

# **KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU**

**BİLECİK ŞEYH EDEBALI ÜNİVERSİTESİ**

**2016**

## 1. KURUMSAL BİLGİLER

Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi Kalite Komisyonu Başkanının;

**Adı SOYADI :** Prof. Dr. İbrahim TAŞ (Rektör)

**Adresi :** Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi Rektörlüğü, BİLECİK

**Tel :** 0228 214 1001

**E-posta :** ibrahim.tas@bilecik.edu.tr

Üniversitemiz, 29 Mayıs 2007 tarih ve 26536 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5662 sayılı Kanunla kurulmuştur. Kuruluş Kanununda Rektörlüğe bağlı Fen-Edebiyat Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü ile Dumlupınar Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı iken adı ve bağlantısı değiştirilerek oluşturulan ve rektörlüğe bağlanan İktisadî ve İdarî Bilimler Fakültesi; Osmangazi Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı iken adı ve bağlantısı değiştirilerek oluşturulan ve rektörlüğe bağlanan Sağlık Yüksekokulu; Dumlupınar Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı iken adı ve bağlantısı değiştirilerek oluşturulan ve rektörlüğe bağlanan Osmaneli Meslek Yüksekokulu, Pazaryeri Meslek Yüksekokulu, Gölpazarı Meslek Yüksekokulu, Söğüt Meslek Yüksekokulu ile Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu; Anadolu Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı iken adı ve bağlantısı değiştirilerek oluşturulan ve rektörlüğe bağlanan Meslek Yüksekokulu ile Bozüyük Meslek Yüksekokulu yer almıştır. Bugün mevcut akademik birimlere Ziraat ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi, İslami İlimler Fakültesi ve Uygulamalı Bilimler Yüksekokulunun ilavesi ile birlikte toplam 6 fakülte, 2 enstitü, 2 yüksekokul, 7 meslek yüksekokulu ile faaliyetine devam etmektedir.

### Misyon

Kaliteli öğretim ve araştırma yapılabilmesi için akademik, fiziki ve teknik yapılanmasını tamamlayarak, evrensel bilime ve kültüre katkı sağlayacak bilgi, teknoloji ve değer üreten; insanlığın temel değerlerine ve hukuka saygılı, alanında yetkin, sorumluluk sahibi, araştırmacı, sorgulayıcı, özgüveni yüksek bireyler yetiştirmek; fen, mühendislik ve sosyal bilimler alanında nitelikli bilimsel araştırmalar ve yayınlar yaparak bilime katkıda bulunmaktadır.

### Vizyon

Eğitim-öğretim ve bilimsel araştırmalar konusunda tercih edilen, kurumsal kimliği ve kültürü gelişmiş bir üniversite olmaktır.

### Değerler

- Dürüstlük ve Güvenilirlik
- Bilimselik, Liyakat ve Adalet
- Yenilikçilik, Verimlilik ve Kalite
- Paylaşıcılık Katılımcılık ve Değerlere Saygı
- Sosyal Sorumluluk ve Çevreye Duyarlılık

- Hukuk Kurallarına ve Yasal Mevzuata Uygunluk

## **Hedefleri**

### **2012-2016 Stratejik Planı Hedefleri;**

- Üniversitemizin fiziki, teknik altyapı ve donanım ihtiyaçlarının karşılanması amacı.
- Akademik ve idari personel yeterliliğinin ve niteliğinin artırılması amacı.
- Yapılacak bilimsel çalışmalar doğrultusunda ulusal ve uluslararası bilim ve teknolojiye katkı sağlanması amacı.
- Etik değerler ile çevre sorunlarına duyarlı, özgün düşünce ve çalışmaları ile kendi sahasında önder bireyler yetiştirilmesi amacı.
- Ulusal ve uluslararası düzeyde tanınırlığın ve tercih edilebilirliğin artırılması amacı.
- Kurumsal kültürün yerleştirilmesi amacı.
- Öğrencilerimizin kendilerini çok yönlü geliştirmeleri için sosyal, kültürel ve sportif imkânların artırılması amacı.
- İlimizin eğitim, sosyal, kültürel ve teknoloji alanlarında geliştirilmesine katkıda bulunmak ve ilgili kuruluşlarla işbirliğinin sağlanması amacı.

### **2017-2021 Stratejik Planı Hedefleri;**

- Fiziki ve beşeri kaynakların geliştirilmesi ve iyileştirilmesi ile nitelik ve niceliklerinin artırılması amacı.
- İhtisaslaşmanın sağlanması amacı.
- İç ve dış paydaşlarla ilişkileri geliştirmek ve ulusal/uluslararası tanınırlığın artırılması sağlamak amacı.
- Eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kaliteyi yükseltmek amacı.

## **Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesindeki Akademik Birimler**

Üniversitemiz Fen-Edebiyat Fakültesinde toplam 7 bölüm, Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesinde toplam 2 bölüm, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde toplam 5 bölüm, Mühendislik Fakültesinde toplam 6 bölüm, Sağlık Yüksekokulunda toplam 2 bölüm, Uygulamalı Bilimler Yüksekokulunda toplam 3 bölüm, Ziraat Doğa Bilimleri Fakültesinde toplam 2 bölüm, Fen Bilimleri Enstitüsünde toplam 18 bölüm, Sosyal Bilimler Enstitüsünde toplam 17 bölüm, Bozüyük Meslek Yüksekokulunda toplam 8 bölüm, Gölpazarı Meslek Yüksekokulunda toplam 5 bölüm, Meslek Yüksekokulunda toplam 16 bölüm, Osmaneli Meslek Yüksekokulunda toplam 7 bölüm, Pazaryeri Meslek Yüksekokulunda toplam 12 bölüm, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulunda toplam 3 bölüm, Söğüt Meslek Yüksekokulunda toplam 11 bölüm bulunmaktadır.

- Lisansüstüne ait bölümler, (<http://bologna.bilecik.edu.tr/Bolumler.aspx?pno=6>)
  - Lisansa ait bölümler, (<http://bologna.bilecik.edu.tr/Bolumler.aspx?pno=2>)
  - Önlisansa ait bölümler, (<http://bologna.bilecik.edu.tr/Bolumler.aspx?pno=1>)
- web sayfalarında yer almaktadır.

### **Araştırma Faaliyetlerinin Yürütüldüğü Birimler**

Üniversitemizde araştırma faaliyetleri kapsamında hizmet sunan ve destek veren birimler aşağıda belirtilmiştir.

- Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü (<http://w3.bilecik.edu.tr/bap/>)
- Merkezi Araştırma Laboratuvarı (<http://w3.bilecik.edu.tr/maral/>)
- Biyoteknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (<http://w3.bilecik.edu.tr/biyotek/>)
- Endüstriye Dayalı Mesleki Eğitim, Uygulama ve Araş. Merkezi (<http://w3.bilecik.edu.tr/edmem/>)
- Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü (<http://w3.bilecik.edu.tr/tto/>)
- Tarımsal Biyoteknoloji Uygulama ve Araştırma Arazileri Koordinatörlüğü

### **İyileştirmeye Yönelik Çalışmalar**

Kurumumuz, Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından daha önce değerlendirilmemiştir.

## **2. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ**

### **1. Kalite Politikası**

Üniversitemizin internet ana sayfasında Kalite Güvence Sistemi oluşturularak (Ek-1) web üzerinden Eğitim ve Öğretim, Araştırma ve Geliştirme, Yönetim Sistemi'ne ilişkin bilgiler kamuoyuyla paylaşılmaktadır (<http://w3.bilecik.edu.tr/strateji/yonetim-2/>).

### **Misyon, Vizyon, Stratejik Amaçlar ve Hedefler ile Performans Göstergelerinin Belirlenmesi, İzlenmesi, İyileştirilmesi**

Misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefler ile performans göstergelerinin yer aldığı stratejik planlarımız aşağıda belirtilen web sayfalarında kamuoyuyla paylaşılmıştır.

