

KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

BURSA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

2016

1. KURUMSAL BİLGİLER

2010 yılında kurulmuş olan Bursa Teknik Üniversitesi bünyesinde hâlihazırda 6 fakülte, 2 enstitü, 1 yüksekokul ve 1 meslek yüksekokulu bulunmaktadır. Bursa Teknik Üniversitesinin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitemizde görev alan akademik personelin görev ve sorumlulukları 2547 sayılı yasada, idari personelin görev ve yetkileri ise 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nda tanımlanmıştır. Üniversitemizin organizasyon yapısı kanıtlarda verilmiştir.

İletişim Bilgileri

Kalite Komisyonu Başkanı: Bursa Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Arif KARADEMİR

Adres: Bursa Teknik Üniversitesi Mimar Sinan Mahallesi Mimar Sinan Bulvarı Eflak Caddesi No: 177 16310 Yıldırım / BURSA

Telefon: 0.224.300.33.05

e-posta: arif.karademir@btu.edu.tr

Tarihsel Gelişimi

Üniversitemizin tarihsel gelişimi, kronolojik olarak aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

Temmuz 2010: Bursa'nın ikinci devlet üniversitesi ve Türkiye'nin beşinci teknik üniversitesi olarak 21/07/2010 tarih ve 27648 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 14/07/2010 tarih ve 6005 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunla, bünyesinde 6 fakülte, 2 enstitü, 1 yüksekokul ile Bursa Teknik Üniversitesi kurulması.

Aralık 2010: Prof. Dr. Ali SÜRME'ın Rektör atanması.

Ocak 2011: Üniversite ilk bütçesinin yapılması.

Mart 2011: 10 dönüm açık alana sahip Osmangazi yerleşkesi tahsisinin gerçekleştirilmesi. Bursa Büyükşehir Belediyesinden Merinos AKKM'nin bir kısmının kiralanması.

Nisan 2011: Üniversite öğretim üyesi ihtiyacının karşılanması amacıyla ilk akademik ilanının yapılması.

Haziran 2011: Türk Telekomdan 20 Mbps internet alınması ve ardından Ulakbime taşınması.

Ağustos 2011: Üniversite bünyesinde öğretim elemanı ihtiyacının karşılanması için ilk akademik öğretim yardımcısı ilanına çıkılması.

Eylül 2011: Makine Mühendisliği ve Kimya programlarına ilk kez lisans öğrencisi alınması.

Ekim 2011: BTÜ marka tescil işlemlerinin başlatılması ve alınması.

Ocak 2012: Elektronik veri tabanlarının ulakbim/ekual üzerinden hizmete sunulması.

Şubat 2012: İleri Teknolojiler ABD Malzeme Bilimi ve Mühendisliği ve Makine Mühendisliği Yüksek Lisans ve Makine Mühendisliği Doktora programlarına öğrenci alınması.

Mart 2012: Yıldırım yerleşkesinin tahsisinin yapılması ve faaliyete geçişi.

Nisan 2012: Öğrenci otomasyon sistemine geçiş sağlanması.

Temmuz 2012: Personel otomasyonuna geçiş sağlanması.

Ağustos 2012: Üniversite kütüphanesinin kurularak ilk kitapların satın alınması.

Eylül 2012: Metalurji ve Malzeme Mühendisliği ve Mekatronik Mühendisliği Bölümlerine öğrenci alınması.

Aralık 2012: Osmangazi yerleşkesinde yemekhane, derslik ve laboratuvarların hizmete girmesi.

Şubat 2013: Kimya Mühendisliği Yüksek Lisans programına öğrenci alınması.

Mayıs 2013: 1.500 dönüm alana sahip Kestel kampüs alanının tahsisi.

Temmuz 2013: Lif ve Polimer Mühendisliği ve Mekatronik Mühendisliği Yüksek Lisans programlarına öğrenci alınması.

Temmuz 2013: Stratejik plan hazırlanması.

Eylül 2013: Orman Ürünleri (Türkçe) Yüksek Lisans, Orman Ürünleri (İngilizce) Yüksek Lisans, Lif ve Polimer Mühendisliği Doktora programlarına öğrenci alınması.

Ocak 2014: Yıldırım yerleşkesi laboratuvarının hizmete açılması.

Ağustos 2014: BAP yönetmeliğinin hazırlanması ve BAP koordinatörlüğünün kurulması.

Eylül 2014: Kimya Mühendisliği ve İnşaat Mühendisliği Bölümlerine lisans öğrencisi alınması. Orman Endüstri Mühendisliği Yüksek Lisans Programı, Kimya Mühendisliği Doktora programlarına öğrenci alınması.

Aralık 2014: Rektörlük seçiminin yapılması, Prof. Dr. Arif KARADEMİR'in Rektör atanması.

Şubat 2015: Orman Endüstri Mühendisliği, Mekatronik Mühendisliği Doktora programlarına öğrenci alınması.

Mayıs 2015: Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinin kurulması.

Mayıs 2015: Üniversite Sanayi İş birliği Uygulama ve Araştırma Merkezinin kurulması.

Temmuz 2015: 2015-2030 Gelişim Planının hazırlanması.

Eylül 2015: Elektrik Elektronik Mühendisliği Yüksek Lisans, İnşaat Mühendisliği Yüksek Lisans, Orman Mühendisliği Yüksek Lisans, Kent Ormancılığı Yüksek Lisans, Biyokompozit Mühendisliği Yüksek Lisans, Gıda Mühendisliği Yüksek Lisans programlarına öğrenci alınması. Elektrik Elektronik Mühendisliği, Çevre Mühendisliği, Gıda Mühendisliği, Lif ve Polimer Mühendisliği, Makine Mühendisliği (İngilizce) (ABD Southern Üniversitesi ile ortak program) lisans programlarına öğrenci alınması.

Eylül 2015: BEBKA iş birliği ile Kauçuk ve Plastik Test Laboratuvarının tamamlanması.

Eylül 2015: Yıldırım Yerleşkesi Merkezi Derslik, A Blok, Spor Salonu, Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İş kapsamında Merkezi Derslik bina inşaatı ve Kapalı Spor Salonu ile Isı Merkezi yapım işlerinin bitirilerek hizmete açılması.

Ekim 2015: Yemek otomasyon sistemine geçilmesi.

Kasım 2015: Bursa İli, Kestel İlçesi, Çataltepe ve Serme Mevkiinde Merkez Kampüs çalışmaları kapsamında kamulaştırma sürecinin başlatılması.

Ocak 2016: Yıldırım Yerleşkesi Spor Salonunun öğrenci ve personelin hizmetine açılması. Potansiyel Üstün Yetenekliler Derneği ile İş birliği Protokolü imzalanması. Yıldız Teknik Üniversitesi ile Eğitim İş birliği Protokolünün imzalanması.

Şubat 2016: Çalışma ve İş Kurumu Bursa İl Müdürlüğü ile Yükseköğretim öğrencilerine yönelik İşbaşı Eğitim Programı Protokolü imzalanması.

Mart 2016: Şehir ve Bölge Planlama Lisans Programı, Disiplinler Arası Biyoteknoloji Anabilim Dalı Doktora ve Yüksek Lisans Programı açılması. Öğrenci Konseyi Yönergesinin güncellenmesi. BTÜ Akademik Personel Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirme Yönergesinin güncellenmesi. Orman Mühendisliği Anabilim Dalı Doktora Programının açılması. Kimya Anabilim Dalı Yüksek Lisans Programının açılması. Malzeme Bilimi ve Mühendisliği Doktora Programının açılması. BTÜ Staj Yönergesinin güncellenmesi. BTÜ Bitirme Çalışması Yönergesinin Oluşturulması. Sağlık Bakanlığı

ile öğrencilerin fiziksel aktivitelere katılımının teşvik edilmesi ve BTÜ bünyesinde imkanların geliştirilmesi ile ilgili protokol imzalanması. Türk Patent Enstitüsü ile Kurumlar Arası İş birliği Protokolünün imzalanması.

Nisan 2016: Senato kararı ile 13.08.2015 tarihinde onaylanan BTÜ Öğretim Üyeliğine Yükseltilme ve Atanma Yönergesinin güncellenmesi. BTÜ Akademik Personel Bilim Ödülleri Usul ve Esasları Yönergesinin oluşturulması. BTÜ Çift ana dal ve Yan dal Programı Yönergesi ve Ön Lisans ve Lisans Düzeyindeki Programlar Arasındaki Geçiş ve Kredi Transferi Yönergesinin oluşturulması. Üniversitemizde Kalite Koordinasyon Biriminin kurulması. BTÜ Kütüphane Yönergesinin oluşturulması. BTÜ Lisans Eğitim Öğretim ve Sınav Yönetmeliğinin güncellenmesi. BTÜ Sosyal Bilimler Enstitüsü bünyesinde Disiplinlerarası Uluslararası Politik Ekonomi Anabilim Dalı Yüksek Lisans Programının açılması. Mimar Sinan Mühendisler Birliği İş birliği Protokolünün imzalanması. Bursa İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile İş birliği Protokolünün imzalanması.

Mayıs 2016: Üniversitemizde ilk defa Erasmus Personel Eğitim Alma Hareketliliği ilanına çıkılması. Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. ile eğitim amaçlı Taşıt Bağışı Protokolünün imzalanması. Bursa İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile Hizmet içi Eğitim İş birliği Protokolünün imzalanması.

Haziran 2016: BTÜ İç Değerlendirme Raporunun kabul edilmesi. Üniversitemiz Sosyal Bilimler Enstitüsü bünyesinde Disiplinlerarası Uluslararası Ekonomi Politikası Anabilim dalı Tezli Yüksek Lisans Programı açılması. ISO, EN, BS, IEC standartlarını içeren B SO1 Online Uluslararası Standartlar / Teknik Dokümanlar veritabanının ücretsiz bibliyografik deneme erişimine açılması.

Temmuz 2016: Üniversitemiz İnceleme ve Değerlendirme Komisyonunun kurulması. BTÜ kampüsünün Yıldırım Yerleşkesinden Mimar Sinan Yerleşkesine taşınması. (Bknz. Kanıtlar)

Ağustos 2016: BTÜ Mimar Sinan Yerleşkesinin hizmete girmesi. BTÜ Yabancı Diller Yüksekokulu Eğitim Öğretim ve Sınav Yönergesinin güncellenmesi. Lisansüstü Eğitim Öğretim Yönetmeliğinin güncellenmesi. Üniversitemiz Eğitim Öğretim Komisyon üyelerinin güncellenmesi. Uzaktan Eğitim Yürütme Komisyonunun oluşturulması. Bursa Gençlik Hizmetleri Spor İl Müdürlüğü ile spor tesislerinden üniversite öğrencilerinin ve öğretim elemanlarının ücretsiz yararlanması için İş birliği Protokolü imzalanması. Potansiyel Üstün Yetenekliler Derneği ile Üstün Zekalı çocuklar ve anne babaların eğitimi için protokol imzalanması.

Ekim 2016: İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi bünyesinde Uluslararası Ticaret Anabilim Dalı ve Lojistik Anabilim Dalının açılması. İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi bünyesinde Siyasi Tarih, Uluslararası Hukuk, Yönetim ve Organizasyon, Muhasebe ve Finans ve Üretim Yönetimi ve Pazarlama Anabilim Dallarının açılması. Robot Teknolojileri ve Akıllı Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezinin açılması.

Kasım 2016: BTÜ Ortak Dersler Bölümünün açılması. BTÜ BAP ve Akademik Teşvik Komisyonunun oluşturulması. Hukuk Türk Veritabanının deneme erişimine açılması. Öğrenci konseyi seçiminin yapılması. Bursa Ticaret ve Sanayi Odası ile İş birliği Protokolünün imzalanması. İnşaat Müteahhitleri Sanayici ve İş Adamları Derneği ile İş birliği Çerçeve Protokolünün imzalanması.

Aralık 2016: Fen Bilimleri Enstitüsü bünyesinde Disiplinler arası Enerji Sistemleri Mühendisliği Anabilim Dalı Doktora Programının ve Disiplinler arası Uluslararası Ekonomi Politikası Anabilim Dalı Tezsiz Yüksek Lisans Programının açılması. SEN-2016/14/8 sayılı Senato kararı ile Orman Fakültesi bünyesinde Peyzaj Mimarlığının açılması. BTÜ Otomotiv Uygulama ve Araştırma Merkezinin açılması. BTÜ Lisans Programları Özel Öğrenci Yönergesinin kabul edilmesi. BTÜ İş Sağlığı ve Güvenliği Yönergesinin kabul edilmesi. BTÜ BAP Komisyonunun güncellenmesi. BTÜ Kalite Güvencesi Yönergesinin kabul edilmesi ve Kalite Komisyonu Üyelerinin güncellenmesi. BTÜ Whatsapp Öneri ve Şikâyet Hattının hizmete girmesi. TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi ile Nanoteknoloji alanında İş birliği Protokolünün imzalanması. Bursa Büyükşehir Belediyesi Bursa Bilim Şenliği ile ilgili İş birliği Protokolünün imzalanması.

Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri

2014-2018 dönemini kapsayan ilk stratejik planımız, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte belirtilen hususlara uygun olarak, üst yönetim kademesinden alt yönetim kademesine tüm çalışanların planlama sürecine aktif katılımları ve değerli katkılarıyla hazırlanmıştır. Buna göre misyonumuz, vizyonumuz, temel değerlerimiz, amaçlarımız ve hedeflerimiz aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Misyonumuz;

Bursa Teknik Üniversitesi, toplumun beklentilerini karşılayan bilgi, teknoloji, sosyal ve sanatsal değerler üreten, araştırmacı kimliği ile öne çıkan bir dünya üniversitesidir.

Vizyonumuz;

Ulusal ve uluslararası alanda eğitim öğretim ve araştırma kalitesi ile tercih edilen yenilikçi ve girişimci bir üniversite olmak.

