomik ve Sosyal Uygulama ve Araştırma Merkezini” kurulmuş olması,
- “Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulunun” bulunmasının, kış sporlarının yörede gelişmesine katkı sağlanması,
- Üniversiteyi Geliştirme Vakfının kurulmuş olması,
- Posof Belediyesinin öğrencilere ücretsiz yurt imkânı sağlaması ve burs vermesi,
- Araştırma-Geliştirme teşvik ve destek sisteminin mevcut olması,

- Kurumun araştırma ve geliştirme faaliyetleri için fiziki alt yapısının yeterli olması,
- Kültürel mirasının ortaya çıkarılmasında önemli sayıda öğretim elemanının istihdam edilmiş olması,
- Kurumun yönetim ve idari alanlarla ilgili politikası ve stratejik hedefleri, yönetsel ve idari yapılanma şeması, iç kontrol eylem planının izlenmesi ve yönetimi ile ilgili çalışmaların yapıyor olması,
- Yönetim kadrosunun, gerekli yapıcı liderliği üstlenme çabası ile idari kadroların gerekli yetkinliğe sahip olması,
- Kurumun; insan kaynakları, mali kaynakları ile taşınır ve taşınmaz kaynaklarının tümünü etkin ve verimli kullandığını güvence altına almak üzere, büyük oranda bilgi yönetim sistemine sahip olması ve tanımlı süreçlerin bulunması,
- Kurumun, çok sayıda fonksiyonu ölçebildiği ve pek çok süreci takip edebildiği bilgi yönetim sistemine sahip olması,
- Kurumun dışarıdan aldığı destek hizmetlerinin uygunluğunu, kalitesini ve sürekliliğini güvence altına almış olması güçlü yanlarımız olarak tespit edilmiştir. Ayrıca güçlü yönlerimiz arasında Güzel Sanatlar Fakültesi tarafından gerçekleştirilen sanatsal faaliyetler bulunmaktadır.

## **Kalite Güvence Sistemi**

Üniversitemizin sahip olduğu misyon, vizyon ve hedefleri doğrultusunda tüm birimlerin gösterdiği çaba, kurumsal aidiyet ile iç ve dış paydaşlarımızın geniş katılımları güçlü yönlerimiz arasındadır. Kalite Kurulu Üyeleri ve alt çalışma grupları senato tarafından belirlenmiş ve ivedilikle çalışmalarına başlamıştır. Bu durum Üniversitemiz Kalite Güvence Sisteminin güçlenmesi açısından önemli bir adım olmuştur. Kalite Güvence Kurulu ve Çalışma Gruplarının, kalite güvence sistemini kurma çalışmaları dinamik bir şekilde devam etmektedir.

PUKO (Planla, Uygula, Kontrol Et, Önlem Al) döngüsü, geliştirmeye açık yönlerimiz arasında olup, Üniversitemizin tüm birimlerinde aktif olarak çalıştırılması planlanmaktadır.

İç ve dış paydaşlarımızın memnuniyetlerinin ölçülmesi ve anlaşılması için memnuniyet anketleri gözden geçirilerek yaygınlaştırılması ve sürekli iyileştirme faaliyetleri devam etmektedir.

## **Eğitim ve Öğretim**

Jeopolitik konumu itibarıyla Kafkasya Bölgesinde önemli bir yere sahip olan Ardahan Üniversitesi, Gürcü Dili ve Rus Dili alanlarındaki eğitim-öğretim faaliyetlerinin yoğunluğu nedeniyle bölgedeki diğer kurum ve kuruluşlar arasında fark yaratmakta ve öne çıkmaktadır.

Üniversitemiz ortak dili Rusça olan 300 milyon nüfuslu bir coğrafyaya komşu olması nedeniyle, uzun vadede eğitim dili Rusça olan bir üniversite olmalıdır. Bu hedef doğrultusunda mezun öğrencilerimizin yurt içinde ve Rusça konuşulan coğrafyada istihdam edilme imkânları artacaktır. Rusça eğitim yapan bölümlerin bu coğrafyadan üniversitemize yabancı öğrenci alması daha mümkün hale gelecek ve bu bölümlerin uluslararası bilimsel iş birliği imkânları da artacaktır.