- 2012-2016 dönemi Stratejik Planı

(<http://w3.bilecik.edu.tr/strateji/wp-content/uploads/sites/53/2016/12/B%C5%9EE%C3%9C-2012-2016-Stratejik-Plan.pdf>)

- 2017-2021 Stratejik Planı

(<http://w3.bilecik.edu.tr/strateji/wp-content/uploads/sites/53/2017/01/STRATEJ%C4%B0K-PLAN-2017-2021-g%C3%Bcncel.pdf>)

## **Kurumsal Performans Ölçümsi, Değerlendirilmesi ve Sürekli İyileştirilmesi İçin İzlenen Strateji**

Üniversitemizin Performans Programları ile Faaliyet Raporları aşağıda belirtilen web sayfalarında kamuoyuyla paylaşılmakta olup 2016 yılı amaç, hedef ve performans göstergelerine ilişkin tablo Ek-2'de yer almaktadır.

- Performans Programları (<http://w3.bilecik.edu.tr/strateji/performans-programi/>)
- Faaliyet Raporları (<http://w3.bilecik.edu.tr/strateji/faaliyet-raporlari/>)

## **2. Yükseköğretim Kalite Komisyonlarının Görev, Sorumluluk ve Faaliyetleri**

### **Kalite Komisyonu Üyeleri ve Üyelerin Belirlenme Şekli**

Üniversitemiz Kalite Komisyonu, 23 Temmuz 2015 tarihli ve 29423 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği"nin 7. maddesinde belirtildiği şekilde oluşturulmuştur (<http://w3.bilecik.edu.tr/strateji/bseu-kalite-komisyonu-uyeleri/>). Bir başkan ve 15 üyeden oluşan komisyonda öğrenci temsilcisinin görevi 1 yıl diğer üyelerin görev süresi ise 2 yıldır.

### **Kalite Komisyonu'nun Kalite Güvencesi Sisteminin Kurulması ve İşletilmesi Kapsamındaki Yetki, Görev ve Sorumlulukları ile Kalite Güvencesi Sürecini İşletme Yöntemi**

Kalite Komisyonu'nun, amaçları, faaliyet alanları ve çalışma şekline ilişkin ilkeleri kapsayan Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi Kalite Komisyonu Usul ve Esasları (<https://kms.kaysis.gov.tr/Home/Goster/74747>) Üniversitemiz Senatosunun 15/06/2016 tarihli ve 133 no'lu kararı ile belirlenmiş olup kalite güvence süreci işletme yöntemi bu usul ve esaslar dahilinde yapılmaktadır.

## **3. Paydaş Katılımı**

Kurumumuzun öncelikli paydaşları öğrenciler, akademik ve idari personeldir. Üniversitemiz vermiş olduğu hizmet kapsamında paydaşlarımız; yararlanıcı ve kullanıcılar öncelikli paydaşlar olarak belirlenmişlerdir. Kalite güvence sistemi kapsamında paydaş analizi konusunda iyileştirme çalışmalarına devam edilmektedir.

Üniversitemiz karar ve uygulamaları başta EBYS sistemi, kurum internet sitesi, e-posta aracılığıyla paylaşılmaktadır. Ayrıca aşağıda yer alan Üniversitemizin sosyal medya hesapları da aktif olarak kullanılmaktadır.

facebook: Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi

twitter: [Şeyh Edebali Üni.](#)

youtube: Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi

instagram: bseuniversitesi

Üniversitemizdeki karar ve uygulamalar konusunda dış paydaşlar gerek yazışmalarla gerekse de kurum internet sitesinde yer alan duyurular ile bilgilendirilmektedir.

Kalite komisyonu çalışmalarına dış paydaşların katılımı henüz sağlanamamış olmakla birlikte planlaması yapılmaktadır.

Yerel yönetimler, sivil toplum örgütleri, ilgili bakanlıklar ile Üniversitemiz arasında birçok iyi ilişkiler doğrultusunda protokol imzalanmıştır. Bu protokoller eğitim, kültür, sanat, sosyal ve bilimsel işbirliklerini içerir.

### 3. EĞİTİM VE ÖĞRETİM

#### 1. Programların Tasarımı ve Onayı

Programların eğitim amaçlarının belirlenmesinde ve müfredatın (eğitim programının) tasarımında iç paydaşlar olarak öğretim elemanları ve öğrenciler, dış paydaşlar olarak ilgili kamu kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ve mezun öğrencilerin görüş ve önerileri dikkate alınmaktadır. Bölüm kurullarının kararları doğrultusunda her program için düzenlenen müfredat ilgili birimlerce güncellenerek düzenlenmektedir.

Program yeterlilikleri; programın amacı, hedefleri Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi (TYYÇ), Alan Yeterlilikleri ile dış paydaş görüşleri dikkate alınarak düzenlenmektedir. Ayrıca (<http://bologna.bilecik.edu.tr>) adresinde yayınlanmaktadır.

Programların yeterlilikleri, gerek öğrenme çıktıları gerekse mesleki yeterlilik olarak Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi'ne (TYYÇ) uygun olarak düzenlenmekte ve çalışmalar buna göre yapılmaktadır (Ek-3).

Program yeterlilikleriyle ders öğrenme çıktılarının ilişkilendirilmesi ile ilgili bilgiler Üniversitemizin Bologna Bilgi Sistemi'nde yer almaktadır. Ancak ders planlarının güncellenmiş olması nedeniyle program yeterlilikleriyle ders öğrenme çıktılarının ilişkilendirilmesi yeniden yapılmaktadır. Konuyla ilgili öğrenci bilgi sistemine modül eklenmiştir (Ek-4, 5).

Üniversitemizde programların onaylanma süreci, ilgili akademik birim kurul kararı ve senato onayı ile gerçekleştirilmektedir.

Programların eğitim amaçları ve kazanımları (<http://bologna.bilecik.edu.tr>) internet adresi üzerinden kamuoyuna açık bir şekilde ilan edilmektedir (Ek-6).

#### 2. Programların Sürekli İzlenmesi ve Güncellenmesi

Üniversitemizde mezun ve paydaş düşüncelerinin alınmasına ilişkin çalışmalar olmakla birlikte daha kapsamlı yapılacak çalışmalara ait belirlenen stratejiler 2017-2021 yılı stratejik planımızda iç ve dış paydaşlarla ilişkileri geliştirmek ana başlığı altında düzenlenmiştir (Ek-13).

Üniversitemizde programların gözden geçirilmesi ve değerlendirilmesi fakülteler bazında değişiklik göstermekle beraber genellikle görevli öğretim elemanlarımızca iç ve dış paydaşlardan alınan görüşler çerçevesinde yapılmaktadır. Değerlendirme sonucunda ise programların açılması, kapatılması, güncelleme ve yenileme çalışmaları yapılmaktadır.

Üniversitemizde programların eğitim amaçlarına ve öğrenme çıktılarına ilişkin taahhütlerinin güvence altına alınabilmesi için yapılan en önemli uygulama, Bologna Süreci kapsamında yapılan değerlendirmelerdir. Bologna Süreci kapsamında, her dersin amaçları ve öğrenme çıktılarına ilişkin bilgiler Üniversitemiz internet sayfasında bulunmaktadır.

### 3. Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme

Üniversitemizde, programlarda yer alan derslerin öğrenci iş yüküne dayalı kredi değerleri (AKTS) Bologna çerçevesinde düzenlenmiştir. Bu kapsamda bütün derslerin AKTS değerleri belirlenmiş olup bu bilgilere Üniversitemiz (<http://bologna.bilecik.edu.tr>) adresinden ulaşılabilir (Ek-7).

Öğrencilerin yurt içi ve/veya yurt dışındaki işyeri ortamlarında gerçekleştirebilecekleri uygulama ve stajların iş yükleri belirlenmekte (AKTS kredisi) ve programın toplam iş yüküne dahil edilmektedir.