Temel Değerler;

Çalışanlarda

- Uzlaşmacı ve Paylaşımçı Olmak,
- Mesleki Uzmanlık,
- Güvenilirlik,
- Tarafsızlık,
- Şeffaflık,
- Liyakat,
- Güncellik,
- Çevreye Duyarlılık,
- Yeniliğe Açık Olmak,
- Değişime Uyum Sağlayabilmek,

Süreçlerde

- Hukuka ve İnsan Haklarına Saygılı Olmak,
- Tarafsız, Şeffaf ve Güvenilir Olmak,
- Uzmanlığı ve Bilgiyi Esas Almak,
- Eşit ve Adaletli Olmak,
- Toplumsal Duyarlılık,
- Hesap Verebilirlik,
- Kişisel Verilerde Gizlilik,
- Katılımcılık ve Ulaşılabilirlik,
- Bütüncül Bakış Açısına Sahip Olmak,
- Çevre ve Tarihi Dokuya Duyarlı Olmak,

Beklentilerde

- Değerlendirme Doğruluğu ve Güvenilirlik,
- Verimli, Etkin ve Kaliteli Hizmet,
- Kaynakları Verimli Kullanmak,
- Güncel Verileri İçermek,

- Sosyal İçerikli Olmak,
- Nesnellik,
- Problem Çözücü Olmak,
- Değişimi Takip Edebilmek,
- Motive ve Koordine Edici Olmak,
- Çalışan ve Vatandaş Memnuniyetini Sağlamak,

Amaçlar;

- Amaç 1 Ulusal ve Uluslararası Alanda Nitelikli Öğrenci ve Akademisyenler Tarafından Tercih Edilen, Eğitim-Öğretim Kalitesi Yüksek Bir Üniversite Olmak
- Amaç 2 Uluslararası Toplumun, Ülkemizin ve Sanayimizin Kalkınmasına Hizmet Edecek Araştırmalar Yapmak
- Amaç 3 Toplumun Yaşam Kalitesini Arttıracak Hizmetler Geliştiren, İtibarı Yüksek, Saygın Bir Üniversite Olmak
- Amaç 4 Sürdürülebilir, Yaşanabilir, Engelsiz ve İşlevsel Bir Yerleşkeye Sahip Olmak
- Amaç 5 Mükemmelliği Hedefleyen Kurumsal Yapının Sürekliliğini Sağlamak

Hedefler;

- Hedef 1.1 Ulusal ve Uluslararası Eğilimlere Uygun Lisans ve Lisansüstü Programlarda Eğitim ve Öğretim Kalitesinin Sürekliliğini Sağlamak
- Hedef 1.2 Ulusal ve Uluslararası Akademik Hareketliliğin Sürekliliğini Sağlamak
- Hedef 1.3 Öğrencilerin; Eğitim Teknolojilerini Etkin Kullanmalarını, Kapasitelerini Arttırmalarını ve Sosyal Yaşam Kalitelerini Yükseltmelerini Sağlayan Destek Hizmetlerini Sunmak
- Hedef 2.1 Ülkemizin Kalkınmasına Hizmet Edecek Araştırmalar Yapmak
- Hedef 2.2 Sanayimizin Dünya Çapında Rekabet Edebilirliğini Artırmak İçin Teknolojik Destek Vermek, Araştırma Geliştirme Platformu Oluşturmak
- Hedef 2.3 Araştırmalar İçin Gerekli Finansal Kaynakları ve Alt Yapıyı Geliştirmek
- Hedef 3.1 Toplumun İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Sosyal Sorumluluk Projeleri Gerçekleştirmek
- Hedef 3.2 Toplumun İhtiyacı Olan Alanlarda Sürekli Eğitim ve Mesleki Eğitim Programları Düzenlemek
- Hedef 3.3 Kurumun İmaj ve İtibarını Artıracak Tanıtım ve Halkla İlişkiler Etkinlikleri Düzenlemek
- Hedef 4.1 Yeni Yerleşke İnşaatlarını Planlanan Süre İçinde Tamamlamak
- Hedef 4.2 Yerleşkeleri; Sürdürülebilir, Çevreye Duyarlı ve Engelsiz Bina Standartlarına Uygun Olarak Mekânsal Bütünlüğü Sağlamak
- Hedef 4.3 Yerleşke İçinde Yeterli Sosyal Donatı Alanları İnşa Etmek
- Hedef 5.1 Strateji Geliştirme Unsurlarında Bütünlüğün Korunmasını Sağlamak
- Hedef 5.2 Akademik ve İdari Personelin Yetkinlik, Katılım ve Bağlılığını Artırmayı Esas Alarak Mevcut Kaynakların Etkili, Ekonomik ve Verimli Kullanılmasını Sağlamak
- Hedef 5.3 Ulusal ve Uluslararası Yönetim Modellerine Göre Üniversiteyi Yapılandırmak

Eğitim-Öğretim Hizmeti Sunan Birimleri

Enstitüler	Fen Bilimleri Enstitüsü	• Biyokompozit Mühendisliği
------------	-------------------------	-----------------------------

	(Yüksek Programları)	Lisans	• Çevre Mühendisliği
			• Elektrik-Elektronik Mühendisliği
			• Gıda Mühendisliği
			• İleri Teknolojiler- Malzeme Bilimi ve Mühendisliği
			• İnşaat Mühendisliği
			• Kent Ormancılığı
			• Kimya Mühendisliği
			• Lif ve Polimer Mühendisliği
			• Makine Mühendisliği
			• Mekatronik Mühendisliği (%30 İngilizce)
			• Orman Endüstri Mühendisliği
			• Orman Mühendisliği
			• Orman Ürünleri
			• Orman Ürünleri (İngilizce)
			• Biyoteknoloji
• Enerji Sistemleri			
• Kimya			
Fen Bilimleri Enstitüsü (Doktora Programları)			• Lif ve Polimer Mühendisliği (%30 İngilizce)
			• Makine Mühendisliği
			• Mekatronik Mühendisliği (%30 İngilizce)
			• Kimya Mühendisliği
			• Orman Endüstri Mühendisliği
			• İleri Teknolojiler- Malzeme Bilimi ve Mühendisliği
			• Enerji Sistemleri
• Orman Mühendisliği			
Sosyal Bilimler Enstitüsü (Yüksek Programları)	Lisans		• Uluslararası Ekonomi Politikası
			• İşletme
			• İşletme (Tezsiz)
Sosyal Bilimler Enstitüsü (Doktora Programları)			• İşletme
Fakülteler	Denizcilik Fakültesi		• Denizcilik İşletmeleri Yönetimi (Faal Değil)
			• Gemi İnşaat ve Gemi Makine Mühendisliği (Faal Değil)
Doğa Mimarlık ve Mühendislik Fakültesi	Bilimleri ve		• Çevre Mühendisliği
			• Elektrik-Elektronik Mühendisliği
			• Gıda Mühendisliği
			• İnşaat Mühendisliği
			• Kimya Mühendisliği
			• Kimya
			• Lif ve Polimer Mühendisliği
			• Makine Mühendisliği
			• Mekatronik Mühendisliği
			• Metalürji ve Malzeme Mühendisliği
• Bilgisayar Mühendisliği			

		<ul style="list-style-type: none"> • Endüstri Mühendisliği • İçmimarlık ve Çevre Tasarımı • Mimarlık • Şehir ve Bölge Planlama • Biyomühendislik • Matematik • Harita Mühendisliği • Enerji Sistemleri Mühendisliği
	İletişim Fakültesi	<ul style="list-style-type: none"> • Gazetecilik (Faal Değil) • Halkla İlişkiler ve Tanıtım (Faal Değil) • Radyo Televizyon ve Sinema (Faal Değil)
	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	<ul style="list-style-type: none"> • Uluslararası Ticaret ve Lojistik • Uluslararası İlişkiler (Faal Değil) • İşletme • Sosyoloji (Faal Değil) • Psikoloji (Faal Değil) • Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler • Uluslararası Ticaret • Bankacılık ve Finans • Çeviribilim (Faal Değil) • İngiliz Dili ve Edebiyatı (Faal Değil) • İktisat (Faal Değil)
	Orman Fakültesi	<ul style="list-style-type: none"> • Orman Endüstri Mühendisliği • Orman Mühendisliği
	Sanat ve Tasarım Fakültesi	<ul style="list-style-type: none"> • Henüz eğitim-öğretim faaliyetleri başlamamıştır.
Yüksekokullar	Yabancı Diller YO.	<ul style="list-style-type: none"> • İngilizce hazırlık
	Meslek YO.	<ul style="list-style-type: none"> • Adalet Programı (Ön Lisans)

Araştırma Faaliyetinin Yürütüldüğü Birimleri

Üniversitemizde Ar-Ge faaliyeti gerçekleştiren, bu kapsamda hizmet sunan ve destek veren araştırma merkezlerimiz, koordinatörlükler ve ofisler kurulmuştur. Araştırma merkezleri çatısı altında Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü, Üniversite – Sanayi İş Birliği Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü, Robot Teknolojileri ve Akıllı Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü ve Otomotiv Uygulama ve Araştırma Merkezi ile kurulma çalışmaları devam eden Merkezi Araştırma Laboratuvarı Koordinatörlüğü yer almaktadır.

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü ile bilimsel araştırmalara destek sağlanmaktadır. Ayrıca akademik birimler bünyesinde bulunan laboratuvarlarda da Ar-Ge faaliyetlerinin gerçekleştirilmesine katkı sağlanmaktadır. 2015 yılında üniversitemizde bir merkezi araştırma laboratuvarının kurulması için proje başvurusu yapılmış olup, değerlendirmeden geçen proje Kalkınma Bakanlığının açıkladığı 2016 Yatırım Programında, 2016K120880 proje numarası ile yer almıştır. Türk Patent Enstitüsü ile Kurumlar Arası İş birliği Protokolünün imzalanması ile de üniversitemiz bünyesindeki akademik çalışmaların fikri mülkiyet haklarına haiz olmaları doğrultusunda adım atılmıştır.

İyileştirmeye Yönelik Çalışmalar

Üniversitemiz bir dış değerlendirme sürecinden geçmemiş ve Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından değerlendirilmemiştir.

Kanıtlar

- [OrganizasyonŞeması.jpg](#)
- [KapatılanÜniversite.docx](#)

2. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ

1. Kalite Politikası

Üniversitemiz misyon, vizyon, stratejik hedef ve performans göstergelerini 5018 sayılı kanuna uygun olarak Stratejik Planı çerçevesinde hazırlamaktadır. [2014-2018 Stratejik Planı](#)na göre hazırlanmış [Performans Programları](#) ile stratejik planda belirtilmiş olan amaçların, hedeflerin ve performans göstergelerinin gerçekleşme durumu üç ve altı aylık dönemlerde izlenmekte ve yıllık [Faaliyet Raporları](#) ile birimler düzeyinde ve kurumsal düzeyde ayrı ayrı raporlanmaktadır. Ayrıca [Sayılarla BTÜ web sayfası](#) üzerinden de aylık olarak güncellenen temel göstergelere (öğrenci ve personel sayıları, mali ve fiziksel kaynaklar, kütüphane kaynakları, vb.) ulaşmak mümkündür.

2. Yükseköğretim Kalite Komisyonlarının Görev, Sorumluluk ve Faaliyetleri

23 Temmuz 2015 tarih ve 29423 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği gereğince Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Kurulu (ADEK) ile birlikte altında oluşturulan ekipler kaldırılmış, yerine 2016/14/15 numaralı Senato kararı ile [Kalite Komisyonu](#) oluşturulmuştur. Kalite Komisyonunun oluşumu, eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idari hizmetlerinin iç değerlendirmesi, dış değerlendirmesi, kalite güvencesi, akreditasyon süreçleri ve bu kapsamda tanımlanan kalite geliştirme faaliyetlerindeki komisyon üyelik süreleri ile komisyonun görev, yetki ve sorumluluklarına ilişkin çalışma usul ve esaslarını düzenleyen Bursa Teknik Üniversitesi [Kalite Güvencesi Yönergesi](#) 2016 yılında yayınlanmıştır. Kalite Güvencesi Sistemi doğrultusunda yürütülen tüm kalite çalışmalarını koordine etmek ve kalite komisyonunun sekretaryasını yürütmek üzere Kalite Koordinasyon Birimi (KKB) kurulmuş bu birime gerekli bilgileri ve desteği sağlamak üzere ilgili birim yöneticileri tarafından üç üye ile temsil edilen Akademik ve İdari Birim Kalite Koordinatörlükleri (BKK) oluşturulmuştur.

Bunlara ek olarak üniversitemiz KalDer Ulusal Kalite Hareketi (UKH) süreci içerisinde yer alarak EFQM Mükemmellik Modelinin temel kavramlarını benimsemiş ve yaşama geçirme konusunda kararlı olduğunu göstermiştir. Bu süreçle birlikte EFQM Mükemmellik Modelini esas alarak öz değerlendirmeyi sürekli bir gelişim aracı olarak kullanmaya başlamıştır. 2016 yılında ülkemizi ve üniversitemizi derinden etkileyen 15 Temmuz darbe girişiminden dolayı EFQM çalışmalarına ara verilmek durumunda kalmıştır. Ancak 2017 faaliyetleri için KalDer ile görüşülmüş ve yeni oluşturulan ekipleri de kapsayan bir eğitim planı hazırlanmıştır. Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR) 2016'ya ek olarak, 2017 yılında bir değerlendirici eşliğinde yapılacak olan öz değerlendirme ile de kurumsal performansımızın değerlendirilmesi, iyileştirme planlarının hazırlanması ve devreye alınması planlanmaktadır.

KİDR, EFQM Mükemmellik Modelini esas alan öz değerlendirme raporu ve iyileştirme planı hazırlıklarında BKK, KKB tarafından talep edilen bilgi, belge ya da raporları kendilerine iletmekte; KKB tüm birimlerden gelen bilgileri konsolide etmekte, gerektiğinde toplantılar düzenlemekte ve son olarak Kalite Komisyonuna onaya sunmaktadır. Kalite Komisyonu da gerekli gördüğünde toplantılar düzenleyerek kararlar almakta ve uygulamaktadır.

Kanıtlar

- [BKK.jpg](#)
- [EFQM.jpg](#)

3. Paydaş Katılımı

Üniversitemiz paydaşları hem stratejik plan hem de EFQM çalışmalarımızda yer alabileceği gibi kalite komisyonunda da öğrenci temsilcimiz daimi üye olarak yer almaktadır. Üniversitemizde farklı alanlarda memnuniyet anketleri yapılmaktadır. Memnuniyet anketi sonuçları değerlendirilerek iyileştirme çalışmalarına ve stratejik plan çalışmalarına kaynak teşkil edecek şekilde kullanılmaktadır. 2016 yılında ülkemizi ve üniversitemizi derinden etkileyen 15 Temmuz darbe girişiminden dolayı anket çalışmalarına ara verilmek durumunda kalmıştır. 2017 yılından itibaren EFQM mükemmellik modeline göre güncellenecek olan anketler ve odak grup çalışmaları hem iç hem de dış paydaşlara yönelik olarak uygulanmaya devam edecektir.

