

# **KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU**

**SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ**

**2016**

## 1. KURUMSAL BİLGİLER

Adres :Süleyman Demirel Üniversitesi Rektörlüğü Batı Yerleşkesi 32260 ISPARTA

Telefon: (246) 211 1000

Faks :(246) 237 0431

İnternet Sitesi :www.sdu.edu.tr

Kalite Komisyonu Başkanı: Prof. Dr. İlker Hüseyin ÇARIKÇI

Rektör

ilkercarikci@sdu.edu.tr| (246) 211 10 10

### Tarihsel Gelişim

Isparta'nın eğitim kurumları açısından tarihine bakıldığında, köklü bir geçmişe sahip olduğu görülmektedir. Sa'diye Medresesi, Şakirzade Medresesi, Harabizade Medresesi, Hasan Efendi Medresesi, Müftü Efendi Medresesi, Mehdioglu Medresesi, Atabey Gazi Ertokuş Medresesi, Şarkikarağaç Medreseleri (Durmuş Efendi Medresesi, Hacı Emin Efendi Medresesi (Minareli), Süleyman Efendi Medresesi, Beş- konaklızadeler Medresesi, Koca Rüştü Efendi Medresesi, Müftü Ragıp Efendi Medresesi, Hartuşlu İbrahim Efendi Medresesi ve Hacı Sait Efendi Medresesi), Gargılı Lala Medresesi (Taş Medrese) ve Eğirdir Dünder Bey Medresesi (Taş Medrese) Isparta'nın eğitim tarihini oluşturan önemli medreselerdir. Özellikle Atabey Gazi Ertokuş Medresesi, Anadolu Selçuklular döneminde devlet adamı yetiştirmek üzere I. Alaaddin Keykubat zamanında, Selçuklu uç kumandanı Mübarizeddin Ertokuş tarafından M. 1224 yılında yaptırılmıştır. Medrese sadece bölgenin değil tüm Selçuklu döneminin en önemli medreselerindendir. Dolayısıyla Isparta, Selçuklu ve Osmanlı yükseköğretimi için önemli bir bölge haline gelmiştir. Üniversitemiz, eğitimin ve bilimin var olduğu bir bölgede yükselmiş, 1992 yılında Süleyman Demirel Üniversitesi adıyla kurulmuştur. Köklü bir eğitim mirası üzerine kurulmuş olan Süleyman Demirel Üniversitesi (SDÜ), kurumsallaşma sürecine 21 Şubat 1976'da 1418 sayılı Kanunla, Isparta Devlet Mimarlık ve Mühendislik Akademisi'nin açılmasıyla başlamıştır. Aynı yıl Isparta'da Milli Eğitim Bakanlığı'na bağlı olarak Yaygın Yükseköğretim Kurumu (YAY-KUR) kapsamında bir de Meslek Yüksekokulu açılmıştır. Ülkemizde yükseköğretim kurumları 1982 yılında yeniden düzenlenmiş ve Yükseköğretim Kurulu (YÖK), bütün üniversiteleri, akademileri ve farklı isimlerle kurulmuş yüksekokulları yeni bir düzenleme ile tek çatı altında toplamıştır. Bu kapsamda Akademi, 1982 yılında Antalya'da kurulan Akdeniz Üniversitesi'ne bağlanarak Isparta Mühendislik Fakültesi adını almıştır. Aynı kanunla Isparta ve Burdur Meslek Yüksekokulları ile Eğirdir'de yeni kurulan Eğirdir Su Ürünleri Yüksekokulu da Isparta Mühendislik Fakültesi'ne bağlanmış ve Akdeniz Üniversitesi'nin Fen Bilimleri Enstitüsü Isparta'da kurulmuştur. Bu güçlü alt yapının üzerine 11 Temmuz 1992 tarih ve 21281 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak kurulan SDÜ, geçen süreçte kurumsallaşma yönündeki çalışmalarında gelişme kaydetmiş bir devlet üniversitesidir. Üniversitemizin lisans eğitimi veren 19 fakültesi, 4 yüksekokulu, 1 devlet konservatuvarı, ön lisans eğitimi veren 21 meslek yüksekokulu, lisansüstü eğitim veren 6 enstitüsü, Rektörlüğe bağlı 5 bölümü ile 47 uygulama ve araştırma merkezi bulunmaktadır. Üniversite binalarının büyük bir kısmı Isparta'daki merkez yerleşkedir. Üniversitemiz, 2016-2017 eğitim-öğretim döneminde yaklaşık 90.000 öğrenciye yükseköğretim hizmeti sunmaktadır. Buna ilişkin verilere <http://w3.sdu.edu.tr/sayfa/5526/tarihce> adresinden ulaşılabilir.

## Misyon, Vizyon, Değerler ve Hedefler

Vizyon : SDÜ; evrensel ölçekte bilgi, teknoloji ve hizmet üreterek, ilham ve yön veren bir üniversite olmayı hedeflemektedir.

Misyon: SDÜ; toplumla etkileşim içinde, insanı önceleyerek, uluslararası standartlarda eğitim vermeyi, araştırma yapmayı, hizmet sunmayı ve çözümler üretmeyi görev edinmiştir

Temel Değerler:

- 1: Adil olmak
- 2: Şeffaflık
- 3: Hesap verebilirlik
- 4: Katılımcı olmak
- 5: Disiplinler arası bilimsel yaklaşım
- 6: Mükemmellik
- 7: Üretkenlik
- 8: Yenilikçilik
- 9: Yaratıcı düşünme
- 10: Akademik özgürlük
- 11: Düşünce ve ifade özgürlüğü
- 12: etik kurallara uygunluk
- 13: Kalite
- 14: Öğrenci odaklılık
- 15: Toplumsal, çevresel ve estetik duyarlılık
- 16: Geleceğe ışık tutma
- 17: İş tanımı geliştirme

2016-2020 Stratejik planımızın stratejik amaçlarına <http://kalite.sdu.edu.tr/uploads/dosyalar/2016-2020-stratejik-plani-1504619152.pdf> bağlantısından ulaşılabilir. (2016-2020 Stratejik Planı)

### Eğitim-Öğretim Hizmeti Sunan Birimler

Üniversitemiz, sağlık bilimleri, sosyal bilimler, teknik bilimler, sanat ve spor alanlarında ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeylerde eğitim öğretim hizmeti veren geniş bir yelpazeye sahiptir. Üniversitemizin lisans eğitimi veren 19 fakültesi, 4 yüksekokulu, 1 devlet konservatuvarı, ön lisans eğitimi veren 21 meslek yüksekokulu, lisansüstü eğitim veren 6 enstitüsü ile Rektörlüğe bağlı 5 bölümü bulunmaktadır. Eğitim ve öğretim faaliyetlerinin büyük bir kısmı Isparta'daki merkez yerleşkelerde yürütülmektedir.

Fakültelerde 115, yüksekokullarda 6 ve meslek yüksekokullarında 198 program faaliyet gösterirken; 40 programda çift ana dal ve 38 programda yan dal olanağı bulunmaktadır.

Lisansüstü eğitim verilen enstitülerimizde 120 yüksek lisans ve 80 doktora programı yürütülmektedir.

Üniversitemizin eğitim-öğretim hizmeti sunan birimlerinin tamamına <http://w3.sdu.edu.tr/> adresinde yer alan "Akademik" sekmesinden ulaşılabilir.

### **Araştırma Faaliyetinin Yürütüldüğü Birimler**

Üniversitemiz; bölgesinde sanayileşme, tarımsal gelişim ve teknolojik alanlarda bir lider pozisyonu üstlenerek birçok değişikliğe ve yeniliğe imza atmıştır. Modern eğitim imkânları ve güçlü akademik kadrosu ile göller yöresinin gelişimine sağladığı büyük katkı- larla da şehrin ve bölgenin önemli bir değeridir. Üniversitemizin önemli bir yanı da Erasmus ve Bologna süreçleri, üniversitelerarası yapılan işbirliği protokolleri ve disiplinler arası gerçekleştirilen yurt dışı kaynaklı araştırma projeleri gibi birçok alanda bilimsel atılımlar gerçekleştirmesidir.

Özellikle son yıllarda kazanılan Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK), Kalkınma Bakanlığı ve Avrupa Birliği Çerçeve Programı Projeleri, Türk üniversiteleri arasında üniversitemizin projeci yönünü de ön plana çıkarmaktadır. Öğrenci ve öğretim elemanlarıyla birlikte yenilikçi düşünebilen, ileri teknolojiyi üreten ve bunun yayılımını sağlayan proje odaklı çalışmaları ile Türk üniversiteleri arasında üst sıralarda yer alan büyük bir üniversitedir.

Üniversitemize bağlı faaliyet gösteren; Dış Hekimliği Fakültesinin uygulama ve araştırma merkezi olan Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Hastanesi (DHU AM) ve Tıp Fakültesinin uygulama ve araştırma merkezi olan bölgenin en kapsamlı Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Hastanesi (SAUM) gelişmiş cihazlarla donatılmış klinik ve laboratuvarlarıyla geniş bir bölgeye sağlık hizmeti vermektedir.

Üniversitemiz, 2005 yılında kurulan Göller Bölgesi Teknokent'i ile üniversite ile sanayinin buluştuğu, araştırma ve geliştirme geleneğine sahip akademik bilginin ekonomik değere dönüştüğü, ülkenin ekonomi ve ihracatına olumlu katkılar sağlayan bir bilim yuvası olmayı amaçlamaktadır. Bu bağlamda son yıllarda Teknokent oluşumunun en iyi kurumsallaştığı üniversitelerden biri olarak görülmektedir.

Ayrıca Göller Bölgesi Teknokenti'nin kurucusu ve en büyük ortağı olan üniversitemizde TÜBİTAK 1601 projesi sonrasında 2016 yılında Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) de kurulmuştur. Kalkınma Bakanlığı projesi kapsamında Göller Bölgesi Yenilikçi Teknolojiler Araştırma Merkezi (Mükemmeliyet Merkezi) faaliyete geçmek üzeredir.

Üniversitemiz enstitüleri ile Uygulama ve Araştırma Merkezleri arasındaki etkileşim ile lisansüstü eğitim gören öğrencilerimizin araştırma faaliyetleri için Uygulama ve Araştırma Merkezleri bünyesinde gerekli ortam ve imkân sağlanmaktadır.

