

KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

KARABÜK ÜNİVERSİTESİ

2015

1. KURUMSAL BİLGİLER

Karabük Üniversitesi şu anda 14 fakülte, 4 enstitü, 4 yüksekokul, 8 meslek yüksekokulu ve 14 araştırma merkezi ile bünyesinde bulundurduğu yaklaşık 1.000 akademik, 500 idari personel kadrosu ve 47.000'i aşan öğrencisi ile eğitim öğretim ve araştırma faaliyetlerini sürdürmektedir.

2. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ

1. Kalite Politikası

Karabük Üniversitesi kalite güvencesi süreçlerini, vizyon, misyon ve hedeflerine ulaşma performansını evrensel, ülke düzeyinde ve kendi misyonuna uygunluğu açısından değerlendirmektedir.

Karabük Üniversitesi, evrensel değerlere sahip olabilmek için Mayıs 2008'den itibaren Uluslararası Ofis'in (UO) kurumsallaşması ve işlevinin artırılması amacıyla UO'ya ait yeni bir fiziksel alan sunmuş, bu çalışma alanı için gerekli olabilecek bütün alt yapı ve donanım imkanlarını sağlamıştır. UO, her yıl düzenli olarak hem akademisyenlere hem de öğrencilere bilgilendirme toplantıları düzenlemektedir. Yine Ulusal Ajans tarafından düzenlenen Leonardo da Vinci ve Gençlik programları ile ilgili bilgilendirme toplantılarına UO çalışanları da katılmaktadır.

Karabük Üniversitesi, Avrupa Kredi Transfer Sistemi AKTS/Diploma Eki (DE) ve Tanınma, Kalite Güvencesi, Yeterlilikler, Öğrenim Çıktıları, Hareketlilik, Öğrenci Katılımı, Sosyal Boyut konularında yükseköğretim kurumlarında yapılacak olan çalışmaları yürütecek olan Bologna Eşgüdüm Komisyonu (BEK) oluşturmuş ve yapılan çalışmaları oluşturduğu web sayfasında yayınlamıştır (<http://goo.gl/aKPmUt>) (<http://goo.gl/lvrYrC>).

Karabük Üniversitesi 2008 yılında Extended Erasmus Charter (Genişletilmiş Erasmus Beyannamesi) almıştır. Böylece Erasmus hareketlilik ve yerleştirme faaliyetlerine katılabilme vizesi edinilmiştir. ERASMUS kapsamında değiştirilen öğrencilerin sayılarının artırılması, gerekli anlaşmaların imzalanması, yabancı ortakların bulunması için bölümlerde koordinatörlükler oluşturulmuş, web sayfaları düzenlenmiş (<http://goo.gl/bDmRkA>), ilgili anlaşmaların sayılarının artırılması için hedefler belirlemektedir. Karabük Üniversitesi, Ulusal Ajans tarafından organize edilen ve yılda 2 kez farklı üniversitelerde düzenlenen Erasmus toplantılarına katılmaktadır. Karabük Üniversitesi, Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik programlarından daha iyi faydalanabilmek amacı ile birimlerinde Ders Kataloğu ve ECTS (Avrupa Kredi Transfer Sistemi) ve DS (Diploma Eki) çalışmalarını tamamlayarak, 2014 yılında ECTS Etiketini almaya hak kazanmıştır.

Diğer yandan, uluslararası yayın sayısının artırılması ve uluslar arası kongre, sempozyum düzenlenebilmesi için de hedefler belirlenmektedir. Lisans ve yüksek lisans programlarında uluslararası örnek programlar dikkate alınarak, ECTS/AKTS ve ders yeterlilikleri çalışmaları yapılmış ve tüm programlar yenilenmiştir. ECTS/AKTS ve ders yeterlilikleri İngilizce ve Türkçe olarak hazırlanarak üniversitemiz web sayfasında yayınlanmıştır (<http://goo.gl/5BvrFZ>).

Karabük Üniversitesi ülke düzeyinde ve kendi misyonuna uygun hedeflerine ulaşmak amacıyla; Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Kurulu'nun (ADEK) oluşturulmasını sağlamıştır. Bu amaçla; Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Yönergesi hazırlanmış, ADEK web sayfası hazırlanmış, veri tabanları oluşturulmuş, bu süreçte tüm akademik personel seminerler aracılığıyla bilgilendirilmiştir (<http://goo.gl/aKPmUt>).

Karabük Üniversitesi, Farabi Değişim Programı ve Mevlana Değişim Programı ile yükseköğretim kurumları arasında etkileşime ve öğrenci ile öğretim üyelerinin yurtiçi ve yurtdışı hareketliliğine imkân sağlamaktadır. Ayrıca Karabük Üniversitesi, Türkiye'nin ve Dünya'nın her yerinden bu programlar kapsamında gelen öğrencilere, yeni bir eğitim-öğretim ortamıyla sosyal ve kültürel gelişimlerine ve farklı bir akademik ortam ile kariyerlerine olumlu katkıda bulunmayı hedeflemektedir (<http://goo.gl/izeTmc>) (<http://goo.gl/DnXLbJ>).

Karabük Üniversitesinde bilgi yönetim süreçlerini iyileştirmek için üniversitenin tüm birimleri bilgisayar ve internet erişim ağı ile donatılmış ve Kampüs Otomasyon Sistemi'ne geçmiştir. Kampüs Otomasyon Sistemi ile öğrenci kayıtları, not girişleri, ders ve devamsızlık takibi gibi akademik/idari işlemler ve yönetsel süreçler otomasyon sistemi aracılığıyla yapılmaktadır.

Ayrıca, Kampüs otomasyon sistemi aracılığıyla Karabük Üniversitesi kendi öz değerlendirmelerini yapmak amacıyla; Öğrenci Ders Değerlendirme Anketi, Öğrenci Yönetimi Değerlendirme Anketi, Akademik Personel Yönetimi Değerlendirme Anketi, İdari Personel Yönetimi Değerlendirme Anketleri uygulamaktadır. Anket sonuçları kalite geliştirme kapsamında değerlendirilerek Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Raporu hazırlanmakta, sonuçlar ilgili birimler ile paylaşılmakta, Üniversite Senatosunda ve Üniversite Yönetim Kurulunda gündeme alınarak iyileştirme çalışmaları planlanmaktadır.

Ayrıca Karabük Üniversitesi Kampüs Otomasyon Sistemi, Yükseköğretim Öğrenci Veri Tabanı YÖKSİS ile entegre bir şekilde çalışmaktadır.

Karabük Üniversitesinin çeşitli birimleri iç değerlendirme sürecinin bir parçası olarak düzenli aralıklarla iç denetçimiz tarafından değerlendirilmekte ve sonuçlar raporlanarak iyileştirme faaliyetleri başlatılmaktadır.

Karabük Üniversitesi iç değerlendirme sürecinin yanı sıra ulusal ve uluslararası dış değerlendirme çalışmalarına da katılmaktadır. Bu amaçla Karabük Üniversitesi 2014 yılında dış değerlendirme için KalDer'e başvuruda bulunmuş ve EFQM (European Foundation for Quality Management) Mükemmellik Modeli kapsamında ve RADAR değerlendirme metodolojisine göre değerlendirilmiştir. Değerlendirme raporunda belirtilen Karabük Üniversitesindeki iyileştirmeye açık alanlar değerlendirilerek düzeltici, önleyici ve iyileştirici çalışmalar başlatılmıştır (<http://goo.gl/182qQp>).

Karabük Üniversitesi eğitim-öğretim, araştırma-yayın etkinliklerinin yanı sıra, üretim ve hizmet etkinliklerini de sürdürmektedir. Bu amaçla Karabük Üniversitesinde çeşitli alanlarda araştırmaların yapıldığı, teknik analizlerin, toplumsal eğitimlerin, kurs ve belgelendirmelerin, sanatsal ve sosyal etkinliklerin düzenlendiği Deneysel Tıp, Robot Teknolojileri, Yenilenebilir Enerji ve Demir Çelik gibi 14 araştırma merkezi ile 4 enstitü bulunmaktadır. Ülkemizdeki ilk ve tek Demir Çelik Enstitüsü olan Karabük Demir Çelik Enstitüsü ile Safranbolu Meslek Yüksek Okulu ISO 9001-2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ne sahiptir. Ayrıca Demir Çelik Enstitüsü laboratuvarı TURKAK tarafından TS EN ISO/IEC 17025:2012 Standardına göre akreditedir.

Karabük Üniversitesinde Stratejik Planlar çerçevesinde, 5 yıllık süreçteki araştırma stratejisi, ve hedefleri belirlenmektedir. Karabük Üniversitesinin 2016-2020 Stratejik Planı çerçevesinde stratejik amaçları: Ar-Ge Altyapı ve Süreçlerini İyileştirmek, Nitelikli Yayın Sayısını Arttırmak ve Ar-Ge Altyapı ve Potansiyelini Güçlendirmek, Proje finansman ve fonlarının etkin kullanımı olarak belirlenmiştir. Belirlenen hedeflere ulaşmak için yapılması öngörülen faaliyetler, her faaliyetten sorumlu birimler de Stratejik Plan içerisinde belirtilmektedir. Üniversite Stratejik Planı'nın izleme ve değerlendirme sürecinden Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı görevli, sorumlu ve yetkilidir.

2. Yükseköğretim Kalite Komisyonlarının Görev, Sorumluluk ve Faaliyetleri

Karabük Üniversitesi kalite komisyonu 23/07/2015 tarihli ve 29423 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren "Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği"nin 7.maddesine istinaden, 28/04/2016 tarihli ve 2016/06-1 sayılı Üniversite Senato Kararı akademik, idari personel ve öğrenci temsilcisinin katılımlarıyla oluşturulmuştur.

Karabük Üniversitesi Kalite Komisyonu'nun görevleri, 23 Temmuz 2015 tarih ve 29423 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği'nin 8. Maddesi gereğince;

a) Kurumun stratejik planı ve hedefleri doğrultusunda, eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idarî hizmetlerinin değerlendirilmesi ve kalitesinin geliştirilmesi ile ilgili kurumun iç ve dış kalite güvence sistemini kurmak, kurumsal göstergeleri tespit etmek ve bu kapsamda yapılacak çalışmaları

Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda yürütmek ve bu çalışmaları Senato onayına sunmak,

b) İç değerlendirme çalışmalarını yürütmek ve kurumsal değerlendirme ve kalite geliştirme çalışmalarının sonuçlarını içeren yıllık kurumsal değerlendirme raporunu hazırlamak ve senatoya, senato bulunmayan kurumlarda yönetim kuruluna sunmak, onaylanan yıllık kurumsal değerlendirme raporunu kurumun internet ortamında ana sayfasında ulaşılacak şekilde kamuoyu ile paylaşmak,

c) Dış değerlendirme sürecinde gerekli hazırlıkları yapmak, Yükseköğretim Kalite Kurulu ile dış değerlendirici kurumlara her türlü desteği vermektir.

3. Paydaş Katılımı

İç ve dış paydaşların Kalite Yönetim süreçlerine katılımının sağlanması için Karabük Üniversitesinin tüm birimlerinden temsilen bir akademik ve idari personelin dahil olduğu bir kalite komisyonu belirlenmiştir. Ayrıca tüm akademik ve idari personelin kalite yönetim sürecine ilişkin bilgilendirilmesi ve katılımının sağlanması amacıyla toplantılar ve seminerler düzenlenmektedir.