3. EĞİTİM VE ÖĞRETİM

1. Programların Tasarımı ve Onayı

Programların eğitim araçlarının belirlenmesinde ve müfredatın tasarımında; iç paydaşlarla bölüm eğitim-öğretim komisyonlarında ilgili bölümlerin ülkemizdeki ve yurtdışındaki örneklerinin müfredatı dikkate alınmış, eğitim-öğretim planları güncellenmiştir.^{11 12 13} Ayrıca dış paydaş olarak diğer üniversite mezunları, bölümle ilgili sanayi kuruluşları, sivil toplum ve meslek örgütleri, kamu kurumları, yurtiçi ve yurtdışı üniversiteler ile görüşmeler yapılarak ilgili paydaşların mezunlardan beklentileri belirlenmiş ve bu beklentileri karşılamaya yönelik yenilikçi yaklaşımlarla eğitim programı tasarımı gerçekleştirilmiştir.¹⁴ Paydaşların programlara ilişkin görüş, düşünce ve önerileri yapılan toplantılarla alınmakta ve bu doğrultuda programlarda gerekli revizyon yapılmaktadır. Özellikle seçmeli derslerin belirlenmesinde öğrencilerin ilgi alanları ve istekleri göz önünde bulundurulmaktadır. 2011-2012 yılları arasında gerçekleştirilen ve kitapçık haline getirilen "BTÜ Sanayi Arama Toplantıları" tutanakları da dikkate alınmıştır.¹⁵ Teknik bir üniversite olarak öğrencilerimizin mezun olmadan önce eğitimlerinin bir parçası olarak endüstri ile buluşmaları için eğitim planları yeniden tasarlanmıştır. Bu kapsamda sektördeki paydaş kuruluşlar ile birlikte "Proje Tabanlı Sektörel Eğitim Programı (BTÜ- SEP)" uygulanacaktır. Bu şekilde mezunlarımızın sektöre adaptasyonu daha hızlı olacaktır. Yıl içerisinde bu konu ile ilgili çeşitli toplantılar düzenlenmiş ve diğer üniversitelerdeki eğitim modelleri hakkında bilgi alışverişi gerçekleştirilmiştir.¹⁶ Üniversitemizde uygulama hazırlıklarını devam ettirdiğimiz bu program kapsamında yönerge, BTÜ-SEP iş birliği sözleşmesi, öğrenci sözleşmesi taslakları da oluşturulmuştur. 2017 yılında da bölümler, ilgili iç ve dış paydaşları kapsayan (öğrenciler, mezunlar, sanayi kuruluşları, sivil toplum ve meslek örgütleri, kamu kurumları, yurtiçi ve yurtdışı üniversiteler) danışma kurullarını oluşturmayı ve bu kurulun vermiş olduğu kararlar neticesinde ders programlarının içeriklerini her sene güncellemeyi hedeflemektedir. Programların yeterlilikleri, Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi (TYYÇ), Mühendislik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MÜDEK), Avrupa Kredi Transfer Sistemi (AKTS), Avrupa Dilleri Ortak Çerçeve Programı (Common European Framework) kriterleri esas alınarak belirlenmektedir.¹⁷ Üniversitemizdeki tüm programlar için, temel bilimler ve mühendislik bilgilerini ileri derecede kullanma becerisine sahip olmak, ekip çalışmasına yatkınlık, mesleki etik ve sorumluluk bilincinde olmak, etkin iletişim özelliklerine sahip ve bilgi teknolojilerini iyi düzeyde kullanma becerisine sahip olmak gibi program

yeterlilikleri¹⁸ tanımlanmış olup bu yeterlilikler ile ders öğrenme çıktıları arasında ilişkilendirilme yapılmıştır.¹⁹ ²⁰ Kurumda programların onaylanma süreci, ilgili bölümlerin eğitim-öğretim komisyonlarında ön hazırlıklar yapılması, ilgili paydaşların katkı sağlaması ve gerekli değerlendirmeler yapıldıktan sonra bölüm kuruluna sunulması, ardından fakülte kurullarında bölümden gelen önerilerin değerlendirilerek önce üniversitenin eğitim-öğretim komisyonuna daha sonra da bu birimden üniversite senatosuna sunulması şeklinde gerçekleştirilmektedir. Programların eğitim amaçları ve kazanımları, sürekli güncellenerek üniversite web sayfası üzerinden ilgili programların eğitim bilgi paketlerinde detaylı bir şekilde verilmektedir. Bunların dışında sosyal medya araçları, eğitim fuarları gibi alanlarda da programların eğitim amaçları hakkında bilgi ve iletişim kanallarını içeren broşürler ile kamuoyu ve ilgili paydaşlar bilgilendirilmektedir.²¹ ²² ²³ ²⁴ Üniversitemiz programlarının eğitim amaçlarını daha geniş kitlelere tanıtmak amacıyla yurtiçinde ve yurtdışında gerçekleştirilen tanıtım fuarlarına daha etkin katılım sağlanması hedeflenmektedir.

- [14 Eğitim Programı Tasarımında Yenilikçi Yaklaşımları_1](#)
- [14 Eğitim Programı Tasarımında Yenilikçi Yaklaşımlar_2](#)
- [14 Eğitim Programı Tasarımında Yenilikçi Yaklaşımlar_3](#)
- [16 BTÜ-SEP Toplantıları](#)
- [17 AKTS ve TYYÇ Kataloğu](#)
- [18 Program Yeterlilikleri](#)
- [19 7+1 Eğitim Modelleri](#)
- [20 Eğitim Kazanımları](#)
- [21 Türkiye İnovasyon Zirvesi](#)
- [22 Mimarlar Mühendisler Grubu 1. Ar-Ge İnovasyon Zirvesi](#)
- [23 Fuar Katılımı](#)
- [24 Tercih Günleri](#)

Kanıtlar

- [11_Orman Fakültesi.pdf](#)
- [12_İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi.pdf](#)
- [13_Doğa Bilimleri Mimarlık ve Mühendislik Fakültesi.pdf](#)
- [15_BTU SANAYİ ARAMA TOPLANTILARI.pdf](#)

2. Programların Sürekli İzlenmesi ve Güncellenmesi

Üniversitemizde mevcut bulunan ve açılması ön görülen programların sürekli izlenmesi ve güncellenmesi sürecinde, üniversitemizde öğretim üyeleri ve öğrencileri ile sektörel bazda faaliyet gösteren işverenler, iş ve sanayi dünyası, meslek örgütü temsilcileri ile mezunlarımız gibi iç ve dış paydaşlar, kapsamlı ihtiyaç analizleri, sözlü mülakatlar, yazılı görüş bildirimleri yardımıyla programa en uygun müfredatın oluşturulması ve program ile ilgili ders hedef ve çıktılarının belirlenmesinde büyük rol oynamaktadır. Bu doğrultuda, ilgili akademik birimlerin bünyesinde programların eğitim planlarının, eğitim amaçlarının ve çıktılarının iç ve dış paydaşlarca paylaşılması, değerlendirilmesi, iç ve dış paydaşların önerilerinin alınması ve gerektiğinde bu kapsamda yapılacak değişikliklerin belirlenmesi amacıyla Program Komisyonları oluşturulmuştur. Bu komisyonlar tarafından değerlendirilmek üzere, her akademik yıl içinde öğrencilerimizin derslerle ilgili görüş, öneri ve şikâyetlerini derleyen değerlendirme anketi çalışmaları uygulanmaktadır. Ayrıca, öğretim

üyelerimizin akademik programlardaki yeniliklerden ve gelişmelerden haberdar olabilmeleri ve yenilikçi yaklaşımları mevcut programlara entegre edebilmelerine yardımcı olması amacıyla, çeşitli üniversitelerin, kamu kurum ve sivil toplum kuruluşlarının eğitimle ilgili uzmanları üniversitemize davet edilerek öğretim üyelerimizin ve öğrencilerimizin katılım sağladıkları toplantılar, seminerler ve/veya atölye çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

3. Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme

Lisans ve lisansüstü programlarda, derslerin AKTS kredileri, Yükseköğretim Kurulunca ilgili programın yer aldığı diploma düzeyi ve alan için yükseköğretim yeterlilikler çerçevesine göre belirlenen kredi aralığı ve öğrencilerin çalışma saati göz önünde tutularak Senato tarafından belirlenmektedir. Öğrencilerin yurt içi ve/veya yurt dışındaki işyeri ortamlarında gerçekleştirebilecekleri

uygulama ve stajların iş yükleri belirlenmekte ve programın toplam iş yüküne dâhil edilmektedir. Öğrencilerin yurt içi ve/veya yurt dışındaki işyeri ortamlarında gerçekleştirebilecekleri uygulama ve stajların iş yükleri belirlenmekte ve programın toplam iş yüküne dâhil edilmektedir. Programların yürütülmesinde öğrencilerin aktif rol almaları laboratuvar, uygulamalı eğitimler, ödev, proje ve sunumlarla teşvik edilmektedir. Lisansüstü programlarında seminer dersleri mevcut olup, öğrencilerin aktif rol almaları seminer sunumları ile sağlanmaktadır. Yükseköğretim Kurumları Özürlüler Danışma ve Koordinasyon Yönetmeliği kapsamında hazırlan BTÜ Engelli Birimi Yönergesi doğrultusunda oluşturulan birimin üyeleri yılda iki kez toplanarak çalışmalarını takip etmekte, fikir alışverişini yapmakta ve her yıl haziran ayı sonunda

YÖK'e hizmet raporu sunmaktadır. Engelli öğrencilerin öğrenim hayatlarını kolaylaştırmak, sosyal hayata katılımlarını sağlamak için gerekli önlemleri almakta ve bu yönde çalışmalar yapmaktadır. Birim, engellilerin karşılaştıkları sorunları saptayıp ortadan kaldırmayı, kampüs yaşamını engellilere uygun hale getirmeyi, akademik hayatları için gerekli eğitim materyallerini sağlamayı, toplumsal farkındalığı arttırmayı amaçlamaktadır. Kayıt sırasında, öğretim elemanının tespiti ile ya da bireysel başvurularla ihtiyaçları belirlenen engelli öğrencilere birim tarafından destek verilmektedir.

4. Öğrencinin Kabulü ve Gelişimi, Tanıma ve Sertifikalandırma

Bursa Teknik Üniversitesinin (BTÜ) aşağıda belirtilen öğrenci kabulü ile ilgili tüm süreçlerinde (başvuru takvimi, yeri, şekli, kayıt, ilgili belgeler, başvuru adresi, değerlendirme vb.) açık ve tutarlı kriterler uygulanmaktadır. BTÜ'de lisans programlarına ilgili puan türüne göre öğrenci kabulleri Yüksek Öğretim Kurulu (YÖK), Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Merkezi (ÖSYM) Başkanlığı ile Rektörlük tarafından belirlenen ilkeler ve ilan edilen tarihler arasında, istenen belgelerle Rektörlük Kayıt Bürosu tarafından yapılmaktadır. Bursa Teknik Üniversitesi lisans programları için 2016-2017 eğitim-öğretim yılına ait puan türleri, taban-tavan puanlar ve kontenjanlar Tablo 1'de verilmiştir.

Tablo 1. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılı LYS Sonuçlarına Göre Öğrenci Kabul Bilgileri

Öğretim Yılı	Öğretim Yılı	Öğretim Yılı	Öğretim Yılı	Öğretim Yılı	Öğretim Yılı	Öğretim Yılı	Öğretim Yılı	Öğretim Yılı	Öğretim Yılı
2016-2017	2016-2017	2016-2017	2016-2017	2016-2017	2016-2017	2016-2017	2016-2017	2016-2017	2016-2017
...

2016-2017 Eğitim-Öğretim yılında 667 Sayılı KHK ile kapatılan vakıf üniversitelerinden üniversitemize özel öğrenci olarak yerleştirilen öğrenci sayısı 344, üniversitemize yerleştirilen yabancı uyruklu öğrenci sayısı 53, lisansüstü yerleştirilen öğrenci sayısı 367 ve ÖSYM tarafından kapatılan vakıf üniversitelerinden tercih sonucu üniversitemize yerleştirilen öğrenci sayısı 8'dir. 23 önlisans, 2016 lisans, 762 yüksek lisans, 58 doktora öğrencisi olmak üzere toplam 2859 öğrenci

diğer koşulları taşıyan istekli öğrencilere kendi lisans programlarına ek olarak ÇAP'a devam etmelerine ve ikinci bir lisans diploması almalarına imkân sağlamaktadır. Bu kapsamda 2016-2017 eğitim döneminde Üniversitemizde toplam 11 öğrenci bulunmaktadır. [4]

[4] Çift Anadal Programı (ÇAP)

BTÜ lisans programları yurt dışı öğrenci kontenjanlarına öğrenci kabulleri Bursa Teknik Üniversitesi Lisans Programları için Yurt Dışından Öğrenci Kayıt Kabul Yönergesi doğrultusunda yapılmaktadır. [5]

[5] Yurt Dışı Öğrenci Kontenjanlarına Öğrenci Kabulü

3795 sayılı Kanun'un 4. maddesi gereğince hazırlanan ve 7.8.1992 tarih ve 21308 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Teknik Öğretmenler İçin Düzenlenecek Mühendislik Programlarının Uygulama Esas ve Usulleri Yönetmeliğinin" 6. maddesi ile Yükseköğretim Genel Kurulunun 06.06.2013 tarihli kararı uyarınca, ÖSYM tarafından her yıl bir defa merkezi olarak Teknik Öğretmenler İçin Mühendislik Tamamlama Programları Giriş Sınavı (Mühendislik Tamamlama) sonuçlarına göre Üniversitemize ÖSYM tarafından ayrılan kontenjanlara öğrenci kabul işlemleri ÖSYM tarafından yapılmaktadır. Bu kapsamda Üniversitemizde toplam 5 öğrenci bulunmaktadır. 19/11/2014 Tarih ve 6569 Sayılı Kanun'un Geçici Madde 69'u uyarınca, ilgili ön lisans programlarından mezun olan adayların yerleştirme işlemleri YÖK tarafından yapılmaktadır. Bu kapsamda Üniversitemizde toplam 80 öğrenci Kimya Programına Sağlık Lisans Tamamlama Programına yerleştirilmiş olup, 45 öğrenci kayıt yaptırmıştır.

