

# **KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU**

**HATAY MUSTAFA KEMAL ÜNİVERSİTESİ**

**2018**

# 1. KURUMSAL BİLGİLER

## 1.1. İletişim Bilgileri

Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Kalite Komisyonu Başkanlığının iletişim bilgileri aşağıda belirtilmiştir.

Başkan : Prof. Dr. Hasan KAYA (Rektör)

Adres : Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Rektörlüğü / HATAY

Telefon: 0326 221 33 05

E-posta: [hkaya@mku.edu.tr](mailto:hkaya@mku.edu.tr)

## 1.2. Tarihsel Gelişim

Üniversitemiz 11.07.1992 tarih ve 21281 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 3837 Sayılı Kanunun 25'inci ve 28.03.1983 tarihli ve 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanununa eklenen Ek-17 maddesiyle kurulmuştur. Rektörlüğe bağlı olarak kurulan yeni Fen Edebiyat Fakültesi, Mühendislik-Mimarlık Fakültesi, Ziraat Fakültesi, Veteriner Fakültesi, Su Ürünleri Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi ile Çukurova Üniversitesi'ne bağlı Antakya Eğitim Yüksekokulu'nun fakülteye dönüştürülmesi ile adı ve bağlantısının değiştirilerek Rektörlüğe bağlanmasından oluşturulan Eğitim Fakültesi; yeni Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu ile Çukurova Üniversitesi'ne bağlı iken bağlantıları değiştirilerek Rektörlüğe bağlanan Antakya Meslek Yüksekokulu, İskenderun Meslek Yüksekokulu ve Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü ile Sağlık Bilimleri Enstitüsü çerçevesinde 7 Fakülte, 2 Yüksekokul, 2 Meslek Yüksekokulu ve 3 Enstitü olmak üzere 14 birim ile kurulmuştur.

Sağlık Bakanlığından Çukurova Üniversitesi'ne devredilen Dörtüol ve İskenderun Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulları'ndan İskenderun Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu 1992 yılında, Dörtüol Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ise 1993 yılında üniversitemiz bünyesine katılmıştır. Daha sonra 1994 yılında Kırıkhan, Reyhanlı ve Samandağ Meslek Yüksekokulları kurulmuştur.

Bölgenin ve ülkenin sağlık sorunlarına çözüm arayışı kapsamında 1995 yılında Tıp Fakültesi (2001 yılında ismi "Tayfur Ata Sökmen Tıp Fakültesi" olarak değiştirilmiştir.) ve havacılık sektörüne katkı sağlayacak İskenderun Sivil Havacılık Yüksekokulu kurulmuştur. Aynı yıl Güzel Sanatlar Fakültesinin ve Yayladağı Meslek Yüksekokulu'nun kuruluşu da gerçekleştirilmiştir.

Ülkemizin sanat kurumlarına müzik ve sahne sanatları alanlarında besteci, icracı, sanatçı yetiştirmek amacıyla 2005 yılında İskenderun Mustafa Yazıcı Devlet Konservatuvarı kurulmuştur. 2008 yılında mevcut bulunan Mühendislik Mimarlık Fakültesi kapatılarak Mühendislik Fakültesi ve Mimarlık Fakültesi isimleriyle iki ayrı fakülte olarak kurulmuştur. Üniversitemiz ile iş dünyasının etkileşimi sonucunda iş dünyasının ara eleman ihtiyacına cevap verecek başka meslek yüksekokullarının kurulması kararlaştırılmış ve Altınözü, Belen, Harbiye, Hassa ve Hatay Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulları'nın kuruluşları tamamlanmıştır.

Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu, Turizm ve Otelcilik ile Erzin Meslek Yüksekokulları 2009 yılında, 2010 yılında Diş Hekimliği ve İletişim Fakülteleri, 2011 yılında Bilişim Teknolojisi Yüksekokulu ve Payas Meslek Yüksekokulu, 2012 yılında ise Teknoloji Fakültesi ile Barbaros Hayrettin Denizcilik Fakülteleri'nin kuruluşları tamamlanmıştır.

Su Ürünleri Fakültesinin ismi Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Fakültesi olarak, Harbiye Meslek Yüksekokulu'nun ismi Sanat ve Tasarım Meslek Yüksekokulu olarak 2012 yılında değişikliğe uğramıştır. Akabinde İlahiyat Fakültesi, 31.05.2013 tarihli Resmi Gazetede yayınlanarak kurulmuştur.

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı; 20.02.2014 tarihinde, Üniversitemiz bünyesindeki Meslek Yüksekokullarının yapılandırılmasına ilişkin birtakım değişiklikler yapılmıştır. Buna göre Altınözü Meslek Yüksekokulu'nun Altınözü Tarım Bilimleri Meslek Yüksekokulu, Erzin Meslek Yüksekokulu'nun Erzin Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Reyhanlı Meslek Yüksekokulu'nun Reyhanlı Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Yayladağı Meslek Yüksekokulu'nun Yayladağı Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu olarak değiştirilmesi kararlaştırılmıştır. Ayrıca Turizm ve Otelcilik Meslek Yüksekokulu, Payas Meslek Yüksekokulu ve Belen Meslek Yüksekokulu'nun fiziki altyapısının uygun olmaması nedeniyle kapatılmasına karar verilmiştir.

Üniversitemizin kurum yapısı 23 Nisan 2015 tarihli ve 29335 sayılı Resmi Gazete ile değişmiş, üniversitemizden ayrılan bazı birimler ile İskenderun Teknik Üniversitesi kurulmuştur. Bu kapsamda; Mühendislik Fakültesi başta olmak üzere, Barbaros Hayrettin Denizcilik Fakültesi, Teknoloji Fakültesi, Deniz Bilimleri ve Teknoloji Fakültesi, Sivil Havacılık Yüksekokulu, Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu, Mustafa Yazıcı Devlet Konservatuvarı, Denizcilik Meslek Yüksekokulu, Dörtüol Meslek Yüksekokulu, Erzin Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, İskenderun Meslek Yüksekokulu, İskenderun Teknik Üniversitesi'nin birimi olarak üniversitemizden ayrılmıştır.

Ayrıca, 08.02.2016 tarihinde üniversitemize bağlı olarak Antakya Devlet Konservatuvarı kurulmuş olup, 2018 yılı içerisinde eğitim öğretim faaliyetine başlamıştır. 08.04.2016 tarihinde Yabancı Diller Yüksekokulu ve 01.11.2016 tarihinde Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu kuruluşları Resmi Gazetede yayımlanmış olup, henüz eğitim öğretim sürecine başlanmamıştır.

2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununun Ek 17. maddesi ile Mustafa Kemal Üniversitesi adıyla kurulan Üniversitemiz, 18 Mayıs 2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7141 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun uyarınca Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi şeklinde değiştirilmiştir.

Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi bugün; 3 Enstitü, 12 Fakülte, 6 Yüksekokul, 11 Meslek Yüksekokulu, 1 Araştırma Uygulama Hastanesi, 1 Konservatuvar, 21 Araştırma Uygulama Merkezi ve Teknoloji Geliştirme Bölgelerimiz (Antakya, İskenderun) olmak üzere toplam 55 birim ile eğitim öğretim hayatını sürdürmektedir.

### **1.3. Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Misyonu, Vizyonu, Temel Değerleri ve Hedefleri**

Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi'nin 2017- 2021 Stratejik Planında yer alan misyonu, vizyonu, temel değerleri ve hedefleri aşağıda yer almaktadır:

#### **1.3.1 Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Misyonu**

*Etkili ve kaliteli eğitim-öğretim, bilimsel araştırma faaliyetleri ile insanlığın gelişmesine katkı sağlamak.*

#### **1.3.2 Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Vizyonu**

*Verdiği nitelikli eğitim ve sağladığı kaliteli hizmetlerle paydaşlarının parçası olmaktan gurur*

*duyduğu lider bir üniversite olmak.*

### **1.3.3 Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Temel Değerleri**

- *Cumhuriyetin temel ilkelerine uygunluk*
- *Her alanda kaliteli hizmet*
- *Bilimsel özerklik*
- *Tarafsızlık ve şeffaflık*
- *Yenilikçilik*
- *Sosyal sorumluluk*
- *Paydaşlarla işbirliği*

### **1.3.4 Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Stratejik Amaç ve Hedefleri**

Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi'nin genel olarak amaç ve hedefleri eğitim öğretim kalitesini, araştırma kapasitesini, toplumsal hizmetleri geliştirmektir. Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi'nin 2017-2021 Stratejik Plan amaç ve hedefleri EK 1' de belirtilmiştir.

### **1.4 Eğitim Öğretim Hizmeti Sunan Birimler**

Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi bugün; 3 Enstitü, 10 Fakülte, 3 Yüksekokul, 9 Meslek Yüksekokulu ve Antakya Devlet Konservatuvarına aktif bir şekilde öğrenci olarak eğitim öğretim hizmeti sunmaktadır. Üniversitemizin 2018-2019 eğitim öğretim yılında fakülte, yüksekokul, bünyesinde toplam 39 bölümüne (3 bölümün ikinci öğretimi mevcut), meslek yüksekokulları bünyesinde ise 52 programına (8 programın ikinci öğretimi mevcut) öğrenci kabul ederek eğitim – öğretim faaliyetlerine devam etmektedir. Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi'nde 2018-2019 eğitim öğretim yılında eğitim-öğretim hizmeti sunan birimlere ait bilgiler EK 2' de sunulmuştur.

### **1.5 Araştırma Faaliyetlerinin Yürütüldüğü Birimler**

Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi'nde araştırma faaliyetleri ağırlıklı olarak Enstitüler, Fakülteler, Laboratuvarlar, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü ve 21 adet Araştırma Uygulama Merkezi çatısı altında yürütülmektedir. Üniversitemiz araştırma uygulama merkezleri listesi Ek 3' de sunulmuştur.

Üniversitemizde, üniversite ile kamu kuruluşları, sanayi, ticaret ve hizmet sektörleri arasındaki işbirliğini teşvik etmek, kamu kuruluşlarında ve sanayide çalışan araştırmacılar için modern test ve analiz cihazlarının yer aldığı bir bilimsel araştırma, eğitim ve ölçüm merkezi olmak, yeni malzeme ve üretim süreçleri ile ticari potansiyeli yüksek olan ürünlerin geliştirilmesi için yenilikçi, katma değeri yüksek ve ileri teknolojilere dayalı araştırmalar yürütmek adına bazı birimler yapılandırılmıştır.

