

# **KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU**

**İSKENDERUN TEKNİK ÜNİVERSİTESİ**

**2018**

## 1. KURUMSAL BİLGİLER

### 1.1. İletişim Bilgileri

#### Kalite Komisyonu Başkanı

Prof. Dr. Türkay DERELİ

#### Rektör

**Adres:** İskenderun Teknik Üniversitesi Rektörlüğü, İSTE Merkez Kampus 31200 İskenderun/Hatay

**İletişim:** +90(326) 613 56 00/ 4141-42-43

**E-posta:** turkay.dereli@iste.edu.tr

#### Kalite Komisyonu Başkan Yardımcısı

Prof. Dr. Mevlüt AKTAŞ

#### Rektör Yardımcısı

**Adres:** İskenderun Teknik Üniversitesi Rektörlüğü, İSTE Merkez Kampus 31200 İskenderun/Hatay

**İletişim:** +90(326) 613 56 00/ 1030

**E-posta:** mevlut.aktas@iste.edu.tr

#### Kalite Koordinatörü

Dr. Ö. Ü. Sertaç HOPOĞLU

#### Kalite Komisyonu Üyesi

**Adres:** İskenderun Teknik Üniversitesi (İSTE) İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi Ekonomi Bölümü İSTE Merkez Kampus Rektörlüğü, 31200 İskenderun/Hatay

**İletişim:** +90(326) 613 56 00/ 2803

**E-posta:** sertac.hopoglu@iste.edu.tr

**Adres:** İskenderun Teknik Üniversitesi Rektörlüğü, 31200 İskenderun/Hatay

**İletişim:** +90(326) 613 56 00 - +90(326) 613 70 80

webadmin@iste.edu.tr

[www.iste.edu.tr](http://www.iste.edu.tr)

### 1.2. Tarihsel Gelişim

Üniversitemiz 23.04.2015 tarih ve 29335 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 6640 sayılı Kanun ile 28.03.1983 tarih ve 2809 sayılı Yükseköğretim Kanununa eklenen Ek-160 maddesi ile kurulmuş ve Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi'ne bağlıyken adı ve bağlantısı değiştirilen ve yeni açılan 6 fakülte, 3 Yüksekokul, 5 MYO, 1 Konservatuar ve 7 Enstitü ile faaliyetlerine başlamıştır (<http://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2015/04/20150423-1.htm>). Zaman içerisinde akademik birimler hizmetlerin en iyi şekilde sunulabilmesi için üniversite vizyonuna ve bölgenin özelliklerine göre yeniden tasarlanmış olup, 2018 yılı sonu itibarıyla İskenderun Teknik Üniversitesi (İSTE), 5 Fakülte ( Barbaros Hayrettin Gemi İnşaatı ve Denizcilik Fakültesi, Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi, İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi, Mimarlık fakültesi, Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi), 3 yüksekokul ( Sivil Havacılık Yüksekokulu, Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu, Yabancı Diller Yüksek Okulu), 1 Konservatuar ( Mustafa Yazıcı Devlet Konservatuarı), 3 Meslek Yüksekokulu ( Denizcilik MYO, İskenderun MYO, Dörtüyl MYO) ve 7 Enstitü (Mühendislik ve Fen Bilimleri Enstitüsü, Enerji Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Demir-Çelik Enstitüsü, Çevre ve Deniz Bilimleri Enstitüsü, Bilişim Enstitüsü, Taşımacılık ve Lojistik Enstitüsü) ile eğitim ve öğretim faaliyetlerini sürdürmektedir (1).

6640 sayılı Kanun ile Üniversitemize tahsis edilen ve Üniversitemiz adına tescil ve tahsis edilen taşınmazların toplam yüzölçümü 1.581.049,46m<sup>2</sup> bina ve tesislerin yüzölçümü ise 107.535,00 m<sup>2</sup>'dir.

İSTE; Hatay ili İskenderun ilçe merkezinde yer alan Merkez, İskenderun ve Dörtüyl kampuslarından oluşur. İdari birimler, bazı fakülteler ve yüksekokullar ve İskenderun ilçe merkezinde bulunan Merkez Kampusta yer almaktadır. İskenderun MYO ve Mustafa Yazıcı Devlet Konservatuarı kendilerine ait İskenderun ilçe merkezindeki kampustalarda ( Tepe Kampusu ve Mustafa Yazıcı Devlet Konservatuarı Kampusu) hizmet vermekte olup binaların mülkiyeti Üniversitemize aittir. Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi ile Denizcilik Meslek Yüksekokulu da yine İskenderun ilçe merkezinde bulunan ve Üniversitemize tahsisli ayrı bir kampusta faaliyet göstermektedir. Dörtüyl MYO, Dörtüyl ilçesinde müstakil Kuzuculu Kampusunda eğitim ve öğretim vermekte olup, binaların mülkiyeti Üniversitemize aittir.

2018 yılı sonu itibarıyla İSTE'ye kayıtlı öğrenci sayısı 11.672'dir. Bu öğrencilerden 886'sı lisansüstü programlarda, 6.012'si lisans programlarında ve 4.774'ü önlisans programlarında kayıtlı olup, yabancı öğrencilerin sayısı 48'dir (2). 2018 yılında 6569 sayılı Kanun hükümlerine göre devamsız ve başarısız olan 3237 öğrencinin kaydı silinerek ilişkisi kesilmiş, 106 öğrenci ise yatay geçiş, kayıt sildirme, vb. gibi diğer nedenlerle Üniversiteden ayrılmıştır. 2018 yılında İSTE 1750 mezun vermiştir.

Üniversitemiz faaliyetlerini 138 Öğretim Üyesi (30 Profesör, 21 Doçent, 87 Doktor Öğretim Üyesi), 175 Öğretim Elemanı (86 Öğretim Görevlisi, 89 Araştırma Görevlisi) ve 332 idari personel ile sürdürmektedir (3).

### **1.3. Misyon-Vizyon-Değerler ve Hedefler**

İSTE'nin vizyonu, "Üniversite-Sanayi-Kamu-Toplum" bütünleşmesini sağlayarak Türkiye'nin inovasyon odaklı kalkınma modeline katkı sağlayan, değer katan, tercih edilen, insanı ve inovasyonu önceleyen bir "Teknoersite" olmak"tır.

Üniversitemizin misyonu "Bilgi üretmek, bilgiyi teknolojiye dönüştürmek, teknolojiyi toplum yararına sunmak, nitelikli eğitim/öğretim, araştırma ve sosyal faaliyetler yoluyla, ülkenin kalkınmasına katkıda bulunmak ve inovatif ve girişimci mezunlar yetiştirmek"tir.

İSTE olarak temel hedefimiz, kendine özgü bir eğitim/öğretim ve araştırma modeli oluşturarak, inovasyonu ve girişimciliği önceleyen ve teknolojiye odaklanan 'özgün' bir üniversite olmaktır. İSTE, inovasyonu ve teknolojiyi sadece konuşan değil, üreten, yaşayan ve yaşatan, inovasyon ve teknolojinin hep ön planda olduğu, ama insan odaklı, inovatif eğitim/öğretim modellerini kullanan ve eğitimini iş hayatında ve toplumda karşılaştığı sorunları çözmek için projeler üretebilen mezunlar üreten bir "Teknoersite" olmayı hedeflemektedir.

Bu hedeflere yönelik olarak çalışırken göz önünde tuttuğumuz değerlerimiz;

- Yenilikçilik,
- Bilimsellik,
- Etik değerlere bağlılık,
- Girişimcilik,
- Evrensellik,
- Sosyal Sorumluluk,
- Paydaş Odaklılık,
- Hesap verebilirlik,
- Çevreye duyarlılıktır.

#### **1.4. Eğitim-Öğretim Hizmeti Sunan Birimler:**

İSTE’de sunulan tüm eğitim-öğretim programlarının dili Türkçe’dir. 2018 yılı itibariyle ÇAD, YD, veya Ortak program derecesi sunan programlar bulunmamaktadır. Eğitim-öğretim programlarıyla ilgili detaylı bilgi <https://obs.iste.edu.tr/oibs/Bologna/> adresi üzerinde mevcuttur. Eğitim- öğretim hizmeti sunan birimler ve sunulan programların bazı özet bilgileri aşağıdaki tabloda görülebilir.

<b>Birim/ Program</b>	<b>Türü</b>
<b>Meslek Yüksekokulları</b>	
<b>Denizcilik MYO</b>	
• Deniz ve Liman İşletmeciliği	Önlisans
• Deniz ve Liman İşletmeciliği (İ.Ö.)	Önlisans
• Lojistik	Önlisans
• Sualtı Teknolojisi	Önlisans
<b>Dörtüyl MYO</b>	
• Bilgisayar Programcılığı	Önlisans
• Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı	Önlisans
• Kontrol ve Otomasyon Teknolojisi	Önlisans
• Makine	Önlisans
• Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	Önlisans
<b>İskenderun MYO</b>	
• Basın ve Yayınçılık	Önlisans
• Bilgisayar Programcılığı	Önlisans
• Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı	Önlisans
• Çevre Koruma ve Kontrolü	Önlisans
• Elektrik	Önlisans
• Geleneksel El Sanatları	Önlisans
• Giyim Üretim Teknolojisi	Önlisans
• Harita ve Kadastro	Önlisans
• Harita ve Kadastro (İ.Ö.)	Önlisans
• İnşaat Teknolojisi	Önlisans
• İnşaat Teknolojisi (İ.Ö.)	Önlisans
• Makine	Önlisans
• Mekatronik	Önlisans
• Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	Önlisans
• Muhasebe ve Vergi Uygulamaları (İ.Ö.)	Önlisans

• Otomotiv Teknolojisi	Onlisans
<b>Fakülteler ve Yüksekokullar</b>	
<b>Barbaros Hayrettin Gemi İnşaatı ve Denizcilik Fakültesi</b>	
• Deniz Ulaştırma İşletme Mühendisliği	Lisans
<b>Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi</b>	
• Su Ürünleri Mühendisliği	Lisans
<b>İşletme ve Yönetim Bilimleri Fakültesi</b>	
• Ekonomi	Lisans
<b>Mimarlık Fakültesi</b>	
• Peyzaj Mimarlığı	Lisans
<b>Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi</b>	
• Bilgisayar Mühendisliği	Lisans
• Bilgisayar Mühendisliği (İ.Ö.)	Lisans
• Biyomedikal Mühendisliği	Lisans
• Elektrik-Elektronik Mühendisliği	Lisans
• Elektrik-Elektronik Mühendisliği (İ.Ö.)	Lisans
• Endüstri Mühendisliği	Lisans
• İnşaat Mühendisliği	Lisans
• İnşaat Mühendisliği (İ.Ö.)	Lisans
• Makine Mühendisliği	Lisans
• Makine Mühendisliği (İ.Ö.)	Lisans
• Mekatronik Mühendisliği	Lisans
• Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	Lisans
• Petrol ve Doğalgaz Mühendisliği	Lisans
<b>Sivil Havacılık Yüksekokulu</b>	
• Havacılık Yönetimi	Lisans
• Havacılık Yönetimi (İ.Ö.)	Lisans
<b>Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu</b>	
• Seyahat İşletmeciliği ve Turizm Rehberliği	Lisans
• Seyahat İşletmeciliği ve Turizm Rehberliği (İ.Ö.)	Lisans
• Turizm ve Otel İşletmeciliği	Lisans
• Turizm ve Otel İşletmeciliği (İ.Ö.)	Lisans
<b>Enstitüler</b>	

<b>Enerji Enstitüsü</b>	
• Enerji Sistemleri Mühendisliği	Tezli Yüksek Lisans
• Enerji Sistemleri Mühendisliği	Doktora
<b>Mühendislik ve Fen Bilimleri Enstitüsü</b>	
• Deniz Ulaştırma Mühendisliği (Disiplinlerarası)	Doktora
• Deniz Ulaştırma Mühendisliği (Disiplinlerarası)	Tezli Yüksek Lisans
• Elektrik-Elektronik Mühendisliği	Doktora
• Elektrik-Elektronik Mühendisliği	Tezli Yüksek Lisans
• İleri Metalurji ve Malzeme Teknolojileri Mühendisliği	Tezli Yüksek Lisans
• İnşaat Mühendisliği	Doktora
• İnşaat Mühendisliği	Tezli Yüksek Lisans
• Kimyasal, Biyolojik, Radyolojik, Nükleer Tehditler Yönetimi	Tezli Yüksek Lisans
• Kimyasal, Biyolojik, Radyolojik, Nükleer Tehditler Yönetimi (İ.Ö.)	Tezsiz Yüksek Lisans
• Makine Mühendisliği	Tezli Yüksek Lisans
• Makine Mühendisliği	Tezsiz Yüksek Lisans
• Mühendislik ve Teknoloji Yönetimi (Disiplinlerarası)	Tezsiz Yüksek Lisans
• Petrol ve Doğalgaz Mühendisliği	Tezli Yüksek Lisans
• Su Ürünleri	Doktora
• Su Ürünleri Temel Bilimleri	Tezli Yüksek Lisans
<b>Sosyal Bilimler Enstitüsü</b>	
• Turizm ve Otel İşletmeciliği	Tezli Yüksek Lisans

### **1.5. Araştırma Faaliyetinin Yürütüldüğü Birimler**

İSTE’de Ar-Ge çalışmaları araştırma merkezleri, laboratuvarlar, teknoloji transfer ofisi (TTO), ve iki ön kuluçka merkezinde (Kuvöz ve Yaşanak) yürütülmektedir (<http://iste.edu.tr/haber-merkezi/2018/03/16/595>).

Ayrıca, öğretim elemanlarının Ar-Ge, inovasyon ve girişimcilik faaliyetlerini yönlendirmek ve proje fikirleri oluşturmak, araştırma projeleri yazmak, raporlamak ve projeleri hayata geçirmek üzere Teknoloji Transfer Ofisi (İSTE-TTO) kurulmuştur (<http://iste.edu.tr/iste-tto>). İSTE-TTO öncelikli olarak akademisyen ve öğrencilerin ticarileştirilebilir bilgi tabanlı projelerine her aşamada destek sağlamaktadır. İskenderun Teknik Üniversitesi, öğretim elemanlarının Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde şirket kurmalarını ve/veya şirketlerde görev almalarını teşvik etmektedir. İSTE-TTO akademisyen, sanayici, girişimci ve öğrencilerin iş fikirlerini geliştirmek ve hayata geçirmek için fikri mülkiyet ve ticarileştirme desteği sağlamaktadır. İSTE-TTO ayrıca üniversite-sanayi işbirliğini ileriye götürmek için sanayinin taleplerini üniversitedeki bilgi birikimi ile eşleyerek, akademik bilginin ticarileştirilmesine ve ekonomik gelişmeye katkı sağlamaktadır. Bunun yanı sıra, akademisyen, öğrenci, sanayici ve kamu kesimini bir araya getiren, bilgilendiren ve yeni

fikirler için sosyal bir etkileşim ortamı yaratan “Tech Talks” ile her hafta teknoloji ve iş dünyası ile ilgili seminer ve toplantılar düzenlemektedir (<http://iste.edu.tr/haber-merkezi/2018/04/20/616>).

İSTE’de araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin daha etkin yönetilmesi için üst yönetim kademesinden bir yönetici koordinasyon amaçlı bu faaliyetleri yürütmek üzere görevlendirilmiştir. 2018 yılı içerisinde ise daha önce TTO ve proje tecrübesi olan bir Dr. Öğretim Üyesi İSTE-TTO’da akademisyen ve öğrencilerin özellikle TÜBİTAK projelerine destek vermek için görevlendirilmiştir (İK-1). İSTE- TTO periyodik olarak bölümlerde ortak toplantılar gerçekleştirmekte ve tüm bölümlerle yakın işbirliği içinde çalışmaktadır.

Üniversitemiz Teknoersite vizyonu çerçevesinde genç bireylerin yenilikçi fikirlerine büyük önem vermekte, öğrencilerin ticarileştirilebilecek fikirlerini desteklemektedir. Bu amaçla “Kuvöz” ve “Yaşanak” adında iki önkuluçka merkezi oluşturulmuş ve öğrencilerin hizmetine sunulmuştur (<http://iste.edu.tr/haber-merkezi/2018/03/16/595> ). Her iki merkez de aktif olarak çalışmaktadır.

Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinatörlüğü de İSTE’nin genç ve yenilikçi girişimciler yetiştirme vizyonunu yansıtmaktadır. Geleneksel akademik proje çağrılarının yanı sıra, BAP tarafından öğrenci topluluklarının danışmanlarının rehberliği altında sundukları projelere “Öğrenci Odaklı Projeler” çağrıları ile destek sağlanmaktadır.

İSTE bünyesinde üç araştırma merkezi bulunmaktadır. Bunlar İSTE Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (İSTE-BTM), İSTE Sosyal ve Ekonomik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi (İSTE-SEA) ve İSTE Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (İSTE-SEM)’dir. Bilimsel araştırmalar İSTE-BTM ve İSTE-SEA çatısı altında yürütülmektedir. İSTE-SEA ülkenin ve bölgenin kalkınmasında önemli olabilecek sosyal ve ekonomik konularda araştırmalar yapmaktadır (<http://www.iste-sea.org> ve <http://www.iste.edu.tr/iste-sea> ). İSTE-BTM, mühendislik ve doğa bilimleri alanındaki konularda araştırmalar yapmaktadır. Bu merkezlerin yanı sıra, Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi’nin faydalandığı “İSTE RV1” isimli araştırma gemisi de mevcut olup, aktif olarak kullanılmaktadır. Diğer yandan, Fakültelerin kendilerine ait laboratuvarlarında da bilimsel araştırmalar sürdürülmektedir.