BTÜ lisans programlarına Bursa Teknik Üniversitesi Önlisans ve Lisans Düzeyindeki Programlar Arasında Geçiş ve Kredi Transferi Yönergesi doğrultusunda özel öğrenci kabul edilmektedir. Bu

kapsamda Üniversitemizde, Makine Mühendisliği Programında 1 öğrenci bulunmaktadır. [6]

[6] Özel Öğrenci Kabulü

BTÜ lisansüstü programlarına öğrenci kabul işlemleri Bursa Teknik Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği doğrultusunda Senato esaslarına göre yapılmaktadır. Buna göre ilgili Enstitüye bağlı anabilim dalları kendi akademik kurullarında, Senatunun kabul ettiği yüksek lisans, doktora eğitimi değerlendirme ölçütlerine uygun olarak belirleyecekleri öğrenci kontenjanlarını ve varsa kontenjanlarla ilgili özel koşulları ilgili enstitü müdürlüğüne bildirmektedir. Enstitü kurulunca önerilen ve Senato tarafından karara bağlanan kontenjanlar ilan edilmektedir. Her yarıyıl başında akademik takvimde belirtilen tarihlerde öğrenci alım ilanı yapılmaktadır. Öğrencilerin tezli veya tezsiz yüksek lisans programlarına ya da doktora programlarına kabulü ile bir programdan diğerine geçişleri, Bursa Teknik Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliğinin ilgili maddesinde

detaylı olarak ilan edilen kriterler dikkate alınarak gerçekleştirilmektedir. [7]

[7] Lisansüstü Programlarına Öğrenci Kabulü

Üniversitedeki veya başka bir yükseköğretim kurumundaki lisansüstü programında en az bir yarıyılı tamamlamış olan başarılı öğrenciler, Senato tarafından belirlenen esaslar çerçevesinde yatay geçiş yoluyla lisansüstü programlara kabul edilebilmektedir. Yabancı uyruklu öğrencilerin lisansüstü programlara kabul koşulları, ilgili anabilim dalı başkanlığının görüşü ve enstitü yönetim kurulunun önerisi üzerine Senato tarafından belirlenmektedir. Yatay geçiş kontenjanları ve yabancı uyruklu öğrenci kontenjanları ilgili anabilim dallarının talebi doğrultusunda belirlenmektedir. Bu kapsamda Üniversitemizde halen yatay geçiş statüsünde olan 26 öğrenci bulunmaktadır.

BTÜ'de öğrenci kayıtları, Yüksek Öğretim Kurulu (YÖK), Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Merkezi (ÖSYM) Başkanlığı ile Rektörlük tarafından belirlenen ilkeler ve ilan edilen tarihler arasında, istenen belgelerle birlikte ilgili birimler tarafından yapılmaktadır. Kayıtlarla ilgili gerekli duyurular web

sitesinde ilan edilmektedir. Ayrıca kayıtlarla ilgili kayıt kılavuzları öğrencilere ulaştırılmaktadır. [8]

[8] [BTÜ 2016 Yılı Kayıt Kılavuzu](#)

Öğrencilerin yeni Eğitim Öğretim dönemi başında Üniversitemize ve şehre uyumunu sağlamak amacıyla öğrenci uyum programı yürütülmektedir. Bu programda Öğrencilerin uyumunu sağlayacak etkinlikler düzenlenmekte, tanıtım broşürleri dağıtılmakta, tanışma toplantıları ve şehir tanıtım gezileri düzenlenmektedir. Danışman öğretim elemanları tarafından öğrencilere kütüphane, yemekhane, kafeteryalar, spor alanları, idari ve akademik birimler, laboratuvarlar tanıtılmakta ve nasıl yararlanabilecekleri konularında bilgilendirilmektedir. Öğrenci Toplulukları stantları ve yurt stantları öğrencileri terminalde karşılamaktadır. [9]

[9] [Uyum Programı](#)

Başarılı öğrencilerin BTÜ programlarına kazandırılması için il içi ve il dışı tanıtım fuarlarına katılım sağlanmaktadır. Ayrıca, il içi ve il dışındaki bazı ortaöğretim kurumlarına ziyaretler düzenlenerek başarılı öğrencilerin BTÜ programlarına kayıt yaptırmaları teşvik edilmektedir. Bu amaçla, sosyal medya ve ulusal medya aracılığıyla da tanıtımlar gerçekleştirilmektedir. [10]

[10] [Başarılı Öğrencilerin Teşvik Edilmesi 1, 2](#)

Özel sektör ile yapılan protokoller kapsamında burslar temin edilmeye çalışılmaktadır. Orman Fakültesi bünyesinde faaliyet gösteren Orman Mühendisliği ve Orman Endüstri Mühendisliği bölümlerini ilk üç sırada kazanan ve kayıt yaptıran öğrencilere lisans öğrenimleri süresince karşılıksız YÖK Bursu verilmektedir. [11]

[11] [YÖK Destek Bursu Kazanan Öğrenciler](#)

Şu ana kadar Lif ve Polimer Mühendisliğini kazanan ve kayıt yaptıran ilk 10 öğrenciye de 2016-2017 eğitim-öğretim yılında çeşitli miktarlarda ödüller verilmiştir. [12]

[12] [Lif Polimer Mühendisliği](#)

BTÜ lisans programlarına kayıt yaptıran öğrencilere Bursa Teknik Üniversitesi Lisans Öğrenci Danışmanlığı Uygulama Yönergesi doğrultusunda hazırlık sınıfının bitimiyle birlikte bölüm öğretim elemanları arasından bir danışman görevlendirilmektedir. [13]

[13] [Öğrenci Danışmanlığı](#)

Danışman birinci sınıftan itibaren tüm eğitim-öğretim hayatı boyunca öğrenciye akademik konularda yardımcı olmaktadır. Danışman her yarıyıl sonunda öğrencinin başarı durumunu izlemekte ve sonraki yılda başarısını arttırması için tavsiyelerde bulunmaktadır. Danışman, ders seçimi, bitirme tezi konuları, staj yerleri gibi konularda da öğrencilere yardımcı olmaktadır. Bunun yanı sıra ders kayıtları işlemlerinin geçerliliği için akademik danışmanın onayı gerekmektedir. Danışman, akademik konular dışında da öğrencilere yol göstermekte, gerektiğinde öğrencileri ilgili birimlere yönlendirmektedir. Öğrenciler, danışmanlarının iletişim bilgilerine webden ulaşabilmekte ve randevu alarak kendileriyle görüşebilmektedirler. BTÜ lisansüstü öğrencilerine ders ve tez çalışması dönemlerinde rehberlik etmek üzere Bursa Teknik Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği doğrultusunda ilgili Enstitü yönetim kurulu tarafından öğretim üyeleri veya doktoralı öğretim görevlileri danışman olarak atanmaktadır. [14]

[14] [Lisansüstü Öğrencilerine Ders ve Tez Çalışması Dönemleri](#)

BTÜ öğrencileri, yabancı dil ve not ortalaması gibi istenen şartları yerine getirdikleri takdirde eğitimlerinin belirli bir döneminde başka bir yükseköğretim kurumunda yurt içi (Farabi) ve yurt dışı (Erasmus+ ve Mevlana) öğrenci değişim programları ile eğitim görebilirler. Değişim

5. Eğitim-Öğretim Kadrosu

Bursa Teknik Üniversitesi'nde 2016 yılı sonu itibariyle 17 profesör, 28 doçent, 54 yardımcı doçent, 77 araştırma görevlisi, 1 öğretim görevlisi, 34 okutman ve 12 uzman olmak üzere toplam 223 akademik personel görev yapmaktadır. Üniversitemizde görev yapan akademik personelin bölüm bazındaki dağılımları ekte⁵⁴ verilmiştir.

Akademik personel talepleri ilgili akademik birim yönetimlerince üst yönetime bildirilmekte ve ihtiyaç, kadro uygunluğuna göre karşılanmaktadır. Öğretim üyeleri için her bir dev-let üniversitesinin belirlediği ve YÖK tarafından onaylanan kriterler dâhilinde ve üniversite-nin ihtiyaçları doğrultusunda ulusal nitelikli ilanlara yapılan başvurular, üniversitenin yetkili organlarınca değerlendirilerek atamalar yapılmaktadır.⁵⁵

Araştırma Görevlileri 2547 sayılı Kanunun 33/a ve 50/d maddeleri, Okutmanlar 2547 sayılı Kanunun 32. Maddesi, Öğretim Görevlileri 2547 sayılı Kanunun 31. Maddesi, Uzmanlar 2547 sayılı Kanunun 33/e maddesi gereğince yardımcı öğretim elemanları; YÖK tarafından ilan edilen kadrolara yapılan başvurular arasından merkezi sınav, yabancı dil sınavı ve mezuniyet not ortalamasına göre yapılan ön değerlendirme ve yazılı sınav sonrasında atanmaktadır. Yabancı uyruklu akademik personel ise, 2547 sayılı Kanunun 34. Maddesi ve 2914 sayılı Kanunun 16. Maddesi gereğince ilan şartı olmadan, belirtilen kriterlere göre atanabilmektedir.

Üniversitemiz bölümlerinde dışarıdan ders vermek üzere öğretim elemanı seçiminde bölüm başkanlığının talebi, fakülteler aracılığıyla Rektörlüğe iletilmektedir. Rektörlük öncelikli olarak üniversitenin diğer birimlerinden öğretim elemanı sağlama yoluna gitmekte, ihtiyacın karşılanamaması durumunda ise, 2547 sayılı Kanunun 40/a maddesi gereğince kurum dışından ilgili alanda uzmanlığa sahip öğretim elemanı talebi gerçekleştirilmektedir. 15 Temmuz sonrası kapatılan üniversitelerden gelen öğrenciler ve açılan yeni bölümler nedeniyle 30 öğretim görevlisi görevlendirilmiştir.

Bursa Teknik Üniversitesinde ders dağılımları, personelin lisansüstü uzmanlık alanları ve akademik çalışmaları dikkate alınarak yapılmaktadır. Her fakültenin ders dağılımları ilgili fakültede bulunan bölüm başkanlıkları tarafından yapılmaktadır.

Eğitim-öğretim kadrosunun mesleki gelişimlerini sürdürmeleri ve öğretim becerilerini iyileştirmeleri üniversitemizce teşvik edilmektedir. Bursa Teknik Üniversitesi tarafından 2016 yılında 57 akademik personel; proje, bildiri ve poster sunumları için yurt dışına görevlendirilmiştir. Ayrıca üniversitemizde akademik ve bilimsel faaliyetleri teşvik amaçlı ödüller verilerek motivasyonun artırılması sağlanmaktadır.⁵⁶

Bursa Teknik Üniversitesi akademik personelin niteliğini korumak ve arttırmak için akademik personel tarafından talep edilen yurt içi/dışı eğitimleri öncelikli olarak değerlendirmektedir. Akademik personelin yurt dışı eğitim giderleri üniversitemiz tarafından karşılanmaktadır. Bursa Teknik Üniversitesi nitelikli araştırma görevlisi kadrosuna sahiptir. Bu kadro gelecekte ihtiyaç duyulan alanlarda lisansüstü eğitimlerini sürdürmektedir. Nitelikli eğitimin sürekliliği için MEB Bursu ile yurt dışında eğitimini sürdürmekte olan öğretim elemanı adayları da mevcuttur.

Kanıtlar

- [personel.PNG](#)
- [BTU Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atama Yönergesi.pdf](#)

- [BTU Personel Ödül Usul ve Esaslar.pdf](#)

6. Öğrenme Kaynakları, Erişilebilirlik ve Destekler

Üniversitemiz; eğitim-öğretimin etkinliğini arttıracak öğrenme ortamlarını, yeterli ve uygun donanımına sahip olacak şekilde sağlamaktadır. Bu amaç doğrultusunda, eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerini desteklemek için gerekli fiziki altyapı ile birlikte her türlü bilgi kaynağını temin etmek, düzenlemek, geliştirmek ve çağın gerektirdiği şekilde üniversitemiz öğretim elemanlarına, personeline, öğrencilerine, araştırmacılara ve diğer kullanıcıların hizmetine sunmak üzere çalışmalar sürdürülmektedir.

Üniversitemiz akademik, bilimsel çalışma ve eğitim faaliyetlerini; Yıldırım ve Mimar Sinan Yerleşkelerinde toplam 83.065 m² kapalı alan üzerinde sürdürmektedir. Yıldırım Yerleşkemizde 2 adet toplantı salonu, 1 adet kapalı spor salonu, 1 adet sergi salonu ve 1 adet halı saha bulunmaktadır. Mimar Sinan Yerleşkemizde 3 adet toplantı salonu bulunmaktadır. Sa-natsal etkinlikler için Yıldırım Yerleşkemizde Müzik Odası bulunmaktadır.

Üniversitemizde, eğitim ve araştırma amaçlı laboratuvarlarımız mevcuttur. Eğitim laboratuvarlarında, fizik, kimya ve genel mühendislik laboratuvarları bulunmaktadır. Araştırma laboratuvarlarımızda ise Doğa Bilimleri, Mimarlık ve Mühendislik Fakültesi ve Orman Fakültesi bünyelerinde olan laboratuvarlarımız mevcuttur. Bursa Teknik Üniversitesi'nin sahip olduğu laboratuvarlarda bulunan cihaz ve ekipmanlar, linkte ayrıntılı bir şekilde verilmiştir. Ayrıca laboratuvar cihazlarının etkin yönetimi için Laboratuvar Takip Yazılımı ile entegre edilecek olan RFID sistemi kurma çalışmaları halen devam etmektedir.

Yıldırım ve Osmangazi Yerleşkelerinde bulunan kütüphanelerimiz, 15 Ağustos 2016 ta-rihinden itibaren Mimar Sinan Yerleşkesinde bulunan üç katlı müstakil binaya taşınarak toplam 2.307 m² kapalı alan üzerinde hizmet vermeye devam etmektedir. Kütüphanemizde; 300 kişinin aynı anda ders çalışabileceği oturma alanı, 6 adet bireysel çalışma odası, 9 adet grup çalışma odası, 4 adet akademik çalışma odası, 24 kişilik toplantı salonu bulunmaktadır. Süreli yayın ve tez bölümleri de vardır. Ayrıca akademik çalışmalarda kullanılmak üzere 16 adet bilgisayar kullanıcıların hizmetine sunulmuş olup, kütüphanede kablosuz internet erişimi de bulunmaktadır.