Öğrencilerin yönetim sürecine katılımı için Karabük Üniversitesinin tüm akademik birimlerinde öğrenci konseyi seçimleri yapılmış ve öğrenci temsilcileri belirlenmiştir. Üniversite öğrenci konseyi başkanının çalışmalarını yürütebilmesi için bir ofis ve yeterli ofis donanımı tahsis edilmiştir. Üniversite öğrenci temsilcimiz, Senato toplantılarına katılmakta, öğrencileri ilgilendiren konularda kurullara katılımı sağlamakta, öğrenci ders değerlendirme, öğrenci yönetimi değerlendirme anketleri yapılarak sonuçlar ilgililerle paylaşılmakta, böylece öğrencinin yönetime ve işleyişe katılımı sağlanmaktadır. Ayrıca öğrencilerin kalite güvencesi sitemine katılımını teşvik etmek amacıyla üniversite öğrenci temsilcimiz Kalite Komisyonuna dahil edilmiştir. Öğrencilerin kalite güvencesi yönetimi sürecine ilişkin bilgilendirilmesi için eğitim ve seminerlerin düzenlenmesi planlanmaktadır.

3. EĞİTİM VE ÖĞRETİM

1. Programların Tasarımı ve Onayı

Programların eğitim amaçlarının belirlenmesinde ve müfredatın (eğitim programının) tasarımında iç ve dış paydaş katkıları çok önemli görülmektedir. İşveren, iş dünyası, meslek örgütü temsilcileri ve mezunlarla yapılan görüşmelerde beklentiler masaya yatırılarak yeni açılacak programlarla ilgili olarak bu toplantılardan ortaya çıkan sonuçlar programların tasarımında etkili olmaktadır. Var olan programlar ise iç paydaşlardan alınan dönütler neticesinde her yılın Nisan ayı içerisinde senatoya sunulmak üzere yenilenmektedir.

Programların yeterliliklerinin belirlenmesinde mezunlarımızın iş bulma olanakları ve istihdam edildikleri alanlarda yükselme durumlarının takip edilmesi suretiyle mezunlarımıza yönelik bilgi, beceri ve yetkinlikler ortaya çıkarılmaktadır.

Programların yeterlilikleri belirlenirken Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesiyle (TYYÇ) uyumu göz önünde bulundurulmaktadır Karabük Üniversitesi, kuruluşundan itibaren TYYÇ çalışmaları ile Bologna Süreci'ne uyumlu olarak oluşturulan akademik programları ve Karabük Üniversitesi'nin eğitim anlayışı ile hedefleri hakkında ayrıntılı bir bilgi paketi sunmaktadır. Bu bilgi paketi ile akademik programlarla ilgili bilgilere ulaşmak mümkündür. 2007 yılında kurulmuş olan Karabük Üniversitesi AKTS prensiplerine göre eğitim çalışmalarını tasarlamış ve uygulamaktadır. Ayrıca programların yeterlilikleriyle ders öğrenme çıktıları/kazanımları arasında ilişkilendirme yapılmaktadır.

Kurumda programların onaylanma süreci ilgili fakülte ve yüksekokuldan gelen talepler sonrasında senato kararı neticesinde gerçekleşmektedir.

Programların eğitim amaçları ve kazanımları kamuoyuna hem üniversitenin imkânları nispetinde (Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü - 3 Nisan TV) hem de şehrin yerel basın imkânları

(Gazete ve televizyon) kullanılarak çeşitli zamanlarda yapılan basın toplantıları ile açık bir şekilde ilan edilmektedir.

2. Programların Sürekli İzlenmesi ve Güncellenmesi

Karabük Üniversitesi'nde programların sürekli izlenmesi ve güncellenmesi için iç paydaşlar (öğrenciler, akademik ve idari personel) ve dış paydaşlar (mezunlar, işverenler, kurumsal işbirliği ortakları ve hizmet sunulan kişiler) için "Dönem içi toplantılar", öğrencilerin memnuniyetini ölçmek üzere "Öğrenci Memnuniyet Anketi", öğrencilerimizin derslerle ilgili görüş ve önerilerini derlemek üzere "Ders Değerlendirme Anketi", yeni mezunlarımızın görüşlerini almak üzere Karabük Üniversitesi Mezunlar Birliği kurulmuştur. Ayrıca yeni mezunlarımız için "Çıkış Anketi" ve mezuniyetleri üzerinden belirli bir süre geçmiş olan mezunlarımızın fikirlerini almak üzere "Mezun Görüş Anketi" üzerinde çalışılmaktadır.

Gözden geçirme faaliyetlerine ilişkin olarak programların istenilen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı yıllık performans göstergeleri ile ölçülmektedir. Yılsonunda yapılan anketlerden ve yılsonu değerlendirme toplantılarından elde edilen sonuçlardan yola çıkarak geliştirme çalışmaları şekillendirilmektedir. Bu veriler ışığında Karabük Üniversitesi'nin öğretim programı ile ilgili öğrenci görüşleri saptanmaya çalışılmakta, mezun izleme araştırmaları yapılarak üniversitemizin programlarının etkililiği araştırılmaktadır. Ayrıca iç ve dış paydaşlarla (mezunlarımızı istihdam eden kuruluşlar dâhil) program geliştirme çalıştaylarının düzenlenmesi ile işgücü piyasasının beklentilerinin ve eğilimlerinin araştırılıp analiz edilmesi, ulusal ve uluslararası düzeyde eşdeğer ön lisans, lisans ve lisansüstü öğretim programlarının analizleri yapılmaktadır.

3. Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme

Karabük Üniversitesi'nde derslerin Kredileri "işyükü" göz önünde tutularak belirlenmiştir. Yarıyıl bazında 30 AKTS, yıl bazında 60 AKTS'lik iş yüküne göre düzenlenen programlarda krediler teorik ders saatleri, laboratuvar çalışması, proje hazırlanması, pratik çalışma, staj,seminer, problem saati, bireysel çalışma, sınav ve diğer değerlendirme aktiviteleri düşünülerek verilmiştir. Karabük Üniversitesinde, öğrencilerin bir dönemi (sınav dönemleri dahil olmak üzere toplam 17 hafta) tamamlayabilmeleri için en az 30 AKTS kredisinden başarılı olmaları zorunludur.

Kümülatif Genel Not Ortalamasının(CGNO) hesaplanması, öğrencilerin yerel kredi ve notlarına göre yapılır. Ancak, hem yerel kredi ve notlar, hem de AKTS kredileri ve notları öğrencilerin transkriptlerinde gösterilir. AKTS kredilerinin belirlenmesinde önce üniversite ve fakülte düzeyinde ortak olan derslerin kredileri belirlenmiştir, bu amaçla fakültelerin AKTS koordinatörlerinden oluşan bir kurul çalışmalar yapmıştır. Daha sonra, bölümlerin bireysel derslerinin AKTS kredileri, bölüm akademik üyelerinden oluşan kurulun çalışmaları ile belirlenmiştir. İş yüklerinin sınanması ile ilgili olarak öğrenci anket çalışmaları yapılmıştır.

Karabük Üniversitesi'nde, Erasmus anlaşması olan yükseköğretim kurumlarından alınan ve başarılı olan derslerin ilgili fakülte kararıyla önceden onaylanmak şartıyla, sayılmasını sağlar. Erasmus öğrenci değişim programına hak kazanan öğrencilerden, karşı üniversiteye başvurularını yapmadan önce öğrenim protokollerinin fakültelerince onaylatmaları istenir. Bunun sonucunda öğrenciler tanınma belgesi hazırlayarak ilgili yönetim kurullarınca da onaylanmasını sağlar. Bu öğrenim anlaşmaları, öğrencilerin notlarının not dökümlerinde tanınmasını ve buraya aktarılmasını garanti altına alır.

Yurt dışındaki öğrenim süresi bittikten sonra, bölüm koordinatörü tarafından, yurt dışından gelen transkriptler baz alınarak, not dönüşüm tablosu hazırlanır ve bu dersler transkriptlere işlenir. Resmi transkriptlerde, bu dersler yurt dışındaki orijinal isimleriyle ve varsa kodlarıyla yoksa da ERS kodlarıyla işlenip belirtiler. Karabük Üniversitesi'nde öğrenimini tamamlayan öğrencilerin de AKTS not çizelgesi hazırlanarak kendi kurumlarına gönderilir.

Karabük Üniversitesi'nde derslerin başarı ölçme ve değerlendirmesi; ara sınavlar, genel sınavlar ve ödevler aracılığıyla yapılmaktadır. Sınavların ve ödevlerin öğrenme çıktılarını ölçmeye uygunluğu ilgili dersi veren öğretim elemanı sorumluluğundadır.

Öğrencilerin eğitim faaliyetine aktif katılımını sağlamak için çeşitli eğitim birimlerimiz tarafından her birimin kendi müfredatına uygun olacak şekilde farklı yaklaşımlar uygulanmaktadır. Programların öğrenci merkezli hale getirilmesi için uygun olan derslerde ders sorumlusunun yönlendirmeleriyle öğrenciler sunumlar, konu anlatımları, araştırmalar, projeler, grup çalışmaları, beyin fırtınası ve münazara gibi klasik ders anlatımı yöntemlerinin dışında uygulamalar yapmaktadır. Müfredatın uygunluğuna göre, öğrencilerden derste öğrendikleri bilgileri uygulamaya koymaları ve bu uygulamaları arkadaşlarıyla paylaşmaları istenmektedir. Ayrıca bölümlerin eğitim öğretim faaliyetleri ile ilgili yapılan toplantı ve faaliyetlerde öğrenci temsilcisi bulunmaktadır.

Karabük Üniversitesi ön lisans, lisans ve lisansüstü programlarına kayıtlı öğrencilerin eğitim, sağlık, spor ve kültürel ihtiyaçlarının karşılanması ve geliştirilmesinde haklarını gözetmek, öğrencilerin ulusal çıkarlar konusunda duyarlı olmalarını sağlamak amacıyla Üniversite Öğrenci Konseyi oluşturulmuştur. Bu konsey; yönetim organları ile öğrenciler arasında etkili bir iletişim kurarak öğrencilerin beklenti ve isteklerini yönetim organlarına iletme ve öğrencilerin eğitim-öğretim konusundaki kararlara katılımını sağlamak için hizmet vermektedir. Konseyin seçim ve çalışma esasları "Karabük Üniversitesi Öğrenci Konseyi Yönergesi" ile belirlenmiştir (<http://goo.gl/bfQ6ZR>).

Öğrencilerin başarısını takip edebilmek için Karabük Üniversitesinin otomasyon sistemi kullanılmaktadır. Otomasyon sisteminde yer alan menüler sayesinde bir bölümdeki tüm öğrencilerin derslerdeki başarıları takip edilebilmektedir. İlgili menülerin şeffaf ve her ders sorumlusunun görebileceği şekilde tasarlanmış olması, birimler arası ders görevlendirmesi ile farklı bölümlerde/fakültelerde ders veren personelin de ilgili bölümde ders alan öğrencilerin sınav notlarını görebileceği şekilde programlanmıştır. Otomasyon sistemi sadece sınav notlarının değil, gerektiği takdirde herhangi bir ödev/proje/sunum notunun da sisteme girilebilmesi ve bu ödev/proje/sunum notunun ders başarısına etkisinin ders sorumlusu tarafından belirlenen şekilde ayarlanabilmesine olanak sağlayacak şekilde tasarlanması, bu istatistik ekranının daha verimli şekilde kullanılabilmesine imkân sağlamaktadır. Bu istatistik ekranı ile gerek dersin sorumlusu, gerekse ilgili bölüm başkanı, dekan/müdür tarafından öğrencilerin başarıları takip edilebilmektedir.

