

# **KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU**

**MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ**

## ÖZET

Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi, Kalite Politikası ile ifade ettiği sürekli gelişimi amaçlayan kurumsal yönetim çerçevesinde; eğitim-öğretim, araştırma ve toplumla etkileşim ile ilgili hedeflerine ulaşmayı güvence altına almak için tesis ettiği sistemi sürekli gözden geçirmeyi görev bilir. Kurum iç değerlendirme çalışması söz konusu iç kalite güvence sisteminin bir sistematik dahilinde tesis edilmesi ve geliştirilmesi amacına yöneliktir. Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR), kurumun kalite güvence çalışmaları çerçevesinde, yıllık iç değerlendirme süreçlerini izlemek, Kurumsal Dış Değerlendirme Programı/İzleme Programı/Kurumsal Akreditasyon Programı/ süreçlerinde esas alınmak üzere Üniversitemizde her yıl hazırlanan raporu ifade etmektedir. KİDR'in amacı, kurumun kendi güçlü ve gelişmeye açık yönlerini tanımasına ve iyileştirme süreçlerine katkı sağlamaktır. KİDR, Üniversitemizde kalite güvencesini sağlamak adına yapılan çalışmaların özeti ve en önemli çıktısıdır. Takip eden yılın Üniversite Kalite Komisyonu ve Birim Kalite Komisyonlarının eylem planlarına esas teşkil etmesi açısından da önem arz etmektedir. KİDR sayesinde kurum yıllar üzerinden, rapordaki ölçütler karşısında kendi gelişimini olgunluk düzeyleri (YÖKAK Dereceli Değerlendirme Anahtarı) açısından takip eder ve geliştirir.

Üniversitemize ait 2023 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporu, Kurumsal Dış Değerlendirme ve Akreditasyon Ölçütleri (KDDAÖ), Kurum İç Değerlendirme Raporu Hazırlama Kılavuzu, YÖKAK Dereceli Değerlendirme Anahtarı (Rubrik) ve önceki yıllara ait KİDR'ler ve dış değerlendirme raporları dikkate alınarak hazırlanmıştır. Genel olarak, tesis edilen kalite güvencesinin olgunluk düzeyleri irdelenmiş, Kurumun; kalite güvencesi sistemi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim sistemi süreçlerinde sahip olduğu kaynakları ve yetkinlikleri nasıl planladığı ve yönettiği, Kurumun genelinde ve süreçler bazında izleme ve iyileştirmelerin nasıl gerçekleştirildiği, planlama, uygulama, izleme ve iyileştirme süreçlerine paydaş katılımının ve kapsayıcılığın nasıl sağlandığı, Kurumun iç kalite güvencesi sisteminde güçlü ve iyileşmeye açık alanların neler olduğu hususları analiz edilmiştir.

Rapor, Üniversitemiz Kalite Komisyonu çatısında oluşturulan alt çalışma gruplarının çalışmaları ve kalite koordinasyon ofisi tarafından sağlanan destek ile Üniversite birimlerinden sağlanan verilerin konsolide edilip derlenmesi sonucu 2023 Yılı kalite çalışmaları baz alınarak oluşturulmuştur.

Kurumsal Akreditasyon Sürecinde başarının kalite güvencesi kapsamındaki faaliyetlerin Üniversite geneline yayılması ve tüm çalışmaların titizlikle yürütülmesine bağlı olduğuna inanan Üniversitemiz **2019 Yılında Kurumsal Dış Değerlendirme sürecini 2022 Yılında da Kurumsal İzleme Programını** tamamlamış olup bu raporlardan alınan geri bildirimler ekseninde yürüttüğü sürekli iyileştirme çalışmaları ile Kurumsal Akreditasyon başvuru noktasına gelmiştir.

Özet olarak; Üniversitemizin Kalite Süreçlerinde sürdürmüş olduğu faaliyetler ve kurgulamış olduğu yapı ile YÖKAK standartları çerçevesinde belirli bir olgunluk düzeyine ulaştığı düşünülmektedir.

## İletişim Bilgileri

Kalite Komisyon Başkanı

Rektör Prof. Dr. Turhan KAÇAR

Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi Rektörlük Makamı 48000 Kötekli/Muğla

Tel: 0 252 211 10 12 e-posta: [turhankacar@mu.edu.tr](mailto:turhankacar@mu.edu.tr)

Rektör Danışmanı Prof. Dr. Ali BAYRAKDAROĞLU

Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi 48000 Kötekli/Muğla

Tel: 0 252 211 31 48 e-posta: [abayrakdaroglu@mu.edu.tr](mailto:abayrakdaroglu@mu.edu.tr)

## Tarihsel Gelişim

Muğla ilindeki ilk Yükseköğretim kurumu, 1975 Yılında Ankara İktisadî ve Ticarî İlimler Akademisine bağlı olarak kurulmuş olan Muğla İşletmecilik Yüksekokulu'dur. Bu okul 1982 Yılında Dokuz Eylül Üniversitesi'ne bağlanmıştır. 1989 Yılında ise Muğla Meslek Yüksekokulu kurulmuş ve eğitim öğretime başlamıştır.

Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi, 03 Temmuz 1992 tarihinde 3837 sayılı Kanun ile kurulmuş ve 10 Kasım 1992'de Kurucu Rektörünün atanması ile tüzel kişiliğine kavuşmuştur.

Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi, 1992 Yılında kurulan üniversiteler arasında alt yapısı nitel ve nicel gelişim açısından aynı dönemde kurulan diğer üniversitelere oranla çok daha hızlı gelişen bir yükseköğrenim kurumudur. Bunun temel nedeni eğitim gönüllülerinin Üniversitemize yaptıkları bağışlardır. Bunların başında Üniversitemizin hamisi Sayın Sıtkı Davut KOÇMAN gelmektedir.

Üniversitenin kuruluşunda İktisadî ve İdarî Bilimler, Fen-Edebiyat, Teknik Eğitim ve Su Ürünleri Fakülteleri; Fen ve Sosyal Bilimler Enstitüleri, Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu yer almıştır.

Üniversitenin kurulmasıyla Muğla İşletmecilik Yüksekokulu, İktisadî ve İdarî Bilimler Fakültesine dönüştürülmüş, Muğla Meslek Yüksekokulu da Üniversite Rektörlüğüne bağlı olarak eğitim öğretim faaliyetlerini sürdürmüştür.

1993 Yılı iki aktif fakülte ve iki meslek yüksekokulu ile okulumuzun ilk öğrencilerini aldığı akademik yıl olmuştur.

Muğla Üniversitesi ismi 31 Mayıs 2012 tarih ve 28309 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan kararla Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi olarak değişmiştir.

Üniversitede 2023 Yılı sonu itibarı ile 21 Fakülte, 4 Enstitü, 3 Yüksekokul, 16 Meslek Yüksekokulu, 6 Bölüm Başkanlığı, 55 Araştırma ve Uygulama Merkezi bulunmaktadır. 247 bölüm/program, 142 ana bilim dalında 44.092 öğrenci, 1738 öğretim elemanı ve 856 idari personel ile eğitim-öğretim hizmeti verilmektedir.

Aralık 2023 tarihi itibarıyla Merkez Yerleşkede ve Menteşede toplam kapalı alan 244.633 m<sup>2</sup>'dir.

Tıp Fakültesi (Morfoloji Binası), Sağlık Bilimleri Fakültesi binalarını içeren Sağlık Kampüsü toplam kapalı alanı 28.900 m<sup>2</sup>'dir.

Menteşe ve merkez yerleşkenin dışında diğer ilçelerde faal olarak büyümesini sürdürmekte olan

Üniversitemizi, büyük ölçekte meslek yüksekokulları temsil etmektedir. Mevcut akademik birimlerin ilçelerdeki kapalı alan büyüklüğü ise 98.572 m<sup>2</sup>'dir.

**Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi mülkiyet durumuna göre;**

Tapulu Arsa/Arazi Alanı	:	788.527,53 m <sup>2</sup>
Tahsisli Arsa/Arazi Alanı	:	2.424.940,31m <sup>2</sup>
Tahsis Verilen Arsa/Arazi Alanı	:	106.402,89 m <sup>2</sup>
Bina/Tesis Yerleşim Alanı	:	377.211,00 m <sup>2</sup> ' dir.

**Tablo 1 Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi Yerleşke/Akademik Birim Listesi**

Yerleşke Adı	Birim Adı
Menteşe	Eğitim Bilimleri Enstitüsü
	Fen Bilimleri Enstitüsü
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü
	Sosyal Bilimler Enstitüsü
	Diş Hekimliği Fakültesi
	Edebiyat Fakültesi
	Eğitim Fakültesi
	Fen Fakültesi
	Hukuk Fakültesi
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
	İslami İlimler Fakültesi
	Mimarlık Fakültesi
	Mühendislik Fakültesi
	Sağlık Bilimleri Fakültesi
	Spor Bilimleri Fakültesi
	Su Ürünleri Fakültesi
	Teknik Eğitim Fakültesi
	Teknoloji Fakültesi
	Tıp Fakültesi
	Turizm Fakültesi
Yabancı Diller Yüksekokulu	
Muğla Meslek Yüksekokulu	
Bodrum	Bodrum Güzel Sanatlar Fakültesi
	Bodrum Denizcilik Meslek Yüksekokulu
Dalaman	Dalaman Sivil Havacılık Yüksekokulu
	Dalaman Meslek Yüksekokulu
Fethiye Beşkaza Yerleşkesi	Fethiye İşletme Fakültesi
	Fethiye Ziraat Fakültesi
	Fethiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
Fethiye	Fethiye Sağlık Bilimleri Fakültesi
	Fethiye Ali Sıtkı Mevharet