Yenilikçi ve insana odaklı bilimsel ve teknolojik araştırmaların ve yenilikçi girişimciliğin desteklenmesi İSTE’nin Teknoersite vizyonu çerçevesinde önemli bir hedefdir. Bu hedefe yönelik olarak Üniversitemiz BAP aracılığıyla akademisyenlere ve lisans ve yüksek lisans öğrencilerine destekler sağlamaktadır. Ancak, yeni gelişen Üniversitemizde bütün projelere kaynak sağlama olanağı yoktur. Bu nedenle tüm akademisyenler ve öğrencilerin dış fonlara (özellikle TÜBİTAK) proje sunmaları teşvik edilmekte ve buna yönelik olarak TTO aracılığıyla proje hazırlama sürecine teknik destek sağlanmakta ve süreç izlenmektedir. Süreç ile ilgili bilgiler konuyla ilgili koordinatör yöneticiye (Rektör Yardımcısı) ve dolayısıyla üst yönetime (Rektörlük Makamı) aktarılmaktadır. Desteklenmeye uygun görülen projeler tüm Üniversiteye duyurulmakta, süreç dışı kalan projeler TTO uzmanları ile tekrar değerlendirilerek yeniden döngüye sokulmakta veya başka fonlara yönlendirilmektedir. Fakültelerdeki müstakil laboratuvarların araştırmaların çıktılarının ticarileştirilmesinde de TTO aracı ve rehber rolü oynamaktadır.

Bilimsel araştırmalara dayalı üretimin artırılması için Üniversitemiz 2018 yılı içinde “Teknopark” başvurusunda bulunmuş olup, sürecin sonucu halen beklenmektedir (İY2). Ayrıca, araştırmalar sonucunda ortaya çıkan çıktılarının ticarileşmesi sürecini düzenlemek için “İSTE Fikri Mülkiyet Hakları ve Patent Yönetmeliği” hazırlanmakta olup, 2019 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması beklenmektedir.

## 1.6. Organizasyonel Şema



Yükseköğretim kurumlarının idari teşkilatı 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu, 2914 sayılı Yükseköğretim Personel Kanunu, Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Hakkında 41 sayılı KHK ‘nin Değiştirilerek Kabulüne Dair 2809 sayılı Kanun İle 78 ve 190 sayılı KHK ‘de Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun, 07.10.1983 tarih ve 124 sayılı KHK ile tarif edilmiştir. İdari teşkilat yapısı ve idari elamanların, vasıfları, özlük hakları, ödev, hak ve yükümlülükleri 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu ve bağlı mevzuata göre düzenlenmektedir. Bunlara ek olarak, Üniversitemizde lisansüstü ve önlisans düzeylerinde eğitim ve idari işlemlerde standart uygulamaların sağlanması için Enstitüler Koordinatörlüğü ve MYO Koordinatörlüğü oluşturulmuştur (İY3).

## Kanıtlar

- [2018 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporu Personel.pdf](#)
- [2018 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporu ÖİDB.pdf](#)
- [2018 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporu Genel Sekreterlik.pdf](#)
- [Görevlendirme\\_TTO.pdf](#)
- [Eğitim-Öğretim ve Akreditasyon Hazırlık Komisyonu Yönergesi.pdf](#)

## 2. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ

### 1. Kalite Politikası

#### 2.1 Kalite Politikası

İSTE’de kalite güvencesi sistemi 23 Temmuz 2015 tarih ve 29423 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği” kapsamında 2018 yılında da sürdürülmüştür.

İSTE, Teknoersite vizyonu doğrultusunda geleceğin bilgi ve teknolojiye dayalı ekonomisinde Türkiye’nin özgün yerini bulmasını amaç edinerek, Türkiye’nin kalkınmasına katkı sağlayacak araştırma ve projeler üretmek ve geleceğin girişimcilerini ve teknolojiyi anlayan, kullanan ve üreten işgücünü yetiştirmeyi amaç edinmiştir. İSTE’deki bütün eğitim-öğretim ve sosyal sorumluluk faaliyetleri vizyona yönelik olarak tasarlanmakta, geleceğin ekonomisinde talep edilebilecek beceri ve yeteneklerin mezunlara kazandırılması ve hâlihazırda iş dünyasına mensup kişi ve kuruluşların yeni fikirlerinin gelişmesine ve uygulanmasına destek olunması amaçlanmaktadır.

Bu amaca yönelik olarak Üniversitemizin vizyonuna uygun, kaliteli yenilikçi araştırmalar üretebilecek, yeni ekonominin ruhuna uygun olarak girişimci ve teknoloji odaklı mezunların yetiştirilmesine katkı sağlayabilecek öğretim ve araştırma kadrolarının oluşturulmasına dikkat edilmektedir. Üniversitemiz öğretim üyesi kadrolarına ilk atanmada aday öğretim üyelerinin Üniversite vizyonuna sağlayabilecekleri katkıları anlattıkları bir niyet mektubu talep edilmektedir ([http://iste.edu.tr/files/774\\_files\\_1545977311.pdf](http://iste.edu.tr/files/774_files_1545977311.pdf)). Ayrıca, akademik kadronun kalitesinin sürdürülebilir olması için İSTE Senatosu’nun 26.06.2018 tarihinde yapılan 08 No’lu Toplantısı’nda aldığı 01 No’lu karar, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı’na (YÖK) arz edilmiş olup, YÖK Genel Kurulu’nun 20.09.2018 tarihli toplantısında uygun bulunmuştur. Böylece, 26.06.2019 tarihinden geçerli olmak üzere, yürürlükteki ilgili tüm kanun ve yönetmeliklerde mevzu bahis edilen koşullara ilave olarak uygun bulunan “İSTE – Öğretim Üyelğine Yükseltme ve Atama Ek Koşulları”, YÖK tarafından onaylanan son haliyle ekte verilmektedir (İY1).

İSTE Teknoersite vizyonunun temelini insan olduğunun ve insana yapılan yatırımların en büyük etkiyi yapacağını bilincindedir. Nitelikli mezunlar bir üniversitenin en önemli çıktılarıdır. Yükseköğretimde nitelikler eğitim-öğretim programları aracılığıyla kazandırılmaktadır. Bu nedenle, eğitimle ilgili konularda ve yeni programların açılmasında belirli bir kalite düzeyine erişilmesi ve bunun devam ettirilmesi için 2018 yılında “Eğitim ve Akreditasyon Ön Komisyonu” kurulmuştur. Müfredat, statü değişikliği veya akreditasyon konularında komisyona bir başvuru formu ile başvurmakta ve gerekli işlemler komisyonun görüşleri alındıktan sonra yapılmaktadır.

İSTE Bilgisayar Araştırma ve Uygulama Merkezi (BAUM) ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, bilgi yönetimi güvenliğinin sağlanması ve sertifikalandırılması amacıyla “ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi” sistem ve dokümantasyon çalışmalarına başlamıştır.

İSTE vizyonu ve hedefleri iç ve dış paydaşlarla yapılan bütün faaliyetlerde paylaşılmaktadır. “Teknoersite Manifestosu” İSTE web sitesinde açık olarak yayındadır ([http://iste.edu.tr/files/1\\_files\\_1473854619.pdf](http://iste.edu.tr/files/1_files_1473854619.pdf)). Üniversitemizin vizyonu her dönem Rektörlük tarafından düzenlenen öğrenci toplantılarında vurgulanmakta ve öğrencilerin sorun ve önerileri bu toplantılarda dinlenmektedir. Ayrıca her akademik yıl üst yönetim tarafından akademik birimler ile toplantılar yapılmaktadır.

Uluslararasılaşma, İSTE’nin hem eğitim hem de araştırma alanlarında en önemli politikalarından biridir. Hareketlilik programları yoluyla yabancı üniversitelerle yapılan işbirliğinin, üniversitelerde gerçekleştirilen eğitim ve araştırma kalitesini artıracığı düşünülmektedir. İSTE, öğrenci ve personel hareketliliğini arttırmaya odaklanmıştır ve uluslararası araştırma ve eğitim projelerine aktif katılımı teşvik etmekte ve desteklemektedir (<http://www.iste.edu.tr/haber-merkezi/2018/05/29/648>) Uluslararasılaşma politikamız Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü web sayfasında yayında olup, stratejinin özeti ve öncelikleri bu sayfada açıkça görülebilmektedir (<http://iste.edu.tr/erasmus/genel-stratejimiz>).

İSTE Uluslararası İlişkiler Ofisi eğitimle ilgili konularda kurumsal işbirliğini teşvik etmek ve ülkeler arasında karşılıklı tanınmasını sağlamak amacıyla uluslararası işbirliğinin politikasını tanımlar. Yerel ve yabancı öğrenciler arasındaki



etkileşimin ofis rehberliği altında çeşitli projeler sunarak artırılması hedeflenmektedir. Öğrenciler ve personel, değişim programlarına aktif olarak katılmaya teşvik edilmektedir.

İSTE coğrafi alanları belirlerken, program dâhilindeki AB ülkelerinden ve ortak ülkelerden üniversiteler öncelikli tercih edilmektedir. Uygun üniversite tercihlerini yapmak için, bölümlerimizin uzmanlık alanları diğer bir faktör olarak göz önünde bulundurulmaktadır. İSTE, birinci, ikinci ve üçüncü döngüleri gibi her düzeydeki hareketlilik faaliyetleri için nitelikli ve nicelikli çalışmaları desteklemektedir. Birinci aşama öğrenciler, Erasmus Ofisi'nin birincil önceliği olmasına rağmen, ofis, diğer çevrim düzeylerindeki değişim programları için öğrencilere rehberlik eder. Öğrenci hareketliliğinin sayısı, her bölümün öğrenci sayısına bağlı olarak dengeli oranlarda ayarlanır. Uluslararasılaşma politikası aşağıdaki gibi ifade edilmiştir (<http://iste.edu.tr/erasmus/genel-stratejimiz>):

#### Öncelik 1:

Uluslararası çalışma / eğitim programlarına katılmanın üniversitemizin modernizasyon stratejisini geliştirmesi için gerekli olduğuna inanıyoruz. Kurumumuza program üyesi AB ülkeleri ve ortak ülkelerden eğitim ve çalışma amaçlı gelecek öğrenci ve araştırmacı sayısını arttırmayı hedefliyoruz.

#### Öncelik 2:

Bir teknik üniversite olarak, demir ve çelik endüstrisinin hakim olduğu bölgemizin talebine uygun olarak kaliteli eğitim/öğretim sunmaya odaklıyız. Erasmus + programının benzer yüksek öğrenim kurumları ile stratejik ortaklıklar kurmamıza ve daha esnek, yenilikçi ve sürdürülebilir bir müfredat geliştirmemize yardımcı olmasını bekliyoruz.

#### Öncelik 3:

İSTE Erasmus+ Programının amacı, uluslararası düzeyde eğitim kalitesini ve miktarını artırmak, değişim programları ve uluslararası projeler ile öğrencilerin ve personelin kaliteli uluslararası işbirliği niteliğini edinmesi ve özgüven kazanmasıdır. Üniversitemiz, uluslararası alanda tanınmasını arttırmayı ve öğrencilerin ve personelin farklı uzmanlarla çalışmasını sağlamayı amaç edinmiştir. İş yaşamına girmeden önce tüm öğrencilerin böyle bir deneyim yaşaması, onların farklı bakış açılarını ve kendine güvenlerini geliştirir.

#### Öncelik 4:

Günümüzde hızla değişen bilgiye ve yenilik ve girişimciliğin öneminin artmasına bağlı olarak, öğrenci ve araştırmacılarımızın Erasmus+ Programı yoluyla yenilikçi projelere dâhil olmasını bekliyoruz.

#### Öncelik 5:

İSTE, hareketlilik programına katılan öğrenci ve personel sayısını arttırmak suretiyle uluslararası araştırma ve projeler için daha fazla destek sağlanmasını hedeflemektedir.

Akademik faaliyetlerinin uluslararası tanınabilirliğinin gerçekleştirilmesi, mezunlarımızın Avrupa 'da eşdeğer mezun statülerinin kazanmalarını sağlamak için "Diploma Eki (Diploma Supplement–DS)" tüm öğrencilerimize verilmeye başlanmıştır. "Avrupa Kredi Transfer Sistemi–AKTS" (ECTS Label) belgeleri hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

Kurumsal hafıza, aidiyet ve kurum kültürünün korunmasına yönelik olarak gerçekleştirilen faaliyetlerin en önemlisi İskenderun Teknik Üniversitesi (İSTE) markası, logosu ve ambleminin tescillenmiş olmasıdır. Üniversitemizin gerçekleştirdiği tüm faaliyetlerde kurumsal markamızın görünürlüğü ön planda tutulmaktadır. Kurumsal Kimlik Kılavuzu Üniversitemiz web sayfası üzerinde yayındadır (<http://iste.edu.tr/tanitim/kurumsal-kimlik-kilavuzu>).

### Kanıtlar

- [KALKOM KURULUŞ.pdf](#)
- [İSTE - Kriter Ek Koşul \(YÖK\) \(1\).pdf](#)
- [İSTE - ÖĞRETİM ÜYELİĞİNE YÜKSELTİLME VE ATANMA EK KOŞULLARI.pdf](#)

## 2. Yükseköğretim Kalite Komisyonlarının Görev, Sorumluluk ve Faaliyetleri

### 2.2 Yükseköğretim Kalite Komisyonlarının Görev, Sorumluluk ve Faaliyetleri;

İSTE Kalite Komisyonu, Üniversitede kalite güvence sisteminin kurulması ve işletilmesi konusunda çalışmak üzere 28/06/2016 tarihli ve 08 sayılı Senato kararıyla oluşturulmuştur.

"İskenderun Teknik Üniversitesi Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Kurulu (İSTE-ADEK) Yönergesi" ile belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda Rektörlüğe bağlı olarak "Kalite Koordinatörlüğü" ve "Kalite Komisyonu", birimlerde ise "Birim Kalite Komisyonları" oluşturulmuştur. Kalite Komisyonunun kalite güvencesi sisteminin

kurulması ve işletilmesi ile ilgili yetki, görev ve sorumlulukları bulunmaktadır. Komisyon hem Kalite Politikası'nın oluşturulması, anlaşılması ve benimsenmesi hem de geleceğe yönelik planların ve süreçlerin izlenmesi ve iyileştirilmesi çalışmalarına yön vermektedir. Bu süreçte "Kalite Koordinatörlüğü", "Kalite Komisyonu" ile "Birim Kalite Komisyonları" arasındaki koordinasyonu sağlayacak, "Kurum Kalite Komisyonu"na destek vermektedir. Kalite Komisyonu aylık periyotlarda toplanmaktadır.

"İskenderun Teknik Üniversitesi Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Kurulu (İSTE-ADEK) Yönergesi", Kalite Komisyonunun da dâhil olduğu akademik, idari ve genel kalite süreçlerinin yürütülmesinde rehber belgedir. Bunun yanı sıra 2018 yılında oluşturulan 2018 yılında "Eğitim ve Akreditasyon Ön Komisyonu" ve "Enstitüler Koordinatörlüğü" ile eğitim-öğretim ve araştırma da standart süreçlerin yerleşmesi ve kalitenin yükseltilmesi amaçlanmıştır (İY1). Kalite Komisyonu 2020-2024 Stratejik Planının hazırlanması için oluşturulan "Stratejik Plan Komisyonu" ile sinerji içinde çalışmaktadır. Kalite Komisyonu 2019-2023 Stratejik planı için yeni Kalite Politikasının belirlenmesi için çalışmalarını sürdürmektedir.

Üniversitemizin vizyonuna yönelik olarak gelecekte Üniversitede iç ve dış paydaşlardan alınan görüşler çıktıya dayalı eğitim programlarının ve araştırma faaliyetlerinin geliştirilmesi sürecinde geri bildirim olarak kullanılmaktadır. Bu geri bildirimlere göre ileriye dönük planlar ve faaliyetler sürekli olarak güncellenmekte ve geliştirilmektedir (3).

Akademik birimlerdeki alt komisyonların katkısıyla Üniversitenin stratejik amaçları ile birimlerin hedefleri ve faaliyetleri arasındaki uyum sağlanmaktadır. Bu verilerden yararlanarak Üniversitenin Yıllık İdare Faaliyet Raporu hazırlanmakta ve bu durum stratejik planın uygulanması sürecinde gerçekleştirilen faaliyetleri göstermektedir. Tüm bu süreçler yıllık olarak takip edilmekte, yılsonunda gerçekleştirmeler bazında analiz edilmekte ve gerekli iyileştirmeler için geri bildirim sağlanmaktadır.

2020-2024 Stratejik planına yönelik olarak sistem güncellenmiş ve hizmet içi eğitimlerle birimler bilgilendirilmiştir. Bölüm yöneticilerine bilgilendirme toplantıları dönemsel olarak yapılmaktadır.

Stratejik Planın yanı sıra İskenderun Teknik Üniversitesinin istatistikî bilgilerine de yer verilmekte, İdare Faaliyet Raporlarının sağlıklı bir şekilde hazırlanabilmesi için Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına destek verilmektedir.

## **Kanıtlar**

- [ADEK.pdf](#)
- [Paydaş Tablo.pdf](#)
- [2018 Eğitim-Öğretim ve Akreditasyona Hazırlık Komisyonu \(KENDİ YAZIM\).pdf](#)

## **3. Paydaş Katılımı**

### **2.3. Paydaş Katılımı**

Üniversitede iç ve dış paydaşlardan alınan görüşler çıktıya dayalı eğitim programlarının ve araştırma faaliyetlerinin geliştirilmesi sürecinde geri bildirim olarak kullanılmaktadır. Bu geri bildirimlere göre ileriye dönük planlar ve faaliyetler sürekli olarak güncellenmekte ve geliştirilmektedir.

Üniversitemiz misyon, vizyon ve hedefleri ile uyumlu süreçleri belirlemiş ve uygulamaktadır. Kilit süreçlerin dönemsel izleme ve ölçme için uygun yöntemler geliştirmiştir. Eğitim-öğretim, araştırma ve idari hizmetleri kapsayan süreçlerin dönemsel olarak ilgili birimlerce izlenmekte sonuçlar ve değerlendirme sonuçları (raporları) üst yönetime sunulmaktadır. Hazırlık çalışmaları süren 2020-2024 Stratejik Planında da belirlenecek hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı benzer bir süreçle değerlendirilecektir.

İç ve dış paydaşlara yönelik anketler dönemsel olarak gerçekleştirilmektedir. İç ve dış değerlendirme sonuçları ile düzeltici faaliyetler gerektiren eylemlerin planlanması ve uygulanması sağlanmakta, iyileştirme alanları belirlenerek gerekli faaliyetler başlatılmaktadır. 2020-2024 Stratejik Planı hazırlıkları çerçevesinde 2018 yılında bu anketler yapılmamış, 2019 yılı içinde yapılması planlanmıştır.