Karabük Üniversitesi ile ilgili ilk kayıt ve kayıt yenileme, eğitim öğretim dönemleri, eğitim öğretim süreleri, eğitim öğretim programları, yatay geçişler, çift anadal ve yan dal lisans programları, dikey geçişler, intibaklar, yabancı uyruklu öğrencilerin kabul, kayıt ve intibakları, ikinci öğretim, uzaktan eğitim-öğretim, yabancı dille eğitim-öğretim, ulusal ve uluslararası öğrenci değişimi, dersler, sınav ve değerlendirme, devam zorunluluğu, sınavlar, başarılı olma, başarısız olma, sınav sonuçlarına itiraz, kayıt dondurma, mazeretler ve ilişik kesme gibi tüm iş ve işlemleri ile ilgili prosedür "Karabük Üniversitesi Önlisans, Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği" ile belirlenmiştir (<http://goo.gl/u3jfUz>).

Derslere devam durumu, hangi hallerde öğrencilerin sınavlara girebileceği veya giremeyeceği, hangi hallerde öğrencilerin izinli sayılabileceği, devam sürelerini takip etmekle görevli kişiler ile devam veya not ile başarısız olma durumunda tekrar alınan dersler ile ilgili düzenlemeler "Karabük Üniversitesi Önlisans, Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği" 24. maddesinde açıkça belirtilmiştir (<http://goo.gl/u3jfUz>).

YÖK Başkanlığının 23/03/2010 tarih ve 21056 sayılı emirleri gereği; 5378 sayılı Özürlüler Yasasının 15.maddesine göre özürlü üniversite öğrencilerinin öğrenim hayatlarını kolaylaştırabilmek için gerekli alanlarda çalışmalar yapmak üzere 31.12.2009 tarih ve 1791 sayılı Rektörlük Makamı onayı ile Karabük Üniversitesi Özürlü Öğrenci Birimi oluşturulmuş ve Engelsiz Karabük Üniversitesi Bayrağını 2010 yılında almış bulunmaktadır. 2014-2015 eğitim - öğretim yılı içerisinde Karabük Üniversitesi'nde 44 engelli öğrencimiz eğitim görmüştür.

Karabük Üniversitesi bünyesinde engelli öğrencilerin daha iyi koşullarda eğitim alabilmesi için Engelli Öğrenci Birimi oluşturulmuştur. Ayrıca Görme Engelli öğrencilerimiz için Optik Kitap

Okuma Cihazı Karabük Üniversitesi Kütüphanesinde bulunmaktadır. Ayrıca görme engelli öğrencilerimiz için kampüs girişinden rektörlük binasına kadar olan kısma sarı şeritler eklenmiş olup bu şeritlerin tüm birimlere kadar uygulanması sağlanacaktır. Engelli Öğrencilerin kampüs alanı içerisinde ve yüksekokullarda ulaşılabilirliğinin sağlanması adına bir engelli öğrencimiz ile birlikte Karabük Üniversitesinde tespitler yapılmış ve gerekli önlemler alınmıştır.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Başkanlığı Etüt ve Projeler Daire Başkanlığı Üstyapı Projeler Müdürlüğü Erişilebilirlik Birimi tarafından 25-27 Kasım 2015 tarihlerinde Karabük Üniversitesinde fiziki alanlarla ilgili inceleme ve eksikliklerin tespiti çalışmaları yapmış ve bu çalışmalar neticesinde Karabük Üniversitesine ait bina ve açık alanların erişilebilirlik raporu oluşturulmuştur. Engelli öğrencilerimize ulaşımı kolaylaştırmak için kurulan Karabük Üniversitesi Engelsiz Yaşama Destek Öğrenci Kulübü çalışmalarına devam etmektedir. Rektör Yardımcısının başkanlık ettiği ve bütün akademik ve idari birimlerden birer personelin yer aldığı Engelli Öğrenci Birimi temsilcileri çalışmalarına ve incelemelerine devam etmektedir.

4. Öğrencinin Kabulü ve Gelişimi, Tanıma ve Sertifikalandırma

Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi (ÖSYM) tarafından Karabük Üniversitesi'nde herhangi bir bölüme yerleştirilen öğrenciler, kazandıkları bölümlerin kayıt tarihleri ve kayıt aşamasında nelerin gerektiği konusunda bilgilendirilirler.

Öğrenciler, gerekli belgeleri Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'na teslim etmek zorundadırlar. Kayıt yapıldıktan sonra öğrencilere, öğrenci kayıt numaralarını gösteren yeni kimlikleri verilir.

İkinci öğretim ve uzaktan eğitim öğrencileri öğrenim ücretleri ile normal öğrenim süresini aşan gündüz eğitimi öğrencileri öğrenci katkı payını dönem başında yatırmak zorundadır. Tüm öğrenciler, dönem başında akademik danışmanlarının tavsiyelerini alarak, katıldıkları programda yer alan derslere kayıtlarını yaptırırlar.

Bir yüksek lisans programında eğitim görmek isteyen öğrenciler, kayıt için gerekli tüm başvuru belgelerini de yanlarına alarak, direkt olarak ilgili enstitünün sekreterliğine başvurmalıdırlar; alanlarında yapılacak sınavlarda ve yabancı dil yeterlilik sınavlarında başarılı olanlar enstitülere kabul edileceklerdir. Sonuçlar akademik takvimde duyurulunca, Öğrenci İşleri Bürosu kayıt sürecini yürütür ve kalan işlemleri tamamlar.

Karabük Üniversitesine kayıt olmaya hak kazanan tam zamanlı yabancı uyruklu öğrenciler de ayrıca, başvurularının değerlendirilmesinin ardından web sitesinde duyurulacaklardır. Öğrenci vizesi ve diploma denkliği başvuruları için, kendilerine bir "kabul mektubu" hazırlanır. Kayıt günleri içinde öğrenciler, gerekli belgelerini teslim etmek ve kayıt işlemlerini zamanında tamamlamak zorundadırlar.

KBÜ'ye kayıt ve yerleştirme ile ilgili işlemler hakkındaki bilgiler ayrıca "Karabük Üniversitesi Önlisans, Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği" 6. Maddesinde belirtilmiştir (<http://goo.gl/u3jfUz>).

Yabancı uyruklu öğrencilerin KBÜ'deki programlara yapacakları başvuruları, kontenjan belirlenmesi, başvuruların değerlendirilmesi, öğrencilerin programlara yerleştirilmeleri, eğitim dili Türkçe veya İngilizce olan programlara yerleştirilmeleri ile ilgili bilgi ve kriterler Karabük Üniversitesinin "Karabük Üniversitesi Ön Lisans-Lisans Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Başvuru, Kayıt ve Kabul Yönergesi" isimli yönergede bulunmaktadır (<http://goo.gl/ZE3XiL>).

Aynı şekilde, yabancı uyruklu öğrencilerin yüksek lisans programlarına başvuruları, başvuruların değerlendirilmesi ve kayıt işlemleri ile ilgili prosedür ve açıklamalar Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının web sitesinde aşağıdaki bulunan adreste yayınlanan "Karabük Üniversitesi Yabancı Uyruklu Öğrenci Adaylarının Lisansüstü Programlara Kabul Yönergesi" ile belirlenmiştir (<http://goo.gl/UF7rgu>).

Karabük Üniversitesine yeni kayıt yaptıran öğrenciler derslerin başladığı ilk hafta belirli bir program dahilinde eğitim alacakları bölüm tarafından oryantasyona tabi tutulurlar. Bu oryantasyon programlarında öğrencilere kendilerini bekleyen yıl ile ilgili bilgilerin yanı sıra, yönetmelikler ve

kütüphane gibi konularda bilgiler verilir ve temelde öğrenciyi motive etme ve öğrenme konusunda heyecanlandırma hedeflenir. Ayrıca, eğitim dili kısmen veya tamamen İngilizce olup eğitimlerinin ilk yılında yabancı dil hazırlık sınıfı okuması gereken öğrenciler öncelikle belirli bir program dahilinde tüm öğrencilerin bir arada olduğu ortak bir oryantasyon programına katılırlar. Bu programa ilgili bölüm başkanları, ilgili fakültelerin dekanları ile dekan yardımcıları ve Üniversite Rektörü veya Rektör Yardımcıları davet edilerek, öğrencilere yabancı dilin önemi ve gerekliliği ile ilgili konuşmalar yaparlar.

Daha sonra bu öğrenciler ders hocaları tarafından ders alacakları gruplarla ilk hafta boyunca bir yabancı dilin nasıl öğrenilmesi gerektiği ve hedef dildeki her bir yeterliliğin (okuma, yazma, konuşma, dinleme vs.) ne şekilde öğrenilebileceği ve geliştirilebileceği ile ilgili olarak eğitime tabi tutulurlar. Örnek olarak, Karabük Üniversitesi Yabancı Diller Yüksekokulu tarafından 2015-2016 Eğitim Öğretim yılında yapılan oryantasyon sunumuna aşağıdaki adresten erişim sağlanabilir: <http://goo.gl/5Etd7C>.

Eğitim gördükleri programlarda başarılı öğrenciler Kredi ve Yurtlar Kurumu vasıtasıyla burs alabilmektedir. Ayrıca 2015/2016 Eğitim Öğretim Yılında Yükseköğretim Kurumlarında Cari Hizmet Maliyetlerine Öğrenci Katkısı Olarak Alınacak Katkı Payları ve Öğrenim Ücretlerinin Tespitine Dair Karar'ın 6. maddesinde yer alan “hazırlık sınıfı hariç buldukları bölümde her bir dönem için belirlenen asgari derslerden başarılı olan ve bu dersleri alan öğrencilerin başarı ortalamasına göre dönem sonu itibariyle yapılacak sıralamada ilk yüzde ona giren ikinci öğretim öğrencileri bir sonraki dönemde birinci öğretim öğrencileri için belirlenen öğrenci katkı payı kadar öğrenim ücreti öder.” hükmü gereği yüzde onluk dilime giren başarılı öğrenciler Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı web sitesinde her dönem sonrası ilan edilmekte ve bu öğrencilere harç iadesi yapılmaktadır.

Başarılı öğrenciler için ayrıca Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı web sitesinde yer alan “Karabük Üniversitesi Yaz Okulu Yönergesi” genel ağırlıklı not ortalaması (GANO) 3,00 ve üzerinde olan öğrencilere Yaz Okulunda üst yarıyıldan derslerin açılması kaydıyla ders alabilme imkânı tanımaktadır. Dolayısıyla başarılı bir şekilde eğitimine devam eden öğrenciler için yaz okulunda üst dönemlerden ders alarak üniversite eğitimlerini daha kısa sürede tamamlama imkânı ortaya çıkmaktadır.

Öğrencilerin eğitimlerine yönelik planlama ve kararları ile ilgili düzenlemeleri yapabilmesi, meslekleri ve yaşamlarıyla ilgili hedefler belirleyebilmesi ve karşılaştıkları sorunlarla başa çıkabilmesi için gerçekleştirilen bir uygulama olan danışmanlık hizmeti, Karabük Üniversitesi'ne kayıtlı tüm ön lisans ve lisans öğrencilerine sunulmaktadır. İngilizce hazırlık sınıfındaki öğrencilerimiz için yabancı dil eğitimleri konusunda destek verebilecek, öğrencilerin ödev ve sınavlarına hâkim olmaları dolayısıyla, öğrencileri daha verimli ve etkili çalışmaya yöneltebilecek bir akademik danışmanlık uygulaması bulunmaktadır. Yabancı Diller Yüksekokulu'nun web sitesinde bütün akademik personelin öğrenciler için ayırdığı haftalık 4 saat şeklinde uygulanan danışmanlık saat ve günleri her bir öğretim elemanı için belirtilmektedir. Hazırlık sınıfındaki idari işlemler ile ilgili danışmanlık hizmetleri Yabancı Diller Yüksekokulu'nda görevli memurlar arasından seçilen ekip ile yürütülmektedir. Hazırlık sınıfı sonrasında ise, öğrencilerimiz 1. sınıfa başladıkları andan itibaren kendilerine bir danışman atanmaktadır. Danışman görev ve sorumlulukları ve 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun öğretim üyelerinin görevlerini düzenleyen 22. maddesinin c fıkrası ile Karabük Üniversitesi Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'nin 20. Maddesine dayanarak oluşturulan danışmanlık hizmeti ile ilgili detaylı bilgi, “Karabük Üniversitesi Önlisans ve Lisans Öğrenci Danışmanlık Yönergesi” ile Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının web sitesinde yayınlanmıştır (<http://goo.gl/NSSSuY>).