Kütüphane koleksiyonumuzda 4.655 adet basılı kitap bulunmakta olup, her yıl satın alma, bağış vb. yöntemlerle koleksiyon geliştirilmeye devam etmektedir. Ayrıca kapatılan Orhangazi Üniversitesinden devir alınan yaklaşık 11.000 adet kitabın teknik işlemleri yapılarak kullanıcıların hizmetine sunulmak üzere çalışmalar devam etmektedir. 20 adet veri tabanı ile 22.683 adet elektronik dergi kullanıcıların hizmetine sunulmuştur. Kullanıcılarımız için elekt-ronik yayınlara uzaktan erişim (kampüs dışından) imkânı da bulunmaktadır. Kütüphanemiz koleksiyonuna (kitap, e-dergi, veri tabanı ve tez) her yerden e-kütüphane üzerinden erişile-bilmektedir. Ayrıca Yıldırım Yerleşkesi zemin katta 50 kişilik okuma salonu da hizmet vermeye devam etmektedir.

Üniversite bünyesinde lisans ve lisansüstü eğitim için kullanılan toplamda 334 adet bilgi-sayarın bulunduğu 6 adet bilgisayar laboratuvarı mevcuttur. Bilgisayar laboratuvarları, öğrencilerin internet ve bilgisayar kullanımı gerektiren çalışmaları için sürekli açık tutulmaktadır. Bilgisayar uygulaması gerektiren tüm dersler bahsedilen dersliklerde gerçekleştirilmektedir. Ayrıca Yıldırım ve Mimar Sinan yerleşkesinde hem öğrencilerimiz hem de personelimiz internete bağlanabilmek için Eduroam kablosuz bağlantı sistemini kullanabilmektedir. Üniversitemizin internet hızı 250mbps olarak güncellenmiştir.

Tüm öğrencilerimizin yararlandığı genel amaçlı bilgisayar laboratuvarlarımızda, farklı çalışmaların

yapılmasına olanak sağlayan Microsoft programları, Adobe programları, SPSS istatistik programları, AutoCAD 2015 gibi yazılımlar yüklüdür. Lisans ve lisansüstü eğitimi için kullanılan bilgisayar laboratuvarları, 20 ve 40 kişilik gruplarla eğitimin etkin ve interaktif yapılmasına olanak sağlayacak şekilde tasarlanmıştır. Her bilgisayarda ilgili alanlarda en etkili Solidworks 2014, TRNSYS, CATIA v5 R19, NX 8.5, ANSYS v15, MATLAB R2014b, Floefd, FCHART, Msc ADAMS 2011, Car Maker, Autocad 2015 ve Abaqus v6.13 gibi mü-hendislik programları mevcuttur. Ayrıca bütün bilgisayarların uzun saatler çalışma imkanı sağlayacak şekilde 21.5" ekran ve Core i7-2600 işlemci gibi yüksek donanımsal özellikleri mevcuttur. Öğrencilerimiz ders saatleri haricinde de bu laboratuvarlardan istifade edebilmektedirler.

Öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyer planlamalarına katkı sağlamak amacıyla mevcut öğrenci topluluklarıyla koordineli olarak STK liderleri, büyük holding ve kuruluşların CEO ve/veya yöneticileri ve işadamları konuşmacı olarak getirilmekte, başarı hikâyeleri öğrencilerimize aktarılmakta, staj ve mezuniyet sonrası iş imkânları sağlanması için koordinasyon sağlanmaktadır.⁵⁸
⁵⁹ Örneğin Orman Fakültesi'nde öğrenim gören öğrencilerimizin staj, ödev, tez gibi çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla Bursa Orman Bölge Müdürlüğü⁶⁰, İnegöl Mobilya Sanayicileri Derneği (İMOS)⁶¹ ve İnegöl Ticaret ve Sanayi Odası (İTSO)⁶² ile protokoller yapılmıştır. Ayrıca Sektörel Eğitim Programı sayesinde öğrenciler kariyer planlamalarına yön verebilmektedirler.⁶³ ⁶⁴ ⁶⁵ Üniversitemiz ile İŞKUR arasında yapılan protokol⁶⁶ kapsamında öğrencilerimize yönelik iş imkânları sağlanmaktadır. Öğrencilerin mesleki gelişimlerini art-tırmaları amacıyla yaptıkları projeler ve teknik geziler de desteklenmektedir.⁶⁷ İş yeri eğitimi kapsamında düzenlenen teknik geziler için Üniversitemiz tarafından araç tahsis edilmektedir.

Üniversitemiz bünyesinde Psikolojik Danışma ve Rehberlik Biriminde bir psikolog bu-lunmaktadır. Personel ve öğrencilere yönelik eğitici, öğretici ve bilgilendirici seminerler yapılmaktadır. Öğrencilerimizin ruh sağlığını korumak ve ruhsal sorunlarını gidermek; zihinsel, duygusal ve davranışsal gelişimlerine katkıda bulunmak, yaşam içerisinde karşılaştıkları so-runlarla baş edebilme becerilerini arttırmak amacıyla ve mesleki yönden kendilerini geliştir-meleri için bireysel danışmanlık, bireysel psikoterapi, grup terapisi yapılmakta ve seminerler verilmektedir.⁶⁸ Psikolojik Danışma ve Rehberlik Birimi, öğrencilere kariyer danışmanlığı da yapmaktadır. Alanında uzman kişilerin seminer vermesi sağlanmaktadır.

Üniversitemiz Yıldırım ve Mimar Sinan Yerleşkesinde yer alan revir, bir hemşire ve bir doktor ile hizmet vermektedir. Hemşirelik kanununda belirtilen yetki ve sorumluluklar çerçevesinde Üniversite personeli ve öğrencilerimiz için gerekli acil tıbbi tedavi ve ilk yardım uygulamaları, acil haller dışında müdavi hekim tarafından yazılı olarak verilen tedavi uygulamaları, pansuman, enjeksiyon uygulamaları, kan grubu, tansiyon, kolesterol ve kan şekeri ölçümleri yapılmaktadır. Kurumda hemşirelik girişimleri ile karşılanabilecek sağlıkla ilgili ihtiyaçlar belirlenmekte, planlanmakta ve uygulanmaktadır. Ayrıca birimize müracaat eden personel ve öğrencilerimize sağlıkla ilgili danışmanlık yapılmaktadır.

Üniversitemizde 2 ayrı yerleşkede yaklaşık 2.900 öğrencinin hizmet aldığı yemekhanelerimiz mevcuttur. Ayrıca öğrencilerimizin boş vakitlerini kaliteli bir şekilde geçirmeleri amaçlı, halı saha, spor salonu, okçuluk antrenman alanı gibi sportif alanlar ile bilgisayar laboratuvarı ile internet erişim salonları bulunmaktadır.

Yıldırım Yerleşkesinde 1 yemekhane, 1 kantin, 1 halı saha, 1 kapalı spor salonu ve 1 tane müzik odası bulunmaktadır. Mimar Sinan Yerleşkesinde 1 yemekhane, 2 kafeterya ve 1 kırtasiye bulunmaktadır.

Üniversitemiz ile Bursa Büyükşehir Belediyesi arasında yapılan protokol gereği, öğrenci-lerimiz Belediye spor tesislerinden ve yüzme havuzlarından faydalanabilmektedir.⁶⁹

Öğrencilerimiz, Öğrenci Toplulukları aracılığıyla sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler düzenleyebilmekte ve katılım sağlamaktadırlar. Düzenlenen bu faaliyetlerin işlemleri ve maddi desteği Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığımız tarafından sağlanmaktadır. Üniversitelerarası müsabakalar ve turnuvalara öğrencilerin katılımı sağlanmaktadır. Katılan öğrencilere antrenör ve maddi destek verilmektedir. Bu alanda başarılı olan öğrencilere yemek bursu verilmektedir.

Öğrencilerimizin sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerde bulunmaları amacıyla müzik eğitimi kursları açılmakta (gitar, bağlama vb.), öğrenci topluluklarının talepleri ile teknik ve kültürel gezileri düzenlenmektedir. Ayrıca, tiyatro ve müzik topluluğu için stüdyo ve sahne kiralanması gerçekleştirilmekte olup, öğrencilerimizin ilgi alanları doğrultusunda görsel sanatlar ile ilgili kurslar açılmaktadır. Üniversitemizde mevcut öğrencilerin yetenekleri doğrultusunda farklı branşlarda antrenörlük hizmeti sunulmakta, bahar kupası ve rektörlük kupası adı altında spor şenlikleri düzenlenmektedir. Öğrenci topluluklarımızın faaliyetleri yönetim tarafından desteklenmektedir.⁷⁰

Üniversitemizde Engelli Birimi mevcuttur.⁷¹ Birim; engelli öğrencilerin bilgilerini almakta, ihtiyaçlarına yönelik akademik, sosyal ve fiziksel koşulları sağlamak için çalışmaktadır. Engellilik oranı yüzde 40 ve üzeri öğrencilere yemek bursu verilmektedir.

Engelli öğrencilerin öğrenim hayatlarını kolaylaştırmak, sosyal hayata katılımlarını sağlamak için gerekli önlemler alınmakta ve bu yönde çalışmalar yapılmaktadır. Birim, engellilerin karşılaştıkları sorunları saptayıp ortadan kaldırmakta, kampüs yaşamını engellilere uygun hale getirmekte, akademik hayatları için gerekli eğitim materyallerini sağlamaktadır. Kayıt sırasında, öğretim elemanının tespiti ile ya da bireysel başvurularla ihtiyaçları belirlenen engelli öğrencilere birim tarafından destekler verilmektedir. Farkındalık oluşturmak için seminerler düzenlenmektedir.⁷²

Yemekhane ve kafeterya denetimleri⁷³ düzenli bir şekilde günlük olarak yapılmaktadır. Sosyal alanlar, yemekhaneler, kafeteryalar, spor alanları, sağlık ve psikolojik danışmanlık hizmetleri ile ilgili öğrencilerden gelen talep ve geribildirimler e-posta ve whatsapp şikâyet hattı⁷⁴ üzerinden ulaşmakta ve değerlendirilmektedir.

Kanıtlar

- [cihaz listesi.xlsx](#)

4. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

1. Kurumun Araştırma Stratejisi ve Hedefleri

Üniversitemiz bölgenin, ülkenin ve uluslararası toplumun kalkınmasına hizmet edecek araştırmalar yapmayı amaçlamaktadır.⁸⁵ Bu amaca yönelik olarak izlenen stratejiler şu şekildedir;

- Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinatörlüğü kurulmuş ve etkin bir şekilde çalışmalarına devam etmektedir.⁸⁶
- Sanayi ve kamu kurumları ile araştırma iş birliği yapmaya yönelik Üniversite-Sanayi İş birliği Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi kurulmuş olup Kamu-Üniversite-Sanayi iş birliğini

güçlendirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir.⁸⁷

- Bölgenin Ar-Ge ve yenilikçilik kapasitesinin güçlendirilmesine, ortak çalışma kültürü ve iş birliklerinin geliştirilmesine katkı sağlamak amacıyla plastik ve kauçuk firmalarının ihtiyaç duyduğu ortak kullanıma yönelik bir test ve analiz laboratuvarı kurulmuş ve çalışmalarına devam etmektedir.⁸⁸
- Üniversitenin lisans ve lisansüstü akademik programlarının dışında Üniversite öğrencisine, personeline, Üniversite öğrencisi ve personeli dışındaki gerçek ve tüzel kişilere, kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektörde ihtiyaç duyulan alanlarda eğitim programları düzenleme amacıyla BTÜ-Sürekli Eğitim Merkezi kurulmuştur.⁸⁹ BTÜ-SEM Üniversitenin kamu, özel sektör, sivil toplum ve uluslararası kuruluşlar ile işbirliğinin geliştirilmesine katkıda bulunmakta, ülke sanayisine ve kalkınmasına hizmet etmekte ve yeni bilimsel ve teknolojik gelişmeleri takip ederek bunları topluma aktarmaktadır.
- Robot teknolojileri ve akıllı sistemler alanında disiplinler arası araştırma ve teknoloji uygulamalarına zemin hazırlama amacıyla üniversitemizde Robot Teknolojileri ve Akıllı Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi kurulmuştur.
- Türkiye'nin Otomotiv Merkezi olan Bursa'da "Bursa Teknik Üniversitesi Otomotiv Uygulama ve Araştırma Merkezi" kurulması konusu Yükseköğretim Yürütme Kurulu'nda görüşülerek karara bağlanmış ve üniversitemizde bu konudaki yapılanma çalışmaları başlatılmıştır.