Programların yürütülmesinde öğrencilerin, müfredata uygun olacak şekilde laboratuvar pratikleri, proje çalışmaları, saha uygulamaları, teknik gezilerle katılım düzeyi artırılmaya çalışılmaktadır. Öğrenciler kuramsal bilgi edinirken görev ve sorumluluk kazanabilmeleri maksadıyla; akademik sunum çalışmaları, kısa süreli sınavlar, ödev ve proje gibi etkinliklerle değerlendirilmekte, programların yürütülmesinde öğrencilerin aktif bir şekilde rol almaları sağlanmaktadır. Ayrıca öğrenci temsilcileri ile öğrenci konsey başkanının kurullara katılması sağlanarak programların yürütülmesinde öğrencilerin aktif rol alması sağlanmaktadır. Bologna eşgüdüm komisyonunda öğrenci konsey başkanı da üye olarak bulunmaktadır.

Başarı ölçme ve değerlendirme yöntemi olarak ara sınav, kısa sınav, ödev, uygulama ve final sınavları ile hedeflenen ders öğrenme çıktılarında ifade edilen kazanımlara ulaşıp ulaşılmadığını ve hangi oranda ulaşıldığını ölçebilecek şekilde tasarlanmıştır (Ek-8).

Doğru, adil ve tutarlı değerlendirmeyi güvence altına almak için gerekli koşullar Üniversitemizin Ön Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği (<https://kms.kaysis.gov.tr/Home/Goster/41945>), Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği (<https://kms.kaysis.gov.tr/Home/Goster/41946>), Lisansüstü Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği (<https://kms.kaysis.gov.tr/Home/Goster/87470>) çerçevesinde belirlenmiştir. Ayrıca, ders tamamlama ve mezuniyetle ilgili koşulların yeterliliği ve ilgili uyarıları (kredi eksikliği) öğrenci bilgi sisteminde öğrenci sayfalarında verilmektedir. Ders seçme ekranında ve akademik form ile öğrenciye sunulmaktadır (Ek-9, 10).

Öğrencinin devamını veya sınava girmesini engelleyen haklı ve geçerli nedenlerin oluşması durumunu kapsayan Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi Haklı ve Geçerli Nedenler Yönergesi hazırlanmış ve (<https://kms.kaysis.gov.tr/Home/Goster/59047>) adresinde yayınlanmıştır.

Üniversitemizde öğrenim gören engelli öğrencilerin hayatlarını kolaylaştırabilmek, gerekli tedbirleri almak ve bu yönde düzenlemeler yapmak üzere 14.08.2010 tarihli ve 27672 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yükseköğretim Kurumları Özürlüler Danışma ve Koordinasyon Yönetmeliği uyarınca Engelli Öğrenci Birim Koordinatörlüğü oluşturulmuştur. Engelli Öğrenci Birim Koordinatörlüğü çalışmalarını düzenlemek üzere Engelli Öğrenci Birim Koordinatörlüğü Yönergesi hazırlanmış ve (<https://kms.kaysis.gov.tr/Home/Goster/104435>) adresinde yayınlanmıştır. Engelli Öğrenci Birim Koordinatörlüğü, bir komisyon oluşturarak kampüslerdeki engelli öğrencilerin sıkıntı yaşayabileceği eksiklikleri tespit etmiş ve bu eksikliklerin giderilmesi çalışmalarına başlamıştır. Engelli öğrencilerin sınav uygulamalarında yaşayabilecekleri sorunlar için de Engelli Öğrenciler Eğitim-Öğretim Ve Sınav Uygulama Esasları hazırlanmış ve (<https://kms.kaysis.gov.tr/Home/Goster/103915>) adresinde yayınlanmıştır. Tüm bu çalışmaları üniversitenin genelinde duyurmak amacıyla Engelli Öğrencilere Destek Personel El Kitabı hazırlanmasına başlanılmıştır.

### 4. Öğrencinin Kabulü ve Gelişimi, Tanıma ve Sertifikalandırma

Öğrencilerin kabulü ile ilgili tüm süreçlerde yönetmeliklerimiz dikkate alınmaktadır. Öğrencilerin kabul işlemleri için Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi Ön Lisans Eğitim Öğretim ve Sınav

Yönetmeliği, Lisans Eğitim Öğretim ve Sınav Yönetmeliği ile Lisansüstü Eğitim Öğretim ve Sınav Yönetmeliği bulunmaktadır. Yatay Geçiş işlemlerine ilişkin olarak Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi Programlar Arasında Geçiş, Çift Anadal, Yandal İle Değişim Programlarına İlişkin Uygulama Esasları Yönergesi hazırlanmış ve (<https://kms.kaysis.gov.tr/Home/Goster/59048>) adresinde yayınlanmıştır. Özel Yetenek Sınavlarına ilişkin olarak Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi Özel Yetenek Sınav Yönergesi hazırlanmış ve (<https://kms.kaysis.gov.tr/Home/Goster/58742>) adresinde yayınlanmıştır.

Yeni öğrencilerin kuruma/programa uyumlarının sağlanması için, her yıl Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Uzaktan Eğitim Koordinatörlüğü ve Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü'nün bilgilendirme yaptığı oryantasyon programları düzenlenmektedir (Ek-11).

Üniversitemize başarılı öğrencinin programdaki akademik başarısını teşvik etmek amacıyla (<https://kms.kaysis.gov.tr/Home/Goster/87470>) adresinde yayımlanan Lisansüstü Eğitim Öğretim ve Sınav Yönetmeliğinin 9. maddesi uyarınca; lisans programını mezun olduğu bahar yarıyılında birinci, ikinci veya üçüncü olarak bitiren Üniversite mezunları, mezun oldukları bölüme ait herhangi bir yüksek lisans programına, programın istediği belirlenen şartları sağlamaları durumunda takip eden eğitim öğretim yılının güz veya bahar yarıyıllarından birinde bir defaya mahsus olmak üzere kontenjan dışı kabul edilirler. (<https://kms.kaysis.gov.tr/Home/Goster/59051>) adresinde yayımlanan Üniversitemiz Başarı Değerlendirme Yönergesi'nin 5. maddesi uyarınca ilgili yıla ait akademik not ortalaması 3.00 ile 3.49 arası olan öğrencilere “Onur Belgesi”, 3.50 ile 4.00 arası olan öğrencilere “Yüksek Onur Belgesi” verilir. 7. maddesi uyarınca da her bölümün/programın en başarılı ilk 3 öğrencisi belirlenir ve bu öğrenciler mezuniyet töreninde ödüllendirilir.

Üniversitemiz Lisans Eğitim Öğretim ve Sınav Yönetmeliği ile Ön Lisans Eğitim Öğretim ve Sınav Yönetmeliği uyarınca; kayıt yaptıran her öğrenci için öğretim yılı başında, ilgili bölüm başkanı tarafından öncelikle bölümün öğretim üyeleri arasından veya yeterli sayıda öğretim üyesi bulunmayan bölümlerde, diğer öğretim elemanlarından bir danışman belirlenir. Danışman, öğrenciyi izler, eğitim-öğretim çalışmaları ve Üniversite yaşamı ile ilgili sorunların çözümünde öğrenciye yardımcı olur. Öğrencinin kayıt yenileme, ders ekleme-silme işlemleri, bu yönetmelik çerçevesinde danışman onayı ile yapılır.

Öğrenci hareketliliğini teşvik etmek üzere ders ve kredi tanınması ile ilgili kolaylık sağlaması amacıyla Lisans Eğitim Öğretim ve Sınav Yönetmeliği ile Ön Lisans Eğitim Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'nin “Başarı notu dönüşümleri, Derslerden Muafiyet ve Değişim programları” maddeleri ile Üniversitemiz Ders Açma, Muafiyet ve İntibak Esasları Yönergesi uyarınca öğrenci hareketliliği sonucunda öğrencilerin intibak işlemleri sorunsuzca gerçekleştirilmektedir. Öğrenci değişim işlemleri, Uluslararası İlişkiler Ofisi Koordinatörlüğü tarafından Erasmus, Farabi ve Mevlana değişim programları kapsamında gerçekleştirilmektedir. Bu programlarla ilgili ayrıntı bilgilere (<http://bilecik.edu.tr/Icerik/4001>) adresinden ulaşılabilmektedir.