Avrupa Birliği (AB) Eğitim ve Gençlik Programları, 2004-2005 Akademik yılından itibaren Türkiye'de uygulanmaktadır. Karabük Üniversitesi Avrupa Birliği Yaşam Boyu Öğrenme Programı ile 2009 yılından itibaren etkin biçimde faaliyetlerini sürdürmektedir. Yaşam Boyu Öğrenme Programı, önceki dönem programlarının geliştirilmesiyle oluşmuş bir programdır. Program, 2014-2020 yılında bazı değişiklikler ile “Erasmus+” adı ile devam etmektedir. Avrupa Birliği Eğitim ve

Gençlik Programları, Avrupa Birliği üye ülkelerinde ve ülkemizde Ulusal Ajanslar tarafından yürütülmektedir. Türkiye'de programın yürütücülüğünü Avrupa Birliği Bakanlığına bağlı olarak faaliyet gösteren Türkiye Ulusal Ajansı (Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı) yapmaktadır. Üniversitemizde Erasmus ve Gençlik Programlarının yürütücülüğü Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü tarafından yapılmaktadır. Erasmus Programı kendi içinde dört hareketlilikten oluşmaktadır:

- a- Öğrenci öğrenim hareketliliği
- b- Öğrenci staj hareketliliği
- c- Personel ders verme hareketliliği
- d- Personel eğitim alma hareketliliği

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, bu programın üniversitede tanıtılması ile öğrencilerin, akademik/idari personelin bilgilendirilmesi amacıyla tanıtım toplantıları düzenlenmekte, birimin internet sayfası sürekli güncellenmekte ve haberleşme e-posta grupları oluşturularak hareketlilikten yararlanan katılımcılara bilgi akışı sağlanmaktadır. Öğrenciler Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğüne başvurarak veya telefon yoluyla daimi olarak bilgi alabilmektedirler. Tanıtım amacıyla ortağı olduğumuz üniversitelerden gönderilen broşürler panolara asılmakta ve ilgili bölümlere gönderilmektedir. Üniversitemizin Erasmus programı için ise 180 üniversite ile karşılıklı anlaşması bulunmaktadır.

Mevlana Değişim Programı, yurtiçinde eğitim veren yükseköğretim kurumları ile yurtdışında eğitim veren yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini mümkün kılan bir programdır. 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yönetmelik ile birlikte yurt dışındaki yükseköğretim kurumları ile ülkemizdeki yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişiminin önü açılmıştır.

Diğer değişim programlarından farklı olarak, hiçbir coğrafi bölge ayrımı olmaksızın değişim programı bünyesindeki hareketlilik bütün dünyadaki yükseköğretim kurumlarını kapsamaktadır. Değişim programına katılmak isteyen öğrenciler en az bir en fazla iki yarıyıl eğitim için; öğretim elemanları ise en az 1 hafta en fazla 3 ay süreyle dünyadaki yükseköğretim kurumlarında ders vermek üzere programdan faydalanabilirler. Benzer şekilde dünyanın bütün bölgelerinden de öğrenci ve öğretim elemanları Türkiye'deki yükseköğretim kurumlarına gelebilirler. Mevlana değişim programı için Karabük Üniversitesi ile 39 üniversite arasında karşılıklı imzalanmış anlaşma bulunmaktadır.

Kısaca "Farabi Değişim Programı" olarak adlandırılan "Yükseköğretim Kurumları Arasında Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programı", üniversite ve yüksek teknoloji enstitüleri bünyesinde ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim yapan yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim üyesi değişim programıdır. Farabi Değişim Programı, öğrenci veya öğretim üyelerinin bir veya iki yarıyıl süresince kendi kurumlarının dışında bir yükseköğretim kurumunda eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmelerini amaçlamaktadır. Farabi Değişim Programı'nın uygulanmasına ilişkin ilkeler, 2547 sayılı Kanun, ilgili Yönetmelik, Esas ve Usuller tarafından ayrıntılarıyla belirlenmiştir. Üniversitemizde Farabi Değişim Programlarının yürütücülüğü Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü tarafından yapılmaktadır. Farabi Değişim Programı için Karabük Üniversitesi ile 86 üniversite arasında imzalanmış anlaşma bulunmaktadır.

Karabük Üniversitesi 2015 yılı İdare Faaliyet Raporu, 2010-2015 yılları arasında gerçekleşmiş olan tüm öğrenci ve akademisyen hareketliliklerine ait istatistikleri içermektedir (<http://goo.gl/AxR4R1>).

Uluslararası değişim öğrencileri, Karabük Üniversitesi ile ortak üniversite arasındaki iki taraflı anlaşma çerçevesinde kabul edilirler. Değişim öğrencileri, Öğrenim Anlaşmalarında yazan derslere kayıt olurlar ve ikili anlaşmada kararlaştırılan koşulların ışığı altında belirlenen prosedürleri yerine getirirler. Öğrenim süresinin sonunda, değişim öğrencilerine, içinde kayıt oldukları tüm derslerin AKTS (Avrupa Kredi Transfer Sistemi) dereceleri ve AKTS kredileri ile listelenmiş olduğu bir Not Dökümü Çizelgesi (Transkript) hazırlanır.

5. Eğitim-Öğretim Kadrosu

Yeni kurulan ve sürekli gelişim gösteren bir üniversite olması sebebiyle akademik personel sayısı ve niteliğinde sürekli artış olmakta ve Karabük Üniversitesine yeni katılanlarla Karabük Üniversitesinin akademik personel ihtiyacı temin edilmektedir. 2015 verilerine göre akademik personel başına düşen öğrenci sayısı yaklaşık 48'dir. Bu rakam Türkiye ortalamasının üzerinde olup, 2016 yılı için hedefimiz 45'tir.

Eğitim-öğretim kadrosunun işe alınmasında 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile belirlenen ölçütler uygulanmaktadır. Eğitim-öğretim kadrosunun yükseltme ve atanmaları ile ilgili uygulamalar Yükseköğretim Kurulu tarafından yayınlanmış olan "Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atama Yönetmeliği" hükümlerine göre yapılmaktadır.

Bölümlerde/Programlarda ders verecek öğretim elemanına ihtiyaç olması halinde öncelikle fakülte içinden, eğer bulunamamışsa üniversitenin diğer birimlerinden öğretim elemanı davet edilir. Bu ihtiyacı üniversite içinden tamamlama ihtimali bulunmayan hallerde kurum dışından görevlendirme yoluna gidilir. Kurum dışından davet edilecek olan personelin yeterlilikleri ve ders içeriklerine uygunluğu ilgili bölüm başkanı tarafından değerlendirilir.

Eğitim-öğretim kadrosunun yetkinliklerini ve uzmanlıklarını bölüm başkanları takip eder. Dersleri verecek olan öğretim elemanları bölüm başkanı tarafından değerlendirilerek gerekli görevlendirmeler yapılır. Eğitim-öğretim kadrosunun mesleki gelişimlerine yönelik olarak ihtiyaç tespit edilen bölümlerde bölüm başkanları tarafından ne tür bir eğitime ihtiyaç olduğu belirlenerek Karabük Üniversitesi Rektörlüğüne bildirilir. Rektörlüğün değerlendirmeleri sonrası ihtiyaç olan eğitim için bölüme gerekli eğitim desteği sağlanabiliyorsa üniversite içerisinden, sağlanamıyorsa bölümün tavsiye ettiği bir kurum veya kişi davet edilerek eğitim kadrosunun gelişimini sürdürmesi sağlanır. Ayrıca Karabük Üniversitesi akademik personelinin Erasmus ve BAP gibi projelerden faydalanarak yurtdışındaki bilimsel etkinliklere katılmaları konusunda Karabük Üniversitesinin destekleri bulunmaktadır.

6. Öğrenme Kaynakları, Erişilebilirlik ve Destekler

Yeni kurulan ve sürekli gelişim gösteren bir üniversite olması sebebiyle derslik sayısı ve niteliğinde sürekli gelişme sağlanmakta ve Karabük Üniversitesine yeni yapılmakta olan binalar ile derslik ihtiyacı giderilmektedir.

Karabük Üniversitesinde öğrencilerin ve öğretim elemanlarının ihtiyaçlarını karşılamak üzere tüm dersliklerde beyaz tahta ve sunumlar için projeksiyon cihazları standart donanımlardır. Bunun dışında öğrencilerin gerek araştırma yapabilmeleri, gerekse de ihtiyaçları olan yazılımları kullanabilmeleri için Karabük Üniversitesi'nde farklı birimlere ait 16 bilgisayar laboratuvarı ile farklı bölümlere ait 18 adet çeşitli araştırma laboratuvarları bulunmaktadır. 2015 yılında binası tamamlanmış olan kütüphanemizde öğrencilere araştırma yapmaları için gerekli olan hem basılı kaynaklar hem de elektronik ortamdaki verilere erişmelerini sağlayacak bilgisayarlar temin edilmiştir. Ayrıca bazı bölümlerimizin kendilerine ait kütüphaneleri de bulunmaktadır.

Karabük Üniversitesi'nde 9 adet konferans salonu, 15 adet toplantı salonu ve 8 adet eğitim salonu bulunmaktadır. Bazı binalarımızın girişlerinde sergi alanı olarak değerlendirilmek üzere belirlenmiş alanlar mevcuttur. Ayrıca programların özelliğine göre ihtiyaç duyulan atölye ve laboratuvarlar da mevcuttur. İhtiyaçlarını gidermek üzere Mühendislik Fakültemize ait olacak toplam 20000 metrekare kapalı alana sahip laboratuvar alanı proje aşamasındadır. Yabancı Diller Yüksekokulumuza ait Öğrenci Kaynak Merkezi'nde isteyen öğrencilerimiz sessiz bir kütüphane ortamında çalışmalarını yürütürken, diğer öğrencilerimiz yabancı dildeki yayınları dinleyerek dil seviyelerini geliştirebilmektedir.

Eğitimde son teknolojilerin kullanıldığı Karabük Üniversitesi'nde akıllı tahtalar ile öğretim elemanlarının dersleri daha etkili bir şekilde işlemeleri sağlanmaktadır. Öğrencilerimizin ihtiyaç duydukları an bilgiye ulaşabilmelerini sağlamak üzere üniversite binalarımızın tamamında kablosuz internet erişimi öğrencilerimizin ve öğretim görevlilerimizin kullanımına sunulmuştur. Ayrıca Karabük Üniversitesi tarafından altyapısı hazırlanmış ve uygulanmakta olan başka bir imkân da

gereken dersler için uzaktan eğitim yoluyla öğrencilere ders verilebilmesidir. Öğrencilerimiz uzaktan eğitim yoluyla verilen derslerde dersi kaçırsalar dahi daha sonra ilgili dersin kayıtlarına ulaşarak dersi tekrar izleyebilmektedir. Böylece öğrencilerin kendilerini öğrenmeye hazır hissettikleri an ders çalışabilmelerine olanak sağlanmaktadır.