Bu birimler;

#### **1.5.1 Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü**

Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü, üniversitemiz bünyesinde yer alan tüm fakülte, yüksekokul ve enstitülerin yürütmekte olduğu bilimsel araştırma ve geliştirme projelerini koordine etmektedir. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü üniversitemiz tarafından desteklenen projelerin yanında DPT, TÜBİTAK, DOĞAKA, SODES, TAGEM ve İŞKUR projelerinin işlem ve koordinasyonunu da yürütmektedir.

Bilim İnsanı Portalı ve Bilimsel Araştırma Projeleri Otomasyonu üniversitemizde oluşturulmuş ve 01 Eylül 2012 tarihinden itibaren araştırmacılarımız 365 gün, 24 saat çevrimiçi olarak proje

başvurusu ve proje taleplerini yapabilmektedirler.

2018 yılında BAP tarafından 73 adet yüksek lisans, 92 adet münferit, 7 adet altyapı, 14 adet uzmanlık, 13 adet doktora, 1 adet KAP ve 1 adet TDP olmak üzere toplam 201 proje, 6.691233,51 TL bütçeyle desteklenmiştir.

### **1.5.2 Teknoloji ve Araştırma Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi**

Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Teknoloji ve Araştırma Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin (MARGEM) temel amacı; üniversitemizde, kamu kuruluşlarında ve sanayide çalışan araştırmacılar için modern test ve analiz cihazlarının yer aldığı bir bilimsel araştırma, eğitim ve ölçüm merkezi olmaktır. Kalkınma Bakanlığı'nın 2010 yılı yatırım programında yer almak üzere K121220 nolu proje ile kurulması uygun görülen merkezin, 20 Mayıs 2011 Tarih ve 27939 Sayı ile Mustafa Kemal Üniversitesi Teknoloji ve Araştırma-Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği yürürlüğe girmiş ve böylelikle merkez faaliyetine başlamıştır.

MARGEM, 2015 yılı Ağustos ayı itibariyle; Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Tayfur Sökmen Kampüsü içerisinde yer alan 3000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip modern binasında hizmet vermeye başlamıştır.

Kalkınma Bakanlığı ve Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi'nin sağladığı destekler ile toplamda yaklaşık 15 milyon TL bütçe ile yeniden yapılandırılan merkez bünyesinde, Kromatografi, Spektroskopi, Mikrobiyoloji ve Moleküler Genetik, Toprak Analizi, Su Analizi, Yakıt ve Yanma Analizi, Gıda Analizi ile Genel Kullanım ve Örnek Hazırlama Laboratuvarları kurulmuştur. Merkez, ileri düzeyde bilimsel çalışmaları ve araştırma faaliyetlerini yürütürken gerek enstitülerimizin gerekse farklı üniversitelerden akademisyenlerin yüksek lisans ve doktora projelerine hizmet verebilecek önemli bir altyapıya sahiptir.

### **1.5.3 Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Üniversite Sanayi İşbirliği ve Teknoloji Transfer Ofisi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HMKÜ TTO)**

[Üniversite Sanayi İşbirliği ve Teknoloji Transfer Ofisi Uygulama ve Araştırma Merkezi](#) bölgede faaliyet gösteren küçük ve orta ölçekli (KOBİ) sanayi kuruluşları ile büyük ölçekli sanayi kuruluşlarının yeni ürün tasarımı, maliyet planlaması, teknolojik destek, pazarlama teknolojileri gibi konulardaki sorunlarının tespiti ve çözümünde en önemli işbirliklerinden birisidir. HMKÜ TTO tarafından düzenli olarak firmalara ziyaretler yapılmakta ve üniversite imkânlarından en uygun şekilde faydalanabilmeleri için çalışmalar yürütülmektedir. Verilen hizmetler arasında; yönetim danışmanlığı, proje yönetimi, fikri ve sınai mülkiyet haklarının yönetimi ve laboratuvar hizmetleri ve işbirliğinin sağlanması için çalışmalar bulunmaktadır.

2018 yılı içerisinde merkez toplam 22 adet firma ve kamu kuruluşu ziyaretinde bulunmuştur. Sanayiye yapılan her ziyarette Üniversitemiz MARGEM analiz imkânları, yapılabilecek danışmanlık ve işbirliği faaliyetleri, Teknoloji Transfer Ofisi faaliyetleri, ilimizde yapılmakta olan Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSİ) faaliyetlerinden bahsedilerek üniversitemiz ve sanayi arasında işbirliği çalışmaları sağlanmaya çalışılmıştır. Özellikle tarım sektörüne yapılan ziyaretler sonucu Üniversitemizde Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği ortaklığı ile "Altınözü Zeytinyağlarına Coğrafi İşaret Kazandırma Projesi" 2017 yılı içerisinde Hatay İline kazandırılmış ve 2018 yılı içerisinde başarılı bir şekilde kapatılmıştır. Ziyareti yapılan her firmaya MARGEM imkânlarını yerinde görmeleri için üniversiteye davet edilmiş bu kapsamda geri dönüş sağlayan Koruma Alkali Klor A.Ş., MMK Metalurji, Yetişen Plastik Sanayi, Yetişen Kauçuk ve Güvantaş Gıda firmalarının personellerine MARGEM Binası ve cihaz altyapısı tanıtımı sağlanmıştır. Ayrıca MARGEM Yönetim Kurulu Ar-Ge amaçlı firmalardan yapılacak analiz taleplerinde %50 analiz indirimi desteği sağlamak



Kuruluş amacı; Hatay ili ve çevresindeki tarihi dokuyu, taşınır-taşınmaz kültür ve tabiat varlıklarını araştırmak, değerlendirmek, korumak ve tanıtmak; bölge kültürü ve turizmüne yönelik çalışmalara destek olmak olan Arkeoloji ve Sanat Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi, bölgenin etkileşimde bulunduğu uygarlıklar arasındaki kültürel bağları kurmak, yeni ilişkiler oluşmasına ve gelişmesine katkıda bulunmaktadır. Merkez amaçları doğrultusunda; Antakya ve çevresindeki tarihi dokuyu, taşınır-taşınmaz kültür varlıklarını tespit eder; tarihi eser ve etnoğrafik malzemenin envanterlerini çıkartır, yüzey araştırması, kazı, restorasyon, konservasyon ve çevre düzenlemelerini yapar; bu işleri yapacak olan birimlerin projelerini destekler; bu faaliyetlerle ilgili kurum ve kuruluşlar arasındaki bağlantıları sağlar. Ayrıca, bölgenin sahip olduğu kültürel yapının zenginliğini ve dünya kültür mirası içindeki önemli yerine yakışır nitelikte bilimsel çalışmalara temel oluşturacak bir kütüphane, bilgisayar ağırlıklı bir arşiv ve dokümantasyon merkezi kurar. Çalışma amacı doğrultusunda gerekli görülen laboratuvar, atölye, üniversite müzesi, kazı evi, sergi evi kurar ve yönetir. Çalışma alanı ile ilgili olarak yurt içindeki ve yurt dışındaki benzer merkezlerle işbirliği yapar, bilgi alışverişinde bulunur. Kamu kurum ve kuruluşları ile özel kuruluşlar tarafından teklif edilen inceleme, araştırma ve benzeri konularda çalışmalar ve bilimsel danışmanlık yapar. Yapılan çalışmaları, elde edilen bulguları tanıtmak üzere konferanslar, sergiler, bilimsel toplantılar düzenler; radyo ve televizyon programları hazırlar; kitap, makale, bülten ve benzeri yayınlar yapar ve bu çalışmaları teşvik edecek yarışmalar düzenlemek başlıca faaliyet alanlarıdır.

Roma Tapınağı, Antakya Hipodromu Kazısı, Açıncı Höyüğü Kazısı, Amik Ovası Toprakhisar Kazısı ve Toprakhisar Höyük'te yürütülen arkeolojik kurtarma kazıları 2018 yılında öne çıkan çalışmalardır

### **1.5.8 Deniz Kaplumbağaları İlk Yardım, Tedavi ve Kurtarma Uygulama ve Araştırma Merkezi**

Doğa Koruma ve Milli Parklar Müdürlüğü tarafından desteklenerek 2010 yılında kurulan merkezin temel amacı; uluslararası ve ulusal sözleşmelerle koruma altına alınan Hatay kumsallarındaki deniz kaplumbağalarını koruma, muayene, ilk yardım, cerrahi müdahale, tedavi ve kurtarma faaliyetlerinde bulunmak; bu kapsamda faaliyet gösteren diğer ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile işbirliği sağlayarak ortak faaliyetler üretilmesi için çalışmalar yapmaktır.

### **1.5.9 Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi**

Amacı; örgün önlisans, lisans ve lisansüstü öğretim programlarında verilen eğitim dışında Üniversitenin uzmanlaştığı ve bilgi birikimi olan tüm alanlarda, sürekli eğitim programları ile Üniversitenin kamu, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirerek, ülke kalkınmasına hizmet etmek ve bu hizmeti uluslararası boyuta ulaştırmak olan merkezimizin faaliyet alanları; Üniversite personeline ve öğrencilerine, kamu sektörü, özel sektör ve isteyen her kişi/gruba ihtiyaç duydukları alanlarda eğitim ve danışmanlık hizmeti vermektir. Yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde eğitim programları, kurslar, seminerler, konferanslar düzenlemektir. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Merkezin faaliyet alanları doğrultusunda proje hazırlar, uygular ve teklif edilen projeleri destekleyebilir.

2018 yılında Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi faaliyetleri kapsamında 132 adet eğitim düzenlenmiştir. Hatay Büyükşehir Belediyesi ve Reyhanlı Belediyesi zabıta memurlarına görevde yükselme programı kapsamında eğitim verilmiş olup akabinde zabıta personellerine 2 adet görevde yükselme sınavı yapılmıştır.