## 5. Eğitim-Öğretim Kadrosu

Üniversitemizde 2016 yılı sonu itibarıyla 19 Profesör, 44 Doçent, 131 Yardımcı Doçent, 115 Öğretim Görevlisi, 125 Araştırma Görevlisi, 27 Uzman ve 14 Okutman görev yapmakta olup yeterli sayıda ve nitelikte akademik kadrosu temini konusunda çalışmalar devam etmektedir.

Eğitim-öğretim kadrosunun işe alınması, atanması ve yükseltilmeleri ile ilgili süreçlerin yürütülmesinde, öncelikle, akademik birimlerden gelen ihtiyaç ve talepler doğrultusunda işlemler tesis edilmektedir.



Öğretim üyesi kadrolarının işe alınmaları ve yükseltilmeleri 2547 sayılı Kanun ile Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi Öğretim Üyeliğine Atanma ve Yükseltme Yönergesi (<https://kms.kaysis.gov.tr/Home/Goster/59979>) uyarınca yapılmaktadır.

2547 sayılı Kanunu'nun 31. maddesi ile 40/d maddesi gereğince, akademik birimlerimizde ders vermek üzere öğretim elemanı görevlendirilmesi işlemi ilgili kurumun uygun görüş yazısıyla birlikte, birim yönetim kurullarında alınan karar sonrası Personel Daire Başkanlığı'nca yapılan görevlendirmeyle yapılmaktadır.

Üniversitemizde ders görevlendirmelerinde eğitim-öğretim kadrosunun yetkinlikleri (çalışma alanı/akademik uzmanlık alanı vb.) ile ders içeriklerinin örtüşmesi akademik birimlerimizce değerlendirilmektedir.

Üniversitemizde öğretim elemanları, (<https://kms.kaysis.gov.tr/Home/Goster/95750>) adresinde yayımlanan Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi Bilimsel/Sanatsal Etkinliklere Katılımı Destekleme Yönergesi kapsamında, 2547 sayılı Kanununun 38., 39. ve 40. maddeleri uyarınca, Kongre, Konferans, Panel, Seminer, Eğitim, Kurs, Proje, Araştırma, İnceleme vb. toplantılarda görevlendirilmektedirler. Diğer taraftan araştırma görevlileri, 2547 sayılı Kanun'un 35. ve 39. maddeleri kapsamında lisansüstü eğitim ve yabancı dil eğitimine ilişkin başka üniversitelerde görevlendirilmektedir. Ayrıca (<https://kms.kaysis.gov.tr/Home/Goster/58958>) adresinde yayımlanan Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Hazırlama Değerlendirme ve Uygulama Yönergesi uyarınca öğretim elemanlarımıza proje desteği sağlanmaktadır.

Üniversitemizde eğitim-öğretim kadrosunun eğitsel performanslarının izlenmesi ve ödüllendirilmesine yönelik olarak 31.12.2016 tarihli 29935 sayılı Resmi Gazete yayımlanan Akademik Teşvik Ödeneği Yönetmeliği uyarınca işlemler tesis edilmektedir.

Eğitim bileşeni kapsamındaki hedeflere ulaşmayı sağlayacak eğitim-öğretim kadrosunun nicelik ve nitelik olarak sürdürülebilirliğini güvence altına almak amacıyla 2017-2021 Stratejik Planı'mızda amaç, hedef, strateji ve performans ölçütleri belirlemiştir (Ek-12).

## 6. Öğrenme Kaynakları, Erişilebilirlik ve Destekler

Üniversitemizde eğitim-öğretimin etkinliğini artırmaya yönelik fiziksel mekanlar ile donanımlarının sağlanmasına yönelik çalışmalara hızla devam edilmektedir. Eğitim alanları, derslikler ile toplantı ve konferans salonlarına ait bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

### Eğitim Alanları ve Derslikler

OKUL ADI	AMFİ		SINIF		BİLG. LAB.		DİĞER LAB.	
	(Adet- Kapasite)		(Adet- Kapasite)		(Adet- Kapasite)		(Adet- Kapasite)	
	Adet	Kapasite	Adet	Kapasite	Adet	Kapasite	Adet	Kapasite
İ.İ.B.F.	6	1.500	37	3.300	4	225	8	550
Mühendislik Fakültesi(CBlok)	2	378	19	1.378	2	80	11	290
Güzel San. ve Tas. Fakültesi ( D Blok)	1	167	5	235	1	44	4	0

Fen Edebiyat Fakültesi	6	1.000	32	2.500	1	90	0	0
Bozüyük MYO ve Uygulamalı Bilimler YO	3	300	27	1.620	3	300	0	0
Gölpazarı MYO	0	0	6	300	1	50	1	50
Meslek Yüksekokulu	0	0	11	540	4	140	2	45
Osmaneli MYO	0	0	9	360	2	80	0	0
Pazaryeri MYO	0	0	8	200	3	70	2	40
Söğüt MYO	1	120	12	636	2	100	2	70
Söğüt MYO (D.EYTAM)	0	0	2	100	0	0	0	0
Sağlık Yüksekokulu/Sağlık Hizmetleri MYO	0	0	10	645	1	70	0	0
Ziraat ve Doğa Bilimleri Fakültesi	0	0	7	592	1	50	0	400
<b>TOPLAM</b>	<b>19</b>	<b>3.465</b>	<b>185</b>	<b>12.406</b>	<b>25</b>	<b>1.299</b>	<b>30</b>	<b>1.445</b>

### Toplantı – Konferans Salonları

BİRİMLER/OKULLAR	0-50		101-150	
	TOPLANTI	KONFERANS	TOPLANTI	KONFERANS
Gülümbe Kampüsü	2	0	0	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2	0	1	1
Mühendislik Fakültesi ( C Blok )	1	1	0	1
Fen-Edebiyat Fakültesi (E-F Blok)	8	0	0	0
Bozüyük MYO/ Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	3	0	0	1
Gölpazarı Meslek Yüksekokulu	1	0	0	0
Meslek Yüksekokulu	1	0	0	0
Osmaneli Meslek Yüksekokulu	0	0	0	1
Pazaryeri Meslek Yüksekokulu	1	0	0	1
Söğüt Meslek Yüksekokulu	1	0	0	0
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1	0	0	0
Sağlık Yüksekokulu/Sağlık Hizmetleri MYO	1	0	0	0
Güzel San. ve Tas. Fak. ( D Blok )	1	1		
<b>TOPLAM</b>	<b>23</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>6</b>

Üniversitemizde Açık ve Uzaktan Öğrenme Merkezi (BAUM) (<http://w3.bilecik.edu.tr/baum>) bulunmakta olup öğrencilerimizin bazı dersler Uzaktan Öğretim yöntemiyle görülmektedir. Dersliklerimizin tamamına yakınında projeksiyon cihazı mevcuttur.

### **Bilgisayarlar**

<b>BİLGİSAYARLAR</b>	<b>ADET</b>
Masaüstü Bilgisayar	1.865
Dizüstü Bilgisayar	328
Tümleşik Bilgisayar	36
Laboratuvarda Yer Alan Bilgisayar	761
<b>TOPLAM</b>	<b>2.990</b>

### **Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar**

<b>CİNSİ</b>	<b>ADET</b>
Projeksiyon	352
Tepegöz	4
Barkot Okuyucu	6
Doküman Kamera	2
Fotokopi makinesi	41
Faks	14
Fotoğraf makinesi	13
Televizyonlar	7
Mikroskop Kamerası	1
Sunucular	14
Yazıcılar	355
Yönetilebilir Anahtar	142
Kablosuz Ağ Cihazı	261
Ses Sistemi	2
IP Telefon	1.157
IP Telefon Çağrı Sunucusu	2
Tarayıcı	16

Baskı Makinesi	10
Slayt Makinesi	1
IP Kameralar	261
Telsiz	7
<b>TOPLAM</b>	<b>2.668</b>

Öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyer planlamasına yönelik olarak “Kariyer Merkezi” kurulmuştur. Aynı zamanda öğrencilerimizin panel, söyleşi, çalıştay, fuar ve seminer gibi faaliyetleri artarak devam etmektedir.