Üniversitemiz 2016-2020 Stratejik Planının Yenilikçilik ekseninde, "Plan döneminin sonuna kadar ulusal/uluslararası kurum ve kuruluşlardan destek alınan proje sayısını yüzde yirmi artırmak; disiplinler arası projeleri ve çalışmaları desteklemek" hedefine yer verilmiştir. Bu kapsamda disiplinler arası geliştirdiği projelerle uluslararası alanda büyük başarılarla imza atan Üniversitemiz, Tıp ve Mühendislik Fakültesi öğretim üyelerinin çalışmaları sonucunda 3D yazıcı ile titanyum tozundan kişiye özel gözenekli kafatası implantı geliştirmiştir. ([3D yazıcı ile titanyum tozundan kafatası implantı üretildi](#))

### **İyileştirmeye Yönelik Çalışmalar**

Üniversitemiz daha önce Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından dış değerlendirmeye tabi olmamıştır. Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliğinin, "Dış Değerlendirme süreci ve

takvimi” başlıklı 12. Maddesinin birinci fıkrası hükmü gereğince, Üniversitemizin 2017 yılı içerisinde dış değerlendirme talebi, 28.03.2017 tarih ve 469 numaralı Senato Kararı ile kararlaştırılmış ve 05.04.2017 tarih ve E.61635 sayılı yazı ile Yükseköğretim Kurulu’na bildirilmiştir.

Henüz dış değerlendirme sürecinden geçilmemiş olmasına karşın iyileştirmeye yönelik kritik eylemler hayata geçirilmiştir. Bunlardan bazıları;

- Üniversitemizde kalite güvence sisteminin kurulması ve kalite komisyonunun çalışma usul ve esaslarını düzenlemek amacıyla Süleyman Demirel Üniversitesi Kalite Güvence Sistemi Kurulması ve Kalite Komisyonu Çalışma Usul Ve Esaslarına İlişkin Yönerge, 06.02.2017 tarih ve 466 numaralı Senato Kararı ile kabul edilerek yürürlüğe konulmuştur. ([Kalite Komisyonu Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge](#))
- Üniversitemiz kadrolarında yer alan araştırma görevlilerinin, eğitim, araştırma, sosyal ve kültürel ihtiyaçlarının karşılanması, yetiştirilmesi ve geliştirilmesinde haklarını gözetmek, yönetim organları ile araştırma görevlileri arasında etkili bir iletişim kurarak araştırma görevlilerinin beklenti ve isteklerini yönetim organlarına iletmek, eğitim-öğretim ve araştırma konusundaki kararlara araştırma görevlilerinin katılımını sağlamak, bu amaçla oluşturulacak Araştırma Görevlileri Konseylerinin kuruluş, görev, yetki ve çalışma esaslarını düzenlemek amacıyla Süleyman Demirel Üniversitesi Araştırma Görevlileri Konseylerinin Kurulmasına İlişkin Yönerge, 06.02.2017 tarih ve 466 numaralı Senato Kararı ile kabul edilerek yürürlüğe konulmuştur. ([Araştırma Görevlileri konseyinin Kurulmasına İlişkin Yönerge](#))
- Üniversiteyle iş dünyası ve diğer paydaşlar arasındaki ilişkileri geliştirmek amacıyla danışma kurulları oluşturulabilmesine imkân ve fırsat sağlamayı hedefleyen Süleyman Demirel Üniversitesi Danışma Kurulları Kuruluş ve İşleyiş Esaslarına İlişkin Yönerge, 06.02.2017 tarih ve 466 numaralı Senato Kararı ile kabul edilerek yürürlüğe konulmuştur. ([Danışma Kurulları Kuruluş ve İşleyiş Esaslarına İlişkin Yönerge](#))
- Batı Akdeniz Ekonomisini Geliştirme Vakfı (BAGEV) ve bölgesel kalkınmada aktif rol üstlenilmiştir.
- Avrupa Üniversiteler Birliği (EUA) ve Uluslararası Üniversiteler Birliği (IAU) üyelikleri devam etmektedir.
- Öğrencilerimize ve mezunlarımıza kariyer planlamalarıyla ilgili danışmanlık yapmak ve eğitimler vermek, yönlendirme hizmetleri sunmak amacıyla Süleyman Demirel Üniversitesi Kariyer Planlama ve Mezunlarla İletişim Uygulama ve Araştırma Merkezi kurulmuştur. Merkezimiz bünyesinde mesleki yeterlilik sertifikasına sahip beş danışman görev yapmaktadır. Bu kapsamda merkezin faaliyete geçmesi ile birlikte 150 kişiye yüz yüze, 250 kişiye e-posta yoluyla kariyer ve meslek danışmanlığı hizmeti verilmiştir. Mesleki gelişim ve kariyer geliştirmeye yönelik uygulanmakta olan faaliyetler konusunda birim yöneticilerine bilgilendirme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. (<http://kariyer.sdu.edu.tr/tr/>)
- Türkiye’yi, Türkiye’nin kültürel mirasını, Türk dilini, kültürünü ve sanatını tanıtmak amacıyla Üniversitemiz ile Yunus Emre Enstitü arasında ortak çalışmalar gerçekleştirilmesi; Üniversitemiz kanalıyla Kafkasya, Ortadoğu, Balkan, Avrupa ve Asya ülkeleri ile ekonomik, sosyal ve kültürel ilişkilerin geliştirilmesi ve toplumlar arası diyalogun artırılmasına yardımcı olunması; Enstitü merkezinde ya da yurt dışındaki Yunus Emre Türk Kültür Merkezlerinde Üniversitemiz personeli ya da öğrencilerinin görevlendirilmesi, Yunus Emre Türk Kültür Merkezlerinde veya Merkez dışında ilgili ülkedeki eğitim fuar vb. organizasyonlarda Üniversitemizin tanıtılması, Üniversitemizin yurtdışından kabul edeceği öğrencilerin Türkçe dil yeterliliğinin belirlenmesi amacıyla Türkçe Yeterlilik Sınavının Enstitü tarafından yapılması konularında “Yunus Emre Enstitüsü ve Süleyman Demirel Üniversitesi Arasında İşbirliği ve

Tanıtım Protokolü” imzalanmıştır.

- Süleyman Demirel Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi eğitim kalitesinin bağımsız kuruluşlarda gözden geçirilip kalitesinin tescillenmesi gayesiyle akreditasyon çalışmalarına 2016 yılının başında başlamıştır. Bu çalışmanın dört yıl içinde tam anlamıyla işler hale gelmesi planlanmıştır. Bu çerçevede ilk olarak bir eylem planı oluşturulmuş, eğitim programı alt yapısının güçlendirilmesi öncelikli hedef olarak seçilmiş ve bu amaçla ders müfredatı güncellemesi süreci başlatılmıştır. 2016 yılı itibariyle birinci sınıflar yeni programdan eğitimlerini almaya başlamışlardır. Bu süreçte uluslararası akreditasyon için; yabancı dil eğitimini garanti altına alacak bir müfredatın oluşturulması, bilimsel araştırma teknikleri konusunda teorik bilginin yanında pratik uygulama imkânlarının yaratılması; müfredatlarda bir “bitirme tezi” bitirme seminerinin bulunması, iletişim, topluluk önünde konuşma, ekip çalışması ve problem çözümü gibi yetenekleri geliştirici derslere müfredatta yer verilmesi gibi çeşitli ilkeler gözetilmiştir.

## 2. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ

### 1. Kalite Politikası

### 2. Yükseköğretim Kalite Komisyonlarının Görev, Sorumluluk ve Faaliyetleri

Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği kapsamında Süleyman Demirel Üniversitesi Kalite Komisyonu oluşturulmuştur. Komisyon oluşturulurken; kalite ve akreditasyon konusunda çalışmalar yapmış ve/veya deneyimi bulunan ve stratejik plan çalışma ekibinde bulunmuş akademisyenlerden oluşmasına; akademik unvanlar ve bilim dalları bazında temsilin sağlanmasına özen gösterilmiştir.

[Kalite güvencesi yönetmeliği](#)

Üniversitemiz Kalite Komisyonunca yapılan değerlendirmeler sonucunda kalite güvence sisteminin omurga yapısı oluşturulmuş ve bu yapıya uygun olarak Kalite Güvence Sistemi Kurulması ve Kalite Komisyonu Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönerge” Senatamızca kabul edilerek yürürlüğe girmiştir. Yönergeyle; ([Kalite güvencesi sistemi kurulması ve kalite komisyonu çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönerge](#))

- Kalite güvence sistemi Senato ve Yönetim Kurulu olmak üzere ikili denge gözetilerek yapılandırılmıştır.
- Senato kanadında Danışma Kurulları, Üniversite Kalite Komisyonu ve Birim Kalite Komisyonlarına yer verilmiştir.
- Birimlerde kalite komisyonları oluşturulmuş ve Üniversite Kalite Komisyonu ile birlikte birim kurullarına rapor vermek üzere görevlendirilmişlerdir.
- Yönetim Kurulu kanadında; araştırma, eğitim-öğretim, yönetim sistemi ve stratejik plan uygulama alanlarında olmak üzere dört izleme ve yönlendirme komisyonu oluşturularak faaliyetlere yönelik rehber hazırlayarak izleme ve yönlendirme yapmak üzere görevlendirilmiş olup yılda en az 2 defa Yönetim Kuruluna rapor vermek üzere yapılandırılmışlardır.
- Komisyon yapılanmasında faaliyet alanıyla doğrudan ilgili birim temsilcisine, Üniversite Kalite Komisyonunca üyeleri arasında seçilecek 2 üyeye ve Yönetim Kurulunca belirlenen 5 öğretim elemanına yer verilerek yeterlik ve denge gözetilmiştir.

İzleme ve yönlendirme komisyonları 2 haftalık periyotlarda düzenli olarak toplanarak görev

alanlarına ilişkin rehber oluşturulmasına ilişkin çalışmalarına devam etmekte olup 2017 yılı içinde Yönetim Kurulunda görüşülerek rehberlerin yürürlüğe konulması amaçlanmaktadır. Hazırlanacak rehberlerle; uygulama alanlarında yürütülen faaliyetlere kalite güvencesi sağlanacak süreçlerin oluşturulması, kontrol ve onaylama aşamalarının belirlenmesi, izlenebilirliğin sağlanacağı raporlama sisteminin geliştirilmesi ve uygulama alanlarına yönelik politika geliştirmeyi/yürütmeyi sağlayacak çalışmaların takvime bağlanması amaçlanmaktadır.

Kalite güvence sistemi kurulmasına ilişkin çalışmalar kapsamında “Danışma Kurulları Kuruluş ve İşleyiş Esaslarına İlişkin Yönerge” Senatamızca kabul edilerek yürürlüğe girmiştir. Danışma Kurulu kurulması Senato kararına bırakılmış, sekretarya hizmetlerinin ilgili kalite komisyonunca üyeleri arasından belirlenecek üye tarafından yürütülmesi öngörülerek kalite güvence sisteminde yer alan organlarla doğrudan bağlantılı olması amaçlanmıştır. (Bağlantı 10) Danışma Kurullarının oluşturulması; yer alma iradelerini açıkça ortaya koymuş olan kurum/kuruluş/kişilere üye olarak yer verilmesi ve Üniversitemiz personelinin üye olarak yer almaması kurgusuyla şekillendirilmiştir. Danışma kurulu oluşturulmasına ilişkin davet yazıları ilgili olabilecek kurum/kuruluş/kişilere gönderilmiş olup, kurulma süreci devam etmektedir.