<b>Yerleşke Adı</b>	<b>Birim Adı</b>
	Boçoran Meslek Yüksekokulu
Datça	Datça Kazım Yılmaz Meslek Yüksekokulu
Kavaklıdere	Kavaklıdere Şehit Mustafa Alper Meslek Yüksekokulu
Köyceğiz	Köyceğiz Meslek Yüksekokulu
	Köyceğiz Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
Marmaris	Marmaris Turizm Meslek Yüksekokulu
	Muğla Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
Milas	Milas Veteriner Fakültesi
	Milas Meslek Yüksekokulu
Ortaca	Ortaca Meslek Yüksekokulu
Seydikemer	Seydikemer Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu
Ula	Ula Ali Koçman Meslek Yüksekokulu
	Muğla Turizm Meslek Yüksekokulu
Yatağan	Yatağan Meslek Yüksekokulu

### **Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri**

<b>Misyon</b>	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesinin Misyonu; Bilginin teknolojik ürüne ve toplumsal faydaya dönüşümünü önceleyen araştırma ve projeler yapmak; sunduğu nitelikli eğitim-öğretimle mesleki bilgi, beceri ve yetkinlikler ile donatılmış yenilikçi ve girişimci bireyler yetiştirmektir.
<b>Vizyon</b>	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesinin Vizyonu; Uluslararası standartlarda gerçekleştirdiği eğitim-öğretim, araştırma ve uygulamalarıyla markalaşan ve toplumsal refahın artmasına öncülük eden bir dünya üniversitesi olmaktır.

Üniversitemizin, Eğitim, Araştırma ve Topluma Hizmet kapsamında üstlendiği görevleri yerine getirirken yürüttüğü faaliyetlerin ve bu görevlerle ilişkin uygulamaların ortak hedefler ve ilkeler doğrultusunda ilerleyebilmesi ve kurumsal duruşunu net olarak yansıtabilmesi amacı ile Ar-Ge, Eğitim-Öğretim, Uzaktan Eğitim, Toplumsal Katkı, Kalite, Uluslararasılaşma, Sürdürülebilir Yeşil Kampüs alanlarında politika beyanları oluşturulmuştur. Üniversitemiz Senatosu tarafından kabul edilen politika beyanlarına <http://www.mu.edu.tr/tr/genel-bilgiler/bilgiler/politikalar> adresinden erişim sağlanabilmektedir.

### **Kalite Politikamız**

Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi, eğitim-öğretim, araştırma ve toplumla etkileşim ile ilgili hedeflerine ulaşmayı güvence altına almak için ihtiyaç duyulan sistem ve süreçleri kurgulayan, insan kaynağı başta olmak üzere tüm kapasite ve kaynakların etkili ve verimli kullanılmasını sağlayan ve ortak akıl yolu ile çıktıların niteliğinde sürekli gelişimi amaçlayan bir kurumsal yönetimi benimsemiştir.

Bu politika kapsamında Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi;

Eğitim-Öğretim süreçlerinin merkezinde öğrencinin öğrenmesini, programların akreditasyonunu ve mezunların istihdam edilebilirliğini,

Araştırma süreçlerinde bir arada çalışmayı, bölgesinin ve ülkesinin gelişim önceliklerine duyarlı şekilde etkili sonuçlara ulaşmak için hedef odaklı olmayı,

Şehri ile bütünleşmeyi, toplumsal sorumluluklarını, çalışma huzurunu gözetmeyi,

Eğitim-öğretim, araştırma ve toplumla etkileşim noktasında sunulan hizmetler dahil üzerine almış olduğu tüm görevlerde sürekli gelişmeyi ilke edinir ve önceler.