### **Kanıtlar**

- [EK-1 Stratejik Plan Amaç ve Hedefleri.docx](#)
- [EK-2 Eğitim Öğretim Hizmeti Sunan Birimler.docx](#)
- [EK-3 Araştırma ve Uygulama Merkezleri Listesi.docx](#)











- FEDEK odası hazırlanarak akreditasyon kapsamında tüm form ve belgeler bu odada dosyalanmıştır.
- Laboratuvar altyapısı akreditasyona uygun olacak şekilde düzenlenmiştir. Bu kapsamda bölüm kimyasal deposunun düzenlenmesi yapılmış, laboratuvar kapıları dışa açılacak şekilde düzenlenmiş, iş sağlığı ve güvenliği açısından kaygı oluşturabilecek eksikliklerin giderilmesi yönünde çalışmalar yapılmıştır.
- Bölüm ve öğretim üyelerinin kişisel WEB sayfalarının güncellenmesi gerçekleştirilmiştir.
- Yan dal ve Çift ana dal programlarının açılmasına yönelik protokol oluşturma çalışmaları yapılmıştır.
- Staj yönergesi hazırlanmıştır.
- Yatay geçiş ve dikey geçiş koşullarının güncellenmesi sağlanmıştır.
- Her bir ders için, dersin ölçme yöntemleri (sınav türü ve yüzdeleri), başarı not listeleri [ara sınav(lar), uygulama, ödev, dönem sonu ve harf notlarını kapsayan], her bir sınavın soruları ve cevap anahtarları, herbir sınav için sınav sonuçlarına göre en düşük, en yüksek ve sınıf ortalaması civarında puan alan öğrencilerin sınav kâğıtlarının fotokopileri ve öğrencilere uygulanan ders/öğretim üyesi değerlendirme anket sonuçları (ankete katılan öğrenci sayısı 10'un üzerinde olduğunda) yer aldığı ders dosyaları ilgili öğretim üyeleri/elemanları tarafından hazırlanmıştır.
- Akreditasyon başvuru süreci kapsamında, Okutulacak Lisans Dersleri Ve Sorumlu Öğretim Elemanları, Öğretim Üyesi Bilgi Formu, Ders İletişim Bilgileri Formu, Ders İletişim Formu-, Ders Dosyaları Değerlendirme Formu, Görev Belgesi Formu, Kopya Dilekçesi, Sınav Soru Cevap Kağıdı, Sınav Yoklama Kağıdı, Dış Paydaşlar, İç Paydaşlar, Arıza Takip Formu, Danışmanın Öğrenciyi Değerlendirme Formu, Devam Eden Öğrenci Anket Formu, Öğrencinin Danışmanı Değerlendirme Formu, Mezun Öğrenci Anket Formu, Yeni Öğrenci Anket Formu, İsteğe Bağlı Staj Başvuru Belgesi, İşyerine Başvuru Ve Kabul Formu, Soruşturma Dosyası Dizi Pusulası, Staj Bitirme Dilekçesi, Staj Değerlendirme Formu, Staj Sicil Formu, Staj Yapılan Kurumun Stajyeri Değerlendirme Anketi, Stajyerin Staj Yaptığı Yeri Değerlendirme Formu, Zorunlu Yaz Stajı Başvuru Belgesi gibi formlara TSE-ISO-EN kodları alınarak ilgili birimler tarafından kullanılması sağlanmış ve dosyalanmıştır.

Tüm bu çalışmaların sonucunda; Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Fen Edebiyat Fakültesi Kimya Bölümüne 24 Şubat 2018 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 2 yıl süre ile FEDEK tarafından Akreditasyon verilmiştir.

### **Tayfur Ata Sökmen Tıp Fakültesi**

Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Tayfur Ata Sökmen Tıp Fakültesi eğitici ve idari kadrosuyla 2015 yılından itibaren mezuniyet öncesi eğitimde eş yetkilendirme konusunu tartışmaya başlamış ve 2016-2017 eğitim-öğretim döneminde Ulusal Tıp Eğitimi Akreditasyon Kurulu'na (UTEAK) akreditasyon için başvurusunu yapmıştır. 03 Mart 2017 tarihinde UTEAK tarafından başvurunun kabul edildiği Fakülte yönetimine bildirilmiştir. Bu konuda Akredite olma sürecini yönetmek amacıyla Öz Değerlendirme Kurulu oluşturulmuştur. Bu aşamada Fakültemiz Amaç ve Öğrenim hedeflerini oluştururken öğretim üyeleri ve dış paydaşların görüşleri doğrultusunda Fakülte Kurulu Kararı ile Web sayfamızda yayımlanması sağlanmıştır.

Fakültemizde, mezuniyet öncesi ve sonrası eğitim programının gelişmesi için,

- Sürekli Mesleki Gelişim Kurulu

- Ölçme ve Değerlendirme Kurulu
- Öz Değerlendirme Kurulu
- -Program Geliştirme ve Değerlendirme Kurulu
- Toplum Yönelimli Tıp Kurulu
- Tütünsüz Kampüs Kurulu oluşturulmuştur.

Fakültemizde her 8-10 öğrenciye, tüm eğitim süresi boyunca akademik ve sosyal danışmanlık hizmeti vermek üzere bir danışman öğretim üyesi belirlenmiş ve danışmanlık hizmeti kapsamında Akademik Öğrenci Danışmanlığı Takip Formu oluşturulmuştur.

Fakültenin yönetim yapısı, yetki, görev ve sorumlulukları ile örgütlenme şeması ve üniversite ile ilişkileri tanımlanmış olup, eğitim yönetimi örgütlenmesine sahiptir. Eğitimin planlanması, yürütülmesi ve değerlendirmesinde eğitim koordinatörleri ve çok sayıda kurul ve komisyon görev almaktadır.

Akademik personele Sürekli Yenilenme ve Gelişimsüreci içinde bilimsel ve eğitim konularında yenilenme, güncellenme, iyileştirme amaçlı etkinlikler düzenlenmektedir. (Sürekli Mesleki Gelişim Kurulu)

Ölçme ve Değerlendirme Kurulumuzun katkılarıyla - Kezban KURAN - Abdurrahman ILĞAN - Gülşah SEYDAOĞLU isimli öğretim üyeleri tarafından Fakültemizde Ölçme Değerlendirme konulu konferans verilmiştir.

Fakültemiz tarafından 12-16/02/2018 ve 02-06/04/2018 tarihlerinde birer hafta olmak üzere öğretim üyelerine yönelik Eğitim Becerilerinin Geliştirilmesi kursu verilmiştir.

Kurullar düzenli aralıklarla Fakültenin geliştirilmesi ve Akreditasyon sürecinin tamamlanması adına çalışmalarını yürütmektedir.

### **Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi**

Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesinde Sağlık Bakanlığı tarafından belirlenen Sağlıkta Kalite Standartları uygulanmaktadır. Bu standartlar kapsamında 2016 yılında 0.76 olarak değerlendirilen kalite puanı 2017 yılında 0.81'e yükselmiştir. 2018 yılı değerlendirmesi henüz yapılmamıştır.

### **Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesi Ruhsatı**

Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Veteriner Sağlık Uygulama Araştırma Hastanesi, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından ruhsatlandırılmıştır. Hatay'ın yanı sıra bölge illerine de hizmet verecek hayvan hastanesinde, başta Cerrahi, Doğum ve dahiliye anabilim dalları ile büyük ve küçük hayvan klinikleri, radyodiagnostik merkez, klinik laboratuvar, suni tohumlama, patoloji laboratuvarı ve nekropsi, yaban hayatına ait operasyon, yoğun bakım ve rehabilitasyon üniteleri, diş ünitesi, hospitalizasyon üniteleri ve karantina odaları bulunuyor.

Ayrıca ruhsatlandırılan Hayvan Hastanesinde yapılan tedavi ve operasyonlarda kullanılan ilaç ve aneztezüklerin teminindeki zorluğu ortadan kaldırmak için eczane kurulmuş ve yine Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığına müracaat ile 'İlaç Bulundurma ve Satma Ruhsatı' alınmıştır.

### **İşyeri Sağlık ve Güvenlik Birim Koordinatörlüğü**

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında Üniversitemizde Yönetim Kurulu kararı ile

“İşyeri Sağlık ve Güvenlik Birim (İSGB) Koordinatörlüğü” kurulmuş ve Üniversitemiz Senato onayı ile “T.C. Mustafa Kemal Üniversitesi İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulama Yönergesi” yürürlüğe girmiştir.

Üniversitemizde A Sınıfı ve B Sınıfı İş Güvenliği Uzmanlığı Belgesine sahip iki Öğretim Görevlisi İşyeri Sağlık ve Güvenlik Birim (İSGB) Koordinatörlüğünde görevlendirilmiştir. Üniversitemizde yasal mevzuat gereğince İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında tüm çalışmalar İşyeri Sağlık ve Güvenlik Birim (İSGB) Koordinatörlüğü tarafından yürütülmeye çalışılmaktadır.

6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında İşyeri Hekimi ve İş Güvenliği Uzmanı bulundurulması, Kamu Kurumlarında 01.07.2020 tarihinde yürürlüğe gireceğinden dolayı tehlike sınıflarına uygun sayıda İşyeri Hekimi ve İş Güvenliği Uzmanı görevlendirilmesi planlanmaktadır. İşyeri Hekimi görevlendirmesini takiben tüm çalışanlarımızın sağlık taramalarının yapılması ve tüm birimlerde İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulları oluşturulması hedeflenmektedir.

İş Sağlığı Güvenliği Birimi olarak iyileştirmeye açık alanlarınız, *Üniversitemizin tüm birimlerinde İş Sağlığı ve Güvenliğinin* sağlanması ve mevcut sağlık ve *güvenlik* şartlarının *iyileştirilmesi* için uhdemizde verilen eğitimlerin sıklığını ve etkinliğini arttırmak adına bu yıl için planlamalar yapılmaktadır. Ayrıca meydana gelen iş kazalarını minimize etmek, çalışanlarda ve öğrencilerde farkındalık oluşturmak için bilimsel çalışmaların sürdürülmesi planlanmaktadır.