Kalite güvence sistemi kurulmasına ilişkin çalışmalar kapsamında “Araştırma Görevlileri Konseylerinin Kurulmasına İlişkin Yönerge” Senatamızca kabul edilerek yürürlüğe girmiştir. (Bağlantı 11) Araştırma görevlilerinin, eğitim, araştırma, sosyal ve kültürel ihtiyaçlarının karşılanması, yetiştirilmesi ve geliştirilmesinde haklarını gözetmek, yönetim organları ile araştırma görevlileri arasında etkili bir iletişim kurarak araştırma görevlilerinin beklenti ve isteklerini yönetim organlarına iletmek, eğitim-öğretim ve araştırma konusundaki kararlara araştırma görevlilerinin katılımını sağlamak amacıyla oluşturulan sistem bölüm, birim ve üniversite düzeyinde olmak üzere yapılandırılmıştır. Bölümlerde yer alan araştırma görevlilerinin katılımıyla bölüm konseyi, bölüm temsilcilerinin katılımıyla birim konseyi, birim temsilcilerinin katılımıyla üniversite konseyi oluşturulmuştur. Temsilcilerin ilgili kurullara katılımına ilişkin düzenleme yapılarak, bölüm kurulu, fakülte kurulu ve fakülte yönetim kurulu, Senato ve Yönetim Kurulu toplantılarında bulunarak yönetime katkı verebilme olanakları geliştirilmiştir.

SDÜ'nün hâlihazırda benimsemiş olduğu vizyonu: “SDÜ; evrensel ölçekte bilgi, teknoloji ve hizmet üreterek, ilham ve yön veren bir üniversite olmayı hedeflemektedir” şeklindedir. Misyonu ise, “SDÜ; toplumla etkileşim içinde, insanı önceleyerek, uluslararası standartlarda eğitim vermeyi, araştırma yapmayı, hizmet sunmayı ve çözümler üretmeyi görev edinmiştir” şeklinde düzenlenmiştir.

Stratejik planlar, SDÜ'nün kalite yönetim sürecinin en belirgin göstergeleri olarak ön plana çıkmaktadır. Oturmuş bir stratejik planlama anlayışı olan üniversitemizin 2006 – 2010 döneminden başlamak üzere, 2011 – 2015 ve 2016 – 2020 yıllarını kapsayan üç dönemlik kesintisiz ve birbiriyle öncül – ardıl ilişkisi içinde konumlandırılmış stratejik planları bulunmaktadır. Her beş yılda bir toplanan ve eski üyelere yenilerin katılmasıyla oluşturulan planlama komisyonları planlar arasındaki bağlantıları güncellemekte diğer yandan geçmiş döneme dair gözden geçirmede bulunmakta ve bir yandan da gelecek planların hazırlanmasını yeniliklere açık bir şekilde ele almaktadır. Üniversitede planlama süreci iç ve dış paydaşların katılımına son derece açık yürütülmektedir. Örneğin birimlerimizle yapılan yazışmalarla ve çalışanlarımıza yönelttiğimiz kapsamlı anketlerle planlamaya ilişkin görüşler alınmaktadır. Bu bakımdan stratejik planın kapsamındaki temel amaçlar, bu amaçlara erişmek için belirlenen hedefler, yürütülmesi düşünülen faaliyetler ve bunların ölçümünü gerçekleştiren göstergeler; stratejik yönetim doğrultusunda kalite güvencesinin de bir parçasını oluşturmaktadır. 2016 – 2020 dönemi Stratejik Planı hazırlık sürecinden yeni çıkılması bu konuda bir avantaj oluşturmaktadır. Planlama ve uygulama deneyimleri, iç değerlendirme sürecinde önemli bir yer tutmaktadır.

Bununla birlikte SDÜ, Avrupa Üniversiteler Birliği (EUA –European University Association), Yükseköğretim Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Komisyonu(YÖDEK) ve Akademik

Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Kurulu (ADEK) değerlendirme süreçlerinden de geçmiş bir üniversitedir. Bologna / Avrupa Kredi Transfer Sistemi yakından izlenmiş ve kurumun buna intibakı konusunda dinamik bir yönetim felsefesi benimsenmiştir. Ancak Avrupa'da bu konuda yaşanan gelişmeler söz konusu süreçlerin eleştirilmesine ve akamete uğramasına da yol açmış görünmektedir. Bu durum üniversitemizi de etkilemiştir.

### 3. Paydaş Katılımı

## 3. EĞİTİM VE ÖĞRETİM

### 1. Programların Tasarımı ve Onayı

Akademik geleneklere sahip, verimliliği ve üretkenliği esas alan, kurumsal hafızaya sahip bir üniversite haline gelmeyi hedefleyen, yeni bilgi, yöntem ve sistemlerin üretilmesini, kullanılmasını benimsemiş olan Süleyman Demirel Üniversitesi; eğitim-öğretimde yeni metotlar geliştirerek, teknoloji kullanımını, verimliliği ve kaliteyi arttırmak amacıyla Kalite Güvence Sistemi Kurulması ve Kalite Komisyonunun Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönergeyi yürürlüğe koymuş, bu kapsamda Eğitim Öğretim İzleme ve Yönlendirme Komisyonunu oluşturmuştur. Komisyonun görevleri;

1. Birimlerdeki eğitim-öğretim faaliyetleri ile ilgili uygulamaları incelemek ve uygulama sonuçlarını izlemek,
2. Programların eğitim amaçları ve kazanımları ile ilgili değerlendirme çalışmalarını yapmak,
3. Öğrenci merkezli öğrenme, öğretme ve değerlendirme çalışmalarını yapmak,
4. Öğrenci kabulünün açık ve tutarlı olarak sürdürülmesi için çalışmalar yapmak,
5. Başarılı öğrencinin Üniversiteye kazandırılmasına, mevcut öğrencilerin başarıya özendirilmesine, mezun öğrencilerin Üniversitemizle ilgili değerlendirmelerinin alınmasına yönelik çalışmalar yapmak,
6. Üniversitenin eğitim-öğretim sürecinin etkin bir şekilde yürütülmesi ve hedeflerine ulaşılmasına ilişkin kadro yeterliliği ile ilgili çalışmalar yapmak,
7. Üniversitenin eğitim-öğretim etkinliğini artıracak öğrenme ortamının (derslik, bilgisayar laboratuvarı, kütüphane, toplantı salonu, atölye, klinik, laboratuvar, uygulama alanları, sergi alanları, bireysel çalışma alanı vb.) yeterliliğini ve uygunluğunu araştırmak,
8. Birimlerin eğitim-öğretim ile ilgili ölçülebilir nitelikteki hedeflerinin ve bu hedeflerle ilgili performans göstergelerinin belirlenmesini, bunların periyodik olarak gözden geçirilmesini sağlamak,
9. İç ve dış değerlendirme raporlarında eğitim-öğretim ile ilgili ortaya çıkan ve iyileştirmeye ihtiyaç duyulan alanlarda çalışmalar yapmak,
10. Eğitim-öğretim faaliyetlerinin akreditasyonuna yönelik çalışmalar yapmak ve önerilerini Üniversite Yönetim Kuruluna sunmak,

şeklinde tanımlanmıştır.

Eğitim Öğretim İzleme ve Yönlendirme Komisyonunu bu alanda çalışmalar yapmak üzere düzenli olarak toplanmakta ve toplantı sonuçları tutanak altına alınmaktadır. Bugüne kadar yürütülen komisyon çalışmaları sonucunda;

- Öğrenci danışmanlığı sisteminin geliştirilerek işlerlik kazandırılması, özel yaklaşım gerektiren öğrencilere özel danışmanlık hizmeti verilmesi,
- Eğiticilerin eğitimine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmesi,
- 2547 sayılı Kanununun 31 inci maddesi kapsamında dışardan öğretim görevlisi görevlendirme



kriterlerinin belirlenmesi,

- Ders verme yeterlilik kriterlerinin belirlenmesi,
- Eğitim-öğretim faaliyetleri süreç belirleme ve iyileştirme çalışmalarının yapılması,
- Yukarıda sayılan konuları da içeren, öğrenci merkezli öğrenme odaklı bir eğitim rehberi hazırlanması,

Kısa vadede gerçekleştirilmesi hedeflenen hususlar olarak belirlenmiş ve çalışmalara başlanmıştır.

Açılması planlanan bir programa ilişkin varsa yurtiçi ve yurtdışı örnekleri araştırılmaktadır. Kurumsal kaynaklarla programın gerekçesinin ayrıntılı bir şekilde oluşturulmasından sonra öğretim birimi(fakülte, yüksekokul, enstitü vb.) kurulu kararı alınmakta ve değerlendirilmek üzere üniversitemiz Eğitim Öğretim Koordinatörlüğüne iletilmektedir. Eğitim Öğretim Koordinatörlüğü, gerekçeyi yeterlilik ve gereklilik açısından değerlendirerek ihtiyaç duyduğunda ilgili öğretim elemanları ve birimlerden görüş istemek suretiyle Üniversite Senatosuna sunulmak üzere tavsiye kararını oluşturmaktadır. Üniversite Senatosu; program gerekçesini, uzman görüşlerini ve Eğitim Öğretim Koordinatörlüğünün tavsiye kararını da görüşerek program açma teklifinin yapılmasına/yapılmamasına karar vermektedir. Program açma teklifinin yapılması kararı Rektörlükçe YÖK'e sunulmaktadır.

Program tasarımlarında mevcut durum itibarıyla iletişim içinde olunan akademik ve bölgesel dış paydaşlarla düzenli, planlı fikir alışverişisi toplantıları ve işbirliği anlaşmaları yapılmaktadır.

Yeni program açılmasında dış paydaş, mevcut programların güncellenmesinde ise hem iç hem de dış paydaşların görüşlerinin sistematik olarak alınmasına yönelik olarak;

Türkiye İş Kurumu Isparta İl Müdürlüğü ile “Yükseköğretim Öğrencilerine Yönelik İşbaşı Eğitim Programı” işbirliği anlaşması yapıldı. ([İş başı eğitim programı işbirliği protokolü](#))

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Isparta İl Kadın Girişimciler Kurulu (KAGİK) ile “Girişimci Olmak” konulu eğitim seminerleri dizisi işbirliği protokolü imzalandı. (Bağlantı 15)

Üniversitemiz eğitim öğretim faaliyetlerinin yeniden düzenlenmesi çalışmalarında Bologna süreci esas alınmış olup, bu sürecin temeli olan Avrupa Kredi Transfer Sistemine(AKTS) entegrasyonunu tamamlamıştır. Yeni tasarlanan programlarda YÖK tarafından 2011 yılında yayımlanan Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesinde (TYYÇ) yer verilen unsurlar dikkate alınmaktadır. Gerek program revizyonlarında gerekse yeni tasarlanan programlarda, programın mesleki alanına özgü bilinen yeterlilik (MÜDEK vb.) ölçütleri de dikkate alınmaktadır.