Üniversitemizin bazı akademik birimlerinde zorunlu staj uygulaması bulunmakta, bazılarında ise bulunmamaktadır. Zorunlu stajlı olan programlarda staj komisyonları ve staj sorumluları öğrencilerin staj işlemleri ile ilgilenmektedir. İsteğe bağlı staj yapmak isteyen öğrencilerin girişimlerinde, bölüm öğretim elemanları tarafından bireysel olarak yardımcı olunmaktadır.

Sağlık Kültür Spor Dairesi Başkanlığı binasında hafta içi her gün hizmet vermekte olan Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Birimi’nden, öğrencilerimiz ve üniversitemiz personeli yararlanabilmektedir. Aynı zamanda Sağlık Bakanlığına bağlı Aile Sağlığı Merkezi, Sağlık Kültür Spor Dairesi Başkanlığı iş birliğinde faaliyetlerini yürütmektedir.

## Öğrencilerin Kullanımına Yönelik Tesis ve Altyapılar

### Spor Tesisleri

YERLEŞKE ADI	SPOR TESİSİN ADI	KAPALI SPOR TESİSİ		AÇIK SPOR TESİSİ	
		Kapasite (kişi)	Alan (m <sup>2</sup> )	Kapasite (kişi)	Alan (m <sup>2</sup> )
Merkez Kampüs	Kapalı Spor Salonu	288	646	0	
Merkez Kampüs	Kapalı Halı Saha	402	1125	0	
Merkez Kampüs	Bisiklet Yolu	0	0	0	4.320
Merkez Kampüs	Tırmanma Duvarı	0	0	30	100
Merkez Kampüs	Futbol Sahası (Atletizm Pisti)	0	0	924	7.350
Merkez Kampüs	Tenis Kortu	0	0	0	874
Merkez Kampüs	Basketbol Sahası	0	0	0	646
Merkez Kampüs	Voleybol Sahası	0	0	0	646
Merkez Kampüs	Suquash Salonu	16	62	0	0
Merkez Kampüs	Sağlıklı Yaşam Merkezi	0	320	0	0
Merkez Kampüs	Okçuluk Salonu	0	120	0	0
Merkez Kampüs	Pilates- Aerobik Salonu	0	120	0	0
Gölpazarı	Gölpazarı MYO Basketbol Sahası	0	0	0	646

Osmaneli	Osmaneli MYO Basketbol Sahası	0	0	0	646
Pazaryeri	Pazaryeri MYO Basketbol Sahası	0	0	0	646
Pazaryeri	Pazaryeri MYO Halı Sahası	0	0	0	874
Söğüt	Söğüt MYO Basketbol Sahası	0	0	0	646
Söğüt	Söğüt MYO Halı Sahası	0	0	0	874
<b>TOPLAM</b>		<b>706</b>	<b>2.393 m<sup>2</sup></b>	<b>954</b>	<b>18.268 m<sup>2</sup></b>

## Yemekhaneler

YEMEKHANENİN ADI	YERLEŞKE ADI	ADETİ	ALANI	
			(m <sup>2</sup> )	KAPASİTE (kişi)
Merkez Personel Yemekhanesi	Merkez Kampüs	1	1.128	600
Merkez Öğrenci Yemekhanesi	Merkez Kampüs	1	657	540
Osmaneli MYO Yemekhanesi	Osmaneli	1	359	150
Pazaryeri MYO Yemekhanesi	Pazaryeri	1	294	56
Bozüyük MYO Yemekhanesi	Bozüyük	1	145	131
Söğüt MYO Yemekhanesi	Söğüt	1	100	80
Gölpazarı MYO Yemekhanesi	Gölpazarı	1	270	108
<b>TOPLAM</b>		<b>7</b>	<b>2.953</b>	<b>1.665</b>

## Kantin, Kafeterya ve Kırtasiyeler

KANTİN/KAFETERİYANIN ADI	YERLEŞKE ADI	ADETİ	KAPALI ALANI (m <sup>2</sup> )	KAPASİTE
Merkez MYO Kantin	Merkez Kampüs	1	164	175
Mühendislik Fakültesi Çatı Kantini	Merkez Kampüs	1	457	820
İİBF Kantini	Merkez Kampüs	1	224	210
Fen Edebiyat Fakültesi Kantini	Merkez Kampüs	1	252	210
Kütüphane ve Bilgi Merkezi Kantini	Merkez Kampüs	1	105	85
Mühendislik Fakültesi Kantini	Merkez Kampüs	1	255	210
Osmaneli MYO Kantini	Osmaneli	1	369	40
Pazaryeri MYO Kantini	Pazaryeri	1	Yemekhane ile bir	40
Bozüyük MYO Kantini	Bozüyük	1	133	35
Söğüt MYO Kantini	Söğüt	1	292	85
Gölpazarı MYO Kantini	Gölpazarı	1	Yemekhane ile bir	80
Merkez Kırtasiye	Merkez	1	20	-
Bozüyük MYO Kırtasiye	Bozüyük	1	9	-
Söğüt MYO Kırtasiye	Söğüt	1	20	-
İ.İ.B.F Kırtasiye	Merkez	1	10	-

Osmaneli Kırtasiye	Osmaneli	1	10	-
<b>TOPLAM</b>		<b>16</b>	<b>2.320</b>	<b>1.990</b>

## **Öğrenci Gelişimine Yönelik Sosyal, Kültürel ve Sportif Faaliyetlere Verilen Destekler**

Üniversitemiz öğrencilerinin beden ve ruh sağlıklarını korumak ve geliştirmek, onlara disiplinli çalışma alışkanlığı kazandırmak, spora ilgi duymalarını sağlamak, enerjilerini bu olumlu yöne yöneltmek, boş zamanlarını değerlendirmek için ilgi duydukları spor dalında çalışmalarını sağlamak amacıyla spor faaliyetleri organize edilmekte ve imkanları en iyi şekilde kullanabilmeleri sağlanmaya çalışılmaktadır. Spor turnuvaları vb. faaliyetler düzenlemek, faaliyetler için ihtiyaç duyulan malzeme, beslenme ve barınma ihtiyaçlarını organize edilmektedir. Diğer taraftan öğrencilerin ilgi alanlarına göre ders dışı boş zamanlarını değerlendirmek, dinlenme ve eğlenme alışkanlığını kazanmalarını sağlamak ve güzel sanatlarla ilgili etkinliklere katılmaya yönlendirmek amacı ile kültür ve sanat faaliyetlerinde programlı çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

## **Özel Yaklaşım Gerektiren Öğrencilere Sağlanan Yeterli ve Kolay Ulaşılır Öğrenme İmkânları**

Üniversitemizde öğrenim gören engelli öğrencilerin hayatlarını kolaylaştırabilmek, gerekli tedbirleri almak ve bu yönde düzenlemeler yapmak üzere 14.08.2010 tarihli ve 27672 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yükseköğretim Kurumları Özürlüler Danışma ve Koordinasyon Yönetmeliği uyarınca Özel Gereksinimli Öğrenci Birimi oluşturulmuştur.

Sunulan hizmetlerin/desteklerin kalitesi, etkinliği ve yeterliliği yönetmelik ve yönergelerle güvence altına alınmaktadır.

## **4. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME**

### **1. Kurumun Araştırma Stratejisi ve Hedefleri**

Üniversitemizin araştırma stratejisi, 2017-2021 Stratejik Planı'mızda ihtisaslaşmanın sağlanması ana amacı altında düzenlenmiştir (Ek-14).

Üniversitenin araştırmada öncelikli alanları belirlenirken üniversite içinde AR-GE çalıştayları yapılmış ve ilin öncelikli üretim odakları incelenmiş dış paydaşlar ile görüş alışverişlerinde bulunulmuştur.

2016 Mart ayında bir AR-GE çalıştayları düzenlenmiştir. Bu çalıştayda üniversitenin ihtisaslaşma alanları, araştırma stratejisi hedefleri ve bu hedeflerin kimler tarafından gerçekleştirilebileceği Fen Bilimleri, Ziraat, Mühendislik ve Sağlık Bilimleri alanında çalışan ve üniversitenin tüm birimlerinde görevli akademik personel ile belirlenmiştir.