### ***Temel Değerlerimiz***

- Öğrenci Merkezilik
- Bölgenin Problemlerine Duyarlılık
- Yönetimde Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik
- Akademik Özgürlük
- Toplumsal Sorumluluk
- Çevre Bilinci (Çevreye Duyarlılık)
- Sürekli Gelişme (Gelişime ve Yeniliklere Açık)

### **İdarenin Amaç ve Hedefleri**

Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi 2021-2025 Dönemi Stratejik Planı, belirlenen Misyon ve Vizyon çerçevesinde 5 temel amaç ekseninde biçimlendirilmiştir. Stratejik Plan toplam 21 hedef içermektedir.

<b>Amaç 1. Araştırma ve İnovasyona Dönük Süreçlerin ve Kapasitenin Geliştirilmesi</b>
H.1.1 Proje üretme kültürünü geliştirmek ve yaygınlaştırmak
H.1.2 Bilimsel yayınların sayısı, etki ve erişilebilirliğini artırmak
H.1.3 Dış fon kaynaklı proje sayılarını artırmak
H.1.4 Ar-Ge'nin inovasyona dönük çıktıları geliştirmek

<b>Amaç 2. Eğitim ve Öğretim Süreçlerinin İyileştirilerek Mezun Niteliğinin Artırılması</b>
H.2.1 Eğitim programlarının kalite ve ihtiyaçlara yanıt verme boyutunu iyileştirmek
H.2.2 Dijital öğrenme ortamlarını geliştirmek
H.2.3 Akademik personelin yetkinliklerini sürekli eğitim kapsamında geliştirmek
H.2.4 Eğitimde uluslararası perspektifi geliştirmek
H.2.5 Kariyer planlama desteği ve akademik danışmanlık sürecini geliştirip yaygınlaştırarak öğrencilerin akademik ve bireysel gelişimlerini güvence altına almak

<b>Amaç 3. Kurumsal Kalite, Kurumsal Yönetim ve Yapının Geliştirilmesi</b>
H.3.1 Kurumsal aidiyeti geliştirmek

<b>Amaç 3. Kurumsal Kalite, Kurumsal Yönetim ve Yapının Geliştirilmesi</b>
H.3.3 Kurumsal olarak akredite olmak
H.3.4 Kalite yönetim sisteminin tüm üniversite birimlerinde işlevsel hale gelmesini sağlamak
H.3.5 Üniversitenin performans raporlarına kaynak olacak ve yönetimin bilgi ihtiyacını karşılayacak yönetim bilgi sistemini kurum içinde geliştirmek

<b>Amaç 4. Toplum Hizmet Alanında Kapsam ve Etkinin Geliştirilmesi</b>
H.4.1 Toplumun sosyal ve ekonomik gelişimine katkıda bulunan araştırma projelerinin sayısını artırmak
H.4.2 üniversite tarafından sunulan hizmetlerin (sağlık, danışmanlık ve laboratuvar) ve ürünlerin kapsamını ve kalitesini geliştirmek
H.4.3 Toplumla paylaşılan bilginin kapsamını ve etkisini geliştirmek
H.4.4 Üniversitenin kültür, sanat ve spor ile ilgili etkinliklerinde topluma dönük yüzünün geliştirilerek sosyal yaşama sağladığı katkıyı artırmak

<b>Amaç 5. Çağdaş Kampüs Gelişiminin Sürdürülebilirliğinin Sağlanması</b>
H.5.1 Yerleşkelerin alt yapı ve fiziki olanaklarını iyileştirmek
H.5.2 Engelsiz kampüs yaşamını geliştirmek ve yaygınlaştırmak
H.5.3 Çevre ve doğa dostu (yeşil/sürdürülebilir) kampüs çalışmalarını yaygınlaştırmak

## **A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE**

### **1. Liderlik ve Kalite**

#### **1. Yönetişim modeli ve idari yapı**





























































































Üniversitemiz öğretim elemanlarının onaylanan proje başvuruları, önemli bilimsel yayınları, aldıkları ödüller ve benzer akademik başarılar çoğunlukla aynı gün içerisinde Üniversitenin ana sayfası üzerinden haber veya duyuru olarak yayınlanmaktadır.

URAP (UNIVERSITY Ranking by Academic Performance) tarafından yapılan 2015-2023 Yılları arasındaki Türk Üniversiteleri Genel Puanlama tablolarına göre [Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesinin sıralamadaki yeri](#) Tablo 20’de verilmiştir (C.3.1.1.).

**Tablo 20. Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesinin Türk Üniversiteleri arasındaki sıralamadaki yeri**

Puanlama Yılı	MSKÜ Sıralamadaki Yeri	Puanlama Yapılan Üniversite Sayısı
2014	65	127
2015	61	134
2016	49	125
2017	55	148
2018	54	157
2019	53	166
2020	53	166
2021	53	173
2022	53	183
2023	58	188

**Kaynak:** URAP (University Ranking by Academic Performance) Türkiye Genel Sıralamaları (Tüm Üniversiteler) verileri baz alınmıştır.