Üniversitemizde uygulanmakta olan tüm programlar hakkında genel bilgi verilmekte ve programlara ilişkin edinilen unvan, yeterlilik düzeyi, kabul koşulları, önceki öğrenmenin tanınması için özel düzenlemeler (yatay geçiş, dikey geçiş vs.), yeterlilik zorunlulukları ve yönetmeliğe uygunluk, programın hedefleri, örneklerle mezunların iş profilleri, başka çalışmalara geçiş imkânı, programın amaçları, sınav ve değerlendirme kuralları, mezuniyet koşulları, programın türü (tam zamanlı, yarı zamanlı, uzaktan öğretim), bölüm/program öğrenme çıktı bilgileri ile ders izlemeye ilişkin dönem, AKTS, dersi veren(ler), dersin yardımcıları, dersin öğrenme çıktıları, ders işleme biçimi, önkoşul dersleri, önerilen seçmeli dersler, dersin içeriği, dersin verildiği diller, dersin hedefleri, dersin amacı, kaynaklar, ders notu, diğer kaynaklar, materyal, dokümanlar, ödevler, sınavlar, planlanmış öğrenme faaliyetleri ve öğretim yöntemleri, konferanslar, uygulamalı dersler, sunumlar, seminerler, projeler, laboratuvar uygulamaları, AKTS / iş yükü tablosu bilgileri Üniversitemin AKTS için hazırladığı Eğitim Öğretim Bilgi Sisteminde ilan edilmektedir. ([akts.sdu.edu.tr](http://akts.sdu.edu.tr)) 2016-2017 eğitim öğretim yılı başında ders içerikleri ve AKTS bilgileri güncellenmiş fakat yeterli görülmeyip, ders içeriklerinin yeniden güncellenerek syllabusların otomatik olarak oluşturulacağı bir sistem üzerinde çalışmalar devam etmektedir.

## 2. Programların Sürekli İzlenmesi ve Güncellenmesi

Üniversitemizin 2016-2020 Stratejik Planının “Durum Analizi” bölümünün “Zayıf Yönler” başlığı altında “bazı ders müfredatlarının bilimsel gelişmeler ve değişen toplum ihtiyaçları doğrultusunda güncellenmemiş olması” ifadesiyle tespit yapılmış ve programların güncellenmesine ilişkin eksiklik belirtilmiştir. Stratejik Planın Yenilikçilik ekseninde, “Öğrencilerin daha kaliteli eğitim almalarını sağlamak, mezunların alanlarında girdikleri sınavlardaki başarısını artırmak ve bölümlerin alanlarındaki akreditasyonlarını teşvik etmek” amacına yer verilmiştir.

Üniversitemiz, eğitim sisteminin program geliştirme süreçlerinde kalite ve verimliliğin sağlanabilmesi ve uygulamaya dönüştürülmesi amacıyla kurulan Eğitim-Öğretim Koordinatörlüğü ile kalite güvence sisteminin oluşturulması kapsamında kurulan Eğitim Öğretim İzleme ve Yönlendirme Komisyonu, zaman içerisinde ortaya çıkan bilim disiplinleri ve eğitim teknolojilerindeki gelişmeler ışığında, kaldırılması veya yeni konulması gereken dersler veya içerikleriyle ilgili olarak tüm akademik birimleri bilgilendirerek ve öneriler sunarak programların iyileştirilmesi amacıyla çalışmalar yürütmektedir.

İç ve dış paydaşlarla görüşülerek, yapılan görüşmelerin sonuçlarının program müfredatlarına yansıtılması ve programların güncellenmesine ilişkin eylem planları oluşturulmaktadır. Gözden geçirme çalışmalarının her eğitim-öğretim yılında yapılması planlanmaktadır. 2016-2017 güz yarıyılı sonunda öğrenci memnuniyet anketi düzenlenmiş olup, öğrencilerin programlarla ilgili görüşleri iyileştirme çalışmalarında dikkate alınmaktadır. ([Öğrenci memnuniyet anketi](#))

Dış paydaşlarla iletişimin sistemli hale getirilmesi amacıyla Kariyer Planlama ve Mezunlarla İletişim Uygulama ve Araştırma Merkezi kurulmuş, böylelikle dış paydaşlarımızla olan ilişkiler formel hale dönüştürülmeye başlanmıştır.

2013-2014 eğitim-öğretim döneminde başlayıp 2015-2016 yılında hayata geçirilen ön lisans programlarına yönelik kümeleme çalışması ile öğretici kapasitesi, öğrenme ortamları ve öğrenci sayısı gibi unsurlar göz önünde bulundurularak farklı birimlerde faaliyet gösteren benzer programlar belirli yüksekokullar bünyesinde birleştirilmiştir. Böylelikle eğitici kapasitesinin etkin kullanımı, uzmanlaşma ve uygulama birliğinin güvence altına alınması sağlanmıştır.

Programın eğitim hedeflerine ulaştığını izleme ve ölçmeye ilişkin değerlendirmeler ancak mezunların geri bildirim yapması ile sağlanabilmektedir. Bu nedenle mezunların etkileşim sağlayabileceği bir internet sitesi hazırlanmıştır. Kariyer Merkezi bünyesinde oluşturulan mezun bilgi sistemi ile 1245 mezun öğrencimize ulaşılmış olup iletişim kurma çalışmaları halen devam etmektedir. ([Mezun bilgi sistemi](#)) Kurumsal olarak bu hedefe ilişkin birçok politika yürütülmesine karşın bu konuda geniş veri kaynağına sahip kurum ve kuruluşlardan bilgi alınamadığı sürece genel değerlendirme yapılacak kitlelere ulaşmak mümkün görünmemekte, çabalar geri bildirim sağlayan mezunlarla ancak örneklem düzeyinde yürütülebilmektedir. Ülke çapında sistematik değerlendirme yapılacak veri ya da rapor YÖK, ÖSYM, Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK), Türkiye İş Kurumu (İŞKUR), Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) gibi ilgili kurumlar tarafından sistemli olarak yayınlanmamakta, etkileşim sağlamayan mezunlar hakkında bilgi edinmek mümkün olmamaktadır.

## 3. Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme

SDÜ'nün 2006-2010 Stratejik Planında, “Stratejik Plan İzlenimleri” bölümünde, Kritik Başarı Faktörleri başlığı altında öğrenci merkezli yaklaşıma vurgu yapılmış, 2011-2015 Stratejik Planında “öğrenci odaklı bir üniversite olan Süleyman Demirel Üniversitesi ifadesi” ile plana, içselleştirilmiş öğrenci merkezlilik olgusu eklenmiş ve 2016-2020 Stratejik Planında da “öğrenci odaklılık” kavramı “Temel Değerlerimiz” başlığı altına taşınarak konunun önemi vurgulanmış ve kamuoyuyla paylaşılmıştır.

Öğrenci temsilcilerinin; bölüm kurulu, öğretim birimi kurulu, üniversite senato toplantılarına katılımı kural haline getirilmiştir. Bununla birlikte Üniversite Öğrenci Konseyince üyeleri arasından belirlenen bir temsilcinin Eğitim Öğretim İzleme ve Yönlendirme Komisyonunda yer alması sağlanmıştır. Temsilcilerin görüşleri alınacak kararlar öncesinde değerlendirilmekte, temsilcilere katkı vermelerini sağlayacak ortam hazırlanmakta ve üniversitelerin varlık sebebi olan öğrenciler, temsilcileri aracılığıyla yönetsel kararların her aşamasında kararlara yön verme olanağına kavuşmaktadır. 2016-2017 yılı güz yarıyılı sonunda öğrenci ders memnuniyet anketi yapılmış, ulaşılan sonuçlar raporlanarak üniversitemiz internet sitesinde yayınlanmıştır. ([Öğrenci memnuniyet anketi](#))

Yürütülmekte olan programlarda verilen her ders için düzenlenen AKTS / İş Yükü Tablosu'nda; ders süresi (sınav haftaları hariç), sınıf dışı ders çalışma süresi, ödevler, sunum, proje, laboratuvar çalışması, arazi ya da alan çalışması, ara sınavlar, yarıyıl sonu sınavı bilgilerine yer verilerek kredi değerleri belirlenmektedir. AKTS / İş Yükü Tablosu bilgileri Üniversitemizin AKTS için hazırladığı internet sitesinde ilan edilmektedir. ([akts.sdu.edu.tr](#))

Öğretme ve değerlendirme kapsamında staj, ders programında ayrıca ders olarak tanımlanmış, bir mezuniyet koşulu olarak belirlenmiştir. Yayımlanan ders programlarında staja ilişkin uzmanlık stajı ve kurum stajı gibi isimlendirilen derslerin staj iş yüklerine yer verilmiş, bu derslerin AKTS kredileri belirlenmiştir. Buna ilişkin olarak "Turizm ve Otel İşletmeciliği Programı" örneğine AKTS için hazırlanan internet sitesinden ulaşmak mümkündür. ([akts.sdu.edu.tr](#))

Öğretim derecelerine ve öğretim disiplinlerine göre gerek duyulan değerlendirme ölçütleri, programlarda derslerin tamamlanması, sınavlar, mezuniyet koşulları, öğrencinin devamı veya sınava girmesini engelleyen haklı ve geçerli sebeplerin oluşması durumu, mevzuatımızın belirlediği çerçevede eğitim-öğretim ve sınav yönetmelikleri ve yönergelerle yazılı hale getirilip gerek Resmi Gazetede gerekse üniversite internet sitesinde ilan edilerek güvence altına alınmıştır. Dünyada ve Türkiye'de birçok yükseköğretim kurumunda uygulanan bağıl değerlendirme sistemi, öğrencilerin başarısı üzerindeki olumsuz etkileri en aza indirmeyi amaçlamaktadır. Mutlak değerlendirme sistemine göre daha üstün bir derecelendirme sağlayan bağıl değerlendirme sistemi, öğrencinin başarısını etkileyen 3 ana unsur olan; öğretim elemanına bağlı faktörleri, öğrenciye bağlı faktörleri ve çevresel faktörleri göz önüne alarak değerlendirme yapma olanağı sağlamaktadır. Üniversitemiz eğitim-öğretiminde notlandırma yöntemi olarak bağıl değerlendirme sistemi uygulanmaktadır.

Özel yaklaşım gerektiren öğrencilere yönelik olarak; Süleyman Demirel Üniversitesi Ön Lisans-Lisans Uluslararası Öğrenci Kabulü Hakkında Yönerge ([öğrenci kabulü hakkında yönerge](#)) ve Süleyman Demirel Üniversitesi Engelli Öğrenci Eğitim Öğretim ve Sınav Yönergesi ([engelli öğrenci eğitim öğretim ve sınav yönergesi](#)) hazırlanarak yürürlüğe konulmuştur. Söz konusu düzenlemeler üniversite internet sitesinde ilan edilmiştir. Üniversitemiz ön lisans, lisans ve lisansüstü programlarında kayıtlı bulunan engelli öğrencilerin, engel durumlarından dolayı ders ve sınav uygulamalarında karşılaştıkları sorunlar ortadan kaldırılarak, eğitimde fırsat eşitliği sağlanması amaçlanmıştır. 2017 yılı yatırım programında engelsiz yerleşke projesi yer almış olup bu kapsamda yapılacak çalışmaların ihale süreçleri devam etmektedir.