Üniversitemiz, bölgesel dinamikleri, değerleri ve zenginlikleri dikkate alarak büyümeyi ve gelişmeyi amaçlamaktadır. Üniversitemizin hedefleri, bulunduğumuz konum ve sahip olduğumuz potansiyele uygun olarak belirlenmiştir.

- Rusça konuşulan ülkelerde ve ülkemizde istihdam öncelikli bazı mesleklerle ilgili bölümlerin (Turizm ve Otel İşletmeciliği, Uluslararası İlişkiler, İnşaat Mühendisliği, Bilgisayar

Mühendisliği gibi) Üniversitemizde açılması ve Rusça bilen öğretim üyelerinin yetiştirilmesi amacıyla, üniversitemize 1416 sayılı kanun gereği yurtdışı doktora kadrolarının tahsis edilmesi için talepte bulunulmuştur,

- Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinde Rusça, Gürcüce ve Farsça dil kursları düzenlenmekte, bu kurslara Üniversitemiz akademik ve idari personeli başta olmak üzere, hem üniversite öğrencilerinin hem de şehir halkının katılımı teşvik edilmektedir.
- Üniversitelerin performans ölçümünde en önemli parametrelerden biri de öğrenci memnuniyetidir. Bu amaçla üniversitemiz içinde yeni sosyal yaşam alanları (Öğrenci yaşam merkezi, spor kompleksi, kongre ve kültür merkezi) tamamlanmıştır. Bilimsel ve akademik beklentileri karşılamak üzere üniversitemiz bünyesinde Ardahan Üniversitesi Kariyer Merkezi kurulmuş olup faaliyetlerine devam etmektedir.
- Dr. Arzu KILIÇ Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi kurulmuş olup faaliyetlerine devam etmektedir.
- Yalnızçam Kayak Merkezinde bulunan ve İl Özel İdaresi tarafından üniversitemize tahsis edilen alanda Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu ile Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu öğrencilerinin uygulamalı eğitim alacakları, aynı zamanda Ardahan turizmine katkı sağlayacak Yalnızçam Doğa Turizmi ve Yaz/Kış Sporları Kamp Merkezi projesinin yatırım programına alınması için çaba gösterilmekte ve her yıl bütçe teklifinde bulunulmaktadır,
- 2019 yılında teklifi yapılan ve kurulması planlanan Tarım ve Hayvancılık Bilimleri Enstitüsü ile küçük ve büyükbaş hayvancılık, süt ve süt ürünleri üretimi, arıcılık alanları temel geçim kaynağı olan Ardahan ve çevresinde bu alanda yürütülen faaliyetlerin bilimsel olarak da desteklenmesi,
- Türkçe öğretim yapan bölümlerde seçmeli veya zorunlu yabancı dil olarak Rusça'nın yaygınlaştırılması,
- Bologna ve TYYÇ süreçlerinin tamamlanması,
- Bölüm programlarının ve bilgilerinin güncellenmesi ve izlenmesi,
- Çift anadal-yandal konularında düzenlemeler yapılması,
- Üniversite personelinin yabancı dil gelişimi için kurslar düzenlemeye devam edilmesi,
- Öğretim elemanlarına ve idari personele iletişim, stres yönetimi, etkili konuşma, yaratıcı drama konularında eğitim verilmesi,
- Üniversitemiz bünyesinde merkezi kütüphane binasının inşa edilmesi sürecinin başlatılması,

Bu konular Üniversitenin gelişmeye açık yönleri olarak tespit edilmiştir.

## **Araştırma ve Geliştirme**

Araştırma ve Geliştirme Stratejisi, 2020-2024 dönemini kapsayan “Stratejik Plan” da belirlenmiştir.