Bölgedeki endüstriyel üretim çeşitliliği ve hacmi, ilgili alanlara ilişkin akademik birimler ve kadroların mevcut kabiliyetleri göz önünde bulundurularak hedefler belirlenmeye çalışılmakta ve iş kontrol izleme ve yönlendirme kurulu tarafından bu hedeflerin takibi yıllık olarak yapılmaktadır.⁹⁰

Üniversitemiz araştırma stratejisi bütünsel ve çok boyutludur. Yapılan çalışmalar sonunda "öncelikli ve odaklı" konulardan; Otomotiv, Enerji, Tekstil, Plastik Kauçuk, Robotlar ve Akıllı Sistemler ile Mobilya Tasarım konularında ihtisaslaşması ve tanınır bir üniversite olması kararlaştırılmıştır.⁹¹

Üniversitemiz temel araştırma ile uygulamalı araştırmayı ileri (ve çevreye duyarlı) teknolojiyi üretebilme kabiliyetini kazanma/kazandırma adına birbirlerinden ayrı görmemekte, birbirlerini tamamladıklarını düşünmektedir. Üniversitemiz araştırmada öncelikli alanları ile ilgili araştırmalarda bulunmaktadır. Öncelikli alanlarımıza yönelik bölgemizdeki üretim yoğunluğu da hesaba katılarak uygulamalı araştırmaların gerçekleştirilmesi imkânı sunan Plastik ve Kauçuk Test ve Analiz Laboratuvarı faal olmakla birlikte, bu yıl içerisinde Robotik ve Akıllı Sistemler konularında uygulama ve araştırma merkezi kurulmuştur.⁹² Ayrıca, üniversitemizde bölgemiz otomotiv sektörüne yönelik olarak Otomotiv Uygulama ve Araştırma Merkezi kurulmuştur.⁹³ Bölgemizdeki yüksek potansiyele yönelik olarak Mobilya Mekaniği ve Kompozit Malzeme Laboratuvarı kurulmuş olup, "Mobilya Üretim, Tasarım ve Test Merkezi" kurulması ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.⁹⁴ Bulunduğu il ve bölge açısından potansiyel olarak birçok konuda ihtisaslaşması gereken Üniversitemiz, yöneticisi ve personeli ile mevcut üretim sistemlerinin robotize edilerek dijital dönüşümün sağlanması ve Sanayi 4.0 devrimine adaptasyonun hızla gerçekleşmesi adına da çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda ülkemizin de öncelikli alanlarına yönelik 100 alanda 2.000 doktoralı insan kaynağı yetiştirilmesi projesine katkıda bulunmaktadır.⁹⁵

Bölgemizdeki zengin orman varlığı, milli parklar, ekosistemler, göller ve doğal alanlara yönelik olarak ulusal ve uluslararası bilimsel ve sektörel toplantılar düzenlenmektedir.⁹⁶ Buna ek olarak çoğunlukla paydaşlarla düzenli olmayan toplantılar gerçekleştirilmiş olsa da paydaşlarımızın önerilerinin eyleme dönüşebilirliğini artırmak için danışma kurulları oluşturularak bu toplantıların kurumsal faaliyetler haline getirilmesine çalışılmaktadır.

Teknik bir üniversite olarak öğrencilerimizin mezun olmadan endüstri ile eğitimin bir parçası olarak buluşması için eğitim planlarımızı güncelleme çalışmalarımız devam etmektedir. Bu kapsamda öğrencilerimizin staja ek olarak eğitim-öğretim dönemleri içerisinde gerek üniversite içerisinde yürütülen araştırmalarda gerekse endüstriyel kuruluşlarda tam zamanlı çalışmalarına olanak sağlayacak bir "Proje Tabanlı Sektörel Eğitim Programı (BTÜ-SEP)" çalışmaları devam etmektedir.

Üniversitemiz kurumlar arası araştırma çalışmalarını desteklemektedir ve bazı kurum ve meslek örgütleri ile işbirliği protokolleri imzalanmıştır.⁹⁷ Üniversitemiz, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının koordinatörlüğünde hazırlanan "Türkiye Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSİ) Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2018)" doğrultusunda kamu, üniversite ve sanayi işbirliklerinin kuvvetlendirilmesi amacıyla; KOSGEB Başkanlığı, TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi (TÜBİTAK MAM), Türk Patent ve Marka Kurumu, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), Bursa Büyükşehir Belediyesi, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO), Demirtaş Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü, DOSAB Atık Su Arıtma Tesisi, BUTEKOM – Bursa Tekstil Konfeksiyon Ar-Ge Merkezi, Uludağ İhracatçılar Birliği, Uludağ Otomotiv Endüstrisi İhracatçılar Birliği, İnegöl Ticaret ve Sanayi Odası, İnegöl Mobilya Sanayicileri Derneği, Bursa Gıda ve Yem Kontrol Merkez Araştırma Enstitüsü, İnşaat Müteahhitleri Sanayici ve İş Adamları Derneği, Ford Otomotiv San. A.Ş., TOFAŞ, OYAK-Renault, Valeo, Eti Maden, Er-Metal, Borçelik, Martur, Coşkunöz, Beyçelik Gestamp, Durmazlar Makine, Grafentek, Askar Makine, Korteks, Multitek Elektrik Ar-Ge Tic. A.Ş., TEMAS Ar-Ge, Hexagon Müh. Tasarım A.Ş., Harpsan Ar-Ge Müh., Caran Kimya, Gen-Kim, Tekno Tasarım, Kahramanmaraş Kağıt, Varak Kağıt ve Bursa Kültür A.Ş. gibi kuruluşlarla protokoller ve proje danışmanlığı sözleşmeleri imzalayarak ortaklıklar geliştirmiştir.

Üniversitemiz disiplinler arası araştırma faaliyetlerini desteklemektedir. Bu kapsamda FBE'de disiplinler arası Ana Bilim Dalları oluşturulmuştur.⁹⁸ Kurulan Robot Teknolojileri ve Akıllı Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Otomotiv Uygulama ve Araştırma Merkezi de disiplinler arası niteliktedir.

Bölgemiz ekonomisinin en büyük kısmını oluşturan üretim sanayisinin dönüşümüne yönelik atılması gereken adımlar devlet tarafından belirlenmiş ve üniversitemiz Robotik ve Akıllı Sistemler konusunda katkı sağlaması adına yönlendirilmiştir. Ayrıca yerel kalkınma hedeflerine⁹⁹ paralel olarak ilgili sektörlere hizmet vermek üzere değişik uzmanlık alanlarında yukarıda bahsedilen laboratuvarlar ve araştırma merkezleri kurulmuş ve yenilerinin kurulması düşünülmektedir.

Uygulamaya yönelik yürütülen araştırmalar ilgili birimlerde farkındalık oluşturmaktadır. Yapılan araştırmalar çıktılarının paylaşıldığı kuruluşlarca hem ekonomik hem de sosyokültürel kazanımlar sağlamaktadır.¹⁰⁰

Araştırmacılarımızın Ar-Ge projelerini yürütmesi, sanayi ile iş birliği yaparak projeler geliştirmesi, teknoloji ve inovasyon konularında bilgi sahibi kılınması için Üniversite-Sanayi İş birliği Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (BTÜ- SAN) tarafından yıl içinde çeşitli bilgilendirme toplantıları ve eğitim hizmetleri gerçekleştirilmiştir. Örneğin Türkiye Kamu- Üniversite-Sanayi İş birliği (KÜSİ) tanıtım toplantısı; TÜBİTAK 1512 Bireysel Genç Girişim Programı Tanıtım Toplantısı; özel sektör Ar-ge bilgilendirme toplantıları buna örnek olarak gösterilebilir.¹⁰¹ Merkez müdürlüğü koordinatörlüğünde TÜBİTAK-2237 Proje Eğitimi Etkinliklerini Destekleme Programı kapsamında teorik ve uygulamalı "TÜBİTAK-Bilimsel Araştırma Projeleri Hazırlama Eğitimi" gerçekleştirilmiştir. Etkinlikte Bilimsel Araştırma Projeleri, Avrupa Birliği Projeleri ve Üniversite-Sanayi İş birliği Projelerinin yazım, değerlendirme ve yürütme aşamalarının yanı sıra fikri mülkiyet hakları ve patent başvurularında dikkat edilmesi gereken hususlar gibi özel konularda da katılımcılarla bilgi paylaşımında bulunulmuştur.¹⁰²

Üniversite-Sanayi İş birliği Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (BTU- SAN) tarafından üniversitemizde görevli araştırmacılarımızın sahip oldukları yetkinliklerini ve projelerini tanıtarak bilgi paylaşımında buldukları öğretim üyesi seminerleri düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. Ayrıca yeni teknolojiler, Ar-Ge sistematığı gibi konularda alanında uzman kişilerin davet edildiği eğitim organizasyonları ve düzenlenmektedir.[103](#)

Üniversite-Sanayi iş birliğine yönelik tüm haberler ve etkinliklere yönelik bilgilendirmeler merkeze ait web sitesi üzerinden yapılmaktadır.[104](#)

Araştırmaların çıktılarının performans tabanlı ödüllendirilmesi konusunda çalışmalar yapılmaktadır.[105](#)

İntihali önlemeye yönelik üniversitemizde lisanslı olarak “Ithenticate” ve “Turnitin” yazılımları mevcuttur.

Araştırma fırsatları oluşturmaya yönelik olarak kurum içi ve dışı gerekli bilgi paylaşımı yapılmaya çalışılmaktadır. Bu hususta araştırma alanları ve uzmanlık alanları ile ilgili bir katalog hazırlanmış ve sanayi ile iş birliği oluşturmaya yönelik kullanılmaktadır. Kurum içi ve dışı bilgi paylaşımı bu katalogta belirtilen çalışma düzeni ve iletişim kişileri vasıtasıyla ilgili kişilerle paylaşılmıştır.[106](#) Haziran 2016 tarihinde yayınlanan sanayi kataloğunda araştırmacılarımızın çalışma alanları, farklı sektörlere yönelik yürüttükleri önemli projeler ve BTÜ laboratuvarlarında gerçekleştirilen endüstriyel analiz hizmetleri yer almaktadır.[107](#) Sanayi kataloğunun güncellenmiş 2. baskısının hazırlanması çalışmalarına devam edilmektedir. Akademik birimler ve araştırmacıların web sayfaları güncel tutulmaya çalışılmaktadır.

Ülkemizin menfaatleri doğrultusunda bilgi ve teknoloji üretecek araştırmacılar yetiştirmek amacıyla kurulan Fen Bilimleri ve Sosyal Bilimler Enstitülerine kayıtlı lisansüstü öğrenci sayısı 2016-2017 Güz dönemi itibariyle 815'e ulaşmış olup toplam öğrenci sayısının %30'unu oluşturmaktadır. Üniversitemizde dokuz farklı alanda doktora programı olmakla birlikte 2016 yılı içerisinde iki mezun verilmiştir.

Üniversitemiz, araştırma öncelikleri kapsamındaki faaliyetleri için gerekli fiziki/teknik altyapının ve mali kaynakların oluşturulmasına ve uygun şekilde kullanımına yönelik politikalar oluşturmaya çalışmaktadır. Öğretim üyesi tercihinde araştırma alanlarının Üniversitemiz öncelikleri ile uyumu gözetilmekte ve gerekli araştırma ekosistemini oluşturmaya yönelik ek bina tahsisi, laboratuvar alt yapısı vb. olanaklar zenginleştirilmektedir. Öncelikli araştırma alanlarına ilişkin lisans ve lisansüstü programlar üniversitemizde mevcuttur.[108](#) İlgili alanlarda yeterli miktarda kadroya sahip olabilmeye yönelik çalışmalar yapılmakta ve ilgili alanlarda araştırma merkezleri kurulum çalışmaları devam etmektedir. Üniversitemiz öncelikleri kapsamındaki araştırma faaliyetlerinin nicelik ve nitelik olarak sürdürülebilirliğini güvence altına almaya yönelik gerekli destekleri BAP Koordinatörlüğü ve ilgili Araştırma Merkezleri vermektedir.

Kanıtlar

- [Ek 13.pdf](#)
- [Ek 14.pdf](#)
- [Ek 15.pdf](#)

2. Kurumun Araştırma Kaynakları

Üniversitemiz araştırma laboratuvarları 6.238 m2 alanda faaliyet göstermektedir.¹⁰⁹ Üniversitenin kuruluşundan bu yana toplamda 20 adet laboratuvarda bulunan cihazların tutarı aşağıda verilmiştir:

- Araştırma ve öğretim cihaz ve aletleri için 16.072.992,00 TL
- Ölçü, tartı, çizim cihaz ve aletleri için 1.078.142,00 TL
- Laboratuvar iç donanım ve tezgâhları için 319.307,00 TL
- Bilgisayar yazılımları, lisanslar ve diğer haklar için 2.724.586,00 TL harcanmıştır.

Mevcut altyapı ile Doğa Bilimleri, Mimarlık ve Mühendislik Fakültesi içerisinde 11 bölüm, Orman Fakültesi içerisinde 2 bölüm, Fen Bilimleri Enstitüsünde 18 yüksek lisans ve 8 doktora programı (Enerji Sistemleri Yüksek Lisans ve Doktora Programının YÖK'ün 13/01/2017 tarih ve 3049 sayılı yazısı ile açılması uygun bulunmuştur ve ilk öğrencilerin 2017-2018 Güz Yarıyılında alınması planlanmaktadır), Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde 4 yüksek lisans (Uluslararası Ekonomi Politikası Tezsiz Yüksek Lisans Programının YÖK'ün 13/01/2017 tarih ve 3049 sayılı yazısı ile açılması uygun bulunmuştur ve ilk öğrencilerin 2017-2018 Güz Yarıyılında alınması planlanmaktadır) ve bir doktora programı eğitim ve öğretim faaliyetlerini başarı ile sürdürmektedir.

Her mali yılbaşında tüm bölümlerden cihaz, sarf, hizmet ve yazılım talepleri toplanmaktadır. Kurum içi kaynakların araştırma faaliyetlerine tahsisi kurumdaki mevcut bölümlerin akademisyen ve öğrenci sayıları, öncelikli alanlar, mevcut yürüyen projeler, lisans-lisansüstü eğitim programı gibi faktörler gözetilerek yapılmaktadır.

Üniversitemizde araştırma faaliyetlerine kurum içi kaynak tahsisine yönelik önceliklerle ilgili henüz bir mevzuat oluşturulmamış olmakla beraber akademisyenlerin temel ve uygulamalı araştırma çalışmalarını ve lisansüstü çalışmaları desteklemek amacı ile Bilimsel Araştırma Proje Koordinatörlüğü (BAP) birimi oluşturulmuştur. Bu çalışmalar BAP tarafından hazırlanmış mevzuat çerçevesinde değerlendirilmekte ve desteklenmektedir.¹¹⁰ Ülkemizin öncelikli alanları kapsamında belirlenen alanlarda gerektiğinde ilgili kurumlardan kaynak aktarımı da yapılabilmektedir.