#### **4. Öğrencinin Kabulü ve Gelişimi, Tanıma ve Sertifikalandırma**

Üniversitemiz lisans ve ön lisans programlarına öğrenci kabulü, ağırlıklı olarak Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi (ÖSYM) tarafından yapılan merkezi sınav sonuçlarına göre yapılmaktadır. Yatay geçişle öğrenci kabulü ile özel yetenek değerlendirmesi gerektiren programlarımıza (spor bilimleri, güzel sanatlar gibi) öğrenci kabulü, üniversitemiz tarafından belirlenmiş ve önceden ilan edilmiş objektif kriterler uygulanarak gerçekleştirilmektedir. Örneğin Spor Bilimler Fakültesi özel yetenek sınavlarına, 4 yıl lisanslı sporcu olan adaylar Spor İl Müdürlüğünden "Sporcu Bilgi Formu"

olarak başvurmaktadır. Lisansüstü programlarına öğrenci kabulü, bilim dalları bazında kurulan enstitülerimizce hazırlanan ve üniversitemizce yürürlüğe konulan yönetmeliklerle belirlenmiş ve önceden ilan edilmiş objektif kriterler uygulanarak gerçekleştirilmektedir. Öğrenci kabulü üniversitemizce yapılan programlardaki süreçlere ilişkin takvim, başvuru ve değerlendirme koşulları kılavuzlarla belirlenip ilan edilmekte, mülakatlar görüntülü kayıt altına alınmakta, başvurular ve sonuçların ilanı internet sitesi üzerinden yapılmakta, itiraz süreçleri mevzuat hükümleri çerçevesinde şeffaf bir şekilde yürütülmektedir.

Her eğitim-öğretim yılı başında üniversitemize yeni katılan öğrencilerimize yönelik tanıtıcı ve bilgilendirici oryantasyon programları düzenlenmektedir. Öğrencilerimiz; bilgi merkezinden, spor tesislerinden, yemek hizmetlerinden, sosyal ve kültürel etkinliklerden yararlanma olanakları, Isparta'da yaşam ve barınma imkânları, yurt ve burs/kredi imkânları ile birlikte eğitim-öğretimin temel argümanları, öğrencilik hakları konularında yetkin kişiler aracılığıyla bilgilendirilmektedir. Bilgi Merkezimiz tarafından düzenli olarak oryantasyon çalışmaları yapılmaktadır. Talep eden kullanıcı gruplarına bilgi merkezi hizmetlerinden yararlanma eğitimleri verilmektedir. Oryantasyon döneminde, öğrenci kulüplerince stantlar açılarak, öğrencilere hobilerine yönelik bireysel gelişimlerini sağlayabilecekleri bilgilendirmeler yapılmaktadır.

Yasal düzenlemelerin elverdiği imkânlar çerçevesinde, asgari ders yüküyle normal öğrenim süresi sonunda mezun olan öğrencilerden not ortalaması 3.00-3.49 olan öğrencilere başarı belgesi, 3.50-4.00 arasında olan öğrencilere ise üstün başarı belgesi verilmektedir. Ayrıca öğrencinin önceki yarıyıldan başarısız dersi olmaması ve genel not ortalamasının 2.50 ve üzerinde olması halinde üst yarıyıldan ders alma imkanı tanınarak daha kısa sürede mezun olabilme hakkı sağlanmaktadır. Başarılı öğrencilerin, kendi lisans programlarına ek olarak sertifikaya yönelik yan dal programı, başka bir lisans programını birlikte yürüterek başka bir lisans programından diploma almalarına olanak sağlayan çift anadal programı gibi sistemlerden yararlanmaları sağlanmakta ve bu uygulamalar genişletilmektedir.

Küreselleşen yükseköğretim sisteminin bir parçası olmayı hedefleyen üniversitemiz bunun gereği olarak programlarını yeniden düzenlemiş, değişim programlarına taraf

olabilmeyi sağlayacak akademik düzenlemeleri gerçekleştirmiştir. Stratejik planlarımızda Uluslararasılaşma amacı önceliklendirilmiş, değişim programlarının önemi doğrultusunda Uluslararası İlişkiler Ofisi kurularak bu düzenlemelerin kurumsal tek bir çatı altında yönetilmesi sağlanmıştır. 2006 yılından bu yana devam etmekte olan düzenlemeler, küresel yükseköğretim içinde uygulanmakta olan değişim programları çerçevesinde yapılan birçok protokolle sonuçlarını göstermiştir.

Erasmus Değişim Programı, 2004-2005 eğitim öğretim yılı bahar yarıyılında başlamıştır. Bu program kapsamında 178 farklı üniversite ile 398 protokol imzalanarak 2025 öğrenci gönderilmiş ve çeşitli üniversitelerden 461 öğrenci üniversitemize gelmiştir.

Farabi Değişim Programı, 2009-2010 eğitim öğretim yılında başlamıştır. Toplamda 101 farklı üniversite ile protokol imzalanmış olup bu kapsamda 572 öğrenci gönderilmiş ve çeşitli üniversitelerden 358 öğrenci üniversitemize gelmiştir.

Mevlana Değişim Programı, 2013-2014 eğitim-öğretim yılında başlamıştır. Bu program kapsamında 16 farklı üniversite ile protokol imzalanmış olup, program kapsamında 13 öğrenci gönderilmiş ve çeşitli üniversitelerden 52 öğrenci üniversitemize gelmiştir.

## 5. Eğitim-Öğretim Kadrosu

Türkiye’de son yıllarda uygulanmakta olan yükseköğretim genişleme politikasının hayata geçirilmesinde üniversitemiz bu politikaya önemli ölçüde katkı vermektedir. 2016-2017 eğitim-öğretim dönemi yükseköğretim kontenjanında en fazla öğrenci kontenjanına sahip birinci üniversite olmuştur. Bu duruma eş zamanlı olarak eğitim-öğretim kadrosunun güçlendirilebilme imkânı bulunamamıştır. Sonuç olarak öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı sürekli artış göstermektedir.

Üniversitemizde mevcut boş öğretim elemanı kadrolarına atama yapmak üzere YÖK’ten istenen kadro kullanma izinleri belirlenirken, öncelikle öğretim elemanı ihtiyacı

olan programların öğrenci sayıları ve öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayıları esas alınarak ön değerlendirme yapılmakta, değerlendirmeler üniversitemiz yönetim kurulunda görüşüldükten sonra talep yapılmaktadır. Verilen kadro kullanım izinleri, programın gerektirdiği ders içerikleri esas alınarak eksikliği tespit edilen alana ilişkin farklı yetkinliklerin (çalışma alanı, akademik uzmanlık alanı vb.) değerlendirilmesiyle kullanılmakta ve öğretim elemanı kadro ilanı yapılmaktadır.

Üniversitemizde ders verebilen öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı, yıllar itibariyle sürekli artış göstermekte, kadrolu öğretim elemanı sayısını artırma imkânı bulunmadığından 2547 sayılı Kanunun 31 inci ve 40 ıncı maddelerine istinaden, dışardan öğretim elemanı görevlendirmesi yapılmaktadır. Dışardan görevlendirilecek öğretim elemanı ihtiyacı kadro yetersizliğine bağlı olduğu gibi özel uzmanlık gerektiren alanlarda kısa dönemli öğretici ihtiyacından da kaynaklanmaktadır. Uzmanlık gerektiren alanlardaki görevlendirmeler, alanın gerektirdiği uzmanlık yeterliliği dikkate alınarak belirlenmekte, kadro yetersizliğine bağlı görevlendirmeler ise öncelikle eğitim-öğretim biriminin bulunduğu yerleşim yerindeki kamu kurumlarında görevli personel arasından yapılmakta, yeterli gelmediği durumlarda lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim gören öğrencilerimiz ders vermek üzere görevlendirilebilmektedir.

Küreselleşen yükseköğretim sisteminde değişen ve gelişen ders verme tekniklerinin üniversitemiz eğitim-öğretim faaliyetlerinde de öncelikli olarak kullanımını sağlamak amacıyla öğretim elemanlarına “elektronik ders içeriklerinin hazırlanması” eğitimleri düzenli olarak her dönem başında verilmektedir. Öğretim elemanlarının kişisel ve mesleki gelişimlerini artırmaya yönelik olarak spesifik konularda (SPSS, İleri Düzey Ofis Uygulamaları, Tıp Fakültesi bünyesinde öğretim üyelerinin eğitici niteliklerini geliştirmeye yönelik olarak “Eğiticilerin eğitimi”, Tıp Eğitiminde Ölçme ve Değerlendirme, Probleme Dayalı Öğrenim” gibi) eğitimler verilmektedir.

Üniversitemiz eğitim-öğretim kadrosunun mesleki gelişimlerini sürdürmek ve öğretim becerilerini iyileştirmek amacıyla, 2008 yılından buyana “Performans Değerlendirme Yönergesi” üzerinden öğretim elemanlarına kaynak kullanım imkânı sağlanmaktayken, 2016 yılında “Süleyman Demirel Üniversitesi Performans Değerlendirme Yönergesi” yürürlükten kaldırılmış, bu yıl itibariyle “Bilim İnsanı Yetiştirme ve Verimliliği Artırma Projesi” hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda öğretim elemanlarına tahsis edilen mali imkânlar, talep doğrultusunda; yetkinliklerini artırmaya yönelik bilimsel etkinliklere katılım giderlerinin, araştırma faaliyetlerinin gerektirdiği giderlerin ve kişisel gelişim seviyelerini artırmaya yönelik eğitim programının gerektirdiği giderlerin finansmanında kullanılmaktadır.

## **6. Öğrenme Kaynakları, Erişilebilirlik ve Destekler**

Üniversitemizin 502.161 m<sup>2</sup> kapalı alanı mevcut olup bu alanın 405.467 m<sup>2</sup>’lik kısmı Isparta’daki merkez yerleşkelerdedir. Merkez yerleşkeler, bütün fakülteleri, laboratuvarları, atölyeleri, bilgisayar merkezlerini, bilgi merkezini, kültür merkezini, diğer sosyal ve sportif tesislerini kapsayacak şekilde projelendirilmiştir. Merkez yerleşkeler, 65.671 öğrenciye hem öğrenim olanağı hem de sosyal ve kültürel faaliyetler sunmaktadır. Öğrenci memnuniyeti, yerleşke yoğunluğu ile ters orantılı olarak

değişmektedir. Mevcut fiziki alt yapı bu yoğunluğa cevap veremeyecek hale gelmekte ve hizmet kalitesi bu durumdan olumsuz etkilenmektedir.