Üniversitemizin strateji ve hedefleri doğrultusundaki araştırma-geliştirme faaliyetleri akademik birimler, ilgili koordinatörlükler (BAP, Proje Geliştirme ve Koordinasyon, Dış İlişkiler) ile araştırma ve uygulama merkezleri aracılığıyla yürütülmekte, denetlenmekte ve izlenmektedir. 2018

yılı itibariyle, Ardahan Üniversitesi, araştırma ve geliştirme sürecinde kurum dışından TÜBİTAK, Kalkınma Ajansları ve AB projeleri gibi dış kaynaklar ile ek fonlama elde etmiştir. Kurum dışı fonların daha yoğun kullanımını sağlamaya yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenmekte, ulusal ve uluslararası fuar ve organizasyonlara katılım sağlanmaktadır. Üniversitemiz akademik personelinin yetkinliklerinin artırılmasına yönelik olarak farklı bilimsel alanlarda eğitimler düzenlenmektedir. Bunun yanı sıra bilimsel toplantılara katılımları, yurt içi ve yurt dışı değişim programlarından (FARABİ, MEVLANA ve ERASMUS vb.) ve ulusal - uluslararası fon kaynaklarından yararlanmaları teşvik edilmektedir.

Bu bağlamda;

- Dış kaynaklı fonlardan daha fazla yararlanmaya yönelik proje hazırlama ve yönetimi ile ilgili eğitim çalışmalarına ağırlık verilmektedir.
- Dış paydaşlarımız olan ildeki kurum ve kuruluşlarla, bölgenin ihtiyaçlarına yönelik ve toplumsal katkı sağlayacak ortak projeler geliştirme çalışmaları devam etmektedir.
- Lisansüstü öğrencilerimizin Ar-Ge çalışmalarına yönlendirilerek ve farkındalıkları artırılarak, ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından daha fazla yararlanmaları sağlanması amaçlanmaktadır. Bu amaçla Biyoteknoloji Anabilim Dalı'nda proje hazırlama ve yazma dersleri verilmektedir.
- Uluslararası endekslerde taranan dergilerde yayın sayısını arttırmaya yönelik akademisyen ve lisansüstü öğrencilerimizin makale yazım teknikleri ve yabancı dil yetkinliklerini arttırmaya yönelik eğitimler verilmesi amaçlanmaktadır.
- Üniversitemizde yapılacak araştırmalar doğrultusunda, yerel ekonomiye fayda sağlayacak yapı ve mekanizmaların oluşturulmasına ve bunların sürekli geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.
- Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi'ne yönelik olarak, Üniversitemiz bünyesinde yapılan bilimsel faaliyetlerin performans değerlendirmeleri her yıl yapılmaktadır.
- Doğu Kültürleri ve Medeniyetleri Araştırma Enstitüsünün kurulması planlanmaktadır.

## **Yönetim Sistemi**

Üniversitemiz yönetim ve idari yapısı 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile diğer Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde yer alan esaslara göre oluşturulmuştur. Stratejik planda yer alan misyon, vizyon ve hedeflerin gerçekleştirilmesinde akademik, idari personelimizin, öğrencilerimizin ve dış paydaşlarımızın katılım ve katkılarına önem verilmiştir. Bu katılım ve katkıyı sağlamak için her türlü kurul ve komisyon çalışmalarının işler hale getirilmesine özen gösterilmiştir. Kararların ve faaliyetlerin sonuçlarının bilgilendirilmesinde şeffaflık ilkesi dikkate alınmıştır. Bu amaçla üniversitemiz web sitesinde konu ile ilgili bilgi, belge ve dosya iç ve dış paydaşların bilgisine sunulmuştur. Akademik, idari ve mali kaynaklarımızın yönetiminde adil ve kanunlar çerçevesinde hareket edilmektedir. Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca Üniversitemizin Bilgi Yönetim sistemi oluşturulmuş ve güncel koşullara göre revize edilmektedir. Yönetimin etkinliği ve hesap verilebilirliğini sağlamak amacıyla stratejik plan ve faaliyet raporları oluşturulmuştur.

Üniversitemiz nitelikli personel temininde ve istihdamında bölgenin ve bulunduğu ilin iklim, sosyo-ekonomik koşulları nedeniyle zorluk yaşamaktadır. Üniversitemizin tercih edilebilirliğini arttırmak amacıyla ilköğretim ve ortaöğretim kurumlarının üniversitemiz kampüsünde açılmasının sağlanması, akademik ve idari personelimiz için yeni lojmanların yapılması ve sosyal yaşam alanlarının artırılması hedeflenmektedir.

Tüm birimlerdeki idareci ve idari personelin mevzuat ve uygulama süreçlerindeki bilgi ihtiyaçlarını gidermek amacıyla takvim yılına dayalı eğitim programları düzenlenmektedir.