## Kanıtlar

- [Performans Hedefi İzleme Kartı.docx](#)
- [Stratejik Plan Değerlendirme Raporu.pdf](#)
- [Stratejik Plan İzleme Raporu.pdf](#)
- [FEDEK.png](#)
- [Stratejik Plan Dış Paydaş Anketi.pdf](#)

## 2. Yükseköğretim Kalite Komisyonlarının Görev, Sorumluluk ve Faaliyetleri

Üniversitemiz Kalite Komisyon üyelerinin listesi aşağıda yer almaktadır:

Prof. Dr. Hasan KAYA	<b>Rektör/Başkan</b>
Prof. Dr. Veysel EREN	İletişim Fakültesi Dekan V./Üye
Prof. Dr. Seval YAVUZ	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanı /Üye
Prof. Dr. Cahit ÖZER	Tayfur Ata Sökmen Tıp Fakültesi Öğretim Üyesi/Üye
Prof. Dr. Okan ŞENER	Ziraat Fakültesi Dekanı /Üye
Prof. Dr. Erdal DAĞISTAN Müdürü/Üye	Altınözü Tarım Bilimleri Meslek Yüksekokulu
Prof. Dr. Tülin URAL	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Öğretim Üyesi/Üye
Prof. Dr. Soner SOYLU	Antakya Meslek Yüksekokulu Müdürü/Üye
Doç. Dr. Erhan YENGİL	Genel Sekreter V./Üye
Doç. Dr. Fatih SAKİN	Bilişim Teknolojisi Yüksekokulu Müdür V./Üye

Dr. Öğr. Üyesi Sevda ÇETİNKAYA Eğitim Fakültesi Öğretim Üyesi/Üye

İbrahim SATILMIŞ Strateji Geliştirme Daire Başkanı/Üye

Mustafa ERDOĞAN Üniversite Öğrenci Konseyi Başkanı/Üye

Kalite Komisyonunun yetki, görev ve sorumlulukları;23 Temmuz 2015 tarihinde yayınlanan Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği ve 23 Kasım 2018 tarihinde Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği ve Yükseköğretim Kalite Kurulu Yönetmeliği ile belirlenmiştir. Ayrıca, komisyon üyeleri görevleri organizasyon yapısını kapsayan yönerge çalışmalarımız devam etmektedir.

## **2.1. Kurumda tanımlı, periyodik olarak gerçekleştirilen ve sürekli iyileştirme bakış açısıyla yürütülen Kalite Yönetim süreçleri (sistemi, yaklaşımı, mekanizması vb.) bulunmakta mıdır?**

Üniversitemizde kalite çalışmalarının temel amacı sürekli iyileştirmeleri yaşam felsefesi haline getirmektir. Üniversitemiz kalite politikasını, kalite hedefleri, tetkik sonuçları, anket analizleri, yönetimin gözden geçirilme toplantısı, düzeltici ve önleyici faaliyetleri aracılığıyla kalite yönetim sisteminin etkinliği sürekli iyileştirilmektedir.

Her yıl akademik personel, idari personel, öğrenci ve toplum memnuniyet anket analizleri titizlikle gerçekleştirilerek analiz edilmektedir. Anket sonuçları ve iyileştirme önerileri Kalite Komisyon toplantısında ve Yönetimin Gözden Geçirilmesi toplantısında değerlendirilmektedir.

Üniversitemizde planlanmış aralıklarla tetkik edilecek alanların ve süreçlerin durum ve önemleri, geçmiş tetkiklerin sonuçları göz önünde bulundurularak gerek kalite yönetim sistemi açısından gerekse kamu iç kontrol standartlarının uygulanması açısından yılda en az bir defa tüm birimlerde tetkikler gerçekleştirilmektedir.

Üniversitemizde üst yönetim, üniversitemizin kalite yönetim sistemini; bu sistemin uygunluk, yeterlilik ve etkinliğinin sürekliliğini güvence altına almak için belirli aralıklarla gözden geçirmektedir. Özellikle yönetimin gözden geçirilmesi toplantısında iç ve dış tetkiklerin sonuçları, müşteri geri beslemeleri, önleyici ve düzeltici faaliyetlerin durumu, bir önceki yönetimin gözden geçirilmesi toplantısına ait faaliyetler ve iyileştirmeler için öneriler değerlendirilmektedir. Buna ilaveten üniversitemizde dilek öneri şikâyet bildirim mekanizması da önemli bir iyileştirme aracıdır.

Paydaşlarımız ister Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi web sitesi aracılığıyla elektronik ortamda isterlerse birimlerimizde bulunan öneri şikâyet kutuları aracılığı ile dilek öneri ve şikâyetlerini iletebilmektedirler. Rektörün başkanlığını yaptığı ve üniversite Strateji Geliştirme Daire Başkanı ve Genel Sekreterin doğal üye olduğu komisyonda öneri ve şikâyetin ilgili olduğu birimlerin yöneticileri ile değerlendirmeler yapılmaktadır. Komisyon üyelerinin değerlendirme sonuçları ve iyileştirme önerileri 911-00-FR-213 Öneri Şikâyet Değerlendirme Formuna işlenir ve ilgili birimlere Elektronik Belge yönetim Sistemi aracılığı ile gönderilir. Dilek, şikâyet ve önerilerin takibi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılmaktadır.

## **2.2. Kurum içinde kalite kültürünün yaygınlaşması ve benimsenmesi için neler yapılmaktadır?**

Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi olarak, toplam kalite yönetimi felsefesi bir dizi ilkeler ve yöntemler bütününden oluşmaktadır. Bunları üniversitemizdeki uygulamaları ile şöyle sıralayabiliriz;

**Hataları önlemek, onları sonradan bulup düzeltmekten daha kolay ve güvencelidir;** Üniversitemizde, hata oluşmadan önleyebilmek için önleyici faaliyet prosedürü























akışları ve ölçme değerlendirme yöntemleri belirlenmiştir. Her birimde okutulan dersler program yeterlilikleri/ çıktıları ile ilişkilendirilmiştir. Program yeterlilikleri ile Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi (TYYÇ) ilişkilendirilmiştir.

AKTS hesaplanması “ECTS User’s Guide” eşliğinde yapılmaktadır. Buna göre Üniversitemizde 1 AKTS=25-30 saatlik iş yükü aralığında kabul edilmektedir. Bir yıl boyunca tüm derslerden alınan kredilerin toplamının 60 AKTS olması zorunluluğuna uyulmaktadır.

Programlarda yer alan derslerin ve AKTS kredilerinin belirlenmesinde Hatay [Mustafa Kemal Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Öğretim ve Sınav Yönetmeliği](#)’ne ve Hatay [Mustafa Kemal Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği](#)’ne uygun olarak her birim mezuniyet için gerekli derslerini ve toplam AKTS kredilerini kurullarında görüşükten sonra senatonun onayına sunmaktadır. Buna göre mezuniyet için gerekli en az AKTS; ön lisans programlarında 120 AKTS, lisans programlarında 40 AKTS, Tıp Fakültesinde 360 AKTS, Veteriner Fakültesinde 300 AKTS, Tezli Yüksek Lisans programlarında 120 AKTS, Tezsiz Yüksek Lisans programlarında 90 AKTS, Doktora/Sanatta Yeterlilik programlarında 240 AKTS şeklinde belirlenmiştir.

### **3.5. Öğrenci iş yüküne dayalı kredi değerlerinin belirlenmesinde öğrenci görüşleri nasıl alınmaktadır?**

Üniversitemizde web üzerinden öğrencilere uygulanan anketlerde, öğrenci iş yükünü belirlemeye yönelik sorular da bulunmaktadır:

1. Öğretim elemanının performansı,
2. Dersin öğretme süreci (dersin öğrenciye olan meslekî katkısı),
3. Öğrencinin iş yükü (çalışma süresi, harcanan süre, saat, sınav için harcanan süreler).

Bu bilgilere göre AKTS kredileri güncellenmekte ve bu sayede programlar revize edilebilmektedir.

### **3.6. Öğrenci iş yükü esaslı kredi transfer sistemi uluslararası hareketlilik programlarında nasıl kullanılmaktadır?**

Öğrencilerin yurt içi ve/veya yurt dışındaki işyeri ortamlarında gerçekleştirebilecekleri uygulama ve stajların iş yükü Hatay [Mustafa Kemal Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Öğretim ve Sınav Yönetmeliği](#)’ne ve Hatay [Mustafa Kemal Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği](#)’ne göre belirlenmekte (Avrupa Kredi Transfer Sistemi (AKTS) kredisi) ve programın toplam iş yüküne dâhil edilmektedir.

### **3.7. Staj ve işyeri eğitimi gibi kurum dışı deneyim kazanma programları nasıl yürütülmektedir? Tanımlı süreçleri bulunmakta mıdır? Paydaşların katılımı nasıl güvence altına alınmaktadır?**

Öğrencilerin işyeri ortamlarında gerçekleştirebilecekleri uygulama ve stajların iş yükü ve değerlendirmesi stajların yapılması, izlenmesi ve değerlendirilmesi konularında Hatay [Mustafa Kemal Üniversitesi Fakülteler / Yüksekokullar Staj Yönergesinde](#) yer alan usul ve esaslara göre hareket edilmekte, birim staj komisyonlarınca birim staj esasları çerçevesinde uygulamalar yapılmaktadır. Bu uygulamalar eğitim-öğretim faaliyetlerinin gerçekleştirildiği tüm birimlerimizde yaygın ve sistemli olarak uygulanır hale getirilmeye çalışılmaktadır.

Ayrıca staj ve uygulamaların birimlere göre farklılık göstermesi nedeniyle birimlerin iç düzenlemeleri ve yönergeleri mevcuttur. Örneğin; Eğitim Fakültesi staj ve uygulama yönergesi öğrencilerin uygulama boyunca hangi hafta hangi etkinliklerin yapılacağını ve değerlendirmenin nasıl olacağını içermektedir. Bu değerlendirmede staj yapılan okulun uygulama öğretmenlerinin verdiği



değerlendirilmesi için ara sınav, final ve bütünlleme sınavlarının yanı sıra laboratuvar çalışması, derse katılım, yazılı ödev, okuma ödevi, proje, sunum ve staj raporları gibi farklı uygulamalar da ölçme ve değerlendirmede kullanılmaktadır. [Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'ne](#), [Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği'ne](#) ve [Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Fakülteler / Yüksekokullar Staj Yönergesine](#) uygun olacak şekilde her ders için başarı ölçme ve değerlendirmesinin ne şekilde olacağı ve hangi uygulamaların ne ağırlıkla kullanılacağı önceden belirlenmiş ve [Bologna Bilgi Paketinde](#) yer almıştır. Örneğin öğretmenlik becerileri ile ilgili değerlendirmeler mikro öğretim uygulamaları ve diğer uygulamalarla değerlendirilmektedir. Topluma entegrasyonu ise topluma hizmet uygulamaları etkinlikleri ile değerlendirilmektedir. Her ders için yapılacak sınav sayısı ve sınav şekli belirlenmiş olup, derslerin sınav tarihleri ilgili birimlerin duyuru panolarında, birim web sitelerinde ve [Öğrenci Bilgi Sisteminde](#) ilan edilmektedir. Akademik takvimde yer alan final ve bütünlleme sınav programları en az bir hafta önceden, akademik takvimde yer almayan ara sınav tarihlerin en az on beş gün önceden ilgili birimler tarafından ilan edilir.