Karabük Üniversitesi öğrencilerine mesleki gelişim ve kariyer planlamaları açısından destek olabilmek amacıyla Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde kurulan Kariyer Geliştirme Ofisi kurulmuştur. Bu ofisin amacı, öğrencilerimize mezuniyet sonrası iş yaşamlarında başarı sağlamak için günümüz beklentileri doğrultusunda hangi becerilerini geliştirmeleri gerektiği, gelecekle ilgili kısa, orta ve uzun vadeli kariyer planlamaları yapmaları ve bu hedefleri başarabilmeleri noktasında yardımcı olmaktır. Bu süreç içinde ofis, Karabük Üniversitesi öğrencilerine kişilik tanıma, ilgi alanlarının belirlenmesi, hedeflerin saptanması, iş hayatı ile ilgili sektör/kurum tanıma, kariyer geliştirme, iş hayatına hazırlama ve karar verme gibi konularda danışmanlık yapmayı hedeflemektedir.

Karabük Üniversitesi öğrencilerinin staj ve işyeri eğitimi ile ilgili düzenlemeler ve uygulama esasları, “Karabük Üniversitesi Fakülteleri Ve Yüksekokullar Staj Uygulama Yönergesi”, “Karabük Üniversitesi Sağlık Yüksekokulu Ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Yıl İçi Uygulama Ve Yaz Stajı Yönergesi”, “Karabük Üniversitesi Mesleki Ve Teknik Eğitim Bölgesi İçindeki Meslek Yüksekokulu Öğrencilerinin İş Yerlerindeki Eğitim, Uygulama Ve Stajlarına İlişkin Esas Ve Usuller Hakkında Yönerge” ve “Karabük Üniversitesi Meslek Yüksekokulları Staj Yönergesi” ile belirlenmektedir.

Karabük Üniversitesi tarafından öğrencilerimize psikolojik rehberlik ve sağlık hizmeti gibi hizmetler sunulmamaktadır. Karabük Üniversitesi bünyesinde kurulması planlanan Mediko Sosyal tesisinin önünde mevzuattan kaynaklanan engeller bulunmaktadır. Ancak Karabük Üniversitesi yönetiminin bu konudaki girişimleri devam etmektedir.

Ayrıca Karabük Üniversitesi ile KARDEMİR A.Ş ve İş Kurumu (İŞKUR) Karabük İl Müdürlüğü arasında “Yüksek Öğretim Öğrencilerine Yönelik İşbaşı Eğitim Programı” işbirliği protokolü imzalanmıştır. Karabük Üniversitesi, KARDEMİR A.Ş ve Karabük İŞKUR İl Müdürlüğü arasında imzalanan protokolle Türkiye İş Kurumu’nun mesleki deneyimlerin artırılması ve teorik bilgilerin uygulama yapılarak geliştirilmesine yönelik uyguladığı işbaşı eğitim programlarından Türkiye’de ilk kez Karabük Üniversitesi öğrencileri yararlanmaktadır. İmzalanan bu protokolle doğrudan öğrencilerin eğitimine ve kariyer planlamalarına yardımcı olunarak, KARDEMİR A.Ş’nin Karabük Üniversitesi öğrencilerini tanıması, mezuniyet öncesi onlarla çalışmaları ve yetenekli, başarılı öğrencilerin kuruma kazandırılması sağlanacaktır. Bu bağlamda Karabük Üniversitesi öğrencileri 4. sınıfa devam ederlerken ‘Yetenek Yönetimi’ çalışmaları kapsamında izlenerek, yıl boyunca KARDEMİR’in tüm faaliyetlerine katılmaları sağlanacaktır.

Karabük Üniversitesi Sosyal Tesis ve Öğrenci Yaşam Merkezi 2015 yılında faaliyete girmiştir. Sosyal Tesis ve Öğrenci Yaşam Merkezi’nde çeşitli etkinliklerde kullanılmak üzere 6400 m²’lik meydan, bu meydanın altında ve etrafında 1 adet 1200 kişilik öğrenci, 1 adet 300 kişilik akademik personel, 1 adet 200 kişilik idari personel ve 2 adet 150’şer kişilik konuk olmak üzere toplamda 5 adet 2000 kişilik yemekhane, 21 adet dükkân (kuaför, terzi, kırtasiye vb.) 2 adet kafeterya, 2 adet restoran ve açık terasları, 4 adet idari ofis ve 8 adet teknik oda yer almaktadır.

İşlevselliği ve çevre düzenlemesi ile Dünya’da ilk ve tek olan Ay Yıldızlı Stadyum, 8 adet derslik, 60 adet ofis, 4 adet laboratuvar, 6 adet antrenman salonu, 2 adet ilk yardım salonu, 2 adet masaj odası, 2 adet ekipman odası, 2 adet kafeterya, 4’er adet sporcu, hakem, takım soyunma odası, toplam 10 adet seyirci, öğrenci ve engelli tuvaletleri, 17.832 m² yeşil alan ve koşu pisti, şeref tribünü, maraton tribünü, basın tribünleri, güney kale arkası ve kuzey kale arkası tribünleriyle toplamda 25.000 stat oturma kapasitesi ve 40.652 m² yüzölçümü ile Karabük Üniversitesi öğrencilerinin hizmetine sunulmuştur. Karabük Üniversitesi stadyumunda bütün öğrenci kulüplerine ofis alanı sağlanmış ve bu kulüplerin düzenleyecekleri organizasyonlar için de gereken çeşitli alan ve tesislere yer verilmiştir.

Karabük Üniversitesi öğrenci ve akademisyenlerinin katılımıyla 2014-2015 Eğitim Öğretim yılında

düzenlediği 150'ye yakın sosyal, kültürel ve sportif faaliyet ile ilgili tüm bilgilere Karabük Üniversitesinin Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı web sitesinden ulaşılabilir (<http://goo.gl/nq7S4t>)(<http://goo.gl/YdUto4>). Ayrıca düzenlenen her yeni faaliyet gerek Karabük Üniversitesi web sayfasında bulunan etkinlikler alanında, gerekse de Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı web sitesinde güncel bir şekilde yayınlanmaktadır.

Karabük Üniversitesinde sunulan tüm hizmetler ve faaliyetler ilgili kanunlar, yönetmelikler ve yönergeler çerçevesinde yürütülmekte olup, etkinliği, yeterliliği ve kalitesi ilgili birim yöneticileri tarafından takip edilmektedir.

4. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

1. Kurumun Araştırma Stratejisi ve Hedefleri

Karabük Üniversitesi araştırma ve geliştirme (bilgi üretme) süreçlerinin kalitesini sürekli geliştirerek, evrensel nitelikte bilginin üretildiği, kullanıldığı, yayıldığı ve paylaşıldığı bir üniversite olmak amacıyla araştırma faaliyetlerini yönlendirmektedir.

Karabük Üniversitesinin araştırma stratejisi, hedefleri ve bu hedeflerin gerçekleştirilmesinde sorumlu birimler stratejik planlar çerçevesinde belirlenmektedir. Karabük Üniversitesi 2016-2020 Stratejik Planı çerçevesinde stratejik amaç 2 “Ar-Ge Altyapı ve Süreçlerini İyileştirmek” olarak belirlenmiş, bu amaca ulaşmak için belirlenen hedefler aşağıdaki şekilde sıralanmıştır.

Stratejik Amaç 2 “Ar-Ge Altyapı ve Süreçlerini İyileştirmek

Stratejik Hedef 2.1 (2016-2020) Nitelikli Yayın Sayısını Arttırmak

Stratejik Hedef 2.2 (2016-2020) Ar-Ge Altyapı ve Potansiyelini Güçlendirmek

Stratejik Hedef 2.3 (2016-2020) Proje finansman ve fonlarının etkin kullanımı

Belirlenen bu hedeflere ulaşmak için öngörülen faaliyetler, her faaliyetten sorumlu ve koordinatör birimler detaylı şekilde Karabük Üniversitesi 2016-2020 Stratejik Planı içerisinde yer almaktadır (<http://goo.gl/Da54oW>). Üniversite Stratejik Planının izleme ve değerlendirme sürecinden Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı görevli, sorumlu ve yetkilidir.

Karabük Üniversitesi araştırma faaliyetlerini öncelikli olarak bünyesinde eğitim, öğretim ve araştırma hizmetlerinin yürütüldüğü 4 enstitü aracılığı ile yönlendirmektedir. Fen Bilimleri Enstitüsü'nde 20, Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde 17 ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü'nde 4 olmak üzere toplam 39 farklı Anabilim Dalında öğretim ve araştırma faaliyetleri yürütülmektedir. Araştırma alanları ve faaliyetleri Anabilim Daları tarafından belirlenmekte, yürütülmekte ve izlenmektedir. Araştırmalarda ve lisansüstü tezlerde bölgesel ve ulusal işbirliklerini içeren, sanayinin ve toplumun ihtiyacına yönelik konular özellikle desteklenmektedir.

Karabük Üniversitesi faaliyet gösterdiği tüm alanlarda temel ve uygulamalı araştırmalar yürütmekle birlikte, Karabük Üniversitesi 2016-2020 stratejik planında mükemmeliyet alanı;

“Tarih, enerji, çevre, iş güvenliği, işçi sağlığı, tıp, malzeme, tasarım, imalat, işletme, sosyoloji gibi tüm faaliyet alanlarında, bilişim teknolojileriyle desteklenmiş demir çelik” olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda ülkemizin ve üniversitemizin ilklerinden olan Karabük Üniversitesi

Demir Çelik Enstitüsü (KDÇE), 03/07/2011 tarih, 27983 sayı ve 2011/2018 karar sayı ile Resmi Gazete' de yayımlanan karar ile kurulmuştur. Karabük Üniversitesi Demir Çelik Enstitüsü'nün (KDÇE) amacı; Türkiye ve dünyada demir çelik üretimi konusunda yeni teknolojilerin geliştirilmesi, ürün kalitesinin artırılması, katma değeri yüksek vasıflı çelik üretilmesi, üretim atıklarının değerlendirilmesi, demir çelik tesislerindeki verimliliğin artırılması ve demir çelik üretiminde yerli hammadde ve cevherlerin etkili ve verimli kullanılmasına yönelik araştırmalar için gerekli bilimsel ortamı sağlamanın yanı sıra, ülkemizde üretilen ürünlerin uluslararası düzeyde kabul gören akreditasyon koşullarında kalite kontrol testlerinin yapılmasına yönelik alt yapı oluşturmak, üretici/kullanıcı ve bu alanlarda araştırma yapan kamu ve özel sektör kuruluşları ile işbirliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, koordine etmek ve Türkiye'nin demir çelik alanındaki strateji ve politikalarına katkı sağlamaktır. KDÇE amaçları doğrultusunda bölgesel ve ulusal özel

sektör ve kamu kurumlarının temsilcilerinden oluşan Danışma Kurulunun da önerilerini dikkate alarak çalışmalarını sürdürmektedir. KDÇE test hizmetlerini TURKAK tarafından TS EN ISO/IEC 17025:2012 Standardına göre akredite edilen laboratuvarlarında gerçekleştirmekte, hizmet süreçlerini TS EN ISO 9001:2008 kalite yönetim sistemleri şartlarına uygun olarak yönetmektedir.

KDÇE öncülük ettiği demir çelik sektöründeki gelişmeleri ve bilgi birikimini, iç ve dış paydaşlar ile paylaşmak amacıyla bölgesel, ulusal ve uluslararası toplantılar düzenlemektedir. Bölgesel ve ulusal çeşitli sektörel toplantılar dışında ilk defa Nisan 2012 de 1. Uluslararası Demir Çelik Sempozyumu, Nisan 2015 te ise 2. Uluslararası Demir Çelik Sempozyumu düzenlenmiştir.