Üniversite dış paydaşları; kamu kurum ve kuruluşları ile STK arasında sorumluluk alanlarına uygun toplantı, istişare, proje, etkinlik, vb. olmak üzere görüşmeler neticesinde her bir etkinlik için iletişim değerlendirmesi yapılmaktadır. Dış paydaşların görüşleri kurum üst yönetimince süreçlerin etkin uygulanması için yararlanılmaktadır.

Bir üniversitenin en önemli iç paydaşının öğrencileri olduğu tartışma götürmez bir gerçektir. Öğrenciler, Rektöre sorun ve önerilerini doğrudan görüşme, e-posta veya sosyal medya aracılığıyla ulaştırabilmektedir. Dönemsel olarak yapılan

öğrenci buluşmalarında öğrenciler doğrudan Rektöre sorun ve önerilerini iletebilmektedirler (<http://iste.edu.tr/haber-merkezi/2018/04/19/615> ). Bu nedenle İSTE, 2018 yılında bağımsız bir araştırma tarafından “Yönetim ve işleyişte öğrenci odaklı olan, sorunlara duyarlı, erişilebilir ve demokratik yaklaşımda diğer üniversitelerden ayrılan” ilk on Türk üniversitesi arasında gösterilmiştir (1). Benzer bir iletişim yapısı akademisyenler ve idari personel için de geçerlidir. Dönemsel birim toplantıları ile doğrudan üst yönetim ile iletişim kurmak mümkündür. Bunun dışında öğrenci ve personel anketleri önemli geri besleme araçlarıdır. Elektronik ortamda ise öğrenci ve personel yemekhane hizmetlerini değerlendirebilmektedir.

Birim Kalite Kurulları öğrenci, akademisyen ve idari personelden oluşturularak kalite gelişimi için üniversitenin tüm iç paydaşlarının seslerini duyurabileceği bir yapı oluşturulmuştur (2). Akademik birimlerdeki alt komisyonların katkısıyla Üniversitenin stratejik amaçları ile birimlerin hedefleri ve faaliyetleri arasındaki eşgüdüm sağlanması amaçlanmaktadır. Mezun Bilgi Sistemi altyapısı hazırlanmakta olup, 2019 yılının ilk aylarında aktif hale gelmesi beklenmektedir.

Paydaşların ihtiyaç ve beklentileri kaynaklar ölçüsünde öncelikli olarak ele alınmakta ve süreç tabanlı kurumsal amaç ve hedefler dönemsel olarak belirlenmekte ve uygulamaktadır. Bütçe olanakları kapsamında temel süreçler ve destek süreçleri için öncelikler gözetilerek üst yönetimin kararıyla uygulanmaktadır. Kurumsal Sayıştay denetimine tabi olması sebebiyle kontrol kriterleri uygulanmaktadır. Aynı zamanda süreçler iç denetime tabidir.

## Kanıtlar

- [BirimKalite Kurulu oluşum.pdf](#)
- [üniar3.pdf](#)

## 3. EĞİTİM VE ÖĞRETİM

### 1. Programların Tasarımı ve Onayı

#### 3.1 Programların Tasarımı ve Onayı

Program yapılarının ve müfredatların gözden geçirilmesi ve güncellenmesi Üniversitenin ilgili birimleri tarafından gerçekleştirilmektedir. Eğitim-Öğretim dönemlerini içeren Akademik Takvim her yıl Mayıs ayının ortasında Üniversite Senatosunda görüşülür, varsa değişikliklerle kabul edilerek Üniversitenin web sitesine yayınlanır. (<http://iste.edu.tr/oedb/akademik-takvim> )

Program yeterliliklerine ilgili bölümlerin tüm öğretim elemanlarının katıldığı Bölüm Kurulunda karar verilmektedir. Akreditasyon sürecinde yer alan programlarda program yeterlilikleri belirlenirken, iç ve dış paydaşların ve özellikle de öğrencilerin görüşleri alınmaktadır. Belirli bir not ortalamasını tutturana İSTE öğrencileri İş Dünyasıyla Entegrasyon (İDE) programı çerçevesinde son dönemlerinin kredi karşılığı olarak kendi buldukları veya Üniversite tarafından tahsis edilen işletmelerde staj yapabilmektedir (1). Programlarda ve müfredatlarda değişiklikler yapılırken İDE işletmelerinden gelen geri bildirimler dikkatle değerlendirilmektedir (2). Bunun yanı sıra paydaşlar ile yapılan toplantılardaki geri bildirimler de değerlendirilmekte, özellikle bölgenin üretim yapısı ve gelecekteki sektörel eğilimler dikkate alınarak yeni programlar tasarlanmaktadır.

Üniversite yönetimi olarak bölüm ve anabilim dallarından belirli dönemlerde ders müfredatlarını yenilemeleri de istenmektedir. Öğrencilerimizin de öğrenci bilgi sistemi üzerinden ders değerlendirmeleri dikkate alınmaktadır. Eğitim programları, değişen ülke koşullarının ve gelişen teknolojinin ihtiyaçları doğrultusunda güncellenmektedir. İç paydaşlarımızdan olan öğretim üyeleri ve öğrencilerimizden bu süreçte katkılar alınmaktadır. Öğretim üyelerimizin önerdiği ders içerikleri veya yeni dersler bölüm kurullarında değerlendirilmekte ve Dekanlıklara iletilmektedir. Gerekli öneriler ve düzeltmelerle son hali verildikten sonra bir başvuru formu ile Eğitim ve Akreditasyon Ön Komisyonuna sunulmaktadır. Komisyonun önerileri de dikkate alınarak müfredat veya yeni bölüm açılması önerisi Rektörlüğe iletilmektedir. Öneri son aşamada Senatoya sunulmakta, Senatonun da önerileri ile birlikte müfredat kararları Öğrenci İşleri Daire Başkanlığına gönderilmekte, yeni bölüm açılması için oluşturulan dosyalar ise Yükseköğretim Kuruluna (YÖK) gönderilmektedir.

Programların yeterlilikleri belirlenirken Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesiyle (TYYÇ) uyumu göz önünde bulundurulmakta ayrıca programların yeterlilikleriyle ders öğrenme çıktıları arasında ilişkilendirme yapılmaktadır. Bu veriler (<https://obs.iste.edu.tr/oibs/Bologna/> ) adresinde yer almaktadır. Örnek bir ilişkilendirme linkte görülebilir (<https://obs.iste.edu.tr/oibs/Bologna/start.aspx?gkm=098021983444432216377738824377703329133285389283672635605365943418436582311153444838960>)

İSTE'de 2018 yılı itibariyle akredite bir program (Denizcilik MYO Sualtı Teknolojisi Programı) bulunmaktadır. Özellikle mühendislik alanında diğer programların akreditasyonu için ön hazırlıklar sürdürülmektedir.

Yeni bir program açma süreci, herhangi bir birimin, hazırladığı ve ilgili Birim Kurulunun onayını aldığı bir dosya ile Dekanlığa başvurmasıyla başlamaktadır. Başvuru formu ile Eğitim ve Akreditasyon Ön Komisyonuna sunulan dosya, Komisyonun önerileri de dikkate alınarak rektörlüğe iletilmektedir (3). Dosya Rektörlüğün de onayıyla Senatoya sunulmaktadır. Açılacak programa ilişkin gerekçe, ulusal ve uluslararası örnekler, dersler ve içerikleri, programın faydası, öğretim elemanı bazında birimin altyapısı, öğrenci kabul koşulları vb. bilgileri içeren bu dosya Üniversite Senatosu tarafından değerlendirilmektedir. Üniversite Senatosunda olumlu karar alınması durumunda dosya, YÖK'e gönderilmektedir.

## **Kanıtlar**

- [Sualtı Akreditasyon\\_compressed.pdf](#)
- [Bell bologna.pdf](#)
- [EAHK ve DOKÜMANTASYON DÜZENİ.pdf](#)
- [İDE Yönerge.pdf](#)
- [İDE Protokol.pdf](#)
  
- [ENSTİTÜLER KOORD YÖNERGE.pdf](#)
- [MEYOK YÖNERGE.pdf](#)

## **2. Programların Sürekli İzlenmesi ve Güncellenmesi**

### **3.2 Programların Sürekli İzlenmesi ve Güncellenmesi:**

İSTE programlarında yer alan derslerin öğrenci iş yüküne dayalı kredi değerleri (AKTS) belirlenmektedir. Her program için “AKTS Kredi Komisyonu” kurulmuş ve bu komisyonlar her bir dersin AKTS kredilerinin hesaplanmasını sağlamıştır. Herhangi bir programda ilk defa açılan derslerin AKTS kredisinin belirlenebilmesi için her dönem sonunda yeni açılan dersler için anket uygulanmakta ve dersin kredisi buna göre değiştirilmektedir.

Mezun durumdaki öğrencilerimizin sektörel tecrübe kazandırmak amacıyla “İş Dünyası ile Entegrasyon (İDE)” programı oluşturulmuştur. Tam zamanlı çalışma programı İŞKUR ile desteklenmektedir. İDE kapsamında entegratör öğrencilerimizin staj yaptığı işletmeler, İDE koordinatörlüğüne geri besleme sağlamak ve varsa programların güncellenmesi gereken noktaları bu şekilde iş dünyasından gelen raporlara göre belirlenmektedir.

Eğitim ve Akreditasyon Ön Komisyonu, akredite olmak isteyen programlara teknik destek sağlamak ve tavsiyeler vermektedir.

İSTE vizyonu doğrultusunda teknolojik gelişmeleri ve dünyadaki işgücü eğilimlerini yakından takip etmektedir. Aynı zamanda önemli bir sanayi bölgesinde kurulmuş olması nedeniyle paydaşlarla yapılan toplantı ve faaliyetlerde sanayi sektörünün ihtiyaçlarını yakından gözlemlemektedir. Programlardaki değişiklikler temel olarak değişen sanayi yapısına (Endüstri 4.0) göre gelecek odaklı olarak yapılmaktadır. Değişiklik istekleri veya yeni program açma talepleri birimlerce ilgili kurullarından geçirildikten sonra İSTE Eğitim ve Akreditasyon Ön Komisyonuna iletilmekte, Komisyonca değişikliğin gerekliliği/yeni birimin açılabilirliği ve potansiyeli değerlendirilmektedir. Komisyon kararı olumluysa, öneriler gerekli görülen düzeltmeler de yapıldıktan sonra Senatoya sunulmakta ve Senatoda karara bağlanmaktadır.

## **3. Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme**

### **3.3 Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme:**

İSTE, görece genç bir üniversitedir ve öğrencilerinin ihtiyaç duyduğu fiziki ve sosyal ortamları oluşturmak için özverili bir çalışma içindedir. 2018 yılı içinde yeni bina ve fiziki ortamların inşasına devam edilmiş olup, bunlardan Mimarlık Fakültesi yeni binası ve Medikososyal Binasının 2019-2020 akademik dönemi başlangıcında hizmete hazır olması beklenmektedir. Öğrencilerin sosyal ihtiyaçlarının karşılanması için Merkez Kampus içinde anayol üzerinde çeşitli yeme-içme –dinlenme mekânları 2018 yılı içinde açılmıştır (<http://www.iste.edu.tr/tanitim/iste-master-plani> -İY1).

Müfredatlar güncel teknolojileri ve geleceğe yönelik teknolojik eğilimleri yansıtabilecek şekilde düzenlenmiştir. Müfredatlar, girişimciliği hedefleyen, özel sektörde veya kamuda istihdam hedefleyen ve bilim insanı olmayı tercih eden öğrencilerimizi, doğru zamanda doğru seçmeli dersler ve yaklaşımlarla ayrı ayrı yönlendirebilecek şekilde esnek olarak tasarlanmıştır. İki yıllık önlisans programlarında 4.ncü yarıyıldan, dört yıllık lisans programlarında ise 8.nci yarıyıldan, öğrencilerimizi buldukları alanda ve disiplinde derinleştiren ve yönlendiren seçmeli dersler müfredata konulmuştur. Bilim insanı olmak isteyen veya herhangi bir gerekçe ile bu dersleri almak isteyen öğrencilerimiz daha çok araştırmaya teşvik eden ve teorik bilgiye dayalı dersler alabilmektedir. Bu dersler öğrencilerimizin Üniversitede ve tercih ettikleri

kariyer alanında daha fazla uzmanlaşmalarını sağlayacaktır. Örnek bir uygulama linkte görülebilir (<https://obs.iste.edu.tr/oibs/Bologna/start.aspx?gkm=02133880035505333423446036648322023668421462197378053333635600>).

Girişimciliği ve yenilikçiği önceleyen üniversitemizde müfredattaki bazı ilgili derslerin muafiyete tabii olması, girişimciliği hedefleyen öğrencilerin güdülenmesi ve ödüllendirilmesi planlanmıştır. Herhangi bir öğrencimiz akredite bir kuruluştan, örneğin KOSGEB'ten, yürürlükteki mevzuata göre akredite bir girişimcilik eğitimi aldığı takdirde, istemesi durumunda, müfredattaki mevcut bulunan ilgili "Girişimcilik" dersinden muaf tutulabilecektir. Benzer bir şekilde, teknoparklarda girişimci olan, şirket kuran, kuluçka programlarına dâhil olan öğrencilerimizin bu çabaları değerlendirilerek, müfredattaki ilgili Girişimcilik ve/veya Yenilikçilik dersinden muaf tutulabilecektir (veya ders notu olarak AA verilecektir).

İsteyen öğrencilerimiz müfredatlarının son dönemindeki tüm seçmeli derslerin yerine yine son dönemde müfredatlarına yerleştirilen İDE adlı dersi alabilir ve o dönemin tamamını yerleşecekleri/yerleştirilecekleri bir işletmede veya iş yerinde fiilen çalışarak geçirebilirler. Bir başka deyişle, öğrencilerimiz ya son dönemdeki bütün seçmeli dersleri almayı tercih edebilir ya da bunların yerine İDE'yi tercih edebilirler. İDE'yi alacak öğrencilerimiz "Entegratör" olarak nitelendirilir ve iş dünyası ile üniversite arasında sağlam bir köprü oluşturacakları beklentisi vardır. İDE bilinen anlamda bir staj programı değil, özgün bir programdır. Öğrencilerimizin not değerlendirilmesi, yerleştirildiği işletme tarafından atanacak bir danışman ile ders için atanacak bir öğretim elemanı tarafından ayrı ayrı ve bağımsız olarak (katkıları %50-%50 olacak şekilde) yapılmaktadır. İDE'ye devam zorunludur ve İDE programından geçme harf notu en az CC'dir. Öğrencilerimizin, "İş Dünyası ile Entegrasyon" adlı dersi alabilmeleri için, müfredattaki son dönem dersleri haricindeki derslerinin tamamını başarı ile geçmiş olması ve yürürlükteki diğer tüm bitirme ile yükümlülüklerini (başarı notu, staj vb) tamamlamış olması gerekmektedir. Bu dersi alanlar aynı dönemde sadece bitirme projesi (diploma projesi) dersini alabilmekte, diğer zorunlu veya seçmeli dersleri almamaktadır.

Özel durumlar dışında, müfredatın en son döneminde sadece seçmeli dersler bulunmaktadır. Burada amaç, öğrencilerimizin istedikleri alanda uzmanlaşması ve iş dünyasına daha hazır bir şekilde katılmasıdır.

Müfredatların geliştirilmesinde daha yalın ve güncel müfredatlar oluşturulması ve öğrenciye çağın gerektirdiği yeteneklerin kazandırılması göz önünde tutulmuştur. Teknoersite vizyonu doğrultusunda mezunlarımızın teknoloji geliştirme, teknoloji yönetimi ve teknogirişimcilik konularında uzman olmaları ve fark yaratmaları beklenmektedir. İSTE'nin temel hedeflerinden birisi de Her öğrencisini, okuduğu disiplinin yanında bir "Teknolog" olarak yetiştirmeyi ve yenilikçi ve girişimci bir teknoloji yöneticisi olarak topluma kazandırmaktır. Bu nedenle, tüm İSTE öğrencileri, ders yılı başında "teknoloji okuryazarlığı" sınavına alınırlar. Böylelikle geldiklerindeki "teknoloji okuryazarlık" seviyeleri ölçülür. Mezun olduklarında diplomalarının yanında ikinci bir sertifika almak isteyenler bu "teknoloji okuryazarlığı" sınavına tekrar alınırlar. Bu sınavdan 70 veya daha yüksek puan alanlar, "teknoloji okuryazarlığı" sertifikasını almaya hak kazanır (<http://iste.edu.tr/haber-merkezi/2018/06/21/666>).

İSTE 'de temel seviyedeki İngilizce, Türk Dili, Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi ve Yenilikçilik ve Girişimcilik dersleri mevzuata uygun bir şekilde elektronik olarak uzaktan öğretim yaklaşımı ile verilmektedir. Ayrıca öğrencilerin İngilizce düzeylerini yükseltmek, evrensel bilim dili olarak kabul edilen İngilizceyi yaşayarak anlayıp, konuşabilmelerini ve yazabilmelerini sağlayabilmek için "Yenilikçi İngilizce Öğrenme Noktası" 2018 yılında açılmıştır (<http://iste.edu.tr/haber-merkezi/2018/06/04/655>). Teknoloji Okuryazarlığı, Yenilikçilik ve Girişimcilik, Anayurt Güvenliği, İş Sağlığı ve Güvenliği, Etik, Üniversite Etkinliklerine Katılım ve Sosyal Sorumluluk gibi dersler zorunlu/seçmeli dersler olarak Üniversitemizdeki tüm bölümlerin ve programların müfredatlarına yerleştirilmiştir.

Bölümlerin ve programların müfredatlarındaki dönemlik ders çeşitliliği, ders saatleri, kredi saat ve değerleri, başta Bologna süreci olmak üzere MÜDEK, ABET gibi genel kabul görmüş standartlara uyarlanarak güncellenmiştir ve öğrencilerin sosyal etkinliklere daha çok katılması ve sosyal faaliyet yapabilmesi özendirilmiş ve kolaylaştırılmıştır. Üniversiteye ilk kez kaydolun öğrencilere, kendilerini alanları ile tanıştıracak giriş seviyesindeki dersler sunulmaktadır. Bu ve oryantasyon gibi diğer uygulamalarla müfredatların kurgulanmasının/tasarlanmasının ve lisedeki derslerin gereksiz tekrarlarından kaçınılmasının, öğrencilerin okudukları bölüme, üniversiteye, bilime, topluma ve teknolojiye ısındırılmasının ve hazırlanmasının yolu açılmaktadır. Ayrıca, birinci sınıf öğrencilerinin üniversitenin fiziki ortamlarına ve kültürüne adaptasyonu oryantasyon programlarıyla hızlandırılmaktadır.