### **3.12. Öğrencinin mezuniyet koşulları tanımlı mıdır?**

Sınavlar, notlandırma, ders tamamlama, mezuniyet koşulları gibi konular [Ön Lisans ve Lisans Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'nde](#), [Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği'nde](#) belirlenmiş olup, bu koşullara göre değerlendirme yapılmaktadır. Programlarımızda mezuniyet için alınması gereken dersler (zorunlu ve seçmeli), toplam kredi ve AKTS değerleri Bologna Sisteminde yer almaktadır. Bir dersin başarı ve not değerlendirilmesinin ne şekilde yapılacağı (Vize, final veya proje) ve bunların başarı değerlendirilmesindeki etki oranları öğrencilerin bilgisine ve erişimine web sitemizdeki [Bologna Bilgi Sistemi](#) başlığı altında sunulmaktadır. Öğrenciler YÖK'ün kriterlerine uygun şekilde mezun edilmektedir

### **3.13. Program ve ders öğrenme çıktıları BDY yoluyla nasıl ölçülmektedir?**

Hatay [Mustafa Kemal Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'ne](#) Hatay [Mustafa Kemal Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği'ne](#) ve Hatay [Mustafa Kemal Üniversitesi Fakülteler / Yüksekokullar Staj Yönergesine](#) uygun olacak şekilde her ders için başarı ölçme ve değerlendirmesinin ne şekilde olacağı ve hangi uygulamaların ne ağırlıkla kullanılacağı önceden belirlenmiş ve [Bologna Bilgi Paketinde](#) yer almıştır. Örneğin; öğretmenlik becerileri ile ilgili değerlendirmeler mikro öğretim uygulamaları ve diğer uygulamalarla değerlendirilmektedir. Topluma entegrasyonu ise topluma hizmet uygulamaları etkinlikleri ile değerlendirilmektedir.

### **3.14. BDY konusunda kurumda bilgilendirme ve eğitimler nasıl yapılmaktadır?**

Kurumumuzda Başarı ölçme ve değerlendirme yöntemleri konusunda öğretim üyelerinin yetkinliklerinin geliştirilmesi için Eğitim Fakültesi Öğretim Üyeleri tarafından 2018 yılında bir takvim dâhilinde talep eden birimlerdeki öğretim elemanlarına seminerler verilmiştir. Ayrıca Tıp Fakültesinde ölçme-değerlendirme konularında her yıl düzenli eğitim seminerleri yapılmaktadır.

### **3.15. Kurumda, öğrencinin devamsızlığı veya sınava girmeyi engelleyen haklı ve geçerli nedenlerin oluşması durumunu kapsayan açık düzenlemeler nelerdir?**

Hatay [Mustafa Kemal Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'nde](#) ve Hatay [Mustafa Kemal Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği'ne](#) öğrencilerin sınava girmesini engelleyen durumlarda hangi mazeretlerin haklı ve geçerli olacağı ve ne tür uygulamalar yapılacağı açık bir şekilde düzenlenmiştir.

### **3.3.16. Öğrenci şikâyetleri hangi mekanizmalarla nasıl alınmaktadır? Bu şikâyetleri gidermek**

## **için uygulanan politika nedir?**

Öğrenci şikâyetleri akademik hiyerarşi kapsamında danışman, bölüm, birim yönetimi ve rektörlük olmak üzere sözlü ve yazılı alınabildiği gibi birimlerde farklı yerlere konulan dilek ve şikâyet kutuları aracılığı ile de alınmaktadır. Bu kutular düzenli olarak her ayın ilk haftası açılarak öneri ve şikâyet değerlendirme tutanağı ile kayıt altına alınmakta ve bu tutanakta dilekçelere hangi işlemin yapıldığı da eklidir. Ayrıca her yıl yapılan öğrenci memnuniyet anketleri aracılığı ile de öğrencilerimiz her türlü şikâyetlerini açık uçlu sorular vasıtasıyla ulaştırabilmektedirler. Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi web sitesinde bulunan "Görüş Öneri Şikayet Formu" üzerinden de öneri ve şikayetlerini bildirebilmektedirler.

### **3.3.17. Öğrencilerin genel (alana özgü olmayan) program öğrenme çıktılarını kazanmaları nasıl güvence altına alınmaktadır?**

Programların yeterlilikleri belirlenirken Bologna Süreci'nde Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesiyle (TYYÇ) uyumu göz önünde bulundurulmaktadır. Bu kapsamda belirlenen program yeterlilikleri üniversitemizin web sitesinde [Bologna Bilgi Sistemi](#) başlığı altında açık ve net olarak erişime sunulmuş olup her birimin kendi program yeterliliklerinin TYYÇ ile ilişkilendirmesi sağlanmaktadır. Program bilgi paketlerinde gibi tüm dersler alana doğrudan yönelik dersler değildir. Alana özgü olmayan program öğrenme çıktılarını kazanamayan öğrenciler diploma almaya hak kazanamadıkları için mezuniyet için tüm program öğrenme çıktılarını kazanmaları gerekmektedir.

## **4. Öğrencinin Kabulü ve Gelişimi, Tanıma ve Sertifikalandırma**

### **4.1. Kurum, öğrenci kabullerinde açık ve tutarlı kriterler uygulanmakta mıdır? Özellikle merkezi yerleştirmeye gelen öğrenci grupları dışında kalan yatay geçiş, YÖS, ÇAP, yan dal öğrenci kabullerinde uygulanan kriterler nelerdir?**

Üniversitemiz lisans öğrencilerinin kabulü ile ilgili tüm işlemler, yönetmelik ve yönergeler çerçevesinde açık, izlenebilir ve tutarlı süreçlerde gerçekleştirilmektedir. Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Ön Lisans ve Lisans Öğretim ve Sınav Yönetmeliği tüm ön lisans ve lisans eğitimi ile ilgili öğrenim süresi, kayıtlar, başarı değerlendirme, sınavlar, mazeretler, öğrenim tamamlama ve benzeri tüm şartları düzenlemekte ve birimlerimizde bu yönetmelik doğrultusunda işlem yapılmaktadır. Lisansüstü eğitim [Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği](#) kapsamınca uygulanmaktadır.

Merkezi yerleştirmeye gelen öğrenci grupları dışında kalan yatay geçişler, HMKÜ Önlisans-Lisans Programları Yatay Geçiş Yönergesi ile düzenlenmekte ve bu yönerge doğrultusunda gerekli işlemler yapılmaktadır. Yabancı Uyruklu Öğrenci Sınavı (YÖS) HMKÜ Ön Lisans ve Lisans Yurt Dışı Öğrenci Kabulüne İlişkin Yönerge ve HMKÜ Yurt Dışı Lisansüstü Öğrencilerinin Başvuru, Kabul ve Kayıt Yönergesi kapsamında uygulanmaktadır. Çift ana dal (ÇAP) ve yan dal öğrenci kabulleri ile ilgili işlemler ise HMKÜ Ön Lisans ve Lisans Ders Muafiyet ve İntibak İşlemleri Yönergesi ve HMKÜ Çift Anadal ve Yandal Programları Yönergesi kapsamında yapılmaktadır.

Tüm bu işlemler üniversitemiz senatosunca onaylanan esaslar, yönergeler ve yönetmelikler doğrultusunda ve Yükseköğretim Kurumlarında Ön Lisans ve Lisans Düzeyindeki Programlar Arasında Geçiş, Çift Anadal, Yan Dal ile Kurumlar Arası Kredi Transferi Yapılması Esaslarına İlişkin Yönetmelik çerçevesi altında uygulanmaktadır. Anılan mevzuat, Üniversitemiz Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı genel ağ sayfası ve öğrenci kabul eden birimlerin sayfalarında mevcuttur.

Üniversitemiz Tayfur Ata Sökmen Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi ve Veteriner Fakültesi





yapılmaktadır. Üniversitemizin 2017-2021 Stratejik Planının 5 nolu hedefi kapsamında “Eğiticinin Eğitimi” programı kapsamında 2017 yılında “Eğiticilere” pedagojik formasyon konusunda bazı birimlerde eğitim faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Faaliyet kapsamında geliştirmeye açık olarak değerlendirilen “Eğiticilerin Eğitimi Programı”nın güncellenmesi, katılımcıların sertifikalandırılması ve programın üniversitemizin tüm birimlerinde uygulanması yönünde planlama ve hazırlıklar Eğitim Fakültesi, Sürekli Eğitim Merkezi (SEM), Rektörlük gibi ilgili birimler tarafından koordine edilmektedir. Bu kapsamda “İlk Yardım ve İş Güvenliği”, Teknoloji Yönetimi, Girişimcilik, Yenilik Yönetimi gibi güncel konularda “Eğiticilerin Eğitimi ve Sertifikalandırılması” Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) üzerinden yapılmış olup, plan ve programlar çerçevesinde yapılmaya devam etmektedir.

#### **5.4. Kuruma dışarıdan ders vermek üzere öğretim elemanı seçimi ve davet edilme usullerinde tanımlı kurallar nelerdir? Bu kurallar nasıl ilan edilmektedir?**

Birim programlarında ihtiyaç duyulduğunda, üniversitemizin farklı birimlerinden veya kurum dışından ders vermek üzere öğretim elemanları davet edilmektedir. Kurum dışından ders vermek üzere birimlerin talebi doğrultusunda öncelikle kamu kurumlarından olmak üzere, meslek odalarından ve konu uzmanı serbest çalışanlardan yarı-zamanlı öğretim elemanı talebinde bulunmaktadır. Ayrıca üniversite senatosunca 27.03.2018 tarihinde kabul edilen Emeklilik Yaş Haddini Doldurmuş Öğretim Üyelerinin Sözleşmeli Olarak Çalıştırılmasına İlişkin Usul ve Esaslar doğrultusunda üniversitelerden emekli olmuş konusunda uzman, tecrübeli öğretim üyelerinin ilgili kurul kararları ile ders vermek üzere görevlendirilmeleri yapılmaya başlanmıştır. Birimler ilgili derslere bazı haftalarda kurum dışından ders vermek üzere sektörün önde geleni/yetkilisi/kuruluş başkanı davet ederek sektörün güncel durumu ve mezunlardan beklentileri konusunda bilgilendirmeler yaptırmak suretiyle derslere katkıları sağlanmaktadır. Bu durum güvence altına almak için birimlerimiz sektörde önde gelen kurumların yetkileri ile ikili işbirliği anlaşmaları (Ders verme, staj kabulü, ders uygulamalarının yerinde yapılması, başarılı öğrencilerin imkânlar doğrultusunda kurumlarında istihdamı gibi) imzalanmaktadır.