Kurumumuzun son 5 yıla ait yapılan bilimsel yayın sayıları Web of Science ve Scopus veri tabanı kaynaklarına göre sırasıyla Tablo 21 ve Tablo 22’te verilmiştir. 2023 yılını kapsayan Thomson Reuters’ın Web of Science elektronik veri tabanı kaynaklarında yer alan Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi yayın sayıları 2022 Yılına göre %14,10 oranında azalırken (C.3.1.2.), Scopus veri tabanı kaynaklarında yer alan yayın sayıları %3,27 oranında artmıştır (Tablo 15.)).

**Tablo 21. Uluslararası endekslerde taranan yayın sayıları (Web of Science)**

YIL	Web of Science <sup>1</sup> (SCI+SSCI+AHCI) (1)	Öğr. Üyesi Sayısı <sup>2</sup> (2)	Öğr. Üyesi Başına Yayın Sayısı (1/2)	Verinin sağlandığı tarih
2019	384	764	0,50	13.01.2020
2020	461	793	0,58	28.01.2021
2021	493	816	0,61	26.01.2022
2022	383	849	0,45	25.01.2023
2023	329	882	0,37	19.01.2024

<sup>1</sup>Belirtilen WOS (SCI, SSCI ve AHCI) indekslerindeki makale ve derleme/editöre mektup türü yayınlar dikkate alınmıştır.















sunulması

- Uluslararası öğrenci/akademik personel değişim programlarına katılımın teşvik edilmesi, ihtiyaç dahilinde veya talep üzerine birimler

## **ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME / Güçlü Alanlar**

- Bölge bazında güçlü bir potansiyele sahip olduğumuz başlıca tarım, ormancılık, arıcılık, madencilik, su ürünleri ve turizm konularına ek olarak enerji depolama, birincil ve ikincil kaynaklardan hammadde eldesi, biyoinformatik, biyoteknoloji, yazılım ve bilişim, yapay zeka vb. alanlarda güncel gelişmeleri takip eden ve oluşturulan ikili iş birliklerine önem veren araştırmacıları ile Üniversitenin Ar-Ge ekosistemine katkı sağlamaktadır.
- Üniversitemiz bünyesinde bulunan Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Teknoloji Transfer Ofisi, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Muğla Teknopark A.Ş. ve İnova Muğla TTO A.Ş. gibi ofisler ile araştırma geliştirme faaliyetleri için bir bir alt yapı mevcuttur.

## **ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME / İyileştirmeye Açık Alanlar**

- Uluslararası ikili işbirliklerinin geliştirilmesi
- Yayın potansiyelinin artırılması
- ALM bünyesinde güçlü bir analiz laboratuvarının oluşturulması
- Üniversite-Sanayi çalışmalarının güçlendirilmesi
- Yüksek bütçeli (örneğin AB) projelerinin artırılması, patent başvurularının artırılması

## **TOPLUMSAL KATKI / Güçlü Alanlar**

- Yönetim Bilgi Sisteminde (YBS) toplumsal katkı faaliyetlerinin etki düzeylerinin ölçülmesine yönelik olarak Üniversite Kalite Komisyonunun bir eylem planı oluşturmuş olması
- Kurumun toplumsal katkı stratejisinin ve yönetim modelinin oluşturulmasına yönelik çalışmaların devam ediyor olması
- Üniversitemiz toplumsal katkı politikası, hedefleri ve stratejisi doğrultusunda tüm birimlerce yürütülen faaliyetlerin sayısının ve çeşitliliğinin yıldan yıla artması
- YBS içerisinde yer alan Bilimsel, Kültürel ve Sanatsal Etkinlikleri İzleme Modülünün kullanımının anlaşılması ve farkındalığın artırılması amacıyla güncellenmiş bir kılavuzun mevcut olması

## **TOPLUMSAL KATKI / İyileştirmeye Açık Alanlar**

- YBS'de toplumsal katkı faaliyetlerine ilişkin etki düzeylerinin henüz sağlıklı bir biçimde ölçülüyor olması
- Toplumsal katkı faaliyetleri için kurum genelinde yerleşik izleme mekanizmalarının işlevlik kazandırılmamış olması
- Sistematik olarak paydaş değerlendirmelerinin alınmaması
- Toplumsal Katkı Koordinatörlüğünün tanınırlığının ve işlevliğinin henüz tam olarak sağlanamaması