Karabük Üniversitesi araştırma faaliyetlerinde kurumlar arası araştırma işbirliklerini de önemsemektedir. Bu kapsamda ortak lisansüstü programlar yürütülmektedir. Fen Bilimleri Enstitüsü'nde Sakarya Üniversitesi işbirliğinde Endüstri Mühendisliği Yüksek Lisans, Bülent Ecevit Üniversitesi işbirliğinde Kimya Yüksek Lisans programları; Sosyal Bilimler Enstitüsünde Bülent Ecevit Üniversitesi İşbirliğinde İşletme ve İktisat Yüksek lisans programları, Sakarya Üniversitesi işbirliğinde Sosyoloji, Türk Dili ve Edebiyatı, Uluslararası İlişkiler ve Temel İslam Bilimleri Yüksek Lisans Programları yürütülmektedir.

Karabük Üniversitesi üniversite-sanayi işbirliği çerçevesinde KARDEMİR A.Ş. ile güçlü bir işbirliği içerisinde. Kentin kalkınmasında en önemli rolü üstlenen iki kurum, her alanda olduğu gibi araştırma konusunda da işbirliği imkânlarını değerlendirmektedir. KARDEMİR A.Ş teknik personelinin Karabük Üniversitesi enstitülerinde lisansüstü programlara katılımlarını teşvik etmekte, programa devam eden öğrencilerin araştırma konuları özellikle işletmenin ihtiyaç duyduğu alanlara yönlendirilmektedir. Bu kapsamda Fen Bilimleri Enstitüsü Lisansüstü programlarında toplam 52 Kardemir A.Ş. çalışanı öğrenim görmektedir.

Karabük Üniversitesi üniversite sanayi işbirliğini güçlendirmek, bölgesel ve ulusal kalkınmayı desteklemek amacıyla çeşitli işbirliği fırsatları oluşturmak için çalışmalar yürütmektedir. Karabük ve çevresinde kurulu Sanayi ve Ticaret Odaları, KOSGEB gibi sivil toplum kuruluşları ve kamu kurumları ile akademisyenleri bir araya getiren, araştırma ve işbirliği imkânlarının görüşüldüğü bir dizi toplantı gerçekleştirilmiş ve üniversite sanayi işbirliği sağlanmaya çalışılmıştır. Ancak bu girişimlerin sonuçlarına yönelik sistematik bir izleme ve değerlendirme süreci gerçekleştirilememiştir.

Karabük Üniversitesi ve personeli araştırmalarında ve yayınlarında etik değerleri benimsemekte ve önemsemektedir. Karabük Üniversitesi Etik Kurulu üniversitede etik kültürünü yerleştirmek ve geliştirmek, etik uygulamaları değerlendirmek ve karşılaşılan etik sorunlarla ilgili olarak tavsiyelerde bulunmak üzere görev yapmaktadır. Üniversite yayın ve tezlerde etik kural ihlallerini önlemeye yönelik olarak da intihal önleme yazılımlarına erişim imkânı sunmaktadır. Üniversite kütüphanesi bu konuda en yaygın kullanım alanına sahip iThenticate, Turnitin ve Urkund yazılımlarına erişim sağlamaktadır. Ayrıca Karabük Üniversitesi Enstitülerinde hazırlanan lisansüstü tezler için, mezuniyet koşulu olarak bu yazılımlardan alınmış ve belirlenen şartı sağlayan bir intihal raporu zorunlu kılınmıştır.

Karabük Üniversitesi ulusal ve uluslararası araştırma imkân ve fırsatları konusunda kurum içi etkin bir bilgi paylaşım sistemine sahiptir. Karabük Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde kurulan Proje Destek Ofisi, bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunan öğretim elemanlarının ve öğrencilerin araştırma projelerine destek veren uluslararası ve ulusal kurumlar tarafından sağlanan imkânlardan en etkin biçimde faydalanmasını amaçlamaktadır. Proje Destek Ofisi her türlü araştırma, proje ve destek imkânlarını, güncel başvuru koşul ve tarihlerini üniversite web sayfasında duyurur. Ayrıca bu bilgiler üniversite elektronik posta hesabı aracılığıyla tüm akademik personele elektronik posta yoluyla duyurulur (<http://goo.gl/y1eIAi>).

Karabük Üniversitesi bünyesinde faaliyet gösteren enstitülerde toplam 18 farklı doktora programı yürütülmektedir. Oldukça genç bir üniversite olan ve hızla gelişim gösteren Karabük Üniversitesi, öğretim üyesi ihtiyacının önemli bir kısmını da, tahsis edilen kadro imkânlarına göre kendi mezunlarından karşılamaktadır. Doktora programlarından mezun olan öğrencilerin büyük bölümü akademik ortamlarda iş bulmasına rağmen, bu konuda sayısal bir değer vermek oldukça güçtür.

Karabük Üniversitesi, mezunları ile ilgili bilgileri Mezunlar Derneği aracılığı ile derlemekte ise de, mezunların derneğe kayıt olma oranında henüz istenen seviyeye ulaşamamıştır.

2. Kurumun Araştırma Kaynakları

Karabük Üniversitesi araştırma faaliyetlerini yürütmek için önemli bir fiziki altyapıya sahiptir. Özellikle mükemmeliyet alanı olan demir çelik alanı ve ilgili mühendislik alanlarına hizmet veren 6577 m2 kapalı alana sahip Demir Çelik Enstitüsü Malzeme Araştırma ve Geliştirme Merkezi (MARGEM) Laboratuvarları yeterli araştırma alt yapısını sunmaktadır. Ayrıca Teknoloji Fakültesi bünyesindeki 12 farklı araştırma laboratuvarı ve atölyeler araştırma alt yapısını desteklemektedir. Karabük Üniversitesi sahip olduğu araştırma alt yapısını, proje aşamasında olan ve 19500 m2 kapalı alana sahip Mühendislik Fakültesi Araştırma Laboratuvarları ile geliştirmek ve en ileri seviyeye taşımak amaçındadır. Ancak özellikle sağlık bilimleri ve temel fen bilimleri alanlarında laboratuvar imkânları henüz istenen seviyede olmayıp, geliştirilmeye ihtiyaç duymaktadır.

Karabük Üniversitesi araştırma faaliyetleri mali kaynakları genel bütçeden ayrılan pay, döner sermaye gelirlerinden aktarılan pay ve kurum dışı kaynaklardan elde edilen fonlardan oluşmaktadır. Araştırma fiziki altyapısına ilişkin yatırımlar genel bütçeden karşılanırken, kurum içi kaynaklardan araştırmaların finansmanı, Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu ve Koordinatörlüğü aracılığı ile yapılmaktadır. Araştırma faaliyetlerinin finansmanında önemli bir kaynak ta TÜBİTAK, KOSGEB, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, gibi üniversite dışı kurumların desteklediği projeler ve Sağlık Bakanlığı KBÜ Eğitim ve Araştırma Hastanesi Gelirlerinden aktarılan fonlar aracılığıyla elde edilmektedir.

Kurum içi kaynakların araştırmalara tahsisi BAP projeleri aracılığı ile yapılmaktadır. Karabük Üniversitesi öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık ya da sanatta yeterlik eğitimini tamamlamış araştırmacılar tarafından yürütülecek olan araştırma projelerinin hazırlanması, kabulü, izlenmesi, sonuçlandırılması ve bunlara ilişkin hizmetlerin yürütülmesi konularında Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu ve Koordinatörlüğü sorumlu ve yetkilidir. BAP Komisyonu tüm çalışmalarını Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik (<http://goo.gl/mfQM3z>) ve Karabük Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Yönergesi (<http://goo.gl/1AQti8>) doğrultusunda sürdürür. Karabük Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi aracılığı ile aşağıda sıralanan proje türlerini desteklemektedir. Tüm proje türleri için destekleme usul ve esasları belirlenmiş ve birim web sayfasında duyurulmaktadır. Proje başvuru, takip ve sonuçlandırma işlemlerinin tümü çevrimiçi olarak BAP Otomasyon sistemi aracılığı ile yürütülmektedir.

Lisansüstü Tez Destek Projeleri

Kapsamlı Araştırma Projeleri

Katılımlı Araştırma Projeleri

Destek Projeleri

Alt Yapı Araştırma Projeleri

Sektörel İşbirliği Projeleri

Yurtdışı Bilimsel Etkinliklere Destek Projeleri

Eğitim-Öğretim Kalitesini Geliştirme Projeleri

Üniversite İçi Çağrılı Projeler

Patent Destek Projesi

2015 yılı sonu itibari ile Lisansüstü Tez Destek Projeleri, Kapsamlı Araştırma Projeleri, Yurtdışı Bilimsel Etkinliklere Destek Projeleri ve Destek Projeleri aktif olarak yürütülmekte, diğer destek programlarının ise önümüzdeki süreçte bütçe imkânları doğrultusunda yürütülmesi hedeflenmektedir. Karabük Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu 2015 yılı Faaliyet Raporuna birim web sayfasından ulaşılabilir (<http://goo.gl/sQijpF>).

Karabük Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde kurulan Proje Destek Ofisi, bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunan öğretim elemanlarının ve öğrencilerin araştırma projelerine destek

veren uluslararası ve ulusal kurumlar tarafından sağlanan imkânlardan en etkin biçimde faydalanmasını amaçlamaktadır. Bu amaçla Proje Destek Ofisi uluslararası ve ulusal proje destekleri hakkında ilgili kurum ve kuruluşlarla irtibata geçerek, üniversitede araştırma destekleri hakkında detaylı bilgileri araştırmacılarla paylaşmalarını sağlamak ve bu fonların bilinçli bir şekilde kullanılması amacıyla üniversite bünyesinde proje kültürünün gelişmesine katkıda bulunmak için çalışmaktadır.

Karabük üniversitesi araştırma geliştirme ve proje faaliyetlerinin finansmanı için üniversite dışından sağlanan kaynakların önemli bir kısmını TÜBİTAK destekleri oluşturmaktadır. Üniversitenin merkez kütüphane binasının inşaatı için Karabüklü hayırseverlerden destek alınmış, Demir Çelik Enstitüsü binasının inşaat finansmanı da KARDEMİR A.Ş. tarafından sağlanmıştır. Bu destekler altyapı anlamında önemli bir yer tutsa da, araştırmaların doğrudan finansmanında yeterli ve sürekli bir dış kaynak sağlanamamıştır.

Karabük Üniversitesi araştırma faaliyetlerinin etik kurallara uygun yürütülebilmesi için gerekli ortamı sağlamaktadır. Genel amaçlı kullanılan yazılımlar üniversite tarafından lisanslanmakta, özel yazılımların lisanslanması için de BAP projeleri kapsamında destek verilmektedir. Ayrıca intihal önleme yazılımlarına erişim imkânı da sağlanmaktadır.

3. Kurumun Araştırma Kadrosu

Karabük Üniversitesi araştırma geliştirme faaliyetleri, alanında yetkin öğretim elemanı kadroları aracılığı ile yürütülmektedir. Öğretim üyelerinin atanmasında 28.01.1982 tarih ve 17588 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atanma Yönetmeliği ve Karabük Üniversitesi Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atanma Esasları uygulanır (<http://goo.gl/eF1EeO>). Öğretim üyesi dışındaki öğretim elemanlarının atanmasında ise 31.07.2008 tarih ve 26953 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Öğretim Üyesi Dışındaki Öğretim Elemanı Kadrolarına Naklen Veya Açıktan Yapılacak Atamalarda Uygulanacak Merkezi Sınav İle Giriş Sınavlarına İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümlerine göre yapılır.