Üniversitemizin ilgili birimlerindeki personeli arasında tedarik edilemeyen öğretim elemanları için kuruma müracaatta bulunan, alanında yetkin kişiler arasından değerlendirme yapılmaktadır. Değerlendirmelerde Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Kurum içi, Kurumlar arası ve Kurum dışı Öğretim Elemanı Görevlendirilmesinde ve Denetlenmesinde Uygulanacak Usul ve Esaslara İlişkin Yönerge hususları göz önünde bulundurulmaktadır.

## **6. Öğrenme Kaynakları, Erişilebilirlik ve Destekler**

### **6.1. Öğrencilerin kullanımına yönelik tesis ve altyapılar nelerdir?**

Öğrencilerimizin kullanımına yönelik açık spor tesisleri (Halı saha, tenis kortu, voleybol, basketbol, fitness, jimnastik salonları ve yüzme havuzu), 2000 kişi kapasiteli kapalı spor salonumuz, sosyal tesisler, merkezi yemekhane, açık hava tiyatrosu ve 2288 kız öğrenciyi barındıran Yükseköğrenim Kredi ve Yurtlar Kurumu Genel Müdürlüğüne bağlı yurt yer almaktadır.

Üniversitemiz kuruluşundan bu yana Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı bünyesinde faaliyet gösteren öğrencilere yönelik hizmetlerin en önemlilerinden biri beslenme hizmetidir. Bu hizmeti gerçekleştirirken en önemli faktörün insan sağlığı olduğunun bilincinde olup öğrencimize yönelik sağlıklı ve hijyenik ortamı sağlayan, en iyi koşullarda hazırlanmış, kişinin günlük alması gereken besin öğelerinden oluşan menü sunulmaktadır. Öğrencilerimize en iyi hizmeti sunabilmek adına Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı bünyesinde görevlendirilen personelimiz günlük denetim ve kontrollerini sürdürmektedir. Üniversitemiz öğrencilerinin ve personelinin beslenme ihtiyaçları öğle

ve akşam yemeği olarak karşılanmaktadır. Sağlık, Kùltùr ve Spor Daire Başkanlığının kontrol ve denetiminde òđrencilerimizin enerji ihtiyaçları dikkate alınarak hazırlanan yemek listeleri doğrultusunda günde yaklaşık 5000 òđrenci ve personelimize yemek hizmeti verilmektedir.

Kùtùphane ve Dokùmantasyon Daire Başkanlığı, ùniversite bũnyesinde yer alan Fakùlte, Yùksekokul ve Enstitùlerin òđretim ve araştırmacı kadrosuyla, òđrencilerine, ùniversite gòrevlilerine, ùniversite dışı araştırmacılarına ve halka, bilimsel çalışma ve araştırmalarında yardımcı olmak, bilgi edinmeleri ve ilgi alanlarına gòre kendilerini yetiştirmeleri, zamanlarını değerlendirmeleri için bilgi kaynaklarını sağlamak ve gelişen teknolojik araçlarla kullanıcıların hizmete sunmaktır. Kùtùphane ve Dokùmantasyon Daire Başkanlığı belirtilen bu amacı gerçekleştirmek için ùniversitenin ilgili bulunduğu tũm bilim dallarında gereksinim duyulan her tũr bilgi kaynaklarını sağlamaya 7/24 esasına gòre çalışır, bu bilgi kaynaklarını belirli bir sisteme gòre düzenler ve kullanıcıların yararlanmasına sunar.

Kùtùphanemize 2018 yılında tahsis edilen yeni bina 8.117 m2 bũyùklũđindedir. Yeni kùtùphane binası aynı anda 1.250 kişilik oturma kapasitesiyle eski binanın beş katı bũyùklũđe ulaşmıştır. Yeni binada her ihtiyacı karşılamaya yònelik planlama yapılmış ve kullanıcılarımızın bũtũn ihtiyaçları karşılanmaya çalışılmıştır. Bu kapsamda yeni hizmet binasında yapılan bòlũmler ve verilecek hizmetler aşağıda belirtilmiştir.

**Kitap Salonu:** 100.000 kitap kapasiteli bu salonumuz aynı zamanda okuma salonu olarak kullanılmaktadır. Kitap ile kùtùphane kullanıcısını aynı salonda bulundurarak erişim kolaylığı sağlanmaktadır.

**Referans Kaynakları Ve Sũreli Yayınlar Salonu:** 50.000 kaynağı aynı anda hizmete sunma kapasitesine sahiptir. Bu salonumuzda okuma salonu bulunmaktadır. Bu salonumuzda da bilgi kaynaklarını aynı salonda bulundurarak erişişim kolaylığı sağlanmaktadır.

**Okuma Salonu (7/24 Ùnitesi):** Okuma salonu olarak tasarlanan bu salonumuzda haftanın yedi gũnũ, yirmi dòrt saat açık kalarak kesintisiz hizmet verecektir.

**İnternet Salonu:** Kullanıcılarımızın elektronik kaynakları kullanabilmeleri, uzaktan eğitim derslerini takip etmeleri, ders ve sosyal ilgilerine yònelik araştırmaları için tasarlanmış olup 50 bilgisayar kapasitelidir.

**Gòrsel-İşitsel Koleksiyon Salonu:** Kùtùphanemizde mevcut olan kitap dışı materyalleri (DVD vb.) kullanmak, kullanıcılarımıza dil eğitimi gibi farklı alanlarda hizmet sunmak, gòrme ve duyma engeli olan kullanıcılarımıza hizmet vermek ve film izlemek isteyenlerin ihtiyaçını karşılamak üzere tasarlanmış olup 20 bilgisayar kapasitelidir. Ayrıca bu salonumuza gòrme ve işitme engelliler için cihazlar alınarak ve online (web üzerinden sesli kitap) Şekilde hizmet verilecektir.

**Tez Salonu:** Ùniversitemiz enstitũlerinde yapılan tezler kùtùphane dışına çıkarılmadığı için kùtùphane içinde kullanılması gerekmektedir. Bu nedenle tezlerin bir arada olduğu ve kullanıcıların hizmetine sunulacağı salondur.

**Seminer Odası:** Ùniversitemize yeni kayıt yaptıran òđrencilere, kùtùphanemizi tanıtım amacıyla verilecek oryantasyon eğitimi için kullanılacak salonumuzdur. Veritabanı tanıtım ve kullanımı ile ilgili toplantılar da burada yapılacaktır. Ayrıca Ùniversitemiz hocalarının kùtùphane ortamında ve kùtùphane kaynaklarını kullanarak ders anlatmak istemeleri halinde bu salon kendilerine tahsis edilecektir. Kullanımları için randevu talep edilmelidir.

**Grup Çalışma Odaları:** Òđrencilerimizin yapacakları araştırma ve projeleri ile hazırlanacakları





















## **iyileştirmek üzere kullandığı yöntemler**

Üst yönetim tarafından her yıl faaliyet raporlarının değerlendirildiği toplantılar yapılmaktadır. 2017-2021 Stratejik Planımızda bulunan Bilimsel Araştırma Geliştirme Faaliyetlerinin Nitelik ve Niceliğini Arttırma Amacı kapsamındaki Ar-Ge Hedeflerimiz ve bu hedeflerle aynı doğrultuda oluşturulan Kalite Hedeflerinin 3 Aylık periyotlarda değerlendirilmesi yapılmaktadır. Altı aylık periyotlar ile de sonuçlar üst yönetim ile paylaşılmaktadır.

### **4.3. Araştırma faaliyetlerine yönelik olarak yapılan değerlendirme sonuçlarının paydaşlarla ve kamuoyuyla paylaşılması**

Her yıl yılda iki kez Maliye Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlığına Desteklenen Projeler ve Proje Miktarı YÖKSİS üzerinden gönderilmektedir. Bu amaçla, kullanılan BAP otomasyon programına YÖKSİS'e veri aktarımını kolaylaştıran bir modül satın alınmıştır. Ayrıca, bu bilgiler üniversite web sayfasında da ilan edilmektedir.

### **4.4. Kurumun bölge, ülke ve dünya ekonomisine katkısının ölçülmesi**

Her yıl, TÜBİTAK tarafından, üniversitelerin girişimcilik ve yenilikçilik performanslarına göre sıralandığı 'Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi' kapsamında 'Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Yetkinliği', 'Fikri Mülkiyet Havuzu', 'İşbirliği ve Etkileşim', 'Girişimcilik ve Yenilikçilik Kültürü', 'Ekonomik Katkı ve Ticarileşme' konu başlıklarında üniversite verileri değerlendirilmektedir.

Hatay Mustafa Kemal Üniversitesinde yapılan araştırmaların bölge ve ülke ekonomisine katkısı öğretim elemanlarının yaptığı proje sayısı, yayın sayısı, aldıkları patentler bakımından ölçülebilir. Dolayısıyla her bir patentin ülke ekonomisine katkısı vardır. Bu kapsamda Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Üniversite Sanayi İşbirliği ve Teknoloji Transfer Ofisi Uygulama ve Araştırma Merkezi Fikri Mülkiyet ile ilgili danışmanlık hizmetleri (Marka, Patent ve Endüstriyel Tasarım Tescil Hizmetleri), üniversite laboratuvar imkânlarının tanıtımı, üniversite ile sanayi arasında kontratlı proje yapılması gibi çalışmalarla katkı sağlamaktadır.

2018 yılında, üniversitemiz ve Altınözü Kaymakamlığı arasında Zeytinciliğin geliştirilmesi ve bu sayede bölge ekonomisine katkı sağlamak amacı ile kurumlar arası proje yapılmıştır. Bu proje ile özellikle bölgemize ait zeytin türlerinin ve ilimize dışarıdan getirilen Gemlik tipi zeytinin bölge iklim koşullarında üretim performansları ve karşılaşılan problemlere yönelik çözüm önerileri geliştirilmiştir.