İSTE kuruluşundan bu yana müfredatlarını AKTS sistemine göre kredilendirmektedir. Bologna Süreci kapsamında derslerin AKTS kredileri öğrenciler tarafından gerektiğinde güncellenmektedir.

Eğitim-öğretim hizmeti sunan birimler ile ilgili "Program Profili, Yeterlik Koşulları ve Kuralları, Üst Derece Programlara Geçiş, Öğretim Elemanları, Program Yeterlikleri (Çıktıları), Alan Yeterlilikleri, Dersler-Avrupa Kredi Transfer Sistemi (AKTS) (European Credit Transfer Accumulation System-ECTS) Kredileri, Ders-Program Yeterlilik İlişkileri, Alan-Program Yeterlilik İlişkileri, Mezuniyet Koşulları, İstihdam Olanakları, Ölçme ve Değerlendirme, Bölüm

Başkanı ve AKTS Koordinatörü” bilgilerine ise Ders Bilgi Paketinden ilgili program seçilerek ulaşılabilmektedir.

Her program için “AKTS Kredi Komisyonu” kurulmuş ve bu Komisyonlar, her bir dersin AKTS kredilerinin hesaplanmasını sağlamıştır. Eğitim-öğretim dönemi programda ilk defa açılacak derslerin AKTS kredisinin belirlenebilmesi için her dönem sonunda yeni açılan dersler için anket uygulanmakta ve dersin kredisi buna göre değiştirilmektedir. Ayrıca ilgili anket her beş yılda bir tüm derslere uygulanarak ve anket sonuçlarına dayalı olarak AKTS kredilerinin değerlendirilmesi öngörülmektedir.

Öğrenci değerlendirmeleri 25 Aralık 2016 ve 29929 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “İskenderun Teknik Üniversitesi Önlisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği” ve Üniversitemiz Senatosunun 08.09.2017 tarih ve 13 nolu toplantısında İSTE Önlisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği 'nin 22. maddesinin 1. ve 2. fıkrasında yer alan hükümlere göre düzenlenen “İskenderun Teknik Üniversitesi Bağlı Değerlendirme Yönergesi”, ve 27 Ağustos 2017 tarih ve 30167 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “İskenderun Teknik Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği” belgelerine göre yapılmakta olup, öğrencinin akademik faaliyetlerinin değerlendirilmesi ile ilgili kriterler bu belgelerde açık bir şekilde belirlenmiş ve web sayfası üzerinden öğrencilere ve akademisyenlere sunulmuştur (<http://www.iste.edu.tr/oedb/yonetmelik-ve-yonergeler>).

Örgün öğretim programları derslerde yüzde 70 devam zorunluluğu vardır. Bunu sağlayamayan öğrenciler o dönem ilgili dersin final ve bütünleme sınavına giremez. Gelecek yıl o derse devam etmesi ve sonrasında o dersin yılsonu sınavını geçmesi gerekir.

Doğru, adil ve tutarlı şekilde değerlendirmeyi güvence altına almak için başarı değerlendirme yöntemleri (sınavlar/notlandırma/ derslerin tamamlanması/mezuniyet koşulları) önceden belirlenmiş ve ilan edilmiş kriterlere dayanmaktadır. Sınavlar en az on beş gün önceden öğrencilere ilan edilmektedir.

Öğrencilerin başarı notlarının hesaplanmasında yukarıda bahsi geçen Yönetmelikler ve Yönergede belirtilen yöntemler kullanılmaktadır. Yönetmeliklerin ilgili hükümlerinde öğrencilerin sınava girmesini engelleyen durumlarda hangi mazeretlerin haklı ve geçerli olacağı ve ne tür uygulamalar yapılacağı açık bir şekilde düzenlenmiştir.

#### **Kanıtlar**

- [LİSANSÖNLİSANS YÖNETMELİK.pdf](#)
- [LİSANSÜSTÜ YÖNETMELİK.pdf](#)
- [2547 Uygulama Esasları.pdf](#)
- [Merkez Kampus Master Plan.pdf](#)
- [BAĞIL DEĞERLENDİRME YÖNERGESİ.pdf](#)

#### **4. Öğrencinin Kabulü ve Gelişimi, Tanıma ve Sertifikalandırma**

##### **3.4 Öğrencinin Kabulü ve Gelişimi, Tanıma ve Sertifikalandırma:**

İSTE’ye öğrenci kabulleri 25 Aralık 2016 ve 29929 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “İskenderun Teknik Üniversitesi Önlisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği” ve buna bağlı olarak “İskenderun Teknik Üniversitesi Bağlı Değerlendirme Yönergesi”, ve 27 Ağustos 2017 tarih ve 30167 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “İskenderun Teknik Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği” belgelerine göre yapılmaktadır.

İSTE’de öğrencinin kabulü ile ilgili tüm süreçlerde açık ve tutarlı kriterler uygulanmaktadır. Üniversitenin çoğu programı, merkezî yerleştirme puanıyla öğrenci almaktadır. Bu öğrenciler ÖSYM tarafından yerleştirilmekte ve ilan edilen duyuru metinleri ile kayıtları yapılmaktadır. Yeni öğrenci kayıtları güz dönemlerinde yapılmaktadır. Ayrıca bahar dönemlerinde kurumlararası, kurum içi ve merkezî yerleştirme puanıyla yatay geçişle gelen öğrencilerin kabulü yapılmaktadır.

İSTE’de Çift Anadal, Yan Dal ve Ortak Program bulunmamakta ancak gelecekte öğrenci taleplerine göre oluşabilecek bu tip programlar için uygulanacak esaslara yönelik hazırlık çalışmaları devam etmektedir. Bunlara ek olarak Üniversiteye özel öğrenci statüsünde de öğrenci kabulü yapılmaktadır.

İSTE’ye yeni kayıt hakkı kazanan öğrenciler için Üniversiteye ve programa uyumlarının sağlanması amacıyla Üniversitenin belirlediği gün ve saatte, birimlerin görevlendirdiği akademik personelin rehberliğinde oryantasyon programları uygulanmaktadır. Birimler kendi oryantasyon programlarını düzenlemektedir. Oryantasyon kapsamında Üniversite geneli ve kendi bölümleri hakkında bilgiler de verilmektedir.

Öğrencilerimizin fikirlerini ticarileştiren birer girişimci olmalara teşvik edilmekte ve desteklenmektedir. İSTE-TTO aracılığıyla kendi işini kurmak isteyen öğrencilerimize girişimcilik desteği sağlanmaktadır. Ayrıca, dönemlik not ortalaması olarak %10'luk dilime giren ikinci öğretim öğrencilerini teşvik etmek için harç iadesi yapılmaktadır (<http://www.iste.edu.tr/duyuru-merkezi/oidb/2019/02/21/861>). Ayrıca İkinci öğretim programlarına yerleşen şehit veya gazi yakınları (kendisi, eş ve çocukları) durumlarını belgelemeleri halinde öğrenim ücreti ödememektedir. Üniversitemiz programlarına yerleşen engelli öğrenci adaylarımız, durumlarını sağlık raporu (engel oranını belirten) ile belgelemeleri halinde öğrenim ücretlerini engel oranı kadar indirimli ödemektedir (<http://www.iste.edu.tr/duyuru-merkezi/oidb/2018/08/31/663>).

Başarılı öğrencinin Üniversiteye/programa kazandırılması için Üniversite ortaöğretim kurumlarıyla işbirliği yaparak lise öğrencilerine kampuslarını, birimlerini tanıtmakta ve bilgilendirmektedir. Bu kapsamda üniversitemizi özel ve kamu ilköğretim ve ortaöğretim öğrencileri ziyaret etmektedir. İSTE Çocuk Üniversitesi 'ne kamu ve özel ilköğretim, orta öğretim ve lise programlarında okuyan öğrencilerin ziyaretleri ile genç öğrencilerin bilimsel araştırmalara ilgisini ve farkındalığını artıracak faaliyetler gerçekleştirilmektedir (<http://iste.edu.tr/haber-merkezi/2018/12/31/789>).

Yabancı öğrenci kabulleri "Uluslararası Öğrenci Kabul ve Kayıt Yönergesi"ne göre yapılmaktadır (1). Yabancı öğrenci kayıtlarında diğer üniversitelerin uyguladığı yabancı öğrenci seçme sınavlarının sonuçları da kabul edilmektedir. Ders intibakı ve AKTS kredilerinin tanınması ile ilgili prosedür 25 Aralık 2016 ve 29929 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "İskenderun Teknik Üniversitesi Önlisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği" ve 27 Ağustos 2017 tarih ve 30167 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "İskenderun Teknik Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği" belgelerine göre yapılmaktadır.

Zorunlu/isteğe bağlı staj ile Erasmus+ ve Proje Tabanlı stajlar ile İDE öğrencinin transkript belgesi ve "Diploma Eki"nde gösterilmektedir. İDE ile ilgili tanınma ve değerlendirme "İskenderun Teknik Üniversitesi İş Dünyası ile Entegrasyon (İDE) Yönergesi"ne göre yapılmaktadır.

Üniversiteye bağlı meslek yüksekokullarında öğretim süresi iki yıl; fakülteler, yüksekokullar ve konservatuvarda dört yıldır. Bu Yönetmelik hükümlerine göre, mezuniyet koşullarını sağlayan öğrenciler daha kısa sürede de mezun olabilirler.

Öğrenci Bilgi Sistemi aracılığıyla öğrencilerin not, devamsızlık, davranış gelişimleri hakkında bilgiler toplanmakta, bu bilgiler öğrencinin danışmanı ve ilgili birim yönetimi tarafından değerlendirilerek kayıt yenileme dönemlerinde öğrencinin kendisine birebir akademik danışmanlık hizmeti verilmesinde kullanılmaktadır. Öğrenciler, akademik gelişimleri ile ilgili konularda danışmanları ile doğrudan iletişime geçebilmektedirler. Danışmanlık ile ilgili iş ve işlemler 25 Aralık 2016 ve 29929 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "İskenderun Teknik Üniversitesi Önlisans ve Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği" ve 27 Ağustos 2017 tarih ve 30167 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "İskenderun Teknik Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği" belgelerine göre yapılmaktadır.

Mezun olabilmek için, tek bir ders dışında bütün derslerini başarmış ve genel not ortalaması en az 2,25 olan öğrencilere başarısız oldukları bu tek dersin devam koşulunu yerine getirmiş olmaları halinde, yarıyılın sonunda bir kez tek ders sınavı hakkı verilir, başarı notu hesaplanırken ara sınav notu dikkate alınmaz. Tek ders sınavından en az CC alan öğrenci başarılı sayılır. Öğrencinin mezun olabilmesi için öğrencinin danışmanı, kayıtlı olduğu bölümün başkanı ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının ortak mutabakatı aranır. Mezuniyet tarihleri akademik takvime uygun olarak Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından belirlenir. Gerekli görülmesi halinde; diplomalar hazırlanıncaya kadar, öğrencilere onaylı geçici mezuniyet belgesi verilir. Geçici mezuniyet belgeleri, ilgili bölüm başkanı ve bağlı buldukları birimin dekanı/müdürü, Diplomalara ise, öğrencinin kayıtlı bulunduğu bölümün başkanı, ilgili birimin dekanı/müdürü ve Rektör tarafından imzalanır. ([http://www.iste.edu.tr/files/77\\_files\\_1482651061.pdf](http://www.iste.edu.tr/files/77_files_1482651061.pdf))

## **Kanıtlar**

- [UYÖS YÖNERGE.pdf](#)
- [1\\_files\\_1473854620.pdf](#)

## **5. Eğitim-Öğretim Kadrosu**

### **3.5 Eğitim-Öğretim Kadrosu**

İSTE'de eğitim-öğretim kadrosunun atanması 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nun 48. maddesi, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun ilgili maddeleri ve 12 Haziran 2018 tarih ve 30449 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan YÖK Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atama Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri ve 9 Kasım 2018 tarihli ve 30590 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Öğretim Üyesi Dışındaki Öğretim Elemanı Kadrolarına Yapılacak Atamalarda

Uygulanacak Merkezi Sınav ile Giriş Sınavlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'in ilgili hükümleri uyarınca yapılmaktadır.

İlgili eğitim-öğretim kadrosu için ilanlar bahsi geçen kanun ve yönetmelikte belirtilen sürelerde ilanda kalmakta ve başvurular alınmaktadır. Başvuru süreci ile ilgili belge ve formlar İSTE Personel Daire Başkanlığı web sayfasında bulunmaktadır (<http://iste.edu.tr/pdb/belge-ve-formlar>)

Üniversitemizin vizyonuna uygun, kaliteli yenilikçi araştırmalar üretebilecek, yeni ekonominin ruhuna uygun olarak girişimci ve teknoloji odaklı mezunların yetiştirilmesine katkı sağlayabilecek öğretim ve araştırma kadrolarının oluşturulmasına dikkat edilmektedir. Üniversitemiz öğretim üyesi kadrolarına ilk atanmada aday öğretim üyelerinin Üniversite vizyonuna sağlayabilecekleri katkıları anlattıkları bir niyet mektubu talep edilmektedir ([http://iste.edu.tr/files/774\\_files\\_1545977311.pdf](http://iste.edu.tr/files/774_files_1545977311.pdf)). Ayrıca, akademik kadronun kalitesinin sürdürülebilir olması için İSTE Senatosu'nun 26.06.2018 tarihinde yapılan 08 No.lu Toplantısı'nda aldığı 01 No.lu karar, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'na (YÖK) arz edilmiş olup, YÖK Genel Kurulu'nun 20.09.2018 tarihli toplantısında uygun bulunmuştur. Böylece, 26.06.2019 tarihinden geçerli olmak üzere, yürürlükteki ilgili tüm kanun ve yönetmeliklerde mevzubahis edilen koşullara ilave olarak uygun bulunan "İSTE – Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atanma Ek Koşulları", YÖK tarafından onaylanan son haliyle ekte verilmektedir (İY1).

Akademik personelin ders görevlendirmelerinde liyakate göre gerçekleştirilmektedir. Kadrolu öğretim elemanları öncelikli olarak kendi bölümünde ders yüküne karşılık gelen saat kadar ders vermeleri beklenmektedir. Akademik personelin öncelikle uzmanlık alanlarına göre dersleri vermeleri önemli bir ilkedir.

Akademik atamalar yapılırken kendi alanında akademik kariyerini tamamlamış kişilerin atanması mutlaka gözetilmektedir. Dışarıdan yapılan görevlendirmelerde de ilgili alanda en az yüksek lisans mezunu olma şartı aranmaktadır. Dışarıdan sağlanacak eğitim-öğretim kadrosunun yetkinlikleri ile ders içeriklerinin örtüşmesi, ilgili birimlerin akademik kurullarınca değerlendirilerek senatonun onayına sunulur. Akademik kurullar ve senato bu kararda, eğitim elemanının kendi alanında akademik kariyerini tamamlamış kişiler olmasını gözetir.

Kamu kaynaklarının etkin kullanımını sağlamak üzere mümkün oldukça kurum içi öğretim elemanlarından yararlanmaya çalışılmaktadır. Ancak özel uzmanlık gerektiren alanlarda dışarıdan yetkin personel talebi olabilmektedir. Bu personelin ders saatine karşılık zorunlu sosyal güvenlik prim ödemeleri kurumumuzca karşılanmaktadır. Dışarıdan eğitmen seçimi ilgili kurum tarafından uzmanlığı olan kişiler içerisinde tercih yapılmak suretiyle üniversitemize resmi yazı ile bildirilmektedir.

İSTE'ye kurum dışından ders vermek üzere gelen öğretim elemanlarının seçiminde ve davet edilmesinde; talepte bulunan akademik birim, talep ettiği öğretim elemanı ile ilgili bilgilerle birlikte Rektörlüğe istekte bulunmaktadır. Rektörlük talep yazısını ilgili kuruma göndermektedir. Bununla birlikte ilgili birim, Rektörlüğe bu amaçla başvuru yapmadan önce bölümün/programın ihtiyaçlarını ve Üniversitedeki mevcut öğretim elemanı dağılımını göz önünde bulundurarak kendi programından öğretim elemanı arayışına girmekte, öncelikle biriminden, biriminde ilgili öğretim elemanı yoksa Üniversitenin diğer birimlerinden öğretim elemanı arama yoluna gitmektedir.

İSTE'de ders görevlendirmelerinde eğitim-öğretim kadrosunun yetkinlikleri, çalışma alanları, akademik uzmanlık alanları vb. dikkate alınmaktadır. Bu bağlamda derslerle ilgili öncelikle anabilim/anasanat dalında öneriler oluşturulmaktadır. Öneriler Bölüm Akademik Kurulunda tartışıldıktan sonra Fakülte Kurulunda son şeklini almakta, onay için Üniversite Senatosu'na gönderilmektedir. Senato'da onaylandıktan sonra kesinleşmektedir.

Akademik personellerin yurt içi ve yurt dışı eğitim etkinliklerine katılımları konusunda bütçe olanakları ölçüsünde mali destekler verilmektedir. Kurum düzeyinde yapılan eğitim amaçlı etkinlikler öğretim elemanları için bilgilenme kaynağı olarak akademik personellerimizin yararlanabilmesine olanak vermektedir. Akademisyenler için Üniversite tarafından özelleşmiş veya genel konularda eğitim programları düzenlendiği gibi, bölümler bazında özel konularda da eğitim programları düzenlenmektedir. Başarılı akademisyenlere yönelik olarak yapılan ve başarı sertifikalarının dağıtıldığı yılsonu toplantılarıyla duyurulmakta ve tanınmaktadır. Akademik personele gösterdikleri bilimsel performans temelinde 27 Haziran 2018 Tarihli ve 30461 Sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan "Akademik Teşvik Ödeneği Yönetmeliği"ne göre teşvik ödenmektedir. Akademik personel İSTE Akademik Teşvik Düzenleme, Denetleme ve İtiraz Komisyonuna başvurularını yapmakta, başvurular Komisyonun belirlediği takvime ve esaslara göre değerlendirme yapılmakta ve sonuçlar şeffaf bir şekilde duyurulmaktadır. ([http://www.iste.edu.tr/files/508\\_files\\_1518184659.pdf](http://www.iste.edu.tr/files/508_files_1518184659.pdf))

## **6. Öğrenme Kaynakları, Erişilebilirlik ve Destekler**

### **3.6 Öğrenme Kaynakları, Erişilebilirlik ve Destekler:**

İSTE, eğitim-öğretimin etkinliğini arttıracak öğrenme ortamlarını (derslik, bilgisayar laboratuvarı, kütüphane, toplantı



salonu, programın özelliğine göre atölye, laboratuvar, bireysel çalışma alanı, vb.) yeterli ve uygun donanıma sahip olacak şekilde sağlamaktadır. Üniversitenin sahip olduğu tüm donanım envanteri güncel olarak izlenmektedir. Ayrıca tüm birimlerin donanım envanteri günümüz ihtiyaçları doğrultusunda Üniversitenin stratejileriyle ilişkilendirilerek güncellenmektedir. Fiziksel imkânlar Üniversitenin İdari Faaliyet Raporunda belirtilmiştir (<http://iste.edu.tr/sgdb/duyurular> ). Öğrenci Görüşleri Anketine göre birincil paydaşlar olan öğrencilerin fiziksel imkânlara ilişkin memnuniyet düzeyleri yüksektir.