Üniversitemiz Bilgi Merkezi, 4 katlı, 8000 m<sup>2</sup> ve 950 kişilik oturma kapasitesine sahip modern binasında 7 gün 24 saat hizmet vermektedir. Akşam saat 19:00 ile sabah saat 07.00 saatleri arasında daha rahat bir çalışma ortamı sağlamak amacıyla ücretsiz çay ve çorba ikramı yapılmaktadır. 7/24 çalışma imkânı sunan Bilgi Merkezi kullanıcılarının her saat ulaşım imkânına kavuşabilmeleri amacıyla otobüs güzergâh ve seferlerinin düzenlenmesi sağlanmıştır.

Bilgi Merkezimiz; kullanıcıların bilgi ihtiyaçlarını kısa sürede ve maksimum düzeyde karşılayarak, eğitim-öğretim faaliyetlerinin ve bilimsel araştırma-geliştirme çalışmalarının alt yapısını oluşturmayı amaçlamıştır. Bilgi Merkezimizde 34 adet tekli, 26 adet çiftli bireysel çalışma alanı (KAREL) mevcut olup bunların 5 adedinde kullanıcılara 3200 DVD film koleksiyonundan yararlanma imkânı sunulmaktadır. Toplam 80 kişi kapasiteli 1 adet sesli çalışma odası, 1 adet 96 kişi kapasiteli konferans salonu ve 3 adet grup multimedya odası bulunmaktadır.

Genel kullanıma açık 30 adet, öğrencilerin araştırmaları için gerekli çalışmalarını yapabilmeleri için 20 adet bilgisayar, çalışma alanlarına ve hareket yönlerine göre yerleştirilmiş 18 adet kütüphane katalog tarama bilgisayarı bulunmaktadır. Ayrıca bilgi merkezimizde kullanıcılar için kablosuz internet ağı hizmeti sunulmaktadır.

Kitap ödünç alma ve iade işlemlerini otomatik olarak yapabilme olanağı sağlayan, personel ve öğrenci kimlikleri ile işlem yapılan iki adet otomatik ödünç-iade makinesi bulunmaktadır. Bu makineler sayesinde ödünç ve iade işlemlerinde iş gücü ve zaman tasarrufu sağlanmıştır. ([Kütüphane istatistikleri](#)) Kullanıcılara yayınları elektronik ortama veya kişilerin isteğine bağlı olarak akıllı telefonlara aktarma olanağı sağlayan otomatik tarama cihazı ile kullanıcılara tarama hizmeti verilmektedir. Böylelikle kütüphanemiz yayınlarının zarar görmemesi ve kâğıt kullanımının azaltılması hedeflenmiştir.

Bilgi Merkezinde 155.322 basılı kitap, 186.524 elektronik kitap, 6.497 ciltlenmiş süreli yayın (başlık), 37.191 elektronik dergi, 164 basılı süreli yayın, 11.637 CD-DVD ve bilimsel araştırmalar için temel oluşturan 53 online veri tabanından oluşan zengin bir koleksiyon barındırmaktadır. ([Veri tabanı istatistikleri](#))

Bilgi Merkezinde bulunan bütün yayınlar OPAC (Online Public Access Catalog) üzerinden taranabilmektedir. SDÜ'de yapılan tezler elektronik ortamda 2001 yılından itibaren internet üzerinden kullanıma açıktır.

Üniversitemiz öğrencilerinin ve araştırmacıların çalışmalarında kullanılmak üzere AUTOCAD ve ADOBE gibi lisanslı yazılımlar satın alınarak hizmete sunulmuştur.

Üniversitemiz İlahiyat Fakültesi bünyesinde 16.000 basılı yayın bulunan kütüphane yer almaktadır.

Üniversitemiz merkez yerleşkesinde bulunan 65.671 öğrencinin yararlanabileceği, toplamda 67.172 m<sup>2</sup> alana sahip; 500 seyirci kapasiteli 29 Ekim Olimpik Yüzme Havuzu, 2500 seyirci kapasiteli ve uluslararası düzeyde tüm salon sporlarına uygun Atatürk Spor Salonu, 250 seyirci kapasiteli ve ulusal düzeyde tüm salon sporlarına uygun Batı Yerleşkesi Spor Salonu, 3'ü açık ve 3'ü kapalı olmak üzere 6 adet tenis kortu, ulusal düzeydeki müsabakalara uygun doğal çim zeminli futbol sahası, 2 adet üstü fileli sentetik çim saha, 3 adet basketbol sahası, 3 adet voleybol sahası ve 1 adet mini golf sahası; merkez yerleşkesi dışındaki birimlerde 9 adet basketbol sahası,

8 adet voleybol sahası ve 9 adet fitness salonu ile öğrencilerimizin sportif faaliyetlerini yapabilmelerine ve spor bilimlerine yönelik eğitimlerini gerçekleştirebilmelerine olanak sağlanmaktadır.

Süleyman Demirel Üniversitesi Spor Tesisleri sporla sağlıklı yaşam kültürünü benimseyerek spor tesisleri altyapısını güçlendirmeye yönelik Spor Toto Teşkilat Başkanlığı ile bir protokol imzalanmıştır. Üniversitemiz doğu ve batı yerleşkelerinde bulunan 4 adet kondisyon salonunun zemin ve aletlerinin yenilenmesini, batı yerleşkesinde yer alan 3 adet kapalı tenis kortuna ısıtma sistemi yapılmasını, 1 adet kapalı sentetik yüzeyli halı saha yapılması ve 2 adet kapalı tenis kortu yapılmasını kapsayan protokol ile üniversitemizin spor altyapısı daha da genişleyecektir. ([Spor altyapısına destek](#))

Kapalı ve açık spor tesislerimizde yapılan hazırlıklar neticesinde, Üniversiteler Spor Ligi'nde (ÜNİLİG) tenis, masa tenisi, korumalı futbol branşlarında takım olarak dereceler elde edilmiş, Türkiye Şampiyonası kapsamında bisiklet, triathlon, yüzme, wushu, okçuluk, atletizm, karate, judo, satranç, futbol tenisi, muay-thai, tekvando, squash, bilek güreşi, masa tenisi, atıcılık, boks branşlarında bireysel ve takım olarak dereceler elde edilmiştir.

Ziraat Fakültesi öğrencilerine uygulama alanı olarak oluşturulan 1400 m<sup>2</sup> meyve üretim ve araştırma serası, 1000 m<sup>2</sup> sebze üretim ve araştırma serası, 1000 m<sup>2</sup> kesme çiçek üretim ve araştırma serası, yağ gülü üretim ve araştırma alanı 6000 m<sup>2</sup>, lavanta üretim ve araştırma alanı 4000 m<sup>2</sup>, adaçayı üretim ve araştırma alanı 3000 m<sup>2</sup>, 160 baş damızlık süt hayvanı kapasiteli tesis, 600 baş kapasiteli besi hayvanı yetiştirme tesisi ve yumurta tavukçuluğu tesisi bulunmaktadır.

Üniversitemiz SAUM 602 yatak kapasitesi ile yıllık ortalama 420.000 poliklinik işlemi gerçekleştirerek 1481 Tıp Fakültesi öğrencisine uygulama alanı yaratmaktadır.

Üniversitemiz DHUAM; 13 yatak ve 1 sedasyon, 2 lokal ve 2 genel ameliyathane olmak üzere toplam 5 ameliyathane kapasitesi ile yıllık ortalama 400.000 poliklinik işlemi gerçekleştirerek 526 Dış Hekimliği Fakültesi öğrencisine uygulama alanı yaratmaktadır. Aynı anda 208 hastaya sağlık hizmeti verebilecek dış ünite mevcuttur.

Eğitim-öğretimde etkinliği artırmaya yönelik olarak, 40 bilgisayar laboratuvarında toplam 1463 bilgisayar ve mühendislik alanlarında eğitim veren programların kullanımına tahsis edilen laboratuvarlar öğrenme ortamına kazandırılmıştır. Üniversitemiz öğrenci sayısındaki hızlı artış, öğrenme ortamlarının geliştirilmesi ve bu ortamların yeterli donanıma kavuşturulmasını sağlayacak finansman ihtiyacımızı sürekli artırmaktadır.

Üniversitemiz, öğrenme kaynaklarının çeşitlendirilmesini sağlama amacına yönelik olarak, elektronik ders içerikleri hazırlanmakta ve derslerin elektronik ortamda sunulması için uzaktan eğitim teknolojilerini kullanarak yükseköğretimin her derecesindeki eğitim faaliyetlerinde yeni teknolojilerin kullanımını teşvik etmektedir. Bu kapsamda, elektronik ders içeriği ve yazılımı geliştirme faaliyetlerinde 15 tam zamanlı akademik personel çalıştırılmakta, eş zamanlı derslerin yapılmasına imkan sağlayacak 12 adet uzaktan eğitim stüdyosu, etkileşimli ders faaliyetinin yürütülebileceği 5 adet elektronik sınıfı bulunmakta, hali hazırda 100 adet elektronik ders içeriği 15000 öğrencimizin eğitim-öğretim faaliyetlerinde kullanılmakta ve elektronik ders içeriği hazırlama faaliyetleri devam etmektedir.

Üniversitemiz bünyesinde birimler, öğrencilerin istekleri ve piyasanın emek talebi doğrultusunda kariyer organizasyonları düzenlemekte, mezunlarla iletişimini sosyal platformlar aracılığıyla gerçekleştirmekte, iş ve staj başvuruları ile ilgili olarak akademisyenlerin sosyal bağlantıları aracılığıyla yardım sağlamaktadır. Birbirinden bağımsız, dağınık halde yürütülen faaliyetler zamanın düzgün kullanılmamasına, yeterince büyük kitlelere ulaşamamasına ve kaynakların verimsiz kullanılmasına sebep olduğundan, bu çabaları daha sistemli ve profesyonel hale dönüştürmek amacıyla, Kariyer Planlama ve Mezunlarla İletişim Uygulama ve Araştırma Merkezi 08.08.2016 tarihinde kurulmuştur. Merkez bünyesinde mesleki yeterlilik sertifikasına sahip beş danışman görev yapmaktadır. Fakülte, enstitü ve yüksekokullar bünyesinde kariyer faaliyetlerini ve mezunlarla

iletişimi gerçekleştirmek ve danışmanlık konusunda destek vermek amacıyla birimler tarafından görevlendirilen toplam 75 kariyer temsilcisi bulunmaktadır.

Kariyer Merkezimizin çalışmaları kapsamında, önlisans, lisans, yüksek lisans ve doktora öğrencileri arasında girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılması, iş planı ve iş kurma süreçleri ile ilgili eğitim bilgilerinin pekiştirilmesi, yeni iş fikirleri ortaya çıkarma ve bu fikirleri sunma becerilerinin geliştirilmesi amacıyla “Bir Düşünsen Bulursun” sloganıyla “Ansiad Girişimcilik Ekosistemi Projesi Ödüllü İş Fikri Yarışması” Batı Akdeniz Bölgesinde yer alan üniversitelerle ve ANSİAD, UGM gibi paydaşlarla desteklenerek yürütülmüştür. Bu kapsamda üniversitemizden 94 öğrenci projesi müracaatı yapılmış, 10 projemiz yarışma kapsamında jüri değerlendirmesine girmiş, yarışma sonucunda 1. ve 2. olan projeler öğrencilerimizin hazırladığı projelerden seçilmiştir.