Buna göre Üniversitemizin öğretim üyesi profili ve Bilecik ilinin fiziki, coğrafik, biyolojik, kültürel, sınai ve eğitimsel özellikleriyle birlikte değerlendirildiğinde ihtisaslaşma alanı ve araştırma stratejisi olarak Fen Bilimleri, Ziraat, Mühendislik ve Sağlık Bilimlerinde Biyoteknoloji (14 alt alanda) ve Enerji Teknolojileri (8 alt alanda) alanlarını, sosyal bilimlerde ise Osmanlı İmparatorluğu ile ilişkili süreçler bir hedef olarak belirlenmiştir.

Kurumun araştırma stratejisi bir bütün olarak Biyoteknoloji ve Enerji Teknolojileri alanlarına odaklanmıştır. Kurumumuz bu odaklanma çerçevesinde yatırım planlarını, öğretim üyesi istihdam politikalarını, araştırma ve uygulama çalışmalarına teşvik ve destek sistemlerini belirlemiştir.

Bu doğrultuda 2015 Şubat ayında Biyoteknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi kurulmuş ve yönetim kademesi oluşturulmuştur. Akabinde merkezin çalışmalarını gerçekleştirmek üzere pilot uygulama altyapısı inşa edilmiştir. Bu merkez bünyesinde hedeflenen, Ziraat ve Doğa Bilimleri Fakültesinin tamamı, Fen-Edebiyat Fakültesinin Kimya, Moleküler Biyoloji ve Genetik Bölümleri ile Mühendislik Fakültesinin Kimya ve Süreç Mühendisliği ve Metalurji ve Malzeme Mühendisliği bölümlerinin araştırmacılarını, Sağlık Yüksek Okulu ve Meslek Yüksekokullarındaki doktoralı personeli belirli konulara odaklanmış olarak AR-GE çalışmalarında bulunmalarını sağlamaktadır.

Enerji Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi kurulması için hazırlık çalışmaları tamamlanmış olup Üniversitemiz senatosuna sunulma aşamasındadır. Bu merkez kurulduktan sonra ise Mühendislik Fakültesi Elektrik ve Elektronik, Bilgisayar, Makine ve İmalat Mühendisliği bölümleri, Enerji Sistemleri Mühendisliği ile Meslek Yüksekokullarında bulunan öğretim üyelerini kapsayacak AR-GE çalışmalarında ihtisaslaşma sağlanacaktır. AR-GE'nin öğretim üyelerinin bireysel çalışmaları olması anlayışından, bir konu çerçevesinde oluşturulan bir ekip ve bu ekibin o konuda bilgi ve ürün üretimi yapabilmesi anlayışına evrilen bir kurgu oluşturulmuş olacaktır.

İç paydaşları değerlendirerek yapılan çalışmalardan sonra dış paydaşlar ile iletişimi ve AR-GE bütünlüğü sağlamak için bir koordinatörlük oluşturulmuştur. Bu ilişkileri güçlendirme adına Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) Koordinatörlüğü kurulmuş; ilin sanayicileri, kamu kurumları, meslek odaları ve halkı ile öğretim üyelerini buluşturacak bir platform oluşturulmuştur. Bu analizler sonucunda Türkiye seramik üretiminin %24' ünü Bilecik ili olarak tek başına sağladığı görülmüştür. Ancak ilimize komşu Eskişehir ve Kütahya illerindeki üniversitelerin bu konuda uzun yıllar çalışıyor olmaları ve ihtisaslaşma sağlamaları nedeniyle Üniversitemizin bu alanda yatırım yapmasının reel olmadığı ve ülke gerçekleri ile uyuşmadığı görülmüştür. Diğer taraftan Bilecik ilinin biyocoğrafik konumu dolayısıyla tıbbi ve endemik bitki çeşitliği açısından (436 tür) oldukça zengin olduğu belirlenmiştir. Bu nedenle Biyoteknoloji tematik alanı ile bu bitkilerin ekonomiye kazandırılması hedeflenmiştir. Bu çalışmalar sayesinde tıbbi ve endemik bitkilerin ıslahı ile daha yüksek miktarda değerli kimyasallar elde edilmesi sağlanacaktır.

Üniversitemiz, araştırma stratejisini iki temel alanda oluşturmuş olmasının yanında alt birimlerin (fakülte ve bölümler) de eğitim ve öğretim AR-GE yapılanmasında odaklanmasını hedeflemektedir. Ziraat ve Doğa Bilimleri Fakültesi bitki ıslahı alt alanında, Kimya ve Süreç Mühendisliği biyoyakıt alt alanında, Metalurji ve Malzeme Mühendisliği biyomalzeme alt alanında, Kimya bölümü membran teknolojisi, Moleküler Biyoloji ve Genetik Bölümü kanser ve rekombinant DNA teknolojisi alanında odaklanarak ilerleyecektir. Dolayısıyla eğitim-öğretim programları bitirme tezleri ve lisansüstü tezler bu alanlarda gerçekleştirilecektir.

AR-GE stratejisi çerçevesinde oluşturulan merkezler kurumlar arası projeler üretmek için işbirlikleri içerisinde bulunmak üzere teşvik edilmektedir. Bu merkezlerin ulusal ve uluslararası olmak üzere iki farklı danışma kurulu oluşturulacaktır. Bu kurullardaki nitelikli öğretim üyeleri ile hem projeler hem de gelişim stratejileri üzerine işbirlikleri yapılacaktır. Belirlenmiş tematik alanlar disiplinlerarası alan olması nedeniyle birçok farklı disiplin ve araştırmacıyı barındırmaktadır. Bu nedenle merkezlerin yapılanması konu odaklı oluşturulan laboratuvarlarla gerçekleştirilecektir. Bu süreç yönetilirken merkez yönetimleri belirlenen tematik alt konularda (biyoteknoloji için biyoyakıt, biyomalzeme, kanser, membran teknolojisi, bitki ıslahı ve benzeri) projeler üretilmesi, makale yazımı ve patentli ürünlerin ekonomiye kazandırılmasını koordine edecektir.

Araştırma çalışmalarında belirlenen hedefler aynı zamanda bölümlerin eğitim planlarına da yansıtılacaktır.

Üniversitenin belirlediği AR-GE ihtisaslaşma alanları hem kurum içindeki farklı disiplinlerin hem de kurum dışı paydaşların çok disiplinli alanlarda yer almasını sağlayacak alanlardır. Bu nedenle

belirlenen alanlar tamamen disiplinler arası çalışmalar ile kurgulanmaktadır. Bitki ıslahı alt alanında Ziraat ve Doğa Bilimleri Fakültesi ve Moleküler Biyoloji bölümü iç içe çalışacak iken biyoyakıt eldesi konusunda Kimya Mühendisliği, Ziraat ve Doğa Bilimleri Fakültesi ve Moleküler Biyoloji ve Genetik bölümü bir arada çalışacaktır.

Yapılacak çalışmalar bölgesel açıdan oldukça önemli etkiler ortaya koyacaktır. Endemizm açısından Türkiye'nin en zengin illerinden birisi olan Bilecik ilindeki bitkilere ekonomik değer kazandırıldığında ilin ekonomik kalkınmasına ciddi katkı sağlanmış olacaktır. Ayrıca enerji teknolojileri alanında yenilenebilir enerji kaynakları açısından yatırım alan bir bölgededir. Özellikle rüzgar enerji santralleri yatırımları bulunmaktadır.

Üniversitemizin Etik Kurulu bulunmakta ve sıfır tolerans ile hareket edilmektedir. Ayrıca tezler, makaleler, raporlandırılmaktadır.

Üniversitemizde en çok yayın yapan, en fazla atıf alan, yıl içinde en fazla dış finansmanlı proje bütçesi getiren öğretim üyeleri ödüllendirilmektedir.