Kaynakların etkin/verimli kullanımını sağlamak ve ilave kaynak temin edebilmek için 2015 yılı sonunda Üniversite Sanayi İş birliği Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (BTÜ SAN) ve Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (BTÜ SEM) kurulmuştur. Merkezlerin hedefi paydaşlar ile iş birliğini kuvvetlendirerek kurum dışından kaynak teminini sağlamaktadır. Bu amaçla akademisyenler ve sanayi kuruluşları çeşitli toplantı ve seminerler aracılığı ile bir araya getirilip ülkenin sorunlarına çözüm öncelikli projeler geliştirilmeleri yönünde teşvik edilmektedir. Ayrıca sertifikalı eğitim programları ile toplumun tüm kesimlerine yaşam boyu öğrenme bilincinin kazandırılması hedeflenmektedir.¹¹¹

Kurum dışı mevcut dış destekler proje kurum hisselerinden, döner sermaye kapsamında gerçekleştirilen test ve danışmanlık hizmetlerinden, Sürekli Eğitim Merkezi tarafından gerçekleştirilen sertifikalı eğitim programlarından sağlanmaktadır. Mevcut dış destekler kurumun stratejik hedefleri ile uyumlu ve yeterlidir.¹¹²

Üniversitemiz bünyesinde yürütülen araştırma çalışmalarının çoğu projelendirilmiş olup; TÜBİTAK, Sanayi Bakanlığı (SAN-TEZ), BEBKA, KOSGEB, Qatar National Research Fund, Avrupa Birliği - Erasmus+ gibi ulusal ve uluslararası kuruluşlarca desteklenmektedir. Üniversitemiz bünyesinde; toplam bütçesi 6.215.073,00 TL olan 29 TÜBİTAK projesi ve toplam bütçesi 567.261,00 TL olan 3 SAN-TEZ projesi yürütülmektedir. Bursa Teknik Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi tarafından 80 adet küçük ölçekli araştırma projesi toplam 400.000,00 TL bütçe ile desteklenmektedir. Bursa Teknik Üniversitesi araştırmacı- ları uluslararası platformda yürüttükleri projeleri ile; Qatar National Research Fund'dan 804.000,00 USD, Avrupa Birliğinden ERASMUS+

kapsamında 178.325,00 Avro ve TÜBİTAK-COST kapsamında 291.800,00 TL destek almaya hak kazanmışlardır. 2016 yılı içerisinde öğretim üyelerimizce tamamlanmış ve sürdürülmekte olan bilimsel projeler ile üniversitemize sağlanan dış kaynak yaklaşık 3 Milyon TL'ye ulaşmıştır.¹¹³ “Uluslararası Üniversite” olma misyonuyla hareket eden Üniversitemiz, araştırma projelerine ek olarak Erasmus Programı kapsamında 9 ve Mevlana Programı kapsamında 26 uluslararası üniversite ile iş birliği anlaşmaları yapmış, 28 uluslararası üniversite ile ortak çalışma protokolleri imzalanmıştır.

Kurum Kütüphanesi, araştırma faaliyetlerinin etik kurallara uygun olarak yürütülmesini sağlamak için lisanslı yazılımları kullanıma sunmuştur. “Turnitin” programı tezlerin kontrolü için kullanılmaktadır. “Ithenticate” programı ise akademik düzeyde üretilecek makalelerdeki intihal oranının otomatik olarak tespiti için kullanılmaktadır.¹¹⁴

3. Kurumun Araştırma Kadrosu

Araştırma kadroları için Türkiye genelinde ilanlar yapılmakta ve başvurular hem YÖK mevzuatına hem de BTÜ Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atama Yönergesine uygun olarak değerlendirilmektedir.¹¹⁵

Araştırma kadrosunda bulunup yüksek lisans ve doktora yapan personelin farklı disiplin ve üniversitelerden ders alabilmesine imkân sağlanmaktadır. Ayrıca araştırma personelinin her yıl yurt içinde iki veya yurt dışında bir akademik etkinliğe katılması üniversitemizce maddi olarak imkanlar dahilinde desteklenebilmektedir.¹¹⁶ Araştırma olanakları, disiplinler arası programlar ve doktora programları sayısının artışı ile araştırma kadrosunun yetkinliğinin iyileştirilmesine katkıda bulunmaktadır. Bunların yanında araştırma personelinin Erasmus+, Mevlâna ve Farabi gibi değişim programlarından faydalanmaları için gerekli protokoller ve yönetmelikler yapılmıştır.¹¹⁷

Üniversitemizde araştırma görevlisi kadrolarına alımlar, 2547 sayılı Kanununun 50/d maddesi gereğince lisansüstü eğitim yaptırmak amacıyla yapılmakta ve yeniden atamaları her yıl sonunda danışman ve bölüm başkanlarının görüşü doğrultusunda, tebliğ edilen akademik faaliyet raporları göz önünde tutularak fakülte yönetim kurullarınca yapılmaktadır. Alım sürecinde yapılan bilim sınavlarının hazırlanması ve değerlendirilmesinde farklı üniversitelerden de jüri üyeleri dahil edilerek sınavların şeffaflığı arttırılmaktadır. Yardımcı doçentlik, doçentlik ve profesörlük kadrolarına atama/yükseltme sürecinde ilanlar Türkiye genelinde yapılmakta ve yönergemize¹¹⁸ göre asgari şartları sağlayanlar için kurum dışından jüri üyelerinin görüşleri doğrultusunda ilgili yönetim kurulunca atamalar yapılmaktadır. Yardımcı doçent kadrosunda bulunanların yeniden atamaları her iki yılda bir bölüm başkanı görüşü doğrultusunda fakülte yönetim kurulunca yapılmaktadır. Yardımcı doçent kadrolarında BTÜ Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atama Yönergesine göre 30 puan/yıl sağlama şartı aranmaktadır.

Bütün bölümler her yılın on birinci ayında bir sonraki yıl için ihtiyaçlarına göre araştırma kadrosu taleplerini yapmakta ve buna bağlı olarak üniversitemize tahsis edilen kadrolar her yılın üçüncü ayında tasnif edilmektedir.

Akademik Teşvik Ödeneği Yönetmeliğine göre, Akademisyenler Proje, Araştırma, Yayın, Tasarım, Sergi, Patent, Atıf, Tebliğ ve Ödül olmak üzere dokuz kategoride yapmış olduğu bilimsel faaliyetlerin ilgili yönetmelikte belirtilen usul ve esaslara göre belirlenmesi üzerinden hesaplanan puan üzerinden akademik teşvik ödeneği almaktadırlar. Üniversitemizde başvuru dönemi itibari ile mevcut 99 öğretim üyemizin 77'si 30 puan ve üzeri olarak akademik teşvik almaya hak

kazanmıştır.[119](#)

4. Kurumun Araştırma Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi

Kurumun araştırma performansının periyodik olarak ölçülmesi ve değerlendirilmesi verilere dayalı olarak gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Birimince desteklenen projelerin sonuç raporlarında araştırma faaliyetlerinden elde edilen hakemli dergi yayınları ile kongre ve konferanslarda sunulan bildirimler istenmektedir.[120](#) İlave olarak Öğretim Elemanlarına ödenen Akademik Teşvik Ödeneğine esas teşkil eden ve araştırma çıktılarının da dahil edildiği formlar yıllık olarak alınmaktadır. Öğretim elemanlarının akademik performansına göre yıllık olarak verilen ödüllerde araştırma performansının göstergeleri olan proje, yayın, atıf, patent ve ticarileşen proje/araştırma konuları başlıkları ayrı ayrı ölçülmekte ve değerlendirilmektedir.[121](#)

Üniversitemiz, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından açıklanan, üniversitelerin bilimsel ve teknolojik araştırma yetkinliği, fikri mülkiyet havuzu, iş birliği ve etkileşim, girişimcilik ve yenilikçilik kültürü, ekonomik katkı ve ticarileşme boyutları gibi 23 ayrı göstergeye göre değerlendirilip ilk 50'nin açıklandığı "Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi 2016" listesine 41. sıradan giriş yapmıştır. 2010 yılında kurulmuş, bir taraftan bölümlerini, akademisyen ve idari personel kadrosunu oluşturmaya çalışan, bir taraftan da kampüs çalışmaları konusunda yoğun enerji harcayan genç bir üniversite olan BTÜ için bu sıralamada ilk 50 içinde yer almak büyük bir başarıdır. BTÜ-SAN'ın kurulması ile araştırmacılarımız diğer üniversitelerin TTO ve Teknokentleri üzerinden yürütmekte oldukları sanayi iş birliği çalışmalarını üniversitemize taşımıştır. Bu gelişmenin, Üniversitemizi 2017 sıralamasında daha da üst sıralara çıkarması beklenmektedir. Üniversitemiz henüz iki doktora mezunu verdiği için doktora programına yönelik bilgiler kalite göstergesi olarak kullanılamamaktadır. Diğer taraftan üniversite destekli projeler ile ulusal kurum ve kuruluşlardan destek alan projeler ve bu projelerin çıktıları araştırma performansının değerlendirilmesinde göz önüne alınarak yukarıda bahsedilen bilim ödüllerinin dağıtılmasında kullanılmaktadır.

Kurumumuzun 2014-2018 Stratejik Planında Araştırma faaliyetlerine yönelik olarak "Uluslararası Toplumun, Ülkemizin ve Sanayimizin Kalkınmasına Hizmet Edecek Araştırmalar Yapmak" yer almaktadır. Buna yönelik olarak kurum içi ve dışından desteklenen projelerdeki araştırma faaliyetleri takip edilmekte ve kurumun araştırma hedefleriyle uyumu izlenmektedir.

Kurumumuzda araştırmaların kalitesinin değerlendirilmesi ve izlenmesi faaliyet raporları aracılığı ile yapılmaktadır. Araştırma performansının kurumun hedeflerine ulaşmasındaki yeterliliği stratejik plana bağlı performans raporlarıyla gözden geçirilmekte ve iyileştirilmesi sağlanmaktadır.

Kanıtlar

- [Ek 16.pdf](#)

5. YÖNETİM SİSTEMİ

1. Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı

Üniversitemiz "Özel Bütçeli İdare" olarak 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun, 5436 sayılı Kanununun 12'nci maddesi ile değiştirilmiş (II) sayılı cetvelinin (A)nde sayılan Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri içerisinde yer almaktadır. Üniversitemiz yönetimi ve idari yapılanması, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2914 sayılı Yükseköğretim Personel Kanunu, 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşlar ile Yükseköğretim

Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanun hükümlerine göre gerçekleştirilmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 55, 56 ve 57'nci maddeleri uyarınca; kamu gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, kayıtların doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini amaçlayan iç kontrol sisteminin Üniversitemizde oluşturulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Eylem Planı Hazırlama Grubu 2016 yılı içerisinde yaptığı çalışmalar sonucunda ortaya çıkardığı eylem planı değerlendirme raporunu İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna sunmuştur. İç kontrol eylem planı kapsamında iş akış diyagramlarının çizimi çalışmaları başlamıştır. 2017 yılında verilecek eğitimler sonrasında tüm süreçlerin güncellenmesi sağlanacaktır.

5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15'inci maddesi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 58 ve 60'uncü maddeleri ile 31.12.2005 tarihli ve 26040 sayılı 3'üncü Mükerrer Resmi Gazetede yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslara göre; 25.05.2011 tarih ve 1056 sayılı Rektörlük Oluru ile "Bursa Teknik Üniversitesi Ön Mali Kontrol İşlemlerine İlişkin Usul ve Esaslar" belirlenmiştir. Bu doğrultuda, yapılan ön mali kontrol işlemlerinde, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca, mal ve hizmet alımlarında KDV hariç 250.000,00 TL'yi, yapım işlerinde 500.000,00 TL'yi aşan giderlerde, her türlü taahhüt ve sözleşme tasarılarının taahhüde girilmeden (sözleşme imzalanmadan önce) ön mali kontrolü yapılmakta olup; bu tutarların altında kalanlar ise uygunluk denetimine tabi tutulmuştur.

Üniversitemizde süreç yönetimi ile ilgili olarak iki çalışmadan bahsedilebilir. İlk olarak, her birim kendi hizmet standartlarını oluşturmuş ve ona uygun olarak işleyişini sürdürmektedir. Hizmet standartları her birimin kendi web sitesinde kamuoyu ile paylaşılmaktadır. İkinci olarak da UKH (Ulusal Kalite Hareketi) çalışmaları kapsamında üniversitemizin süreçleri, operasyonel süreçler ve destek süreçler olarak sınıflandırılmış ve bu süreçlerin amaçları, alt süreçleri, performans göstergeleri, süreç riskleri ve alt süreç iş akış şemaları hazırlanmıştır. Operasyonel Süreçler; Öğrenci Kayıt Süreci, Hazırlık Süreci, Öğretim Süreci, Mezuniyet İlişik Kesme Süreci, Destek Hizmetleri Süreci, Proje Ve Araştırma Süreci ve Değişim Programına Katılım Sürecinden oluşmaktadır. Destek Süreçler ise Planlama ve Kontrol Süreçleri, İç İletişim Süreçleri, Kalite Geliştirme ve Akreditasyon Süreci, Sabit Kıymetler Süreci, Satın Alma Süreci, Muhasebe ve Raporlama Süreçleri, Döner Sermaye Süreçleri, Yapı İşleri Süreçleri, Sivil Savunma Süreci, Evrak Yönetimi Süreçleri ve Bilgi İşlem Sürecinden oluşmaktadır. Örnek şemalar ekte sunulmuştur. Süreç performanslarının izlenmesi ve süreç iyileştirme çalışmalarının yapılması konusunda çalışmalarımız devam etmektedir.

2. Kaynakların Yönetimi

Üniversitemize alınan akademik personel; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile bu kanuna dayalı olarak çıkarılan Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atanma Yönetmeliği ile Öğretim Üyesi Dışındaki Öğretim Elemanı kadrolarına naklen ve açıktan yapılacak atamalarda uygulanacak merkezi sınav ile giriş sınavlarına ilişkin usul ve esaslar hakkında yönetmelik ile Bursa Teknik Üniversitesi Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atanma Yönergesi çerçevesinde açıktan -naklen -veya yeniden atanmaktadır. İlgililerin özlük hakları 2914 sayılı kanun gereğince karşılanmaktadır.

Akademik personelin işe alımı esnasında akademik çalışmaları ön planda değerlendirmeye alınmaktadır. Görevlendirme işlemleri ise, Yurtiçinde ve Yurtdışında Görevlendirmelerde Uyulacak Usul ve Esaslar hakkındaki Yönetmelik ile Üniversitemizin düzenlediği Akademik Personel Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirme Yönergesi çerçevesinde yapılmaktadır.

Üniversitemize alınan idari personel ise KPSS aracılığıyla ve öğrenim durumları dikkate alınarak açıktan, 657 sayılı Devlet Memurları kanununun ilgili maddeleri gereğince naklen veya yeniden (istifa edip belirli yasal süre dolunca) atama işlemlerine istinaden alınmaktadır. Aynı şekilde özlük – ödüllendirme ve iş tanımları da adı geçen kanunla belirlenmiştir. 15 Temmuz 2016 tarihinden

sonraki açıktan atamalarda güvenlik soruşturması yapılması zorunlu hale getirilmiş; süreç uzadığı için de kadro sıkıntısı yaşanması söz konusu olmuştur.