Orma Orman Mahsülleri İntegre San. Tic. A.Ş. ve Göltaş A.Ş. ile ikili iş birliği protokolü yapılmış, bu kapsamda öğrencilerimizin eğitim-öğretim sürecinde tecrübe edinmelerini sağlayacak kısmi zamanlı çalışma imkanı sağlanmıştır. 22 öğrencimiz Orma A.Ş. ve Göltaş A.Ş.’nin çeşitli bölümlerinde ücret karşılığı ve diğer sosyal hakları sağlanarak kısmi zamanlı olarak çalışmaktadır.

Üniversite ortak seçmeli dersi olarak “Girişimcilik” dersi açılmış olup dersi alıp başarılı olan öğrenciler KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi Programını tamamlamış kabul edilecek ve KOSGEB’in çeşitli desteklerine başvurabileceklerdir. ([Ortak zorunlu seçmeli ders girişimcilik](#))

Öğrencilerimizin kısmi zamanlı olarak üniversitemizin çeşitli birimlerinde çalışma imkanı sağlanarak mesleki kariyer planlamalarına katkı verilmektedir. Bu şekilde eğitim-öğretim döneminde aylık ortalama 700 öğrencimiz kısmi zamanlı olarak çeşitli birimlerimizde çalışarak büyük bir bölümü okuduğu bölümlerle ilgili uygulama olanakları bulmakta, iş deneyimi kazanmakta ve üniversitemizin hizmet sunumuna katkı sağlamaktadır.

İnsanların birbirlerine belli konularda ilham vermeleri, farkındalık sağlamaları ve birbirlerini harekete geçirmeleri amacıyla Üniversite bünyesinde, herhangi bir alanda hiçbir konu sınırlaması olmaksızın konuşabildikleri bir ortam olan Hayal Atölyesi hayata geçirildi.

Üniversitemizce yürütülmekte olan “performans destek sistemi” sayesinde öğretim elemanlarımızda oluşan proje kültürü öğrencilerimize de yansımaktadır. Bu durumun sonucu olarak üniversitemiz 2008 yılından beri TÜBİTAK Üniversite Öğrencileri Destekleme Programı kapsamında en fazla proje desteği alan Üniversite konumundadır. Yürütülen öğrenci projeleri, öğrencilerimizin teorik bilgilerini hayata geçirmelerine ve tecrübe edinmelerine katkı sağlamaktadır. Ayrıca öğretim üyelerimiz tarafından yürütülen projelerde de öğrencilerimize proje çalışanı olarak roller verilerek mesleki gelişimleri sağlanmaktadır.

Belirli programlarımızın müfredatı, öğrencilerimizin kurum dışı deneyimlerini ve mesleki becerilerini artırmak amacıyla staj yapmalarını zorunlu kılacak şekilde tasarlanmıştır. Öğrencilerin staj yaptıkları işletmelerin gerekli yeterliliğe sahip olduğuna yetkili kurullar karar vermektedir. Öğrencilerimizin staj ve işyeri eğitimi gibi kurum dışı deneyim edinmelerini sağlamak için okullarımız tarafından staj dönemlerinden önce ilgili bakanlıklar ve özel sektör işletmeleri ile gerekli yazışmalar yapılmakta, öğrencilerin staj yerlerinin belirlenmesine katkı sağlanmaktadır. Bu kapsamda; Gıda Mühendisliği programında eğitim gören öğrenciler için Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığına bağlı müdürlük, araştırma enstitüleri ve istasyonlarıyla, Ormancılık programı öğrencileri için Orman ve Su İşleri Bakanlığıyla, Hemşirelik, Ebelik, Acil Tıp Teknisyenliği gibi sağlık eğitimi veren programlarımızda eğitim gören öğrencilerimiz için Verem Savaş Dispanseri, Halk Sağlığı Laboratuvarı, İl Sağlık Müdürlüğü ve SDÜ Araştırma ve Uygulama Hastanesiyle yazışmalar yapılarak staj ortamı oluşturulmaktadır.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde yer alan Mediko-Sosyal Merkezimizde; 1 Tabip ve 3 Hemşire ile aile hekimi statüsünde öğrencilerimize sağlık hizmeti verilmektedir. Merkez bünyesinde psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmeti verebilecek nitelikte uzman kadrosu talep



edilmiş olup mevzuatımız çerçevesinde atama süreci devam etmektedir. Bu süreç tamamlanıncaya kadar öğrencilerimize SDÜ Araştırma ve Uygulama Hastanesinde genel sağlık sigortası kapsamında öncelikli hizmet verebilecek ortam sağlanmaktadır.

Üniversitemiz merkez yerleşkesinde bulunan 60.172 öğrencinin yararlanabileceği 14 ayrı noktada aynı anda 3.175 kişiye hizmet verebilecek kapasiteye sahip yemekhanelerimizde öğlen ve akşam yemeği verilmekte ve günlük ortalama 12.000 öğrencimiz yemek hizmeti almaktadır. Merkez dışı birimlerimizde 12 ayrı noktada yemekhanemiz bulunmakta ve günlük ortalama 1.000 öğrencimiz yemek hizmeti almaktadır.

Üniversitemiz tarafından işletilmemekle birlikte Kredi ve Yurtlar Kurumu tarafından işletilen 5.703 kişilik kapasiteye sahip yurt binaları bulunmaktadır. Isparta İl Özel İdaresi ve Kredi Yurtlar Kurumu tarafından toplam 11.000 kişilik kapasiteye sahip yurt inşaatı sürmektedir.

Üniversitemiz, uluslararası öğrencilere danışmanlık hizmeti vermek üzere Dış İlişkiler Ofisi adıyla özel bir birim kurmuştur. Ofis aracılığıyla, uluslararası öğrencilere mentörler görevlendirilmekte, sorunları ve iletişimleri için yardımcı olunmakta, öğrenci topluluklarının faaliyetlerinden yararlanmaları teşvik edilmekte, eğitim-öğretim faaliyetlerinin yürütülmesinde yardımcı olunmaktadır. Yabancı uyruklu öğrenci sınavıyla (YÖS) ve Erasmus, Mevlana gibi programlar dahilinde üniversitemize gelerek eğitim-öğretim gören uluslararası öğrencilerin sayısı 2.000'e yaklaşmış olup bu öğrencilerin oluşturacağı ve yararlanacağı Student Union (Öğrenci Birliği) kurulması için çalışmalar devam etmektedir.

Özel yaklaşım gerektiren engelli öğrencilerin eğitim-öğretim faaliyetlerinden sorunsuz olarak yararlanabilmeleri için "Engelsiz Yerleşke Projesi" 2012 yılında hazırlanmış olup proje, finansman desteği sağlanarak kısım kısım gerçekleştirilmektedir. Yeni yapılmakta olan binalarımız buna uygun olarak projelendirilerek inşa edilmektedir. Doğu ve batı yerleşkesinde görme engelliler için, 859 metre kaldırımlarda, 858 metre bina içlerinde olmak üzere toplam 1717 metre hissedilebilir yüzey yürüme bantları döşenmiş, 58 noktada engelli geçiş ve giriş rampası oluşturulmuştur. Merkez yerleşkelerimizde yer alan eğitim-öğretim binalarının 15'inde engelli asansörü bulunmakta, 3 binada projelendirme ve inşa süreçleri devam etmektedir. Eğitim-öğretim binalarımızın 11'inde engelli tuvaleti bulunmaktadır.

Üniversitemiz bilgi merkezi, özel yaklaşım gerektiren engelli öğrencilerin de tüm kaynaklara erişebileceği şekilde tasarlanmıştır Bilgi merkezi; raf aralığı, asansör ve lavabo uygunluğu, hissedilebilir zemin uygulaması, kitap, dergi, gazete gibi yazılı dokümanları ya da bilgisayar ekranı gibi elektronik dokümanları okuma ve ses dosyasına dönüştürme özelliğine sahip iki adet bilgisayar bulunmaktadır. Ayrıca yardım ve danışmanlık hizmeti veren personeliyle tüm öğrencilerin bilgi merkezindeki yazılı ve elektronik kaynaklardan yararlanabilmesi sağlanmaktadır.

Öğrenci gelişimine yönelik sportif faaliyetlerin yapılabildiği spor alanları öğrencilerimizin kullanımına sunulmakta, bireysel ve takım olarak katıldıkları spor organizasyonlarının giderleri karşılanarak, 6 öğrenci spor kulübünce gerçekleştirilen faaliyetlerin gerektirdiği spor malzemeleri temin edilerek öğrencilerin sportif faaliyetleri desteklenmektedir. Üniversitemiz bünyesinde kurulan 104 öğrenci topluluğundan 98'i sosyal ve kültürel içerikli faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Bu kapsamda toplantı, gezi, konferans, dinleti, söyleşi, imza ve anma günü, eğitim, yarışma, gösteri, sergi gibi topluluk organizasyonlarının gerektirdiği giderler karşılanmaktadır. Öğrenci topluluklarımızın 2016 yılında gerçekleştirmeyi planladıkları 346 sosyal ve kültürel, 40 sportif faaliyetine destek verilmektedir. Öğrenci topluluklarına toplantılarını yapmak ve iletişim merkezi olarak kullanmak üzere 31 oda tefriş edilerek tahsis edilmiştir.

#### **4. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME**

## 1. Kurumun Araştırma Stratejisi ve Hedefleri

Üniversitemiz, stratejik planının durum analizinde ve geleceğe bakış bölümünde araştırma ve geliştirmeye verdiği önemi amaç, hedef ve faaliyetleriyle planlayarak göstermektedir. Planın Güçlü yönler, Zayıf yönler, Fırsatlar, Tehditler (GZFT) analizinde, akademik çalışmalarını teşvik edici performans sisteminin bulunması, öğrenci projelerindeki başarının yüksek olması, üniversite bünyesinde yer alan TEKNOKENT'in faaliyette olması, çok sayıda araştırma merkezinin bulunması, hakemli bilimsel dergilerin ve indekslerde taranan dergilerin bulunması güçlü yönlerde, araştırma projelerine yeterince maddi destek verilememesi, TTO'nun etkin bir şekilde kullanılmaması, laboratuvarların altyapılarının yetersiz olması ve akreditasyon süreçlerinin tamamlanamamış olması, disiplinler arası araştırmaların ve işbirliğinin yetersizlikleri de zayıf yönlerde gösterilmiştir.