Buna ek olarak, Hatay Valiliği SODES tarafından finanse edilen ve üniversitemiz tarafından yürütülen "Güvenli eller, güvenli bakıcılar" projesi ile dezavantajlı gruplar içerisinde yer alan 25 kadına 432 saatlik evde çocuk bakıcılığı eğitimi verilmiştir. Bu sosyal sorumluluk projesi kapsamında, eğitimi başarı ile bitiren tüm bayanlara İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Halk Eğitim Merkezi ile yapılan protokol kapsamında sertifika verilmiştir.

## **5. YÖNETİM SİSTEMİ**

### **1. Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı**

Kurumun yönetim/organizasyonel süreçleri ve faaliyetlerinin neler olduğunun anlatılması ve buna ilişkin değerlendirmenin yapılması beklenmektedir.

- Kurumun eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı süreçlerinin yönetim ve idari birimlerinin yapılanması
- İç kontrol eylem planı hazırlaması izlenmesi ve değerlendirilmesi süreçlerinin yönetimi

Üniversitemizin teşkilat yapısı; akademik birimler için 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve Üniversitelerde Akademik Teşkilât Yönetmeliği, idari birimler için ise 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümleri esas alınarak belirlenmiştir.

Üniversitemiz akademik ve idari birimleri, kendi faaliyetlerine ve hedeflerine yönelik takip ettikleri süreçleri yönetmektedir. Bir süreç birden fazla birimi ilgilendirebilmektedir. Stratejik hedeflerin ve beraberinde kalite hedeflerine yönelik olarak faaliyetler planlanmakta ve bu faaliyet sonuçları hedef kartları ile düzenli olarak izlenerek yıllık birim faaliyet raporları ile takip edilmektedir. Süreçlerin yönetiminde ilgili kanun ve diğer mevzuat ile kamu iç kontrol standartlarına uygun hareket edilmektedir. 2017-2021 stratejik planımızda hedeflendiği gibi 2021 yılı sonuna kadar tüm birimlerimizde iş akışlarının oluşturularak süreç yönetim modeline geçilmesi hedeflenmektedir. 2018 yılı içerisinde hedef olarak belirlenen birimlerin iş ve işlemlerine yönelik süreçler çıkartılarak süreçlere uygun iş ve işlemlerin yürütülmesi sağlanmaktadır.

Araştırma geliştirme alanında Tarımsal Araştırma ve Uygulama Merkezi bölgesel problemler için çözüm üretmek ve uygulamaya aktarmak, çiftlik ölçeğinden bölgesel ölçeklere kadar etüt, planlama ve danışmanlık hizmetleri yapmak ve her türlü tarımsal konuda danışmanlık hizmeti vermek amacıyla 4 Haziran 2009 tarih ve 27248 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Yönetmeliğe göre kurulmuş ve faaliyetlerini yürütmektedir. [Teknoloji ve Araştırma Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi](#), 20.05.2011 tarih ve 27939 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Teknoloji ve Araştırma-Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliğinin yürürlüğe girmesi ile yasal olarak faaliyetine başlamıştır.

İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı, her yıl Ocak ayında İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grupları tarafından hazırlanmakta ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna sunulmaktadır. Kurul üyelerince planın standartları ve şartları için yıl boyunca yapılacak eylemler gözden geçirilmekte ve plan değerlendirilerek nihai hale getirilmektedir. Son şekli verilen İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı, Rektörlük Makamının oluru alındıktan sonra uygulamaya konulmaktadır. Plan dâhilinde belirlenen eylemleri gerçekleştirme noktasında yer alan sorumlu birimlerimizden üçer aylık dönemler halinde eylem ile ilgili yapılan çalışmalar ve eylemin gerçekleşme durumu hakkında bilgiler alınmaktadır.

2017 yılı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında iç kontrol sisteminin üniversitemiz birimlerinde içselleştirilmesi amacı ile yıllar bazında 5'er birim pilot birim olarak belirlenmesi, birebir iletişime geçilmesi, iç kontrol sisteminin tüm bileşenleri ve standartları ayrıntılı olarak anlatılması ve o birimde iç kontrol sistemini tam olarak işletilmesinin sağlanması yıl içerisinde gerçekleştirilecek eylem olarak belirlenmiştir. Bahsedilen eylem çerçevesinde birimler belirlenerek iç kontrol sistemi ile ilgili ayrıntılı bilgileri içeren eğitimler verilmiştir.

İç kontrol sistemi bileşenlerinden risk değerlendirme ve kontrol faaliyetleri çalışmaları ise üniversitemizde 2015 yılından beri düzenli bir sistemde yürütülmektedir. Bu kapsamda üniversitemizin stratejik planındaki amaç ve hedeflerine ulaşma noktasında karşılaşılabileceğimiz stratejik riskler belirlenmiştir. Ayrıca risk yönetimi doğrultusunda üniversitemiz birimlerinin faaliyetleri bazında belirledikleri birim riskleri altı aylık aralıklarla İdare Risk Koordinatörünün başkanlığında gerçekleştirilen toplantılarda değerlendirilmekte, risklerin gerçekleşme durumları, riskler için uygun görülen kontrol faaliyetlerinin etkililiği tartışılmaktadır. Elde edilen birim riskleri konsolide edilerek İç Kontrol İzleme Kuruluna sunulmakta, kurul üyelerince hazırlanan konsolide

risk raporu değerlendirilmektedir. Kurul değerlendirmesinden sonra son şekli verilen konsolide risk raporu Rektörlük Makamına sunulmaktadır.

Üniversitemizde risk yönetimi çalışmalarında yol gösterici bir niteliğe sahip olan Risk Strateji Belgesinin güncellenmesi 2019 Yılı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında eylem olarak belirlenmiş olup, bu eylem için risk süreçlerinde değişen ve gelişen yönler ele alınarak güncellemeler yapılacaktır.

İç kontrol sisteminin değerlendirilmesi noktasında ise yıl boyunca gerek Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı gerek İç Denetim Birimi tarafından üniversitemiz birimleri ile sürekli iletişim sağlanarak iç kontrol sisteminin üniversitemiz birimlerinde tam olarak yerleşmesi ve kurum kültürü haline gelmesi için çalışmalar gerçekleştirilmektedir. İç kontrol sisteminin izleme bileşeni bölümünde de belirtildiği üzere sistemin yılda en az bir kez değerlendirilmesi aşamasında Kamu İç Kontrol Rehberinin son bölümünde yer alan iç kontrol sistemi soru formundan faydalanılmakta ve birimlerde iç kontrol sisteminin gelişimi bu yöntem ile ölçülmektedir.

Ayrıca üniversitemizde iç kontrol sistemi kapsamında Muhasebe Yetkilisi tarafından muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir şekilde güncel mevzuata uygun olarak tutulması sağlanmakta, girişilen taahhütlere ilişkin sözleşme tasarıları idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden ön malî kontrol işlemine tabi tutulmakta ve İç Denetim Birimi tarafından yıl boyunca sistem ve süreç denetimleri gerçekleştirilmektedir.

## **Kanıtlar**

- [2019 yılı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı.pdf](#)
- [Konsolide Risk Raporu Birimler.pdf](#)
- [Pilot Birimler.pdf](#)

## **2. Kaynakların Yönetimi**

- İnsan kaynaklarının yönetimi ve etkinliği
- Kurumun işe alınan/atanan personelinin (alındığı alanla ilgili olarak) gerekli yetkinliğe sahip olması
- Kurumun işe alınan/atanan personelinin eğitim ve liyakatlerinin üstlendikleri görevlerle uyumunun sağlanması

Üniversitemizde insan kaynakları yönetimi belirlenmiş ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir. Bu çerçevede üniversitemiz amaç ve hedeflerinin gerçekleşmesini sağlamaya yönelik olarak Personel Daire Başkanlığı tarafından her yıl ihtiyaç taleplerine göre kadro analizi yapılmakta ve talep edilmektedir. İşe alım sürecinde gazete, internet ve ilan panolarından yararlanılmaktadır. Akademik personel alımında ilgili mevzuatta belirtilen asgari kriterlerin sağlanması koşuluyla ek kriterler de koyularak duyurular aracılığı ile alım sağlanmaktadır. Üniversitemiz Senatosu 25.07.2018 tarihinde Rektör Prof. Dr. Hasan KAYA başkanlığında toplanarak üniversitemizin ihtiyaçlarına cevap veren ve daha nitelikli akademik personel için akademik atama ve yükseltme kriterleri güncellemiştir.

İdari personel alımı ise, ihtiyaca göre merkezî olarak gerçekleştirilen Kamu Personeli Seçme Sınavı (KPSS) sonucu temel alınarak ve kurumlar arası nakil gibi yollarla sağlanmaktadır. İdari personel atamaları, merkezî olarak gerçekleştirilmekte, üniversite sadece kadro unvanını ve pozisyonunu belirlemektedir. Üniversitemiz idari personel için meslek hayatına başladıkları zaman aday memurluk



kullanılması sağlanmaktadır.

### **3. Bilgi Yönetimi Sistemi**

- Kurumun her türlü faaliyeti ve süreçlerine ilişkin verileri toplamak, analiz etmek ve raporlamak üzere kullandığı bilgi yönetimi mekanizmaları; Elektronik Belge Yönetim Sistemi (ebys), öğrenci bilgi sistemidir.
- Kurumun izlemesi gereken anahtar performans göstergelerine ait değerlerin toplanması ve paylaşımının Bilgi Yönetim Sistemi (BYS) ile desteklenmesi
- Kurumda kullanılan BYS'nin, kalite yönetim süreçleri ile entegrasyonu
- BYS ile desteklenen süreçlerden elde edilen verilerin analizi ve paydaşlarla paylaşılması
- Toplanan verilerin güvenliği, gizliliği ve güvenilirliğinin sağlanması
- Kurumsal hafızayı korumak ve sürdürülebilirliğini güvence altına almak üzere yapılan uygulamalar Üniversitemiz sistem sunucularındaki bilgiler, veri türüne göre kriptolu ve yedekli bir şekilde saklanmaktadır. Uygulama sunucularının kritiklik durumuna göre bilgileri yedekleri günlük-haftalık-aylık olarak periyodik zamanlarda alınmaktadır. Bu bilgilerin backupları, sunucudaki kapasite durumuna göre 10 hafta saklanmaktadır.