Belirlenen AR-GE politikaları çerçevesinde gerekli bütçenin sağlanması ve organize edilmesi noktasında planlamalar yapılmış ve 5 yıllık stratejik plana konulmuştur. Bu plan çerçevesinde gerekli bütçelerin sağlanması ve fiziki-beşeri alt yapının planlanması yapılmıştır.

## **2. Kurumun Araştırma Kaynakları**

Üniversitemizin araştırma alt yapısı yetersizdir. Laboratuvar ve makine teçhizat alt yapısına henüz yatırım yapılmamıştır. Öğretim üyesi, belirlenen 2 tematik alanda AR-GE yapacak sayıda var olmasına rağmen bu öğretim üyelerinin çalışmalarını gerçekleştireceği yeterli laboratuvar alt yapısı mevcut değildir. Bu alt yapıyı gerçekleştirmek için projeler planlanmaktadır.

Kurum içi kaynakların belirlenen araştırma alanlarına tahsis edilebilmesi ve yönlendirilmesi için Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Hazırlama Değerlendirme ve Uygulama Yönergesinde değişikliğe gidilecektir. Belirlenen alanlardaki projelere daha fazla destek verilmesi sağlanmıştır. Ayrıca öğretim üyesi atama yönetmeliğinde araştırma çalışmaları zorunlu hale getirilmiştir. Araştırma alt yapısı olarak UYGAR'lar desteklenerek alt yapıları oluşturulacak, araştırmacıların bir yerde toplanması ve AR-GE çalışmalarının kontrol altına alınması sağlanacaktır.

Araştırma faaliyetlerinde kurumun kaynakları belirlenen alanlara göre tahsis edilecektir. Üniversitemizin kaynakları sınırlı ve yetersizdir. Araştırma çalışmalarının çok yüksek bütçeler istediği ve geri dönüşü olacak bir ürün çıktısı olmadığı sürece de boşa harcanan kaynak olduğunun farkında olarak, kıt kaynakları mümkün olduğunca verimli ve odaklayarak kullanma hedefindeyiz. Kıt olan kaynakların daha etkin/verimli kullanımı için AR-GE'yi planlı, koordineli ve kontrollü olarak yapmayı sağlayacak bir düzenleme gerçekleştirecektir.

## **3. Kurumun Araştırma Kadrosu**

Üniversitemiz atama yükseltme yönetmeliği güncellenmiş, kriterler yükseltilerek, niteliğin artırılması hedeflenmiştir. Ayrıca ihtisaslaşma alanında nitelikli öğretim üyelerinin kazandırılması ve yetiştirilmesi hususunda gerekli iradeyi ortaya koymuştur. Araştırmacı kadrosu UYGAR'larda bir araya getirilerek hedef konularda projeler üretmeleri, makale yayınlamaları, kongrelere katılımlarının sağlanması ve yurt dışı ikili işbirliklerin kurulması yönünde teşvik edilecektir. Bu verilerdeki artış bu



alandan ortaya konulan iradenin ve yetkinliğin ölçülmesinde kullanılacaktır.

Öğretim üyesi atama kriterlerinde dış kaynaklı finansmana sahip projelerde yürütücülük yapmak, proje sunmak zorunlu hale getirilecektir. Dolayısı ile proje üreten bir üniversite olmak hedefimizi gerçekleştirmeyi planlamaktayız. Ayrıca yayın teşvik sistemimizde AR-GE odaklı bir teşvik geliştirmiş bulunmaktayız. En fazla makale yayınlayan, atıf alan ve en yüksek bütçeli dış finansmanlı projede yürütücülük yapan araştırmacılara ödül verilmesi planlanmıştır.

Araştırma görevlisi kadrosunda yer alan öğretim elemanlarının belirlenen tematik alanlara yönlendirilmesi planlanmıştır. Bu şekilde ihtisaslaşma alanında yetkin elemanlar kazandırılması, belirlenen alanlarda eksik kalacak alanlarda yetiştirilmelerini sağlamak ilkeleri benimsenmiştir.

#### **4. Kurumun Araştırma Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi**

Araştırmaların kalitesinin değerlendirilmesi ve izlenmesine yönelik olarak TÜBİTAK Projesi sonuçları TÜBİTAK tarafından, BAP proje sonuçları proje ile ilgili hakemlerin görüşleri doğrultusunda Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu tarafından, yüksek lisans-doktora tezleri enstitü tez savunma komisyonları tarafından değerlendirilmektedir.

### **5. YÖNETİM SİSTEMİ**

#### **1. Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı**

Üniversitemiz 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. maddesi ile düzenlenmiş olan görevleri yerine getirmekte olup stratejik planında yer alan amaçlar ve hedefleri doğrultusunda yönetim ve idari yapılanmasında işlemlerine devam etmektedir. Konuyla ilgili iyileştirme çalışmaları devam etmektedir.

Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısını oluşturan en önemli unsurlardan birisi olan iç kontrol çalışmalarına 2009 yılında başlanılarak, Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlanmış ve (<http://w3.bilecik.edu.tr/strateji/wp-content/uploads/sites/53/2017/01/%C4%B0%C3%A7-Kontrol-Standartlar%C4%B1-Uyum-Eylem-Plan%C4%B1.pdf>), adresinde yayınlanmıştır.

15.11.2011 tarihinde, mali karar ve işlemlere ilişkin süreç kontrolü amacıyla Üniversitemiz Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi (<https://kms.kaysis.gov.tr/Home/Goster/58944>), yürürlüğe konulmuştur.

28.11.2012 tarihinde Üniversitemizin akademik birimlerinde yapılacak olan her tür bilimsel araştırma, çalışma, yayın ve etkinliklerde uyulması gereken etik norm ve ilkeleri belirlemek, etiğe aykırı davranışların yaptırımlarını düzenlemek, uygulamayı gözetmek amacıyla oluşturulacak Üniversite Etik Kurulunun görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma esaslarını tespit etmek amacıyla hazırlanan Etik Kurulu Yönergesi (<https://kms.kaysis.gov.tr/Home/Goster/58798>), yürürlüğe konulmuştur.

Yetki devri ve imza yetkisine ilişkin olarak Üniversitemiz İmza ve Yetki Devri Yönergesi hazırlanmış ve (<https://kms.kaysis.gov.tr/Home/Goster/104309>) adresinde yayınlanmıştır.

Stratejik Planlar (<http://w3.bilecik.edu.tr/strateji/mali-tablolar/>), ve Performans Programları (<http://w3.bilecik.edu.tr/strateji/performans-programi/>), hazırlanmıştır.

Misyon, vizyon ve temel değerlerimiz belirlenmiştir (Ek-15).

Görev tanımı formları, görev dağılım çizelgeleri, süreç çalışmaları, süreç sahibini, riskleri, sorumluları, süreci yürütecek kişide olması gereken yeterlilikler, kontrol faaliyetlerini, fayda maliyet analizini ve iş akış şemalarını da içeren süreç akış formları oluşturulmuştur (<http://w3.bilecik.edu.tr/strateji/formlar/>).

Üniversitemizde iç kontrol standartlarına katkıda bulunan pek çok otomasyon bilgi sistemi (say2000i, e-bütçe, KBS, TKYS, Öğrenci Bilgi Sistemi vb.) bulunmaktadır.

Gelen ve giden her türlü evrak dâhil iş ve işlemlerin kaydedildiği, sınıflandırıldığı ve dosyalandığı kapsamlı ve güncel bir evrak otomasyon sistemi olan Elektronik Belge Yönetimi Sistemi 2014 yılında kullanılmaya başlanmıştır.

İç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmaları, Üst yöneticinin liderliği ve gözetiminde, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu (Ek-16) ve İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubunun (Ek-17) yönlendirmesi ve yönetiminde, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının desteğinde harcama birimleri eliyle yürütülmektedir. Kurulun ve Grubun sekreteryaya hizmetleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Eylem planında öngörülen çalışmaları gerçekleştirmekle görevli birimler tarafından hazırlanan taslak düzenlemeler ve Grup tarafından belirlenenler, Grubun uygun görüşüyle Kurulun değerlendirilmesine sunulur. Söz konusu düzenlemeler Kurulun onaylamasıyla birlikte Üniversitemizin internet sayfasında yayınlanır (<https://kms.kaysis.gov.tr/Home/Kurum/52300778>).