İSTE genç bir üniversitedir ve öğrencilerinin ihtiyaç duyduğu fiziki ve sosyal ortamları oluşturmak için özverili bir çalışma içindedir. 2018 yılı içinde yeni bina ve fiziki ortamların inşasına devam edilmiş olup, bunlardan Mimarlık Fakültesi yeni binası ve Medikososyal Binasının 2019-2020 akademik dönemi başlangıcında hizmete hazır olması beklenmektedir. Öğrencilerin sosyal ihtiyaçlarının karşılanması için Merkez Kampus'taki anayol üzerinde çeşitli yeme-içme –dinlenme mekânları 2018 yılı içinde açılmıştır.

Kütüphane Binası, öğrencilere iyi bir çalışma ortamı sunmasının yanı sıra, sayısı artan yazılı ve işitsel-görsel kaynaklarıyla gelişmektedir. Kütüphane içerisinde bulunan “Çocuk Kütüphanesi” çocukları bilimle buluşturmakta ve burada yapılan faaliyetlerle geleceğin büyüklerini bilim insanı olmaları için cesaretlendirmektedir (<http://iste.edu.tr/haber-merkezi/2018/12/31/789> ).

İSTE eğitimde yeni teknolojilerin kullanımını teşvik etmektedir. Üniversite, stratejileri kapsamında en güncel ve kurumsal amaçlara en uygun teknolojileri yakından takip etmekte ve kuruma kazandırmaktadır. Bu bağlamda Sivil Havacılık Yüksekokulu için simülasyon uygulamaları, Mühendislik bölümleri laboratuvarları için ileri teknoloji araçlar, TTO'da öğrenci, sanayici ve akademisyenlerin hizmetine sunulan üç boyutlu yazıcı gibi birçok teknoloji gelişim ve deneyimlerini artırmaları için öğrencilerin hizmetine sunulmuştur. Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi'nin faydalandığı “İSTE RV1” isimli araştırma gemisi de mevcut olup, aktif olarak kullanılmaktadır.

Öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyer planlamasına yönelik olarak İSTE tarafından konferans, seminer, panel, çalıştay, kongre, toplantı, sergi, söyleşi, yarışma, sinema ve tiyatro gösterimleri, gibi etkinliklere ev sahipliği yapmaktadır. İSTE-TTO bünyesinde gerçekleştirilen “Tech Talks” seminer serileri öğrencilerin sınıf veya laboratuvar dışında birçok konu hakkında bilgi edinmelerine aracı olmaktadır. İlki 2016 yılında gerçekleşen ve her yıl Mayıs ayında düzenlenen “Teknoersite Günleri” etkinliğinin üçüncüsü, 2018 Mayıs ayı içinde gerçekleştirilmiş olup, öğrenciler ve İskenderun halkı için bilimsel, sosyal ve kültürel faaliyetlerle dopdolu geçen bir üç gün geçirme olanağı sunmuştur (<http://iste.edu.tr/3-teknoersite-gunleri> ).

İSTE bünyesinde öğrencilerin yönetiminde ve onların aktif katılımlarıyla faaliyetlerini sürdürdükleri 43 Öğrenci Kulübü bulunmaktadır. Öğrenci Kulüpleri, “İskenderun Teknik Üniversitesi Öğrenci Toplulukları Yönergesi”nde belirtilen hükümlere göre kurulmaktadır (2). Öğrenci Kulüpleri Koordinatörlüğüne bağlı öğrenci kulüpleri öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyer planlamasına yönelik olarak; alanında uzman kişilerin, akademisyenlerin ve firma yöneticilerinin katıldıkları konferanslar, kongreler, sempozyumlar, seminerler, söyleşiler, çalıştaylar, teknik geziler düzenlemektedir (<http://iste.edu.tr/sksdb/belge-ve-formlar> )

Kampus içi erişilebilirlik için İskenderun Merkez Kampus içinde elektrikli golf aracı ile öğrencilere giriş kapısından kampus içine rink servisi sağlanmaktadır. Ayrıca öğrenciler Sağlık Bakanlığı ile ortak hayata geçirilen bisikletler ile kampus içi ulaşım sağlayabilmektedir ([http://www.iste.edu.tr/files/1\\_files\\_1464243914.pdf](http://www.iste.edu.tr/files/1_files_1464243914.pdf) ). Merkez Kampus ve dış kampuslar işlek yollar üzerinde kurulmuş olup otobüs ve minibüs gibi toplu taşıma araçlarıyla erişimsağlanmaktadır. Ayrıca öğrenciler için ayrılmış otoparklar mevcut olup, öğrenciler kendi araçlarıyla da erişim sağlayabilmektedirler.

Özel yaklaşım gerektiren engelli öğrencilere yönelik destek ve hizmetler Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Sağlık-Kültür-Spor Daire Başkanlığınca aracılığıyla koordine edilmektedir. Özel gereksinimi olan öğrencilerin engel türleri ve dereceleri aynı türden olsa da eğitsel gereksinimleri yaygın bir şekilde farklılaşmaktadır. Bu yüzden, her öğrenci için bireysel görüşmeler ve değerlendirmeler yapılarak öncelikle öğrencinin eğitsel gereksinimleri belirlenmektedir.

Özel yaklaşım gerektiren engelli öğrencilere yönelik olarak “Engelli Öğrenciler Birimi” oluşturulması hazırlıkları devam etmektedir. Engelli öğrencilerden sorumlu bir akademik personel bulunmaktadır. Engelli öğrencilerin sorun ve ihtiyaçları bu personelce ele alınmakta ve Üniversitenin “Engelsiz Üniversite” olması için Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı ile birlikte ortak çalışmalar yapılmaktadır. İSTE Merkez Kampusta hissedilebilir yüzeyli kaldırımlar ve rampalar yapılmış olup, engellilere uygun yaya yolları yapımı ve engelli otopark inşaatı devam etmektedir. 2019-2020 akademik yılında hizmete girmesi beklenen binalar engelli öğrencilerin erişimini kolaylaştırmak için mevzuata uygun olarak rampa, asansör, kapı hizası elektrik düğmeleri gibi kolaylıkları içerecek şekilde inşa edilmektedir. Ayrıca, mevcut binalarda engelli bireylerin erişimini kolaylaştıracak iyileştirmeler kademeli olarak gerçekleştirilmektedir.

İskenderun Teknik Üniversitesinde personel ve öğrencilerimizin ilgi alanlarına göre kültür ve spor alanlarında faaliyetler ilgili SKS Daire Başkanlığı bünyesinde yürütülmekte olup, ilgili formlara web sayfası üzerinden ulaşılabilmektedir

(<http://www.iste.edu.tr/sksdb/belge-ve-formlar> ).

## Kanıtlar

- [TOPLULUK YÖNERGE.pdf](#)
- [ÖĞRNCİ ETKİNLİKLERİ LİSTESİ.pdf](#)

## 4. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

### 1. Kurumun Araştırma Stratejisi ve Hedefleri

#### **4.1 Kurumun Araştırma Stratejisi ve Hedefleri:**

İSTE, kendi vizyonu ve 2023 vizyonu ve 10. Kalkınma Planı ve Orta Vadeli Programları (OVP) (2018- 2020) belgelerinde belirtilen önceliklerle (Yükseköğretim ve Bilimsel Araştırma) uyumlu olarak, gelecekte Türkiye'nin kalkınmasına katkı sağlayacak ve Endüstri 4.0 yaklaşımına uygun olarak katma değer yaratacak temel bilimler ve mühendislik bilimleri araştırmalarına öncelik vermektedir. Bununla birlikte, teknolojinin ve ekonominin temelinin insan olduğundan hareketle, aynı zamanda sosyal alanlarda da araştırma çalışmaları önemsenmektedir. Bu amaçla İSTE Sosyal ve Ekonomik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi (İSTE-SEA) kurulmuştur.

İSTE'de sürdürülen Ar-Ge çalışmalarının temel araştırma ve uygulama felsefesi çok disiplinli çalışmaların sonuç odaklı hale getirilip üniversite içi kaynakları verimli kullanmak, üniversitede yaratılacak bilgiyi dış paydaşlarla buluşturarak en üst düzeyde değere dönüştürülmesini sağlamak, dış paydaşların da üniversite insan kaynakları ve teknik donanım altyapısını daha etkin şekilde kullanmasına imkân vererek sağlıklı ve sürdürülebilir bir üniversite-dış paydaş işbirliği ortamı yaratmaktır. Ülkenin öncelikleri, bölgenin özellikleri ve dış paydaşların talepleri göz önünde tutularak öncelikli araştırma alanları malzeme ve metalurji, teknoloji, denizbilimleri, çevre ve enerji, bilişim, robotik, elektrik-elektronik, biyomedikal, gibi alanlardır.

Yukarıda söz edilen öncelikli alanlarda, araştırmacılar ulusal ve uluslararası araştırma projeleri ile Ar-Ge faaliyetlerini yürütmektedir. Söz konusu Ar-Ge faaliyetleri, doğrudan akademik çalışmalar şeklinde yürütülebildiği gibi üniversite-sanayi işbirliğini çerçevesinde özel protokoller ile belirlenmiş çalışmaları da kapsamaktadır.

Teknolojik altyapının güçlendirilmesi açısından İskenderun Teknik Üniversitesi Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin 2018 yılı içerisinde faaliyete geçmesi ve ilerleyen yıllarda da Teknoersite ve Endüstri 4.0 vizyonuna bağlı kalarak gelişimini sürdüreceği olması, güncel teknolojinin ve bileşenlerinin takibi, uygulanması ve diğer üniversite ve sanayi kuruluşları ile yapılacak işbirlikleri ile üniversitemiz açısından büyük bir önem arz etmektedir. Kalkınma Bakanlığı projesi ile desteklenen bu merkez yine bahsi geçen Bakanlık tarafından izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Yerel derneklerle sürdürülen bu işbirliğine ek olarak ulusal/uluslararası düzeyde belirli aralıklarla çalıştay/kongre/sempozyum gibi bilimsel etkinlikler düzenlenerek bu etkinliklerin yanı sıra İSTE-TTO tarafından araştırmada öncelikli alanlarda gerçekleştirilen bilimsel ve sektörel toplantılar da Üniversitemizin bu alanlardaki çalışmalarına destek sunmaktadır.

Üniversitemizde üç Araştırma Merkezi bulunmaktadır. İSTE Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (İSTE-BTM), İSTE Sosyal ve Ekonomik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi (İSTE-SEA) ve İSTE Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (İSTE-SEM)'dir. Bilimsel araştırmalar İSTE-BTM ve İSTE-SEA çatısı altında yürütülmektedir. İSTE-SEA ülkenin ve bölgenin kalkınmasında önemli olabilecek sosyal ve ekonomik konularda araştırmalar yapmaktadır (<http://www.iste-sea.org> ve <http://www.iste.edu.tr/iste-sea> ). İSTE-BTM, mühendislik ve doğa bilimleri alanındaki konularda araştırmalar yapmaktadır. İSTE-BTM Teknoersite vizyonu ve Endüstri 4.0 yaklaşımı doğrultusunda yenilikçi, sanayiye uygulanabilir ve ticarileştirilebilir çıktıları olan araştırmaların gerçekleştirilmesine yönelik olarak kurulmuştur (<http://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2017/10/20171006-5.htm> ). İSTE-BTM'nin amaçları aşağıdaki gibidir:

- a) Test, analiz, ölçüm ve araştırma altyapısı ile ilgili kaynakları bir noktada toplayarak; sanayinin, kamu kuruluşlarının ve Üniversitemizin ihtiyaçlarına yönelik cihazların ve personelin bulunduğu bir bilimsel araştırma, eğitim, danışmanlık, hizmet, test, analiz ve ölçüm merkezi oluşturmak,
- b) Üniversitedeki bilimsel faaliyetlerin nitelik ve niceliğinin artırılmasına katkıda bulunmak,

- c) Merkezin çalışma alanlarında Üniversitenin diğer ilgili birimleri ile eşgüdümü sağlayarak Ar-Ge olanaklarının birimlerin ortak kullanımına açılmasını sağlamak,
- ç) Üniversitenin ilgili birimlerindeki araştırmacıların uygun bir ortamda çalışmalarını ve sinerji oluşturmalarını sağlamak,
- d) Ar-Ge faaliyetlerinin ortak ihtiyaçları için altyapı oluşturmak, birimlerin ortak ihtiyacı olan ileri araştırma düzeneklerini temin ederek araştırmacıların ortak kullanımına sunmak,
- e) Üniversiteler, uygulama ve araştırma merkezleri, kamu kurumları ve özel sektör ile araştırmacıların test ve analiz ihtiyaçlarını Merkezin imkânları dâhilinde ve yasal mevzuata uygun olarak karşılamak,
- f) Ulusal ve uluslararası düzeyde endüstriyel kuruluşlar ve üniversiteler ile disiplinler arası ortak bilimsel ve teknolojik projeler üretilmesi konusunda İSTE-TTO ile işbirliği yapmak ve çalışmalar yürütmek,
- g) Patent, lisans anlaşmaları, faydalı model, teknoloji transferi konularında Üniversitenin fikri ve sınai mülkiyet politikalarına uygun olarak İSTE-TTO ile işbirliği yapmak,
- ğ) Endüstriyel sektörlerde standartlar oluşturmak ve uluslararası geçerliliği olan standardizasyon ve sertifikasyon çalışmaları yapmak,
- h) Üniversitenin ulusal ve uluslararası düzeyde projeler yapabilme ve yürütme kapasitesini artırmak için çalışmalar yapmak.

İskenderun Teknik Üniversitesi Sosyal ve Ekonomik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi (İSTE-SEA) ulusal ve küresel politika tasarım süreçlerine katkı sağlamak üzere Şubat 2018’de İskenderun’da faaliyetlerine başlamıştır. İSTE-SEA veriye dayalı bilimsel araştırma, analiz ve tartışmalarla bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeylerde ekonomik ve sosyal politikaların nitelik artışına destek olmayı amaçlamaktadır (<http://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2017/12/20171210-3.htm> ). Bu amaç doğrultusunda beş araştırma alanına odaklanılmıştır: Enerji ve Çevre, Ekonomi Politikaları, Sektörel Çalışmalar, Teknoloji ve Yenilikçilik, Bölge ve Şehir. (<http://www.iste-sea.org/about> )

İSTE-TTO Araştırma ve Geliştirme faaliyetlerinin ticarileştirilmesinde önemli bir rol oynamaktadır. Üniversite-Sanayi İşbirliği modelini daha kurumsal boyutlara taşımak ve bir sistem oluşturabilmek adına İSTE-TTO ve bölgede faaliyet gösteren MMK Metalurji San. A.Ş. arasında işbirliği protokolü imzalanmış olup her ay düzenli olarak İSTE’den bir komisyon MMK yöneticileri ile bir araya gelerek proje fikirleri üzerinde beyin fırtınası yapıp bu fikirlerin Ar-Ge Projelerine dönüşmesine destek vermektedir. Ayrıca, her iki kurum özellikle malzeme ve metalurji alanlarında araştırma olanaklarını ortak olarak kullanmakta, çeşitli ölçüm ve gözlemleri birbirinin laboratuvarlarında gerçekleştirmektedir. Bu tarz kurumsal sistemlerin bölgedeki diğer firmalar için de yapılması temel stratejilerimizden birisi olarak benimsenmiştir.

Akademisyenler dış fonlara proje sunmaları için desteklenmekte ve teşvik edilmektedir. Horizon 2020,TÜBİTAK, Kalkınma Ajansı, ve diğer ulusal ve yabancı fonlara proje sunmak isteyen akademisyenlere ve öğrencilere İSTE-TTO tarafından proje danışmanlığı ve teknik destek sağlanmaktadır. Bu kapsamda yapılan çalışmalar İSTE-TTO tarafından belirlenen performans göstergeleriyle altı ayda bir dönemsel olarak izlenmekte, araştırmadan sorumlu Rektör Yardımcısı başta olmak üzere ilgili tüm birimler tarafından takip edilmektedir. İSTE-TTO tarafından araştırmada öncelikli alanlarda gerçekleştirilen bilimsel ve sektörel toplantılar da Üniversitenin bu alanlardaki çalışmalarına destek sunmaktadır (<http://iste.edu.tr/haber-merkezi/2018/10/16/723> ). Üniversitemiz uluslararası araştırma ortaklıklarına önem vermekte ve vizyonu doğrultusunda işbirlikleri oluşturmak için çalışmaktadır (<http://iste.edu.tr/haber-merkezi/2018/05/29/648> ).

İSTE’de Senato tarafından kabul edilen “İskenderun Teknik Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Yönergesi” ile kurumun araştırmaya ayrılan kaynaklarının tahsisine yönelik net kriterler belirlenmiştir.