Üniversitemiz bilgi güvenliği ve yönetimi ile ilgili çalışmalar yapılmış olup, henüz bir resmiyet kazanmamıştır. Önümüzdeki süreçte ISO 27001 çalışmaları ile resmiyete alınacaktır.

Üniversitemiz tarafından üretilen bilgilerin sistem tarafındaki güvenliği Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca sağlanmaktadır. Yüklenici ve 3. taraflarla bilgi paylaşımı gerektiği durumlarda yüklenici firma ile güvenlik sözleşmesi yapılarak bu bilgi paylaşımı sağlanmaktadır. Bilginin güvenliği otomasyonları kullanan idari ve akademik personel tarafından yapılmakta olup, bilginin doğruluğu güvenilirliği kişinin beyanı ile eşdeğerdedir.

### **4. Kurum Dışından Tedarik Edilen Hizmetlerin Kalitesi**

- Kurum dışından alınan idari ve/veya destek hizmetlerinin tedarik sürecine ilişkin kriterler
- Kurum dışından alınan bu hizmetlerin uygunluğu ve kalitesinin sağlanmasına ve sürekliliğinin güvence altına alınmasına yönelik uygulamalar,

Üniversitenin mal ve hizmet alımları, tüm harcama birimleri tarafından mevcut ödenekleri dâhilinde kurum bütçesinden 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu çerçevesinde gerçekleştirilmekte ve yapılacak mal ve hizmet alımlarına ilişkin duyurular üniversitemiz web sitesi aracılığı ile yapılmaktadır. Ayrıca kurum dışından tedarik edilen temizlik, yemek, özel güvenlik, personel servisi kiralama vb. gibi hizmetleri tedarik sürecindeki idari ve destek işlemleri, ilgili mevzuatlar çerçevesinde yürütülmekte ve sorumlu birimlerce takip edilmektedir. Alınan hizmetlerin uygunluğu, idari ve teknik şartnameler, ilgili kanun ve yönetmeliklerle belirtilen kriterlere göre sağlanmaktadır. Kurum dışından alınan hizmetlerin uygunluğu ve kalitesi, hizmet alan ilgili birimler tarafından oluşturulan, hizmet alım komisyonları, kabul komisyonları, doğrudan alımlarda ise mal ve hizmet alım komisyonları tarafından teknik şartnamelere uygunluğu incelenerek güvence altına alınmaktadır. Yapılan ihaleler için, sözleşme imzalanmadan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından ön mali kontrolü yapılarak onaylanmakta ve ödeme planları yapılarak işlemler gerçekleştirilmektedir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğü tarafından 2018 yılı içerisinde 17 adet ihale dosyasının ön mali kontrol işlemleri yapılmıştır.

### **5. Yönetimin Etkinliği ve Hesap Verebilirliği, Kamuoyunu Bilgilendirme**



**Üniversitemizin güçlü yanları;** Üniversitemiz, teknoloji kullanımı özümsemiş, güncel teorik ve pratik gelişmeleri takip eden genç ve dinamik akademik personele sahiptir. Kurumumuzda öğretim elemanlarının büyük çoğunluğuna, 'Eğiticilerin Eğitimi Programı' kapsamında eğitimler verilmiştir. Bu eğitimin, tüm öğretim elemanlarını kapsayarak, sistematik olarak her yıl uygulanmasına yönelik düzenlemeler yapılmaktadır.

Üniversitemiz dersliklerinin tamamında derslerin yürütülmesi için ihtiyaç duyulabilecek tüm teknolojik olanaklar mevcuttur. Üniversitemizde kaynak açısından zengin ve modern çalışma salonları ile donatılmış bir merkez kütüphanesi, araştırma laboratuvarları, müzik drama derslikleri, resim, heykel, grafik atölyeleri ve sergi salonları bulunmaktadır. Ayrıca öğrencilerin sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerde bulunabilecek alanlar ve tesisler mevcuttur. Üniversitemizde özel yaklaşım gerektiren öğrencilerimize yönelik eğitim öğretim desteği, binalarımızda asansör ve rampalar bulunmaktadır.

Üniversitemiz Rektörlüğü, akredite olmak isteyen birimlerin başvuru ve akreditasyonun devamı için ücretlerinin ödenmesinde maddi destek sağlamakta; akredite olmak isteyen birimlerin ihtiyacı olan laboratuvar, kalite yönetim sistemi dokümanları, engelli öğrenci ihtiyaçları, iş güvenliği gerekleri, vb. konularında altyapı desteği vermektedir.

Üniversitemizde eğitim-öğretim politikası ve stratejik amaçları uygun biçimde programların tasarımı ve onayı, programların sürekli izlenmesi ve güncellenmesine yönelik tanımlı süreçler bulunmaktadır. Üniversitemiz birimlerinde hem yeni açılması gündeme gelen programların içeriklerinin ve kontenjanlarının belirlenmesi, hem de mevcut programların içeriklerinin güncellenmesi konularında sorumlu olmak üzere oluşturulan Müfredat İnceleme ve Geliştirme Komisyonları, birimlerin müfredatlarını düzenli aralıklarla gözden geçirmekte ve ihtiyaçlar doğrultusunda sürekli revizyonlar gerçekleştirmektedir.

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından oluşturulan *Mezun Portalı*, mezunlarımızla iletişimimizin sürekli kılınması, programların içerikleri, program hedeflerinin gerçekleştirilip gerçekleştirilmediğinin görülebilmesi, mezunlarımızın çalışma alanları ve istihdam koşulları ile ilgili geri dönüşleri alınabilmesi amacıyla kullanılmaktadır.

**Üniversitemizin zayıf yönleri;** Eğitim-öğretim süreçlerine etkin bir dış paydaş katılımını sağlaması, dış paydaş görüş ve taleplerinin toplanması ve değerlendirmesine yönelik halen verimli ve sistemli mekanizma henüz oluşturulamamıştır.

Programların sürekli izlenmesi ve güncellenmesi çalışmalarının, öğrencilere, işverenlere ve topluma sağlayacağı / sağladığı katkıların anlaşılmasına yönelik kanıtlar henüz oluşmamış olup söz konusu kanıtların elde edilebilmesine yönelik bir mekanizma henüz mevcut değildir.

**Üniversitemizin iyileştirmeye açık alanları;** *Mezun Portalı*, aracılığıyla mezunlara ulaşılması ve ihtiyaç duyulan bilgilerin toplanması sürmektedir. Henüz, mezunlardan geri dönüşlerin değerlendirilmesi ve eğitim-öğretim için ne tür iyileştirmelerin yapılacağı konusunda somut kararların alınması konusunda çalışmalar sürmektedir.

## **Araştırma Geliştirme Güçlü ve İyileştirmeye Açık Yönler**

Üniversitemizde araştırma faaliyetleri ağırlıklı olarak, topluma hizmet sorumluluğu ve bilinciyle enstitüler, fakülteler, yüksekokullar, meslek yüksekokullar, araştırma uygulama merkezleri ve araştırma laboratuvarlarında genç ve istekli akademik personeli tarafından yürütülmektedir. Üniversitemizin tıp fakültesi ve sağlık alanındaki konumu, başarıları ve bölgeye etkisi güçlü

yönlerimiz olarak değerlendirilebilir. Ayrıca tarıma dayalı bölgesel fırsatların değerlendirilmesi, bu alanda sahip olunan araştırma geliştirme ve uygulama olanakları da üniversitemizin güçlü yönüdür.

Üniversitemizin araştırma geliştirme faaliyetleri ve topluma hizmet kapsamında geliştirmeye açık alanlarından ilki araştırma geliştirme faaliyetleri sürecinin planlanması aşamasında dış paydaş katılımı ile öncelikli alanların belirlenerek topluma hizmet anlayışının daha çok benimsenememesidir. Bu kapsamda yapılacak iyileştirme faaliyetleri; Toplumun sorunlarını çözmek amaçlı proje çağrılarına çıkmak(Sadece Hatay'ın değil ülkenin sorunları gözünde bulundurulduğu; zeytin, zeytinyağı, çilek gibi tematik alanların belirlenmesi.), Üniversitede toplumun bir problemini saptayarak hedef projelere başlanması, disiplinler arası çalışmalar tercihli olarak desteklenmesi ve Sürekli Eğitim Merkezi vasıtasıyla toplumun ihtiyaç duyduğu eğitimlerle ilintili sertifika programlarının düzenlenmesi gibi faaliyetler ile desteklenmesi planlanmaktadır.

Üniversitemizde proje talepleri, Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü tarafından büyük ölçüde desteklenmektedir ve bu durum, üniversitemizde kurum dışı ve uluslararası projelere talebi azaltmıştır. Kurum dışı ve uluslararası projelere ilişkin farklı özendirici yöntemlerin uygulamaya geçirilmesi geliştirmeye açık bir diğer alanımızdır. Bu kapsamda dış kaynaklı proje yazımı ile ilgili eğitim ve destek verilmesi planlanmaktadır.

### **Yönetim Sistemi Güçlü ve İyileştirmeye Açık Yönler**

Üniversitemizde 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa uygun olarak bütçe ve yönetim harcamalarında etkinlik ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda stratejik yönetim modeli uygulanmaktadır. Takım çalışmasını benimseyen üniversite yönetimimiz önderliğinde, yöneticilik deneyimine sahip, nitelikli akademik ve idari çalışanlarımızın varlığı güçlü yönümüzdür.

Yönetim Sistemi kapsamında gelişmeye açık alanlarımızın ilki stratejik planda belirlenen ve düzenli olarak gözden geçirilen hedefler kapsamında yapılması gereken faaliyetlerin daha hızlı bir şekilde hayata geçirilmesidir. Ayrıca, kurumumuzda sunulan tüm hizmetlere dair oluşturulan otomasyon sisteminin tüm süreçleri kapsamaması da bir diğer gelişmeye açık alanımızdır. Yönetimsel sistem kapsamında kalite yönetim sistemi faaliyetlerinin tüm birimlerimizde içselleştirilememesi, idari personellere yönelik eğitim ve teşvik faaliyetlerinin çeşidinin ve sayısının yetersiz olması, sınır komşumuz Suriye'deki gelişmelerin üniversitemizin tüm birimlerinde yarattığı negatif etkinin önlenmesi amacıyla tanıtım faaliyetlerinin organizasyonunda zayıf kalmamız diğer gelişmeye açık yönlerimizdir.