Eylem planında öngörülen faaliyet ve düzenlemelerin gerçekleşme sonuçları, Strateji Geliştirme Daire Başkanı tarafından her yılın Haziran ve Aralık ayları sonu itibarıyla eylem planı formatında Rektöre rapor edilir (<http://w3.bilecik.edu.tr/strateji/ic-kontrol-standartlari/>).

İç kontrol sisteminin oluşturulması uygulanması izlenmesi ve geliştirilmesi amacıyla oluşturulan 79 genel şart içerisinde 55 genel şart hususunda makul güvence sağlanmıştır. Kalan 24 şartın gerçekleştirilebilmesini teminen eylem planındaki takvime uygun biçimde çalışmalar yürütülmektedir.

Üniversitemizin iç kontrol ve kalite gelişim süreci kapsamında bulunan tüm belgelerin Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi (KAYSİS) içerisinde yer alacak şekilde hazırlanması onaylanması ve güncelleştirilmesine ilişkin standartları belirlenmesi amacıyla Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi KAYSİS Belgesi Hazırlama Prosedürü oluşturulmuş ve (<https://kms.kaysis.gov.tr/Home/Goster/72300>) adresinde yayınlanmaktadır.

## 2. Kaynakların Yönetimi

İnsan kaynakları yönetiminde öncelik stratejik planımızdaki amaç ve hedefler doğrultusunda nitelikli akademik ve idari personel sayısını artırmaktır. Bunları gerçekleştirebilmek için birincil yasal düzenlemelerin yanı sıra üniversitemizce çıkarılmış bulunan yönergeler de dikkate alınmaktadır. Temel amaç insan kaynakları yönetimde kurumsallaşmayı sağlamaktır. Böylelikle akademik ve idari personelimizin memnuniyeti, verimi ve hizmet kalitesi yükselecektir.

Üniversitemizde tüm gelir ve giderlere ait işlemler üniversite bütçesi ile ilişkilendirilerek mali kaynakların yönetimi ve etkinliği sağlanmaktadır. Böylelikle gerek iç ve dış denetim anlamında gerekse mali kaynaklarımızın kullanımının kamuoyu ile paylaşılması noktasında hesap verilebilir bir yönetim modeli izlenmektedir.

Mali işlemlerin uygulanması, 5018 sayılı Kanun ve bunun ikincil mevzuatı ile Üniversitemizce konuyla ilgili çıkarılmış bulunan yönergeler uyarınca yapılmaktadır. Üniversitemiz taşınırları, Maliye Bakanlığı'nın "Kamu Bilgi Sistemi"nde bulunan "Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi" ile "Say2000i Sistemi" üzerinden takip edilmekte, birimlerin satın alma, kullanım, bağış ve devir işlemleri ile stok durumları gibi tüm taşınır süreçleri bu sistemlerin sağladığı kolaylıkla takip edilmektedir.

Üniversitemize 2016 yılı için 88.656.000 TL ödenek verilmiş olup, 2016 yılında toplam 84.748.783-TL'lik gider gerçekleşmiştir. Toplam bütçe giderleri olarak aşağıda belirtildiği üzere %96'lık oranda bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır.

- (01) Personel Giderleri (Memurlar): 42.270.390 TL
- (02) Sos. Güv. Kur. Dev. Primleri (Memurlar): 5.685.446 TL
- (03) Mal ve Hizmet Alım Giderleri: 13.391.550 TL
- (05) Cari Transferler: 1.124.088 TL
- (06) Sermaye Giderleri: 22.277.308 TL

Üniversitemizde 2016 yılı için 88.656.000 TL olan gelir, 2016 yılında toplam 82.688.129 TL tutarında gerçekleşmiştir. Genel bütçe gelirleri olarak aşağıda belirtildiği üzere %93'lük oranda bütçe gerçekleşmesi sağlanmıştır.

- (03) Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri: 6.801.656 TL
- (04) Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler: 74.596.150 TL
- (05) Diğer Gelirler: 1.209.414 TL

### 3. Bilgi Yönetimi Sistemi



Üniversitemizde yukarıda belirtilen yönetim bilgi sistemlerinin yanı sıra Maliye Bakanlığının KBS Sistemi ile E-Bütçe Sistemi, Başbakanlık Kamu Mevzuat Sistemi (KMS) gibi ulusal düzeyde hizmet vermekte olan otomasyon sistemleri yer almaktadır. Mezun Bilgi Sistemi'nin kurulum çalışmaları devam etmekte olup BAP Otomasyon Sisteminin, 2016 yılı itibarıyla kurulum aşaması tamamlanmıştır.

Üniversitemizde gerek aynı seviyedeki gerekse hiyerarşik yapı içerisinde bilgi alışverişi, hem birebir görüşmeler hem de düzenli toplantılar yapılmak suretiyle personelin değerlendirme, öneri ve sorunlarını iletebilmeleri sağlanmaktadır.

Kalite Güvencesi Sistemi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereğince hazırlanan kurum Stratejik Plan, Yılı Performans Programları, Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu, Mali Durum ve Beklentiler Raporu, İdare Faaliyet Raporu ile bilgiler kamuoyu ile paylaşılmaktadır (<http://w3.bilecik.edu.tr/strateji/>).

#### **4. Kurum Dışından Tedarik Edilen Hizmetlerin Kalitesi**

Üniversitemizin yaptığı kurum dışından alınan idari ve/veya destek hizmetlerinin tedarik sürecine ilişkin kriterler, ilgili mevzuat ve ihale dokümanları ile belirlenmiştir. Özel güvenlik hizmeti, temizlik, yemek ve personel taşıma gibi hizmetler, “Hizmet Alımı İhalesi” ile kurum dışından temin edilmekte olup hizmetlerin kriterleri ihale dokümanlarında belirtilmektedir.

Kurum dışından alınan hizmetlerin uygunluğu, kalitesi ve sürekliliği, yüklenicilerle idare arasında imzalanan “Sözleşmeler” ve bu sözleşmelerin ekleri olan “Şartnameler”le sağlanmaktadır. Yemekhane hizmetleri, tedarik hizmetleri içerisinde en önemli olanıdır. “Teknik, Hijyenik ve Kalite Kontrolleri” sürekli olarak yapılmaktadır. Yemeklerin sözleşmeye uygun olarak hazırlanıp hazırlanmadığı titizlikle takip edilir.

#### **5. Yönetimin Etkinliği ve Hesap Verebilirliği, Kamuoyunu Bilgilendirme**

Üniversitemiz yönetimi; her türlü çalışma ve faaliyet alanında, mevzuatlarında belirtilen denetimlere tabi olmakla beraber, yine mevzuatı gereği periyodik olarak kamuoyuna açıkladığı plan, program ve uygulama sonuçlarına şeffaf bir yapıya sahiptir.

Üniversitemiz paydaşlarına karşı sorumlulukları gereği tüm faaliyetlerine ilişkin güncel verileri kurum internet sayfasında duyurmaktadır. Faaliyet Raporları, Stratejik Planlar, KAYSİS Belgeleri, personel ilanları, etkinlikler, duyurular, öğrenci personel sayıları gibi bilgiler, internet sayfamız aracılığıyla kamuoyu ile paylaşılır (<http://www.bilecik.edu.tr/>).

#### **6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME**

Üniversitemizin faaliyet alanlarıyla ilgili tüm süreçler stratejik planlarda öngörülen ana amaç ve hedefler doğrultusunda yürütülmektedir.

Üniversitemizde belirlenen Misyon ve Vizyon uyarınca, stratejik planlarımızda belirtilen amaç ve hedeflerin gerçekleştirilebilmesi, zayıf yönlerimiz ile tehditlerin asgariye indirilmesi, güçlü yanlardan faydalanılarak fırsatlardan azami düzeyde yararlanılması şeklinde olacaktır.