Karabük Üniversitesi araştırma kadrosu tarafından yapılan bilimsel çalışmaların uluslararası düzeyde yayınlanmasını, tanınmasını ve bu bilim insanlarının yurtdışı bilimsel etkinliklere katılımını teşvik etmekte ve desteklemektedir. Bu amaçla BAP birimi aracılığı ile "Yurtdışı Kongre Desteği" ve "Bilimsel Makale Hazırlama Desteği" olmak üzere destekler vermektedir. Ayrıca araştırmacıların bilimsel proje üretme ve yürütme yetkinliklerini geliştirmek ve desteklemek amacıyla Araştırma Projesi Hazırlama ve Yürütme Eğitimleri verilmektedir. Öğretim elemanlarının uluslararası bilgi ve tecrübe paylaşımı ortamını sağlamak üzere Uluslararası İlişkiler Ofisi aracılığı ile Erasmus ve Mevlana gibi öğretim elemanı değişim programlarını etkin bir şekilde yürütmektedir. Son beş yıl içerisinde Erasmus programında 174, Mevlana programında 17 personelin uluslararası değişim faaliyeti desteklenmiştir.

Karabük Üniversitesi araştırma kadrolarının göreve atama yükseltme işlemlerinde araştırma performanslarını da dikkate almaktadır. Öğretim elemanının araştırma performansı Karabük Üniversitesi Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atanma Esasları kapsamında değerlendirilmektedir.

Karabük Üniversitesi yalnızca mükemmeliyet alanında değil, üniversitenin, bölgenin ve ülkenin araştırma ihtiyaçlarına cevap verecek 14 araştırma merkezinde çalışmalarını sürdürmektedir.

4. Kurumun Araştırma Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi

Karabük Üniversitesi'nin araştırma stratejisi, hedefleri ve bu hedeflerin gerçekleştirilmesinde sorumlu birimler stratejik planlar çerçevesinde belirlenmektedir. Üniversite Stratejik Planı'nın izleme ve değerlendirme sürecinden Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı görevli, sorumlu ve yetkilidir. Stratejik planda yer alan hedef ve göstergelere ne oranda ulaşıldığının tespiti ise İdare Faaliyet Raporu, Performans Programı, Akademik Değerlendirme Raporu vb. raporların belirli

periyodlarla hazırlanması aracılığı ile gerçekleştirilir. Bu kapsamda Stratejik Plan ve yıllık performans programlarında yer alan performans göstergelerine ilişkin veriler üçer aylık dönemler itibari ile belirlenen tarihlerde harcama birimlerinden talep edilerek Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nca e-bütçe modülü üzerinden sisteme veri girişleri yapılır. Bu süreç sonucunda elde edilen veriler yıllık olarak Faaliyet Raporu aracılığı ile Üst yöneticiye raporlanır. Hazırlanan yıllık faaliyet raporları üniversite web sayfasında yayınlanır.

Karabük Üniversitesi idare faaliyet raporlarında, araştırma performansına ilişkin sayısal veriler yıllık olarak raporlanmakta ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı web sayfasında yayınlanmaktadır (<http://goo.gl/zbyo2Z>). Araştırma performansının değerlendirilmesinde doktora programı ve öğrencilerine ilişkin sayısal veriler, idare faaliyet raporunun eğitim öğretim ile ilgili bölümlerinde raporlanmaktadır. Doktora programından mezun araştırmacıların mezuniyet sonrası bilgileri ise Karabük Üniversitesi Mezunlar Derneği aracılığı ile takip edilebilmektedir. Ancak mezunlar derneğine kayıt oranının ve bilgilerin güncellenmesi hususunda henüz istenilen seviyede olunmadığından, sağlıklı bir sonuç elde etmek şu an için mümkün olamamaktadır.

Karabük Üniversitesi araştırma performansının değerlendirilmesinde nicelik olarak değerlendirme yapılabilir de, araştırma kalitesini değerlendirmek oldukça güç bir konudur ve bu hususta sistematik bir değerlendirme mekanizması bulunmamaktadır. Araştırma kalitesine gösterge kabul edilebilecek bir veri olarak uluslararası indekslerde taranan Karabük Üniversitesi adresli yayınların sayısı kullanılabilir. 2015 yılına ait Web of Science atıf indeksinde Karabük Üniversitesi adresli yayın bilgilerine Karabük Üniversitesi 2015 Yılı İdare Faaliyet Raporundan ulaşılmaktadır (<http://goo.gl/tvPyHW>).

5. YÖNETİM SİSTEMİ

1. Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı

Üniversitemiz Türkiye Yükseköğretim Kurumu'nun ilgili esas ve usulleri doğrultusunda ülkemizin geleneksel eğitim ve araştırma faaliyetlerinin yanında ekonomik ve sosyal kalkınma sürecinin bir parçası olan yeni üniversite modelini, yani girişimci üniversite modelini benimsemiştir. Üniversitemiz yenilik üreten, fırsatları değerlendirebilen, takım çalışmasına yatkın, başarılı olabilmek için örgütsel yapısını değiştirebilen, bilgi üretmede öncü rolde, kamu kaynakları dışında kaynaklar bulabilen, üniversite, devlet sanayi arasında ilişki kuran ve ekonomik katkı sağlayabilen bir kurum olmayı hedeflemektedir.

Üniversitemizin Yönetim ve Organizasyonu 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu hükümlerine göre belirlenmiştir. Buna göre üniversitemizin yönetim organları rektör, üniversite senatosu ve üniversite yönetim kuruludur. Üniversitemiz yönetim ve idari olarak hiyerarşik bir yapılanma ile yönetilmektedir. Üniversitemizde akademik birimlerin yönetimi fakülte dekanları, bölüm başkanları ve başkan yardımcıları aracılığıyla sağlanmaktadır. İdari birimler ise Rektör'e karşı sorumlu olan genel sekreterlik altında bulunan daire başkanlıkları aracılığıyla yürütülmektedir.

Üniversitemizin yeni kurulan bir üniversite olması, personel ve tecrübe eksiklikleri sebebiyle iç kontrol alanındaki çalışmalar istenen seviyeye ulaşamamış olup bu doğrultudaki çalışmalar hızlı bir şekilde devam etmektedir. Bu bağlamda, Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nün 02.12.2013 tarihli ve 70451396-24.10775 sayılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Genelgesi kapsamında, Üniversitemiz İç kontrol çalışmalarına gereken önemi göstermiş, İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlanmıştır.

Üniversitemiz tarafından hazırlanan eylem planında öngörülen eylemlerin gerçekleşme sonuçları, üniversitemiz Strateji Geliştirme Dairesi tarafından her yılın Haziran ve Aralık ayı sonu itibariyle iki dönem halinde ve eylem planı formatında üst yöneticiye sunulularak eylem planının etkinliğini ölçmeyi amaçlamaktadır.

2. Kavnakların Yönetimi

İKY bir kuruluşun arzu ettiği amaçlara ulaşmasında rol oynayacak insan faktörünün seçilmesinde, yerleştirilmesinde, eğitilmesinde ve daha verimli değerlendirilmesinde, terfi ettirilmesinde ve nihayet emekliliğe sevkinde uygulanacak yönetim süreçlerini kapsar. İKY; kamu ve özel sektör yönünden farklılıklar gösterir. Bu nedenle fayda etkisi her ikisinde de farklıdır. Örneğin; kurumsal faaliyet ve bu faaliyeti yürüten örgüt olarak nitelendirilen kamu sektörü stratejik amacını kamu yararı olarak belirlerken özel sektörün stratejik amacının temeli kâra dayanır. Bu da, İKY'lerde farklı uygulamalara sebep olur. Kamuda İKY'ler daha katı ve kuralcı iken özel sektörde esnek ve iletişim ağırlıklıdır.

Bir kamu kuruluşu olan Üniversitemiz, çoğunlukla İKY'nin ilk evresi olan işe alım sürecinde; kurum insiyatifinden uzak, iletişim tekniğini (mülakat) kullanmadan insan kaynağını seçmek durumundadır. Bu durum da kamu yararı konusunda eğitilmiş değil, memurluğa başladıktan sonra eğitilecek insan kaynağı demektir.

Çalışanın işe alım sürecinden sonraki aşamada gördüğü temel eğitim, hazırlayıcı eğitim ve hizmet içi eğitim ile oryantasyonunun sağlanmasına ve insan kaynağının kamu yararı amacına yönelik yetiştirilmesine çaba gösterilmektedir. Kamu Kurumu olarak bu eğitim süreçlerinde Üniversitemizin diğer kamu kurumlarından artısı bir eğitim kurumu olması, bahsi geçen eğitimlerin profesyonel eğitimciler tarafından verilebilmesidir.

İşe alım süreci ve asıl memurluğa geçişten sonra çalışma performansını korumak ve kamu yararını devam ettirmek açısından İKY'nin başka bir boyutu olan teşvik etmeni daha aktif hale getirilmelidir. Ödüllendirme, takdir, artı izin gibi teşvik unsurları hem çalışan faktörünü hem de kamu yararını maksimize edecektir. Çalışan değişen süreçlerle beraber çalışan misyon ve vizyonuna tam bağlı bir şekilde görev yapacaktır.

Üniversitemizin kalite konusunda ve diğer alanlarda iyi hizmet sağlayıcı olarak değerlendirilmesi sonucu aldığı ödüller modern İKY'de daha büyük adımlarla ilerlediğini göstermektedir.

Çalışan, temel eğitim ve hazırlayıcı eğitimden sonra amiri tarafından verilen görevi ilk önce tecrübe sahibi diğer çalışanlarla diyalog halinde kalarak öğrenir, işi yaptıkça profesyonelleşir ve hizmet içi eğitimlerle değişimlere ayak uydurur. Çalışanın etkinliğinin ve verimliliğinin sürdürülebilir olması bakımından liyakat sistemine önem verilmelidir. Liyakat sistemi ile her personelin kanunlarda belirlenmiş şartlarla yükselmesine olanak sağlanması gerekmektedir.

Üniversitemiz hakkaniyet ve hukuk çerçevesinde her çalışanına yükselme imkânı sağlamakta, eğitim seminerleri ve iş gezileri gibi faaliyetlerle motivasyonu desteklemektedir.

Üniversitemiz mali kaynaklarını, kalkınma planları ve programlarında yer alan politika ve hedefler doğrultusunda kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verebilirliği ve malî saydamlığı sağlamak üzere, kamu malî yönetiminin yapısını ve işleyişini, kamu bütçelerinin hazırlanmasını, uygulanmasını, tüm malî işlemlerin muhasebeleştirilmesini, raporlanmasını ve malî kontrolü düzenleyen 5018 sayılı yasa uyarınca yönetmektedir.

Üniversitemiz, bütçe türü itibarıyla, merkezi yönetim bütçesi kapsamında yer alan özel bütçeli bir idaredir. Özel bütçe; bir bakanlığa bağlı veya ilgili olarak, belirli bir kamu hizmetini yürütmek üzere kurulan, gelir tahsis edilen, bu gelirlere harcama yapma yetkisi verilen, kuruluş ve çalışma esasları özel kanunla düzenlenen kamu idarelerinin bütçesidir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda Yükseköğretimin finansmanı 55 ve 56. maddelerde düzenlenmiştir. 55. maddede yükseköğretim kurumlarının gelir kaynaklarına yer verilmiştir. Bu maddeye göre Üniversitemizin gelirleri aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır.

- a) Hazine yardımı karşılığı her yıl bütçeye konulacak ödenekler
- b) Kurumlarca yapılacak yardımlar,
- c) Alınacak harç ve ücretler,
- d) Yayın ve satış gelirleri,
- e) Taşınır ve taşınmaz malların gelirleri,
- f) Döner sermaye işletmelerinden elde edilecek karlar,

g) Bağışlar, vasiyetler ve diğer gelirlerdir.