Üniversitemizde bütünleşmiş bir insan kaynakları yönetim sistemi henüz bulunmamaktadır; ancak çalışmalar devam etmektedir. Böylece hem akademik hem de idari personelin işe alımdan, eğitime, performans ölçüm ve değerlendirmesinden, ödül sürecine kadar tüm insan kaynakları süreçlerini kapsayan bir çalışma başlatılmış olacaktır. 2016 yılında yayınlanan Akademik Personel Bilim Ödülleri Usul ve Esasları bu yönde atılmış bir adımdır ve 2017 yılında idari personeli de kapsayacak şekilde genişletilmesi planlanmaktadır.

Üniversitemizde idari ve destek hizmetleri sunan birimlerde görev alan personelle ilgili yapılan atamalarda yapılacak iş ile işi yapacak olan personelin uyumu gözetilmektedir. İşin gerektirdiği nitelikteki personel göreve atandıktan sonra, ihtiyaç tespit edildiğinde, birim içi, kurum içi ve/veya kurum dışına eğitimlerini almak üzere de gönderilmektedir. Ayrıca teknolojideki, sektöründeki ya da mevzuattaki yeni gelişmelerden haberdar olmalarını sağlamak üzere diğer kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör tarafından düzenlenen eğitim – fuar – sempozyum vb. katılımlarının sağlanmasına, kıyaslama toplantılarına katılmalarına özen gösterilmektedir.

Gelen satın alma taleplerinin yerine getirilmesi, gelirler ve alacaklar ile giderlerin hak sahiplerine ödenmesi ve emanet işlemleri; 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu, 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu, Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliği, Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği, Taşınır Mal Yönetmeliği ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir. Ayrıca yapılan işlemler Sayıştay Başkanlığınca denetlenmektedir.

Taşınır işlemleri 5018 sayılı Kanununun 44'üncü maddesine dayanılarak hazırlanan ve 18.1.2007 tarihli ve 26407 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Taşınır Mal Yönetmeliği hükümlerine göre, EBYS, KBS, Say2000i ile Mal ve Hizmet Alım Sistemi (MAHİ_SİS) gibi elektronik ortamlarda gerçekleştirilmektedir. 21 Temmuz 2010 yılından itibaren Muhasebat Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS) üzerinde geliştirilen, Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS) yazılımı kullanılmaya başlanmıştır. Böylece üniversitemize ait taşınırların iş ve işlemleri etkin bir şekilde yürütülmektedir. İdaremize ait taşınmazlar da kamu idarelerine ait taşınmazların kaydına ilişkin yönetmelik uyarınca etkin bir şekilde yürütülmektedir.

2016 yılında ayrıca; zorunlu veya öngörülemez sebeplerle ortaya çıkan ve yapılan araştırma ve değerlendirmeler sonucu, birimler itibarıyla kullanım imkânı olmadığı anlaşılan taşınırlar listesi İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığının web sitesinde yayınlanmış olup, birimlerin ihtiyaç duydukları taşınırlar diğer birimlerdeki ihtiyaç fazlası taşınırlardan karşılanmıştır.

3. Bilgi Yönetimi Sistemi

Üniversitemizdeki Bilgi Yönetim Sistemi portallerini içeren bir bilgi yönetim sistemi web sayfası oluşturulmuştur. Kullanılan portallerin bir kısmı Tablo 8'de belirtilmiştir. Tüm alanlara giriş işlemleri btu.edu.tr uzantılı e-posta adresi ve şifresi ile yapılmaktadır. Elektronik Belge Yönetim Sisteminde, kullanıcılara özel şifreler tanımlanmaktadır. Güvenlik kapsamında Siber Olaylara Müdahale Ekibi (SOME) birimi kurulmuştur. Üniversitemiz bünyesindeki tüm programlar; sistem odasındaki sunucularda bulunmaktadır ve bu sistem güvenlik duvarı cihazları ile koruma altına alınmıştır. Kullanıcı güvenliği lisanslı anti virüs programı ile sağlanmaktadır. 5651 sayılı İnternet Ortamında Yapılan Yayınların Düzenlenmesi ve Bu Yayınlar Yoluyla İşlenen Suçlarla Mücadele Edilmesi Hakkında Kanun kapsamında işlemler yapılmaktadır. Üniversitemizde Bilgisayar, Ağ ve Bilişim Kaynakları Kullanım Yönergesi yayımlanmıştır. Ayrıca ULAKBİM (Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi) tarafından çıkarılan ULAKNET (Ulusal Akademik Ağ) Kullanım Politikası (UKP) çerçevesinde ağ işlemleri yürütülmektedir.

Tablo 8. Bilgi Yönetim Sistemi Kapsamındaki Portaller

gösterir Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu her yıl mart ayı içerisinde Sayıştay Başkanlığına, Maliye Bakanlığına ve Kalkınma Bakanlığına gönderilmekte, ayrıca web sayfamızda yayımlanmaktadır. Üniversitemizin birinci altı ayda gerçekleştirdiği faaliyetleri ile ikinci altı ayda gerçekleştirmeyi planladığı faaliyetlerini gösterir Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu her yıl temmuz ayı sonuna kadar Maliye Bakanlığına gönderilmekte ve web sayfamızda yayımlanmaktadır. YÖK Denetleme Kurulu ve Sayıştay tarafından da belli aralıklarla denetlemeler yapılmaktadır.

Bunlara ek olarak üniversitemiz, kalite güvence sistemini, mevcut yönetim ve idari sistemini, yöneticilerin liderlik özelliklerini ve verimliliklerini ölçme ve izlemeye imkân tanıyacak şekilde bir yönetim sistemi tasarlamaya, bu kapsamda EFQM Mükemmellik Modelini uygulamaya karar vermiştir. Üniversitemizin liderlik, çalışanlar, müşteriler ve süreçler başlığı altındaki tüm kilit performans göstergeleri belirlenecek, bir yazılım yardımıyla belli dönemlerde güncellenecek, takip edilecek ve yönetime raporlanacaktır; iyileştirme faaliyetleri planlanıp takip edilecektir.

6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Eğitim ve Öğretim

Güçlü Yönler

- Bologna Sürecine tam uyum sürecinde önemli gelişmeler sağlanmıştır.
- Üniversitemiz programlarının eğitim amaçlarını daha geniş kitlelere tanıtmak amacıyla gerçekleştirilen tanıtım fuarlarına aktif olarak katılım sağlanmaktadır.
- Genç ve dinamik bir üniversite olarak engelsiz üniversite konsepti yönetim tarafından benimsenmiştir. Bu bağlamda Engelli Birimi aktif ve etkin şekilde çalışmaktadır. Engelli öğrencilerimizin kampüs içinde yaşamını kolaylaştıracak her türlü destek sağlanmaktadır.
- Programların yürütülmesinde öğrencilerin katılımı beklenen seviyededir. Eğitimle ilgili toplantılara öğrenci temsilcilerinin de katılımı sağlanmaktadır.
- Öğrenci kabulü ile ilgili tüm süreçlerde kriterler yönetmelik ve yönergeler çerçevesinde şeffaf ve tutarlı bir şekilde uygulanmaktadır.
- Üniversitemizde öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı 12.8'dir.
- Öğretim üyesi başına düşen lisansüstü öğrencisi ile lisans öğrencisi sayısı oranı bir araştırma üniversitesinin sahip olması gereken rakamlarla uyumaktadır.
- Üniversitemiz akademik olarak genç, yenilikçi ve motivasyonu yüksek kadrolara sahiptir. Bu da öğrencilerle daha kolay iletişim kurulabilmesi, öğrencinin

İyileşmeye Açık Yönler

- Değişim programları (Farabi, Erasmus+, Mevlâna) kapsamında anlaşma yapılan üniversite sayısının artırılması hedeflenmektedir.
- Üniversitede öğrenim gören uluslararası öğrencilerin sayısının artırılması hedeflenmektedir.
- Öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyer planlamasına yönelik faaliyetlerin artırılması hedeflenmektedir.
- Lisans ve lisansüstü programların eğitim amaçlarında ve müfredatlarda (eğitim programları) iç ve dış paydaşın daha etkin katılımı ile gerekli iyileştirmeler yapılacaktır.
- Lisans ve lisansüstü eğitim programlarının danışma kurulları ile oluşturulması hedeflenmektedir.
- Üniversitenin ilgili web sayfalarının uluslararası aday öğrenciler tarafından kolay ulaşılabilir, açık ve net olacak şekilde tasarlanması hedeflenmektedir.
- Üniversitede mezun sayısının artmasına paralel olarak mezun izleme biriminin oluşturulması planlanmaktadır.
- Kampüs ve çevresinde öğrencilerin barınmaları için yurt sayısı azdır. Konu ile ilgili birimlere bilgi verilecektir.
- Üniversite bünyesindeki kütüphane olanaklarının artırılması hedeflenmektedir.
- Kestel'de yeni kampüs alanı yapımı

beklentilerini anlayabilmesi açısından avantaj oluşturmaktadır.

- Öğrenci başına düşen alan 64 m²'dir.
- Lisans ve lisansüstü eğitim için son teknoloji ve programlarla donatılmış bilgisayar laboratuvarları bulunmaktadır.
- Üniversitemiz bünyesinde özel ve kamu kuruluşlarının araştırma, ürün geliştirme ve üretim aşamalarında ihtiyaç duydukları test ve analiz isteklerini karşılamak, bilimsel araştırmalarda hem üniversitemizin hem de diğer üniversitelerin araştırmalarına yardımcı olarak uluslararası düzeyde ülkemizin bilimsel etkinliğini arttırmak, lisans öğrencilerinin temel mühendislik becerilerini kazanmalarına yönelik çalışmalar yapmak üzere en son teknoloji ürünü cihazlarla donatılmış eğitim ve araştırma laboratuvarları bulunmaktadır.
- Başarılı öğrencilerin Üniversitemize kazandırılması kapsamında yeni açılan bazı programlarımıza kayıt yaptırılması halinde çeşitli burs olanakları sağlanmaktadır.
- Kapatılan vakıf üniversitesinden devredilen kampüs ile fiziki alanlar artmıştır.

çalışmaları devam etmektedir.

- Fakülte ve Enstitülere daha çok işlerlik kazandırarak akademik ve idari personelin sayısının artırılması hedeflenmektedir.
- Öğrencilere yönelik oryantasyon eğitimlerinin, sosyal aktivitelerin ve kulüp çalışmalarının daha etkin ve yaygın bir hale getirilmesi hedeflenmektedir.

Araştırma ve Geliştirme

Güçlü Yönler

- Araştırma stratejisi ve hedeflerini gerçekleştirmek üzere ilgili birim ve merkezler (BAP, BTU-SAN, BTU-SEM, Robot Teknolojileri ve Akıllı Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi, Otomotiv Araştırma ve Uygulama Merkezi) çalışmalarını sürdürmektedir.
- Üniversitemiz YÖK tarafından "Robotlar ve Akıllı Sistemler" konusunda öncelendirilmiştir.
- Yerel ve bölgesel öncelikli alanlara yönelik olarak bazı temel laboratuvarlar kurulmuştur.
- Öğrencilerin staja ek olarak eğitim-öğretim dönemleri içerisinde endüstri ile birlikte çalışmalarına imkân sağlayacak bir müfredatın oluşturulma çalışmalarında

İyileşmeye Açık Yönler

- Ulusal ve bölgesel önceliklere göre yeni araştırma merkezleri kurulabilir.
- Teknoloji Transfer Ofisi kurulum çalışmaları devam etmektedir. İlgili TÜBİTAK çağrı programına ön başvuru yapılmıştır.
- Üniversitenin derinleşebileceği diğer yerel ve bölgesel öncelikli alanlarla ilgili çalışmalar yapılabilir.
- Endüstri ile ortak bir eğitim modeli oluşturma çalışmalarının devam ettirilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması gerekmektedir.
- Paydaşların önerilerini eyleme dönüştürmek ve izlemek üzere danışma kurullarının oluşturulması gerekmektedir.
- Farklı disiplinlerde öğretim elemanlarının

önemli aşama kaydedilmiştir.

- Paydaşların desteği ile bilimsel ve sektörel toplantılar gerçekleştirilmiştir.
- Disiplinler arası araştırma faaliyetlerinin desteklenmektedir ve FBE’de birçok disiplinler arası Ana Bilim Dalları oluşturulmuştur.
- Kurum içi ve kurum dışı çeşitli araştırma kaynakları kullanılmakta ve bu kaynaklar ile çok sayıda araştırma yürütülmektedir.
- Öğretim elemanlarının akademik performansına göre teşvik ve ödüller verilmektedir.
- 100/2000 programına başvurulmuştur. Destek alınması beklenmektedir.

sayısının artması ve Doktora programlarının / öğrenci sayısının artırılmasına ihtiyaç duyulmaktadır.

- Desteklerin çeşitlendirilmesi ve miktarının artırılması gerekmektedir.
- Üniversite Araştırma Faaliyetlerinin takibine yönelik komisyonlar oluşturulması, hedeflerin ilgili birimlere yayılımının gerçekleştirilmesi ve performansının takip edilmesi gerekmektedir.

Kalite Güvencesi ve Yönetim Sistemi

Güçlü Yönler

- İşlerin verimli bir şekilde yürütülmesini sağlayan bilgi yönetimi otomasyon sistemleri bulunmaktadır.
- EFQM Mükemmellik Modelinin uygulanmasına karar verilmiştir.
- Kalite güvence sisteminin kurulması ve uygulanması adına Üniversite yönetimi kararlıdır.
- Huzurlu bir üniversite ortamı vardır.

İyileşmeye Açık Yönler

- Kurumsallaşma ihtiyacı bulunmaktadır.
- Üniversitemizin tüm süreç ve faaliyetleriyle ilgili kilit performans göstergelerinin takip edildiği ve raporlandığı, iç ve dış değerlendirme süreçlerinde gereken bilgileri de kapsayacak bütünleşmiş bir bilgi yönetim sistemine gereksinim duyulmaktadır.
- EFQM çalışmalarına ara verilmiştir.
- Kurumumuzun tanıtımı ve yapılan çalışmalar kamuoyuna yeterince aktarılamamaktadır.