İSTE öğretim elemanları tarafından gerçekleştirilen bilimsel yayın ve patent gibi araştırma çıktıları “Akademik Teşvik Ödeneği Yönetmeliği” çerçevesinde ödüllendirilmektedir. BAP projeleri kapsamında öğretim elemanlarının bilimsel çalışmaları için gerekli olan araç-gereç vb. ihtiyaçları karşılanmakta ve yurt dışı kongrelere katılımları desteklenmektedir. Üniversitenin kendi bütçesinden desteklerle her akademisyen yılda bir kez yurtdışı veya yurtiçi bilimsel toplantılara katılabilmektedir. Bunlara ek olarak akademik teşvik performansı yüz puan ve üstünde olan akademisyenlere teşekkür sertifikası verilmekte ve yurtiçi birden fazla konferansa katılımları desteklenmektedir.

İSTE, farklı disiplinlerde araştırma ve uygulama birimlerine sahiptir. Bilişim Enstitüsü, Çevre ve Deniz Bilimleri

Enstitüsü, Demir-Çelik Enstitüsü, Enerji Enstitüsü, Mühendislik ve Fen Bilimleri Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Taşımacılık ve Lojistik Enstitüsü lisansüstü düzeyde araştırma yapılan birimlerdir.

Lisans ve lisansüstü seviyede sürdürülmekte olan uygulamalı derslerin ve üretilen tezler Ar-Ge faaliyetleri kapsamında projeye dönüştürülmesi ve araştırma kültürünün yaygınlaştırması amacıyla teşvik edilmektedir. Lisansüstü programlarda “Bilimsel Araştırma Teknikleri ve Yayın Etiği” dersi zorunlu ders statüsündedir ve öğrencilere bilimsel ve kültürel etik değerler benimsetilmektedir.

İSTE genç araştırmacıların ve öğrencilerin yenilikçi araştırmalarına büyük önem vermektedir. Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinatörlüğü lisansüstü tez projelerini desteklemektedir. Öğrencilerin desteklenmeye değer projeleri için yine BAP kapsamında “Öğrenci Odaklı Projeler” çağrısına çıkmaktadır ([http://www.iste.edu.tr/files/1272\\_files\\_1546865816.jpg](http://www.iste.edu.tr/files/1272_files_1546865816.jpg) ). Öğrencilerimizin TÜBİTAK ve dış fonlara proje hazırlamaları desteklenmekte ve teşvik edilmektedir. Bu destek sonucu öğrencilerimizin bazı projeleri başarılı bulunarak ödüllendirilmiştir (1-<http://iste.edu.tr/haber-merkezi/2018/10/13/721> ). Ayrıca öğrencilerimiz teknolojik alanlarda proje tabanlı araştırma-geliştirme takımlarına katılmakta ve aktif olarak projelerin içinde araştırmacı olarak yer almaktadırlar (<http://iste.edu.tr/elektromobiste/tanitim> ). YÖK 100/2000 programı kapsamında öğrencilerimizin araştırmaları desteklenmektedir ([http://iste.edu.tr/files/863\\_files\\_1551212399.pdf](http://iste.edu.tr/files/863_files_1551212399.pdf) ) ve bu programın diğer doktora alanlarına da kazandırılması için çalışılmaktadır.

Üniversitede, araştırma faaliyetleri sonucunda çıkan teknoloji tabanlı faydalı ürünler, Fikri Haklar kapsamında koruma altına alınmakta, ticarileştirilmekte ve girişimcilik kapsamında değerlendirilmektedir. Ayrıca Ön Kuluçka Merkezinin kuruluşu gerçekleştirilmiştir. Sadece öğrencilerin ve öğretim elemanlarının değil, ulusal düzeyde tüm teknoloji tabanlı iş fikirlerinin hayata geçirilmesinde “Kuvöz” ve “Yaşanık” adlı ön kuluçka merkezlerinin etkili olması beklenmektedir. Bu merkezler ulusal düzeyde tüm teknoloji tabanlı iş fikirlerinin yatırımcıyla buluşmasına uygun bir platform sunmakta ve şirketleşme süreçlerine yönelik destek hizmetleri sağlamaktadır. İSTE öğrencilerinin kurdukları şirketlere “Ön Kuluçka Merkezi”nde ücretsiz çalışma alanı sağlanmaktadır.

#### **Kanıtlar**

- [BTM YÖNERGE.pdf](#)
- [SEA YÖNERGE.pdf](#)
- [BAP YÖNERGE.pdf](#)
- [IMG-20190313-WA0000.jpg](#)

## **2. Kurumun Araştırma Kaynakları**

### **4.2 Kurumun Araştırma Kaynakları:**

Mali kaynaklarının tamamına yakını kamu bütçesinden finanse edilen Üniversitemiz, bu kaynakların dışında ulusal ve uluslararası proje destekleri ile araştırma faaliyetleri yürütmektedir.

İSTE’de, Senato tarafından kabul edilen “İskenderun Teknik Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Yönergesi” ile kurumun araştırmaya ayrılan kaynaklarının tahsisine yönelik net kriterler belirlenmiştir. Bu kapsamda Üniversite öğretim elemanları tarafından önerilen ve hakem görüşlerine göre Proje Alt Komisyonları tarafından olumlu olarak değerlendirilen projelerin tamamı desteklenmektedir.

Akademisyenler dış fonlara proje sunmaları için desteklenmekte ve teşvik edilmektedir. Horizon 2020, TÜBİTAK, Kalkınma Ajansı, ve diğer ulusal ve yabancı fonlara proje sunmak isteyen akademisyenlere ve öğrencilere İSTE-TTO tarafından proje danışmanlığı ve teknik destek sağlanmaktadır. Proje ekipleri özellikle bölgedeki Ticaret ve Sanayi Odaları ve özel şirketler ile sinerji içinde çözüm odaklı ve katma değer sağlayacak projelerin hazırlayıp sunmaktadırlar.

Bu kapsamda yapılan çalışmalar İSTE-TTO tarafından belirlenen performans göstergeleriyle altı ayda bir dönemsel olarak izlenmekte, araştırmadan sorumlu Rektör Yardımcısı başta olmak üzere ilgili tüm birimler tarafından takip edilmektedir.

İSTE-TTO Araştırma ve Geliştirme faaliyetlerinin ticarileştirilmesinde önemli bir rol oynamaktadır. Üniversite-Sanayi İşbirliği modelini daha kurumsal boyutlara taşımak ve bir sistem oluşturabilmek adına İSTE-TTO teknik destek, kamu-sanayi işbirliği faaliyetleri, eğitimler ve çeşitli etkinlikler düzenlemektedir. Üniversite tarafından araştırmada öncelikli alanlarda gerçekleştirilen bilimsel ve sektörel toplantılar da Üniversitenin bu alanlardaki çalışmalarına destek sunmaktadır (<http://iste.edu.tr/haber-merkezi/2018/11/15/750> ).

İSTE’nin kurum dışından sağladığı kaynaklar; Avrupa Birliği, TÜBİTAK, DOĞAKA başta olmak üzere çeşitlilik arz

etmektedir. Üniversite kaynaklarının etkin/verimli kullanımı sağlamak ve ek kaynak temin edebilmek için dış paydaşlarla işbirliği ve kurum dışından kaynak teminini teşvik amacıyla farklı platformlar oluşturmuştur (<http://iste.edu.tr/haber-merkezi/2018/07/05/671>).

Üniversitede, araştırma faaliyetleri sonucunda çıkan teknoloji tabanlı faydalı ürünler, fikri mülkiyet hakları kapsamında koruma altına alınmakta, ticarileştirilmekte ve girişimcilik kapsamında değerlendirilmektedir. Ayrıca Ön Kuluçka Merkezinin kuruluşu gerçekleştirilmiştir.

Ön Kuluçka Merkezi özellikle araştırma ve uygulamayı birlikte yapmak isteyen öğrenci ve öğretim üyesi arasında pratik alanda projelerini uygulayabileceği bir platform olarak önemli bir yere sahiptir. Sadece öğrencilerin ve öğretim elemanlarının değil, ulusal düzeyde tüm teknoloji tabanlı iş fikirlerinin hayata geçirilmesinde “Kuvöz” ve “Yaşanak” adlı ön kuluçka merkezlerinin etkili olması beklenmektedir. Bu merkezler ulusal düzeyde tüm teknoloji tabanlı iş fikirlerinin yatırımcıyla buluşmasına uygun bir platform sunmakta ve şirketleşme süreçlerine yönelik destek hizmetleri sağlamaktadır. İSTE öğrencilerinin kurdukları şirketlere “Ön Kuluçka Merkezi”nde ücretsiz çalışma alanı sağlanmaktadır.

Bunlar İSTE Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (İSTE-BTM), İSTE Sosyal ve Ekonomik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi (İSTE-SEA) ve İSTE Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (İSTE-SEM)’dir. Bilimsel araştırmalar İSTE-BTM ve İSTE-SEA çatısı altında yürütülmektedir. İSTE-SEA ülkenin ve bölgenin kalkınmasında önemli olabilecek sosyal ve ekonomik konularda araştırmalar yapmaktadır (<http://www.iste-sea.org> ve <http://www.iste.edu.tr/iste-sea>).

İskenderun Teknik Üniversitesi Sosyal ve Ekonomik Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi (İSTE-SEA) ulusal ve küresel politika tasarım süreçlerine katkı sağlamak üzere Şubat 2018’de İskenderun’da faaliyetlerine başlamıştır. İSTE-SEA veriye dayalı bilimsel araştırma, analiz ve tartışmalarla bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeylerde ekonomik ve sosyal politikaların nitelik artışına destek olmayı amaçlamaktadır. Bu amaç doğrultusunda beş araştırma alanına odaklanılmıştır: Enerji ve Çevre, Ekonomi Politikaları, Sektörel Çalışmalar, Teknoloji ve Yenilikçilik, Bölge ve Şehir. (<http://www.iste-sea.org/about>)

İSTE, farklı disiplinlerde araştırma ve uygulama birimlerine sahiptir. Bilişim Enstitüsü, Çevre ve Deniz Bilimleri Enstitüsü, Demir-Çelik Enstitüsü, Enerji Enstitüsü, Mühendislik ve Fen Bilimleri Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Taşımacılık ve Lojistik Enstitüsü lisansüstü düzeyde araştırma yapılan birimlerdir.

İSTE’de sürdürülen Ar-Ge çalışmalarının temel araştırma ve uygulamaya yaklaşımı çok disiplinli çalışmaların sonuç odaklı hale getirilip üniversite içi kaynakları verimli kullanılarak, üniversitede yaratılacak bilginin dış paydaşlarla buluşmasının sağlanması, araştırmaların çıktılarının en üst düzeyde değere dönüştürülmesini sağlanması, dış paydaşların da üniversite insan kaynakları ve teknik donanım altyapısını daha etkin şekilde kullanmasına imkân vererek sağlıklı ve sürdürülebilir bir üniversite-dış paydaş işbirliği ortamının yaratılması prensiplerini içermektedir.

İSTE kurulduğu bölge, vizyonu ve insan kaynakları yapısı itibarıyla malzeme ve metalurji, teknoloji, girişimcilik ve yenilikçilik, çevre ve enerji, bilişim, robotik, elektrik-elektronik, biyomedikal, turizm araştırmaları, denizbilimleri gibi araştırma alanlarında araştırmalar ve projeler üretmektedir. Bahsi geçen Araştırma Merkezlerinin yanı sıra, İSTE RV1 Araştırma Gemisi, İSTE II Araştırma Botu, fakültelerin ve enstitülerin müstakil laboratuvarlarında araştırma çalışmaları devam etmektedir. İSTE’nin inovasyonu, teknolojiyi önceleyen yaklaşımında laboratuvarların yenilenmesi ve yeni laboratuvarların açılması önem arz etmektedir. Dörtlü sarmal yaklaşımıyla geliştirilen sinerji ile, 2018 yılında hayırsever bir iş adamının desteğiyle “Recep Atakaş Metalografi Laboratuvarı” oluşturulmuş ve bölgemiz ve ülkemiz için önemli olan malzeme ve metalurji araştırmalarının hizmetine sunulmuştur (<http://www.hatayyasam.com/isadami-recep-atakasin-bagislari-ile-olusturulan-iste-metalografi-laboratuvari-hizmet-vermeye-basladi/>).

Mustafa Yazıcı Devlet Konservatuarında Dijital Müzik Kütüphanesi bulunmaktadır. Vivaldi Dijital kütüphanesinde 3 adet Sinevizyon odasında monitörden medya sunucusuna ve internete bağlanılarak dijital müzik eserleri kapalı ortamda seyredilebilmektedir. Ayrıca tablet bilgisayar bağlı bir adet kiosktan yine internet ve medya sunucusuna bağlanılabilmektedir. Kütüphanede Klasik Batı Müziği ve Konservatuarımızda gerçekleştirilen konser etkinlikleri CD/DVD koleksiyonu, müzik alanıyla ilgili kitap ve dergiler yer almaktadır.

## **Kanıtlar**

- [SCAN\\_20190325\\_142654560.pdf](#)

## **3. Kurumun Araştırma Kadrosu**

### **4.3 Kurumun Araştırma Kadrosu:**

İSTE'de işe alınan/atanan araştırma personelinin gerekli yetkinliğe sahip olup olmadığı, yürürlükteki mevcut işe alma/atama ile ilgili mevzuatın getirmiş olduğu kriterler vasıtasıyla sağlanmaktadır.

İSTE'de eğitim-öğretim kadrosunun atanması 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nun 48. maddesi, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun ilgili maddeleri ve 12 Haziran 2018 tarih ve 30449 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan YÖK Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atama Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri ve 9 Kasım 2018 tarihli ve 30590 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Öğretim Üyesi Dışındaki Öğretim Elemanı Kadrolarına Yapılacak Atamalarda Uygulanacak Merkezi Sınav ile Giriş Sınavlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" in ilgili hükümleri uyarınca uyarınca yapılmaktadır.

İlgili kadro için ilanlar bahsi geçen kanun ve yönetmelikte belirtilen sürelerde ilanda kalmakta ve başvurular alınmaktadır. Başvuru süreci ile ilgili belge ve formlar İSTE Personel Daire Başkanlığı web sayfasında bulunmaktadır (<http://iste.edu.tr/pdb/belge-ve-formlar> )

Üniversitemizin vizyonuna uygun, kaliteli yenilikçi araştırmalar üretebilecek, yeni ekonominin ruhuna uygun olarak girişimci ve teknoloji odaklı mezunların yetiştirilmesine katkı sağlayabilecek öğretim ve araştırma kadrolarının oluşturulmasına dikkat edilmektedir. Üniversitemiz öğretim üyesi kadrolarına ilk atanmada aday öğretim üyelerinin Üniversite vizyonuna sağlayabilecekleri katkıları anlattıkları bir niyet mektubu talep edilmektedir ([http://iste.edu.tr/files/774\\_files\\_1545977311.pdf](http://iste.edu.tr/files/774_files_1545977311.pdf) ). Ayrıca, akademik kadronun kalitesinin sürdürülebilir olması için İSTE Senatosu'nun 26.06.2018 tarihinde yapılan 08 No.lu Toplantısı'nda aldığı 01 No.lu karar, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'na (YÖK) arz edilmiş olup, YÖK Genel Kurulu'nun 20.09.2018 tarihli toplantısında uygun bulunmuştur. Böylece, 26.06.2019 tarihinden geçerli olmak üzere, yürürlükteki ilgili tüm kanun ve yönetmeliklerde mevzubahis edilen belirtilen koşullara ilave olarak uygun bulunan "İSTE – Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atama Ek Koşulları", YÖK tarafından onaylanan son haliyle ekte verilmektedir.

Üniversitemiz araştırma kadrosu her geçen gün hızla artmaktadır. Özellikle geniş bir çerçevede ve farklı anabilim dallarında araştırmacıların yukarıda bahsedilen kriterler dâhilinde üniversitemize kazandırılmaları güçlü işbirliklerine ve çeşitliliğe de yol açmaktadır ki bu hem üniversitemizin, hem bölgemizin hem de ülkemizin gelişmesi açısından önemlidir.

İSTE'nin araştırma bileşeni kapsamındaki hedeflerine ulaşmayı sağlayacak araştırma kadrosunun, nicelik ve nitelik olarak sürdürülebilirliğini güvence altına almak için Üniversitenin değişik birimlerine yapılan atamalar öğretim elemanı atama kriterlerine uygun olarak yapılmaktadır. Öğretim Üyeliğine atamalarda 2547 Sayılı yasanın ilgili maddelerinde tanımlanan koşulları sağlaması kaydıyla, bu atamalarda Senato tarafından kabul edilen "İskenderun Teknik Üniversitesi'nde Öğretim Üyeliği Kadrolarına Başvurma ile İlgili Değerlendirme Ölçütleri" dikkate alınmaktadır.

Öğretim Üyeliğine atamalarda 2547 Sayılı yasanın ilgili maddelerinde tanımlanan koşulları sağlaması kaydıyla "Öğretim Üyesi Dışındaki Öğretim Elemanı Kadrolarına Naklen veya Açıktan Yapılacak Atamalarda Uygulanacak Merkezi Sınav ile Giriş Sınavlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" kapsamında sınav soru ve cevapları tutanak altına almak kaydıyla en yüksek başarı puana sahip olan aday işe alınmaktadır. Yeniden atamalarda ise "İskenderun Teknik Üniversitesi Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atama İlkeleri" ile tanımlanan etkinliklerden kazanılan puanlara göre işlem yapılmakta, atama işlemleri için gerekli belgeler ilgili birimce kayıt altına alınmaktadır.

İSTE, araştırma stratejisinin bir parçası olarak kurumlar arası araştırma faaliyetlerini desteklemekte, araştırmalara uygun platformlar geliştirmekte, araştırma çıktılarını izlemekte ve değerlendirmektedir. Kurumumuzda araştırma performansının kurumun hedeflerine ulaşmasındaki yeterliliği BAP proje birimi tarafından gözden geçirilmektedir. Desteklenen projelerin sonuçlarının SCI, SCI-Exp, SSCI, AHCI kapsamındaki hakemli dergilerde yayınlanmış olması veya ULAKBİM veri tabanındaki ya da uluslararası alan endekslerindeki hakemli dergilerde makale yayınlanması izlenmekte, patent başvurusu yapabilme potansiyeli takip edilmekte ve teşvik edilmektedir.

Araştırma becerilerinin ve yetkinliğinin artırılması amacıyla üniversitemizde sadece akademisyenlere yönelik olarak Rektörlük ve birimler tarafından eğitim çalışmaları düzenlendiği gibi, diğer kurumlarla proje tabanlı ortaklıklar aracılığıyla uygulanan eğitimler de düzenlenmektedir (4.)