Bu gelir kalemlerinden en büyük payı %70-80 ile hazine yardımı oluşturmaktadır. Öğrenci harç gelirlerinin bütçe gelirleri içindeki payı %15-20 civarındadır. Kalanını ise diğer gelirler oluşturmaktadır.

Yıllık bütçe ilgili kanun doğrultusunda kurumsal bazda üniversitemize tahsis edilen bütçe ödenekleri, yönetim kurulu kararıyla birimlere dağıtılır. İdarenin, tertip düzeyinde, aylar itibariyle yapabilecekleri harcamalara ilişkin öngörülerini gösteren Ayrıntılı Finansman Programı (AFP), Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanır ve üst yöneticinin onayına sunulur ve maliye bakanlığına gönderilir. Bakanlıkça vize edilen ayrıntılı finansman programı, detay dağılımları yapılarak e-bütçe sisteminde onaylanır. Ayrıntılı finansman programı kapsamında, bakanlıkça üçer aylık dönemler itibariyle serbest bırakılan ödenekler için, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ödenek gönderme belgeleri düzenleyerek harcama birimlerine gönderir.

Bütçe kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda, birimlere tahsis edilen başlangıç ödeneklerinin ihtiyaçları karşılamadığı durumlarda, birimlerden gelen aktarma ve ek ödenek talepleri, yılı bütçe kanunu ve bütçe uygulama tebliğinde belirtilen esaslara göre değerlendirilerek üst yöneticinin onayına sunulur. Uygun görülen talepler karşılanır ve ödenek gönderme belgesi düzenlenir. Uygun olmayan talepler gerekçesi ile harcama birimlerine bildirilir.

Maliye Bakanlığı'na sonuçlandırılması gereken talepler için Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca hazırlanan gerekçeli bir üst yazı üst yönetimin onayına sunulur. Onaylanan yazı Maliye Bakanlığı'na gönderilir. Maliye Bakanlığı'na uygun görülen aktarma ve ek ödenek işlemleri e-bütçe sisteminde ödenek gönderme belgesi düzenlemek suretiyle serbest bırakılır.

Bütçe uygulama sonuçları, aylık, üçer aylık, altı aylık ve yıllık dönemler itibariyle takip edilir ve raporlanır.

Aylık bütçe uygulama sonuçları ve gelir-gider tabloları "Genel Yönetim muhasebe Yönetmeliği" hükümleri doğrultusunda hazırlanır ve kamuoyunun bilgisine sunulmak üzere internet sitesinde yayımlanır.

Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu, ilk altı aylık bütçe gerçekleştirmelerini, ikinci altı aylık beklentilerimizi kapsayacak şekilde Temmuz ayı içerisinde hazırlanarak kamuoyuna duyurulmak üzere internet sitemizde yayımlanır.

İdare Faaliyet Raporu, önceki mali yılın faaliyet sonuçlarını gösterecek şekilde hazırlanarak Şubat ayı sonuna kadar kamuoyuna duyurulur ve internet sitesinde yayımlanır.

Üniversitemiz 43 harcama birimine ait 105 adet ambar mevcut olup, taşınırlar Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü'nün yönetiminde bulunan Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS) üzerinden yürütülmektedir. Mal alımlarında Taşınır İşlem Fişi TKYS üzerinde kayıt yapılmakta ve yine Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü yönetiminde bulunan Harcama Yönetim Sistemine (HYS) gönderilmekte buradan da Say2000i sistemine gönderilip Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından muhasebe kayıtlarına alınmaktadır. Özel hesaplardan (BAP, TÜBİTAK, Erasmus vb) alınan taşınırlar ile Üniversitemize bağış yapılan taşınırlarla ilgili de aynı işlem yapılmaktadır.

Üniversitemizin taşınmaz kaynakları da hesap koduna göre (250 Arsa ve Araziler Hesabı – 252 Binalar Hesabı) muhasebe kayıtlarına alınmıştır ve bu hesaplarda izlenmektedir.

3. Bilgi Yönetimi Sistemi

Üniversitemizde henüz bilgi yönetim sistemi kurulmamıştır, ancak Bilgi İşlem Daire Başkanlığı yönetiminde UBYS sistemi üzerinden anketler yapılmakta olup akademik birimlerin yöneticileriyle paylaşılmakta ve iyileştirmeye yönelik olarak kullanılması üniversite üst yönetimi tarafından izlenmektedir.

UBYS sistemi üzerinde öğrencilerin demografik bilgileri yer almaktadır. Ayrıca sınav sonuçları ve başarı oranları sistem üzerindeki şeffaf yapı sayesinde üniversitedeki tüm akademik personel tarafından görülebilmektedir. Öğrenci memnuniyetini araştırmak üzere yapılan anketlere öğrenciler

tarafından verilen yanıtlar ilgili birimlere gönderilmektedir. Bu aşamadan sonra birimler kendi değerlendirmelerini yaparak gerekli iyileştirmeleri planlamaktadır.

Ar-ge faaliyetlerine yönelik olarak tüm kayıtlar ilgili birimler tarafından tutulmaktadır. Üniversitemizde mezunlar birimi kurulmuş olup üniversitemizden mezun olan öğrencilerin piyasadaki istihdamı konusunda çalışmalar devam etmektedir.

Kalite Komisyonu kurulmasından önce Yükseköğretim Kurumu direktifleri doğrultusunda Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Kurulu ve Bologna Eşgüdüm Komisyonu çalışmaları yapılarak Yükseköğretim Kurumlarının kalite süreçleri başlatılmış ve izlenmiştir. Bu çalışmalar doğrultusunda toplantılar yapılarak eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerinin daha nitelikli ve daha verimli olabilmesi noktasında bilgilendirmeler yapılmıştır. Buna ilaveten, Avrupa Yükseköğretim alanı çalışmaları kapsamında üniversitemiz Bologna sürecine girmiş olup müfredat programını, eğitim-öğretim faaliyetini Bologna sistemine uyarlamak için gerekli altyapı ve iyileştirme çalışmalarını yaparak, 2014 yılında AKTS etiketi almaya hak kazanmıştır. Kalite komisyonu kısa aralıklarla toplanarak üniversitenin mevcut durumu ve iyileştirmeye açık alanlarını üniversite yönetimi ve akademik birim yöneticileriyle paylaşarak önerilerini sunmaktadır.

Üniversitemiz tarafından toplanan veriler UBYS otomasyon sistemi aracılığıyla sağlanmaktadır. Sistemin tasarım özelliklerinden olan kullanıcı yetkilendirmesi ile kullanıcıların erişebilecekleri bilgi alanları sınırlandırılmakta ve sadece yetkili personelin kendi alanındaki bilgilere ulaşması sağlanmaktadır. Ayrıca sistem 256 bit şifreleme, oturum süresi sınırı, günlük/haftalık/aylık veri yedeklemesi yapılması ve güvenlik saldırılarına karşı kendi personelimiz tarafından geliştirilmiş bir güvenlik denetimi mekanizması ile korunmaktadır.

4. Kurum Dışından Tedarik Edilen Hizmetlerin Kalitesi

Karabük Üniversitesi kurum dışından tedarik edilen temizlik, güvenlik, ulaşım vb. idari ve destek hizmetlerini 2886 Sayılı Devlet İhale Kanununa göre ihale usulü hizmet satın alarak yürütmektedir. İlave olarak mevcut kadromuzda yer alan güvenlik görevlileri de hizmetlere katılmaktadır. Karabük Üniversitesinin hizmetlerin tedarik sürecine ilişkin kriterleri ihalelerin şartnamelerinde ve sözleşmelerinde belirtilmektedir.

5. Yönetimin Etkinliği ve Hesap Verebilirliği, Kamuoyunu Bilgilendirme

Karabük Üniversitesi kurulduğu günden itibaren kalite güvence sistemine önem vermiş olup, bu bağlamda gerek iç denetim ve öğrenci/personel memnuniyet anketleri, gerekse dış değerlendirici ve Bologna kriterleri doğrultusunda sistemin iyileştirilmesi ve denetlenmesi noktasında gerekli çalışmaları titizlikle sürdürmektedir. Yöneticilerin liderlik özelliklerini ölçme noktasında diğer üniversitelerde olduğu gibi net bir kriter bulunmamaktadır ancak, atama yoluyla gelen idareciler kurumların verimliliklerini artırmak ve sürdürülebilir kılmak için değişik yöntemleri uygulamaktadırlar.

Üniversitemizin etkinliği ve hesap verebilirliği Yükseköğretim Kanunu'nun esas ve usullerine göre Yükseköğretim Kurumu Başkanlığı'nın denetimine tabi olup, üniversitemizin Stratejik Planı, ADEK ve BEK raporları, Bologna ECTS süreci, üniversitemizin yönetmelik ve yönergeleri web sitemizde ilgili sayfalarda yayımlanmakta ve bu konuda şeffaf bir yaklaşım sergilenmektedir. Kişilerin bilgi edinme hakları kapsamında kurumumuza yaptıkları başvurular ile BİMER ve CİMER aracılığıyla kurumumuza iletilen talepler ile ilgili gerekli bilgiler temin edilmektedir.

6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

2007 yılında kurulan Karabük Üniversitesi, aynı tarihte kurulan diğer üniversitelerle karşılaştırıldığında hızlı bir gelişme göstermiştir. Buna paralel olarak gerek altyapı gerekse akademik

ve idari personel istihdamı noktasında kanunların ve yasaların el verdiği ölçüde gelişme ve iyileştirme sürecini devam ettirmektedir. Bu bağlamda üniversitemizin güçlü yönleri aşağıdaki gibidir:

- 1- Kurum 2011- 2015 stratejik plan çalışmaları kapsamında 2009 yılında vizyon, misyon ve değerlerini birimlerin katılımı ile belirlemiş ve web ortamında tüm paydaşları ile paylaşmıştır.
- 2- Kurumda etik kurul oluşturulmuş olup çalışanlara etik sözleşme imzalatılmaktadır.
- 3- Kurumun stratejik odakları farkındalık yaratacak bölümleri kurmak olarak belirlenmiştir (raylı sistemler mühendisliği, ulaştırma sistemleri mühendisliği, tıp mühendisliği, demir çelik enstitüsü gibi).
- 4- Avrupa Yükseköğretim alanına uyumluluk bağlamında Diploma Eki ve AKTS Etiketleri olarak müfredat programlarının tanınırlığını artırmıştır.
- 5- Özellikle Mühendislik Fakültesi'nde eğitim dili İngilizce olan bölümlerin bulunması lisans ve yüksek lisans alanlarında yabancı uyruklu öğrencilerin üniversitemizde eğitim alabilmeleri için imkân sağlamıştır.
- 6- Üniversitemiz uluslararasılaşma noktasında Erasmus ve Mevlana değişim programları ile gerek öğrencilerin gerekse akademik ve idari personelin yurt dışındaki eğitim öğretim kurumları ile bilgi ve tecrübe paylaşımını sağlayarak önemli bir adım atmıştır.
- 7- Yurt dışındaki eğitim öğretim kurumları ile ortak yürütülmekte olan projelerle Üniversitemizin yurt dışında tanınırlığının artmıştır.
- 8- Öğrenci kulüplerinin faaliyetleri ile öğrencilerin sportif ve kültürel aktivitelerde yer alarak kişisel gelişimlerine katkıda bulunmakta, mezuniyet sonrası öğrencilerin iş bulmalarına ve kariyer gelişimlerine katkı sağlamak üzere çalışmalar yapılmaktadır.

Üniversitemizin geliştirmeye açık yönleri ise aşağıdaki gibidir:

- 1- Öğrenci sayısını dikkate alarak fiziksel mekânların ve laboratuvar imkânlarının sayısının artırılması gerekmektedir.