## **Kanıtlar**

- [EĞİTİM PROGRAMI.pdf](#)

## **4. Kurumun Araştırma Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi**

### **4.4 Kurumun Araştırma Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi:**

İSTE'nin araştırma performansı verilere dayalı ve periyodik olarak ölçülmekte ve değerlendirilmektedir.

Bilimsel Araştırma Projesi (BAP) önerileri özgün değer, yapılabirlik ve yaygın etki boyutlarında değerlendirilmektedir. Değerlendirme aşamasında hem kurum içindeki hem de kurum dışındaki alan uzmanlarının proje önerisini incelemesi de yukarıda anılan kriterler uyarınca yapılmaktadır. BAP önerilerinin bölge, ülke ve dünya ekonomisine ve toplumsal gelişimine katkısı değerlendirilmektedir.

Araştırmaların kalitesinin izlenmesi ve değerlendirilmesinde, araştırmacının uzmanlık alanıyla ilgili nitelikli ve kabul görmüş ve uluslararası alan indekslerinde taranan veya ULAKBİM ulusal veri tabanında yer alan hakemli dergilerde yayın yapması, patent başvurusu yapabilme potansiyeline sahip olması beklenmektedir.

İskenderun Teknik Üniversitesi'nin mevcut araştırma faaliyetleri, araştırma hedefleriyle uyumu ve bu hedeflerin sağlanmasına katkısı kalite göstergesi olarak değerlendirilmekte ve izlenmektedir. Bu koşulları sağlayan ve desteklenmesi uygun bulunan projelerin sayısındaki değişimlerin, yıllık bazda takibi yapılmaktadır. Bu verilerin altışar aylık dönemler hâlinde girişi yapılmakta ve belirlenen yıllık hedeflerle gerçekleşen değerler düzenli olarak karşılaştırılmaktadır. Bilimsel araştırma projeleri kabul edildikten sonra proje yürütücüsü her altı ayda bir proje gelişme raporu vermek zorundadır. Bu rapor, projeyi başlangıç aşamasında değerlendiren hakemlerden biri tarafından detaylı olarak incelenmekte, hakemin görüş ve önerileri "Gelişme Raporu Değerlendirme Formu"nda yer almaktadır.

Kurumumuzda araştırma performansının kurumun hedeflerine ulaşmasındaki yeterliliği BAP proje birimi tarafından gözden geçirilmektedir. Desteklenen projelerin sonuçlarının SCI, SCI-Exp., SSCI, AHCI kapsamındaki hakemli dergilerde yayınlanmış olması veya ULAKBİM veri tabanındaki ya da uluslararası alan endekslerindeki hakemli dergilerde makale yayınlanması izlenmekte, patent başvurusu yapabilme potansiyeli takip edilmekte ve teşvik edilmektedir.

## 5. YÖNETİM SİSTEMİ

### 1. Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı

#### 5.1. Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı

İSTE, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu kapsamında tüm devlet üniversiteleri için belirlenen yönetim yapısına uygun olarak yapılandırılmıştır. Üniversite yasal olarak Rektör tarafından temsil edilmektedir. Rektör, üniversitenin yönetiminden sorumlu olup, Senato ve Üniversite Yönetim Kuruluna başkanlık etmektedir. Senato her türlü akademik ve idari konularda politika oluşturma ve karar verme organı olarak görev yapmaktadır. Üniversite Yönetim Kurulu yıl boyunca genellikle her hafta toplanmaktadır. Senatonun fakültelerdeki karşılığı Fakülte Kurulu, Üniversite Yönetim Kurulunun karşılığı ise Fakülte Yönetim Kuruludur. Fakülte Kurulu dekanın başkanlığında bölüm başkanları, profesör temsilcileri, doçent temsilcileri ve doktor öğretim üyesi temsilcisi ile araştırma görevlisi temsilcisi ve öğrenci temsilcisinden, Fakülte Yönetim Kurulu ise dekan, Fakülte Kurulu tarafından seçilen akademisyen temsilcilerinden oluşmaktadır.

Enstitülerde ve yüksekokullarda fakültelerdekine benzer bir yönetim yapısı bulunmaktadır. Enstitü Kurulu, enstitü müdürü, iki müdür yardımcısı ve anabilim dalı başkanlarından oluşmaktadır. Enstitü Yönetim Kurulu, ise enstitü müdürü, iki müdür yardımcısı ve enstitü kurulunca seçilmiş üç akademik üyeden oluşmaktadır. Araştırma merkezlerinde ise müdür ve müdür yardımcıları ile birlikte Yönetim Kurulu ve Danışma Kurulu bulunmaktadır. Üniversite genelinde Üniversite Genel Sekreteri tüm idari birimlerden sorumludur, fakülte/yüksekokul/MYO/ enstitülerde ise fakülte/yüksekokul/MYO/ enstitü sekreteri idari işlerden sorumlu olarak görev yapmaktadır.

Yıllık değerlendirme raporları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmaktadır. 2015 yılında kurulan Üniversitemizin ilk değerlendirme raporu 2016 yılında hazırlanmıştır. Değerlendirme raporları web sitesinde yayınlanmakta ve Maliye Bakanlığına gönderilmektedir. "Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı" kapsamında Üniversitede yürütülen işlemlere yönelik raporlar ve eylem planına ilişkin belgeler "İç Kontrol Sistemi" portalında mevcuttur (<http://iste.edu.tr/sgdb-kntb/gorevlerimiz>)

Yükseköğretim kurumlarının idari teşkilatı 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu, 2914 sayılı Yükseköğretim Personel Kanunu, Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Hakkında 41 sayılı KHK 'nin Değiştirilerek Kabulüne Dair 2809 sayılı Kanun İle 78 ve 190 sayılı KHK 'de Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun, 07.10.1983 tarih ve 124 sayılı KHK ile tarif edilmiştir. İdari teşkilat yapısı ve idari elamanların, vasıfları, özlük hakları, ödev, hak ve yükümlülükleri 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu ve bağlı mevzuata göre düzenlenmektedir.

Üniversitemizin organizasyon şeması aşağıdaki gibidir.



## 2. Kaynakların Yönetimi

### 5.2 Kaynakların Yönetimi

İSTE'de çalışanların mesleki, sosyal ve kültürel gelişimlerine yönelik etkinlikler arttırılmaktadır. Ayrıca, idari personel için yıl boyunca sürekli ve düzenli olarak hizmet içi eğitimler düzenlenmektedir. Bunun dışında idari personel uluslararası yeterliklerini arttırmak konusunda teşvik edilmektedir. İdari personel, değişim programlarından yararlanmanın yanı sıra hizmet içi eğitimlerle de desteklenmektedir.

Kurum akademik personeli 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'na uygun olarak gerçekleştirilmektedir. Kurum idari personelinin atama kriterleri 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na göre gerçekleştirilmektedir.

İdari personelin görevde yükselme ve unvan değişikliği sınavı ile yükselmesi ve görev değişikliğinin önü açılmaktadır. Akademik personele 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'na, idari personele 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nda belirtildiği üzere görev tanımları oluşturulmaktadır. Ayrıca yönetim sistemlerinin gerektirdiği ilave görev ve sorumluluklar bu tanıma eklenmiştir. Organizasyonel yapıya uygun olarak tüm personelin kurum içi eğitim planları ve kurum dışı kişisel kariyer gelişimi için bütçe olanaklarının elverdiği ölçüde eğitim ihtiyaçları karşılanmaktadır (1).

Kurumda kadro ve görev tanımlarının oluşturulması kalite çalışmaları ile kısmi olarak gerçekleştirilmiştir. Görev, yetki ve sorumlulukların belirlenmiş olması hizmette verimliliğin arttırılmasına önemli katkılarda bulunacaktır. Görevin işbirliği içerisinde sağlıklı bir şekilde yürütülmesi, aksayan yönlerin düzeltilmesi ve tekrarlanmaması amaçlanmakta, takım çalışması teşvik edilmekte, etkili ve verimli çalışma için uygun ortam oluşturulmaya çalışılmaktadır.

Üniversitenin eğitim-öğretim, insan kaynakları, fiziki/teknik altyapısı ve mali kaynakları, araştırma öncelikleri kapsamındaki faaliyetleri gerçekleştirmek üzere bütçe olanakları kapsamında yatırım ve harcamaları izne tabi ve serbest harcama yetkisi doğrultusunda süreçlerin etkin bir şekilde uygulanması için planlanmış ve uygulanmaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun gerekliliklerine uygun olarak üst yönetici ve harcama yetkisi giderin gerçekleştirilmesinde yetkilidir. Anılan kanuna dayanılarak tebliğlerde, Fakültelerde Dekan, Yüksekokullarda Yüksekokul Müdürü, Meslek Yüksekokullarında Meslek Yüksekokulu Müdürü, Enstitülerde Enstitü Müdürü ve Konservatuarda Konservatuar Müdürü, Rektörlük örgütünde ise Genel Sekreter ile Daire Başkanları harcama yetkilileri olarak belirlenmişlerdir.

Muhasebe yetkilisi, muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmasını sağlamaktadır. Mali işlem sürecinde harcama evrakları harcama birimlerince ön mali kontrole tabi tutulmaktadır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından ihale suretiyle yapılan alımlar ayrıca ön malî kontrolden geçmektedir.

5018 Sayılı Kanunun 11. maddesinde, üst yöneticilerin idarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesinden ve kullanımını sağlamaktan, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi sorumludurlar.

Üniversitemizde gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, kanunlara ve düzenlemelere uygun olarak faaliyet gösterilmesi, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesi, varlıkların kullanılmasında israfın ve kayıplara önlenmesini sağlamak amacı ile harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülen ön mali kontrol için, 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılması Hakkında kanun, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile 31.12.2005 tarihli ve 26040 sayılı İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslara göre "Ön Mali Kontrol İşlemlerine İlişkin Yönerge" ye göre harcama birimlerindeki gider işlemlerine ilişkin süreçler belirlenmiş olup, süreç kontrolünün, her bir işlemin daha önceki işlemlerin kontrolünü içerecek şekilde tasarlanarak uygulanması sağlanmıştır. Buna göre, malî işlemlerin yürütülmesinde görev alanlar, yapacakları işlemde önceki işlemleri de kontrol etmektedirler.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca Ön Mali Kontrole tabi mali karar ve işlemleri; Taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları, Ödenek aktarma işlemleri, Kadro dağılım cetvelleri, Geçici işçi pozisyonları, Yan ödeme cetvelleri, Sözleşmeli personel sayı ve sözleşmeleri olarak belirtilmiştir. Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerle ilişkin mali karar ve



işlemler, harcama birimleri ve mali hizmetler birimi tarafından idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mali mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden kontrol edilmektedir. Harcamalar, harcama birimlerince değerlendirilen mali karar ve işlemlerin, etkililik, ekonomiklik ve verimlilik analizleri doğrultusunda yapılmaktadır.

Üniversitemizde İç Denetim Birimi henüz oluşturulmamış ve mevzuatta belirtilen hükümler çerçevesinde iç kontrol faaliyetleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Üniversitemize ait birimlerde denetim faaliyetleri danışmanlık ihtiyacını Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından desteklenmek suretiyle yürütülmektedir. Personelin yürüttükleri her bir işlem sırasında beraberinde de kontrol faaliyetlerini de paralel bir şekilde yapılmaktadır. Ayrıca malî işlemlerin yürütülmesinde görev alanlar, yapacakları işlemde önceki işlemleri de kontrol etmektedirler. İdari ve yazışma işlerinde ise, memurun başlattığı yazılar EBYS (Elektronik Belge Yönetim Sistemi) üzerinden silsile yolu ile bir üst amir tarafından kontrol edilerek paraflanmaktadır. Bu işlemlere ait personel paraf, kontrol ve onay bazlı kayıtları tutulmaktadır.

1 Ocak 2005 tarihinde Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında, mali yönetim ve kontrol sisteminin etkinliğinin stratejik planlamaya dayalı olarak artırılması amacıyla kamu kurumlarında stratejik yönetim ilkelerinin uygulanmasını zorunlu hale getirilmiştir. İskenderun Teknik Üniversitesi, mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanımının sağlanmasını geliştirmek amacıyla 2016 yılından itibaren “İdare Faaliyet ve Mali Durum Raporları” raporunu yayınlamaya başlamıştır.

İSTE'nin envanterinde bulunan taşınırlara ait işlemler 2016–2017 yılları arasında Bilgisayar Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü (BAUM) tarafından hazırlanan “Taşınır Programı” aracılığıyla, Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan “Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS)” ile gerçekleştirilmektedir. “Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS)” aracılığıyla başta “Satın Alma”, “Bağış Alma”, “Devir Alma” gibi giriş işlemleri ile “Devretme”, “Hurda” gibi çıkış işlemleri olmak üzere her türlü taşınır işlemine ait kayıtlar gerçekleştirilmektedir. Ayrıca Üniversite taşınır işlemlerine ait her türlü raporlamalar yine “Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi” ile yapılmaktadır. Üniversitenin mülkiyetinde ve kullanımında bulunan taşınmazlara ait envanter çalışmaları ile icmal ve envanterlerde yer alan iz bedelleri üzerinden muhasebe kayıtlarına aktarılması işlemleri 2016 yılında yerine getirilmiştir. 2017 yılı içinde taşınmazlara ait değer tespit çalışmaları ve envanter kayıtlarının revize edilmesi işlemleri gerçekleştirilmiş olup icmal cetvellerinin revize edilmesi ve taşınmazların yeni değerleri üzerinden muhasebe kayıtlarına yansıtılması işlemleri devam etmekte olup, 2018 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

İSTE'nin 2018 yılı toplam gelir ve harcamaları; Personel Giderleri, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri, Mal ve Hizmet Alım Giderleri, Cari Transferler ve Sermaye Giderleri oluşturmuştur. Üniversitenin bütçe ve harcama verileri Strateji Daire Başkanlığının web sayfasında mevcuttur (<http://www.iste.edu.tr/sgdb-mkrb/muhasebe-raporlari>).

## Kanıtlar

- [PERSONEL EĞİTİM.pdf](#)

## 3. Bilgi Yönetimi Sistemi

### 5.3 Bilgi Yönetimi Sistemi

İSTE’de bilgiler Öğrenci/ Akademisyen Bilgi Sistemi, Personel Bilgi Sistemi, Ek Ders Yönetim Sistemi, Yemekhane Sistemi aracılığıyla elektronik olarak toplandığı gibi, birimlerden resmi yazışmalar ile de bilgi toplanmaktadır.

Öğrencilerin not, devamsızlık, davranış gelişimleri hakkında bilgiler ÖBS (<https://obs.iste.edu.tr/>) aracılığıyla toplanmakta, bu bilgiler öğrencinin danışmanı ve ilgili birim yönetimi tarafından değerlendirilerek kayıt yenileme dönemlerinde öğrencinin kendisine birebir akademik danışmanlık hizmeti verilmesinde kullanılmaktadır. Böylece öğrencinin bireysel gelişimi ve başarısı izlenmekte ayrıca ilgili birim yönetimi programların genel başarı oranlarını da görebilmektedir. Öğrenciler aynı sistemi kullanarak dersi veren öğretim elemanı hakkında görüşlerini de bildirmektedir. İlgili öğretim elemanı ve birim yönetimi bu verileri değerlendirerek dersin işlenişini, öğretim elemanının verimliliğini ve öğrencinin programla ilgili memnuniyetini ölçmektedir. Aynı zamanda öğrencilerin yeni kayıt dönemlerinde doldurdukları ve gerektiğinde güncelleyebildikleri “Öğrenci Bilgi Formu” kullanılarak toplanan bilgiler, ilgili birim yönetimi tarafından değerlendirilerek öğrenci profili hakkında bilgi edinilmektedir.

Birim Faaliyet Raporları (1) resmi yazışma ile hazırlanmakta Üniversitenin tüm birimleri altyapı bilgilerini (derslikler, laboratuvarlar, ofisler vb.), akademik faaliyetlerini (öğrenci/öğretim elemanı/personel sayıları, yurt içi ve yurt dışı öğrenci/öğretim elemanı hareketlilikleri, yayınlar, ulusal/uluslararası proje sayısı ve bütçesi, patentler, Ar-Ge faaliyetleri, düzenlenen etkinlikler, ödüller vb.), finansal bilgilerini (bütçe hareketliliği, taşınır ayniyat işlemleri vb.)

içermektedir. Bilgiler SGDB’da toplanarak Üniversite İdari Faaliyet Raporu oluşturulmaktadır. Burada toplanan ve değerlendirilen bilgiler performans yönetimi ve Üniversitenin Stratejik Planının hazırlanmasında ve Kalite Komisyonu ile ilgili raporların oluşturulmasında kullanılmaktadır.

Üniversitenin farklı birimlerinden ve farklı kaynaklarından toplanan veriler, Üniversitenin temel fonksiyonları olan eğitim-öğretim faaliyetleri, bilimsel araştırma kapasitesi, kurumsal altyapıyı faaliyetleri, paydaşlarla ilişkiler alanlarında mevcut uygulamaların iyileştirilmesi ve yeni stratejiler geliştirilmesi amacıyla kullanılmaktadır.

Mezunlarımızın izlenmesi için Mezun Bilgi Sistemi kurulması çalışmaları devam etmekte olup, 2019 yılı başında sistemin aktif hale gelmesi beklenmektedir. İSTE’de kalite çalışmaları ile entegre edilmiş bir Bilgi Yönetim Sistemi bulunmamaktadır. Ancak, bu konuda YÖKAK ile işbirliği içinde bir sistem kurulması beklenmektedir.

Bilgisayar Araştırma ve Uygulama Merkezi (BAUM), Üniversitenin bilişim altyapısı ihtiyaçlarını belirlemek ve bu doğrultuda donanım ve yazılım altyapısının oluşturulup, bu altyapının güvenliğini ve devamlılığını sağlamakla görevlidir. Bilişim altyapısının dış saldırılara karşı korunması amacıyla gerekli donanımlar (güvenlik duvarı vb.) BAUM bünyesinde mevcuttur ve bu sistemler yetkin personel tarafından sürekli izlenmektedir. Ayrıca her türlü sistemin yedeği alınarak veri kaybının önüne geçilmeye çalışılmaktadır. BAUM ’a giriş ve çıkışlar kartlı sistemlerle kontrol altına alınmıştır. Buna ek olarak bilişim altyapısını barındıran sistem odasına sadece yetkili personelin girişine izin verilmektedir. BAUM bünyesinde geliştirilen yazılımlar, kullanıcı rolü tanımlama ve veri tabanı bilgilerinin şifrelenmesi şeklinde güvenlik unsurlarını barındırmaktadır. Ayrıca geliştirilen yazılımlar penetrasyon testlerinden geçirilmektedir. Tüm personel, BAUM bünyesinde yapılan faaliyetlerin yetkisiz kişilerle paylaşılmamasını öngören bir taahhütname imzalamaktadır. Son olarak ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi süreci başlatılmış olup, 2020 yılı içerisinde belgenin alınması hedeflenmektedir. Üniversitemizde halihazırda EBYS, ÖBS, Personel (Netiket), Yordam, Entegre Kartlı Geçiş ve Yemekhane bilgi sistemleri kullanılmaktadır.İSTE bilgi güvenliğine önem vermektedir ve BAUM tarafından bu konuda standart formlar oluşturulmuş ve eğitimler verilmiştir (2-3-4).

Üniversitemiz bilgi güvenliği konusunda çalışanların bilinçlendirilmesi amacıyla eğitimler gerçekleştirmektedir. Elektronik bilgi yönetim sistemi verilerin güvenliği ve gizliliği konusunda yazılım olarak kullanıcılarına güvence sunmaktadır. Bilgi işlem personeli merkezi olarak veri hareketliliğini izlemekte, gerek gördüğünde müdahale etmektedir.

#### **Kanıtlar**

- [İYBF 2018 Yılı Birim Faaliyet Raporu \(2\).pdf](#)
- [İskenderun Teknik Üniversitesi \(İSTE\).pdf](#)
- [Bilgi Güvenliği Farkındalık Eğitimi.pdf](#)
- [Ebys Eğitimi.pdf](#)

#### **4. Kurum Dışından Tedarik Edilen Hizmetlerin Kalitesi**

##### **5.4 Kurum Dışından Tedarik Edilen Hizmetlerin Kalitesi**

İSTE kurum dışından alınan idari ve/veya destek hizmetlerinin tedarik sürecine ilişkin kriterleri Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü tarafından “Mal ve Hizmet Alma Süreci” ile belirlenmiştir.

Satın alma veya diğer yollarla kurum dışından alınan destek hizmetlerinin tedarik sürecinde alınan hizmetin niteliğine göre ilgili mevzuatlar çerçevesinde kriterler belirlenir (Satın alma yöntemi ile ilgili sağlanan destek hizmetlerinde 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve İhale Uygulama Yönetmelikleri, Sözleşmeler, Şartnameler, vb.) ve EKAP (Elektronik Kamu Alımları Platformu) sistemi üzerinden tedarik işlemi gerçekleştirilir. Üniversitemiz satın alma ihale duyuruları üniversite İnternet sayfamızda yayınlanmaktadır. Kurum dışından alınan hizmetlerin tedarikine ilişkin usul ve esaslar ilgili mevzuatlarda belirlenmiş olup 5018 sayılı Kanun ve 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu doğrultusunda yerine getirilmektedir. Her türlü kamu kaynağının elde edilmesi, kaynakların etkili, ekonomik, verimli kullanılması, raporlanması ve kötüye kullanılmaması için gerekli önlemler alınmaktadır.

Kurum dışından alınan hizmetlerin uygunluğu, kalitesi ve sürekliliği başta 5018 sayılı Kanun ve 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu olmak üzere diğer mevzuatlarda belirtilen hükümler doğrultusunda güvence altına alınmıştır. Üniversitemizde ihtiyaçlar doğrultusunda hizmet alımlarının kapsamı belirlenmekte ve şartnameleri paydaşların katılımı ile titiz bir şekilde hazırlanmaktadır. Alınan hizmetin kalitesi takip edilmekte bu konuda gelen her türlü şikâyet değerlendirilmektedir.

#### **5. Yönetimin Etkinliği ve Hesap Verebilirliği, Kamuoyunu Bilgilendirme**

## 5.5 Yönetimin Etkinliği ve Hesap Verebilirliği, Kamuoyunu Bilgilendirme

İSTE'nin kurumsal iletişim faaliyetleri iletişimden sorumlu Rektör Yardımcısına bağlı Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Koordinatörlüğü tarafından yürütülmektedir. İSTE'nin resmi web sitesinde duyurular yer almakta ve yerel basınla paylaşılmak üzere Üniversitenin tüm haber toplama ve yazma işlemleri yürütülürken; Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Koordinatörlüğü tarafından hazırlanan bültenler yerel ve ulusal basın ile paylaşılmaktadır. Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Koordinatörlüğü tarafından Üniversitenin tüm sosyal medya platformlarındaki hesaplarının yönetilmesi, içeriklerin hazırlanması ve yayımlanması, kullanıcılarla etkileşimin sağlanması, İnternet ortamında yer alan kurumla ilgili tüm içeriklerin izlenmesi, değerlendirilmesi ve raporlanması süreçleri yönetilmektedir (<http://iste.edu.tr/basin-yayin>)

İSTE tarafından düzenlenen tüm etkinliklerin organizasyon süreci ve bu etkinliklerin duyurusunun yapılabilmesi için kurumsal kimliğe uygun davetiye/afiş tasarımı ve dağıtım işleri Basın ve Halkla İlişkiler Birimi tarafından Kurumsal Kimlik Kılavuzuna uygun olarak yürütülmektedir.

Üniversite web sayfasından ilgili akademik ve idari birimler sorumluluk alanlarına uygun olarak Kamu Hizmet Standartları, Stratejik Plan, Özdeğerlendirme Raporları ve Faaliyet Raporları yayınlanmaktadır. Ayrıca, Bologna Süreci kapsamında hazırlanan Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü (<http://iste.edu.tr/uik>) ile kurumsal bilgiler, öğrenciler ve kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Üniversite üst yönetimi yıllık olarak akademik birimleri ziyaret ederek, bilgi paylaşımında bulunmaktadır. Yükseköğretim temel süreçleri (eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme), destek süreçleri ve yönetsel süreçler konusunda iç ve dış paydaşlar ilgi düzeylerine göre bilgilendirilmektedir. Geri bildirimler süreçlerin iyileştirilmesine katkı sağlamaktadır.

İSTE mevcut kalite güvence politikaları çerçevesinde paydaşların bilgilendirilmesini sağlamak üzere güncel bilgileri şeffaf bir şekilde kurumsal web sayfasından kamuoyuna duyurmaktadır. Üniversite kurumsal web sayfasında akademik personel alım ilanları yasal kriterlere uygun olarak ilan edilmektedir. Öğretim üyesi ve Öğretim Üyesi dışındaki diğer Akademik personel alım, seçim de duyuru kriterleri Yükseköğretim mevzuatına uygun olarak gerçekleştirilmektedir. Süreç adımları sonuçlar kurumsal web sayfasındaki aracılığıyla kamuoyuna duyurulmaktadır.

Stratejik Plan doğrultusunda yıllık olarak hazırlanan İdare Faaliyet Raporu, Performans Programı, Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu ve Yatırım Değerlendirme Raporu her yıl Üniversitemiz kurumsal web sayfasında ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımızın internet sayfasında kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

İç ve dış değerlendirmelerin sonuçları kamuoyuna açıktır. Yıllık iç veya dış değerlendirme raporları kurumsal web sayfalarında yayınlanır.

Satın alma süreçlerinde ihale sonuçları açıklık politikası gereği ilgili tarafların bilgisine sunulmaktadır. Gerekliğinde kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Kamu kurumu olmanın sorumluluğu gereği, her türlü süreçlerin uygulanmasında alanında yetkin komisyonlar görevlendirilmekte ve talep edildiğinde kamuoyuna ve/veya ilgili taraflar bilgilendirilmektedir.

Paydaşların haberdar olması gereken konular ilgili tarafların bilgilendirilmesi amacıyla kamuoyuna sunulmaktadır. Değerlendirmelerin sonuçları kamuoyuna açıktır.

Personel alımı duyuruları, Devlet Personel Dairesi Başkanlığı'nın ve Üniversitenin resmi web sitesi üzerinden gerçekleştirilmektedir.

### Kanıtlar

- [Bell.pdf](#)

## 6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

### 6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Geleceğin ekonomisine yönelik çıktılar üretmeyi misyon edinen Üniversitemiz, bu işlevi yerine getirirken değişimleri devamlı izleyerek süreçlerini yenileme/iyileştirme gerekliliğinin farkındadır ve bu nedenle kalite gelişimini sürekli bir süreç olarak ele almaktadır. Bu bilinçle hazırlanan 2020-2024 planında Üniversitemizin kalite sisteminin sürekli işleyişi için politikalar, hedefler ve amaçlar belirlenmektedir.

Özet olarak, 2015 yılında kurulan üniversitemiz kalite bağlamında gençliğinin avantajını ve dezavantajını yaşamaktadır. Üniversitemizin en önemli avantajı kaliteyi sağlamak için iyi örnekleri ve yeni uygulamaları (öğrenci odaklılık, güncel müfredatlar, İDE programı, dörtlü sarmal yaklaşımıyla araştırma ortaklıkları, proje odaklılık, performans odaklı istihdam) en başından kurumsallaştırmasıdır. Bununla birlikte, kalite süreçlerinin benimsenmesi ve etkin işleyişi belirli bir süre gerektirmektedir.

İSTE’de kalite sisteminin en güçlü yönü gerek eğitim-öğretim, gerek iş dünyasına yönelik her türlü faaliyette kaliteyi ve yeniliği hedeflemesidir. Yeni kurulan bir üniversite olmasına rağmen öğrenci tatmin düzeyinin görece yüksekliği, artan proje ve akademik yayın sayısı, yönetim ve işleyişte öğrenci odaklılık düzeyinin yüksek olması gibi veriler Üniversitemizin hedeflediği kalite düzeyinin bir göstergesidir. Amaca yönelik olarak kurulan Enstitüler Koordinatörlüğü, MYO Koordinatörlüğü, Sosyal Sorumluluk Projeleri Koordinatörlüğü gibi birimler yönetilen süreçlerin standartlaştırılması ve kalitelerinin yükseltilmesini hedeflemektedir. Bununla birlikte, yeni kurulan bir üniversite olunmasının kalite süreçlerinin baştan oluşturulmasını da gerektirmektedir. 2015 yılında kurulan üniversitemiz için resmi stratejik plan uygulama süreci 2020-2024 yılı stratejik planıyla başlayacaktır. Bu planda kalite politikasının ve kalite güvencesi süreçlerinin yeniden tanımlanması yapılacaktır. Kaliteye yönelik izleme ve değerlendirme, 2020-2024 stratejik planındaki hedeflerle daha sağlam bir şekilde yapılabilecektir. Kalite güvencesi konusunda Üniversitemiz iç denetim biriminin kurulması ve iç denetim istihdamının sağlanması da gelecek için planlanmaktadır.

Kalite güvencesi süreçlerine tüm birimler “Birim Kalite Kurulları” aracılığıyla dâhil olmaktadır. Kalite bilincinin tabana yayılması için özellikle öğrencilerin kalite süreçlerine katılımının teşvik edilmesi ve bunun için periyodik olarak yapılan toplantıların yanı sıra standart araçların (anketler, iç kalite grupları, vb.) oluşturulması gerekmektedir. Kalite güvencesi bilincinin artması ve sürecin tüm iç paydaşlarca benimsenmesi için Üniversitemiz kalite el kitabının oluşturulması ve dağıtılması planlanmıştır. Bunlara ek olarak dış paydaş görüşlerinin alındığı toplantı ve anketlerin periyodik hale getirilmesi gerekmektedir.

İSTE’de çeşitli programların akreditasyonu için ön hazırlık çalışmaları sürmektedir. Özellikle mühendislik programlarının akreditasyonu önemli bir stratejik hedefdir. Bunun yanı sıra süreç standartlaştırma çalışmaları devam etmektedir. Eğitim-öğretim alanında kalite güvencesi sağlayacak yönetmelik değişiklikleri ve yönergeler oluşturulmuş olup, ders intibakı, değişim programları ile giden öğrencilerin öğrenci performansının ölçülmesi, ders tanınması, staj programlarının tanınması ile ilgili prosedürler yönetmelik ve yönergelere entegre edilmiştir. Ayrıca İDE programı için ayrı bir yönerge oluşturularak, sadece İSTE tarafından uygulanan bu staj programının yürütülmesi ve değerlendirilmesi için gereken prosedür oluşturulmuştur. Akreditasyon ve program açılması/modifikasyonu desteği sağlamak için bir arabirim olarak Eğitim ve Akreditasyon Ön Komisyonu kurulmuş olup faal durumdadır. Üniversitemizde tüm programların bilgileri ve TYYÇ ile ilişkileri Ders Bilgi Paketi’ne girilmiş olup web sayfası üzerinden erişime açıktır. Öğrenci şikâyetleri resmi kanallardan (dilekçe vb. ) alınabildiği gibi, CİMER üzerinden gelen başvurular da işleme alınmaktadır.

Bologna anketlerinin AKTS kredilerinin ayarlanmasında etkin olarak kullanılması ve bu işlemin her dönem sonunda etkin olarak gerçekleştirilmesi gerekmektedir, ancak çevrimiçi anketlerde öğrencilerin rastgele/gelişigüzel cevaplar vererek işlem zamanını kısaltma düşüncesi saptırıcı sonuçlar doğurabilmektedir. Birim öz değerlendirmeleri gayri resmi olarak birim içinde gerçekleşmekte, değişiklik önerileri birimlerden Eğitim ve Akreditasyon Ön Komisyonuna ulaştığında resmiyet kazanmaktadır. Bu nedenle, öz değerlendirme raporlarının müfredatta yapılabilecek değişiklikler de göz önünde bulundurularak iki veya dört yılda bir gerçekleştirilmesi gerekmektedir.

İSTE, eğitim-öğretim için yeni programlar açarken veya mevcut programlarını yenilerken gelecekteki etkin sektörler ve Endüstri 4.0 odaklı bir yaklaşım uygulamaktadır. Üniversitemizin en güçlü yönlerinden biri de budur. Öğrencilerimizin geleceğin sektörlerine yönelik becerilerini artırmak için programlar ve ders dışı eğitimler teknoloji ve girişimcilik odaklı olarak tasarlanmaktadır. Bunun yanı sıra “Yenilikçi İngilizce Öğretim Merkezi” gibi yapılarla öğrencilerimizin iş hayatına doğrudan etki edebilecek becerileri kazanması/geliştirmesi hedeflenmektedir.

Bir şehir üniversitesi olan İSTE’nin kampusları halen gelişmektedir. Öğrencilerin kampus içindeki sosyal ortamlarının artırılması ve geliştirilmesi gerekmektedir. Bu ihtiyacı gidermek için tesis inşaatı devam etmektedir. Öğrencilere sosyal ve kültürel imkânları sunacak olan Mediko-Sosyal binasının 2019-2020 akademik yılında hizmete girmesi ve özelleşmiş rehberlik, psikolojik danışmanlık, yeme-içme ve tıbbi hizmetlerin sağlanması beklenilmektedir. İnşa edilen tüm binalarda engelli öğrencilerin ihtiyaçları göz önünde tutulmaktadır. Bununla birlikte, Engelli Öğrenci Biriminin oluşturulması ve en kısa zamanda açılması için hazırlıklar devam etmektedir.

İSTE eğitim-öğretim ve araştırma kadrolarını istihdam ederken yürürlükteki kanun ve yönetmeliklere uygunluğun yanı sıra kurumsal vizyona uygunluk ve gelecekteki katkılarını da göz önüne almaktadır. Üniversitede eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinde güncelliği, kalitenin sürekliliğini ve hedef sürekliliğini sağlamak için getirilen ek koşullar bu anlamda kalite politikasının önemli bileşenlerinden biridir. Akademik ve idari personelin eğitimi için üniversite bütçesinden ve dış kaynaklardan faydalanılarak programlar düzenlenmektedir.

İSTE'nin araştırma stratejisi doğrudan bölgenin ve ülkenin kalkınmasına etki yapabilecek yenilikçi çıktılar üretmek ve akademik girişimciliği artırmak üzerine kurulmuştur. Üniversitemiz vizyonu doğrultusunda üniversite-sanayi-kamu-sivil toplum bağlantısının oluşturulması ve bilginin reel sektör, kamu sektörü ve sivil toplumun faydasının artırılması için kullanılması hedefi sürekli kalite arayışını da beraberinde getirmektedir. Bu doğrultuda İSTE'de bölgenin ve ülkenin öncelikleri doğrultusunda araştırmalar sürdürülmekte ve bilimsel toplantılar yapılmaktadır. Bölgedeki sanayicilerin öncelikleri göz önünde tutularak ortak programlar oluşturulmaktadır. Bu yaklaşım gelecekte de sürdürülecek ve bölge ve ülke önceliklerine göre araştırma/egitim ortaklıklarının oluşturulması politikası devam ettirilecektir.

Genç Üniversitemizin araştırma-geliştirme altyapısının devamlı gelişimi öngörülmektedir. Ayrıca, dış kaynaklı ortak projelerin uygulanmasının devam etmesi önemli bir hedeftir. İSTE kamu kaynaklarını zorlamadan işbirliğine dayalı ortak projelerin sayısını artırarak uygulamayı amaçlamaktadır.

İSTE'de üretilen bilginin ticarileşmesi ve yenilikçi ve kaliteli projeler üretilmesi için İSTE-TTO önemli katkılar yapmaktadır. İSTE-TTO faaliyetleri, projeler ve araştırma sonuçları üniversite web sayfasından ve sosyal medyadan tüm paydaşlarla paylaşılmaktadır.

İSTE'nin yönetim ve işleyişte öğrenci odaklı, erişilebilir ve şeffaf yaklaşımı önemli bir güçlü noktadır. İşe alımlarda ve performans ölçümünde kriterler açıkça ve şeffaf olarak paydaşlarla paylaşılmıştır. Bilgi sistemlerinin işleyişi halen gelişmekte olmakla birlikte güçlenen bir başka unsurdur. Gelecekte kalite kültürünün yerleşmesi için sürecin elektronik olarak yürütülmesini kolaylaştıracak elektronik sistemlerin kurulması, kalite el kitabı ve süreç rehberlerinin oluşturulması üniversitemizde kalitenin sürdürülmesini kolaylaştıracaktır.