Planda yenilikçilik eksenini araştırma-geliştirme faaliyetlerinin temeli ve verilen önemi göstermek üzere yer almıştır. Planın beşinci amacı olarak "Personelin yetkinliklerini artırarak yeni bilgi ve teknolojiler üretmek, kullanmak ve yaymak" belirlenmiştir. Bu amaç altında ikinci hedefte "Ulusal/uluslararası kurum ve kuruluşlardan destek alınan proje sayısını artırmak; disiplinler arası proje ve çalışmalarını desteklemek", üçüncü hedefte "Patent, faydalı model, ürün tescili vb. çıktıları artırmak ve TEKNOKENT, TTO ile Mükemmeliyet Merkezi'ni etkin kullanmak" ifadelerine yer verilmiştir.

Küresel, ulusal ve yerel düzeylerde eğitim öğretim sunmayı, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık faaliyetlerini yürütmeyi, yaptığı araştırma ve projelerle ulusal ve uluslararası düzeyde bilim, sanat ve teknoloji üretmek ulusunun ve tüm insanlığın faydasını gözetmeyi görev edinen Üniversitemiz, Kalite Güvence Sistemi Kurulması ve Kalite Komisyonunun Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönergeyi yürürlüğe koymuş, bu kapsamda Araştırma İzleme ve Yönlendirme Komisyonu oluşturmuştur. Komisyonun görevleri;

- a) Üniversite araştırma stratejileri, hedefleri, eylem planları ile ilgili çalışmalar yapmak,
- b) Üniversitenin fiziki ve teknik altyapısı doğrultusunda araştırma kaynaklarının kullanımı ve sürdürülebilirliği konusunda çalışmalar yapmak,
- c) Üniversitenin araştırma kadrosunun yetkinliği, gelişimi ve sürdürülebilirliği konusunda çalışmalar yapmak,
- d) Üniversitenin araştırma performansının izlenmesi ve iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yapmak,
- e) Toplumsal faydaya dönüştürülebilir değer üreten araştırma ve geliştirme faaliyetlerini teşvik etmeye yönelik çalışmalar yapmak,
- f) Araştırma ve geliştirme faaliyetlerini verilere dayalı ve periyodik olarak ölçmek, değerlendirmek, raporlamak,
- g) İç ve dış değerlendirme raporlarında araştırma-geliştirme ile ilgili ortaya çıkan ve iyileştirmeye ihtiyaç duyulan alanlarda çalışmalar yapmak,
- h) Araştırma faaliyetlerinin akreditasyonuna yönelik çalışmalar yapmak ve önerilerini Üniversite Yönetim Kuruluna sunmak,

şeklinde tanımlanmıştır.

Komisyon öncelikle üniversitemizin yürüttüğü araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin mevcut durumunun belirlenerek bu faaliyetlerin izlenmesine ve yönlendirilmesine yönelik bir yol haritası belirlenmesine odaklanmıştır. Bu kapsamda 3 alt grup oluşturularak son on yıllık göstergelerin tespiti, izleme kriterlerinin belirlenmesi ve araştırma geliştirme rehberi oluşturulması her bir grubun görev alanı olarak belirlenmiştir.

Üniversitemiz PBS bilimsel yayınlar veri tabanının YÖKSİS ile eşanlı uyumunun sağlanmasına

yönelik bilişim altyapısının oluşturulması kısa vadeli hedef olarak belirlenmiş, Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca çalışmalara başlanmıştır.

Mevcut araştırmacılarımızın, yıllar itibariyle Üniversitemizde yürüttükleri araştırma ve yayın faaliyetlerinin hangi alanlarda yoğunlaştığını tespit etmek amacıyla bir çalışma gerçekleştirilmiştir. ([Araştırma raporu](#)) Bu çalışmada ulaşılan sonuçlar raporlanarak öncelikli alanların belirlenmesi hedeflenmektedir. Üniversitemiz araştırma kaynaklarının belirlenecek öncelikli alanlar üzerinde yoğunlaştırılarak araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesinde kaynak kullanımında etkinlik sağlanmaya çalışılacaktır.

Üniversitemiz çeyrek asırlık faaliyet dönemi boyunca yürüttüğü araştırma-geliştirme faaliyetlerinde öncelikli olarak bölgesel hizmet sorumluluğu gereğince bölge ekonomisinde öncü olan alanlarda çalışmalar yürütmüştür. Bu kapsamda Tarımsal Araştırma ve Uygulama Merkezi meyve fideciliği, Gül ve Gül Ürünleri Araştırma ve Uygulama Merkezi, Isparta gülünden elde edilecek ürünlerin çeşitliliği, Pomza Araştırma ve Uygulama Merkezi, bölgedeki pomza kaynakları ve pomzanın endüstriyel kullanıma olanaklarının geliştirilmesi üzerine araştırma geliştirme faaliyetlerini yoğunlaştırmıştır. Araştırma faaliyetleri bölge ekonomisine yönelik çalışmalar dışında da sürdürülmekte olup halen 47 araştırma ve uygulama merkezi ile faaliyetler devam etmektedir. Bölge ve ülke ekonomisine yön verecek çalışmalar artırılarak sürdürülmektedir.

Eğitim-Öğretim alanının çeşitliliği ve zenginliğinin bir sonucu olarak araştırma faaliyetleri de tematik olmanın dışında çok yönlü olarak devam ettirilmektedir. Bu kapsamda araştırma geliştirme faaliyetlerinde temel alınan nokta yeni bilgi ve teknolojiler üretmek olarak belirlenmiştir.

Araştırma ve Uygulama Merkezleri alanlarına göre gruplandırılarak, proje, yayın, patent vb. çıktılarına göre yıllık olarak değerlendirilmekte ve faaliyet yürütme kapasitelerine sağlanacak kaynak desteği planlanmaktadır.

Lisansüstü ve lisans eğitiminde tez, seminer, proje gibi çalışmalarda öncelikle bölgesel araştırma faaliyetlerine yönelik yönlendirme yapılmakta, söz konusu çalışmalara bilimsel araştırma projeleri kaynaklarından finansman desteği sağlanmaktadır. TÜBİTAK'ın öğrenci projelerinde yıllardır açık arayla birinci olan üniversitemiz, eğitim-öğretim faaliyetinin araştırma geliştirme faaliyetleriyle etkileşimi konusunda dış kaynaklardan da destek alarak uyguladığı stratejilerin sonuçlarını almaktadır.

2005 yılında "Ulusal Isparta Gül Sempozyumu", 2012 yılında ise Isparta'nın önemli bir ekonomik değeri ve kültürel mirası olan gülün her yönüyle tartışıldığı "Her Yönüyle Gül Sempozyumu" düzenlenmiş, "Üçüncü nesil Üniversite" anlayışıyla sektörler bir araya getirilerek girişimcilerin Isparta için bir "Gül Eylem Planı" oluşturması hedeflenmiştir.

2013 yılında SDÜ ve Orman ve Su İşleri Bakanlığı'nın işbirliği ile "Mermer ve Taş Ocaklarının Rehabilitasyonu Çalıştayı" düzenlenmiş ve Isparta, Burdur ve Antalya üçgeninde önemi giderek artan mermer ve taş ocağı alanlarının faaliyetleri sırasında ve sonrasında çevresel, sosyal ve ekonomik olumsuz etkilerinin en aza indirilmesi veya ortadan kaldırılmasını sağlayacak, sektörün karlılığını ve rekabet edebilirliğinin arttıracak olan en uygun doğaya yeniden kazandırma seçeneklerini ele almak ve bu alanlar için en uygun geri kazanım biçimlerini ilgili disiplinleri ve tüm paydaşları bir araya getirerek geniş bir platformda tartışmak ve bu alanların rehabilitasyonu konusunda yasal, planlama/tasarım projeleri, uygulama ve yönetimi süreçlerinde geleceğe yönelik bir yol haritası ortaya koymak amaçlanmıştır.

Kalkınma Bakanlığı 2016 yılında "Yükseköğretim Sektörü Yatırım Karar Destek Sistemi Geliştirilmesi Etüt Projesi"nin üniversitemiz tarafından yürütülmesine karar vererek, finansman desteği sağlamıştır. Projeye, yükseköğretim sektörü mekân envanteri ve karar destek sisteminin teknik süreçleri ile bilimsel altyapısının hazırlanabilmesine yönelik standartlara ulaşılması hedeflenmekte, oluşturulacak "UNI-Envanter" veri tabanı ile yükseköğretim sektöründe yatırım ve

karar destek sisteminin kurulması amaçlanmaktadır. Kalkınma Bakanlığı da, üniversitelerden gelen mekân taleplerinin uygun olup olmadığına karar verirken kullanabileceği standartların makul güvence sağlayabilecek düzeyde oluşmasını hedeflemekte, kaynakların doğru, yerinde ve zamanında kullanımının sağlanması ve kaynak israfının önüne geçilmesi amaçlanan bu proje ile üniversitelerin mevcut mekânlarını ne ölçüde verimli kullandıkları analiz edilerek yeni mekân ihtiyaçlarının tespitini yapabilmeye beklentisindedir.

2016 yılında Türkiye Ulusal Tarım Ekonomisi Kongresinin 12. si üniversitemiz ev sahipliğinde Ziraat Fakültesi Tarım Ekonomisi Bölümü öncülüğünde düzenlenmiştir.

Mühendislik fakültesi tarafından 12 Şubat 2016 tarihinde “Üç Boyutlu Yazıcılar Eklemeli İmalat Teknolojileri ve Uygulama Alanları Çalıştayı” düzenlenmiştir.

Fen Bilimleri Enstitüsü Biyomühendislik Anabilim dalı öğretim üyeleri tarafından “Genetik Hastalıklar Tanı ve Tedavisinde Moleküler Yöntemler ve Mühendislik Uygulamaları Çalıştayı” düzenlenmiştir.

Üniversitemiz ev sahipliğinde “V. Türkiye Lisansüstü Çalışmalar Kongresi” gerçekleştirilmiştir. 45 farklı üniversitenin katılımıyla gerçekleşen kongrede dört gün boyunca 32 oturumda 128 tebliğ sunulmuştur.

Konuyla ilgili dış ve iç paydaşlarla öncelikli alanlarda birçok bilimsel ve sektörel toplantılar düzenlenmektedir.

Üniversitemizce gerçekleştirilen araştırma faaliyetlerinin gerek bölgesel gerek ulusal ekonomiye katkı sağlamaktadır. Bu anlamda; Fen Edebiyat Fakültesi öğretim üyesi Prof. Dr. Lütfi ÖKSÜZ ve ekibi tarafından üretilen “Vakumlu Cam”, Yenişarbademli MYO öğretim görevlisi Dr. Emre KUZUGÜDENLİ tarafından tasarlanan engellilere yönelik tekerlekli sandalye, teknoloji fakültesi tarafından üretilen elektrikli araçların elektrik tüketimini ölçen “Enerji Ölçer”, Elektronik ve Haberleşme Bölümü tarafından geliştirilen “Elektronik Kimlikli Trafik Denetleme Sistemi” projesi örnek gösterilebilir.

Üniversitemizin 2010-2015 Stratejik Planınının 5 inci amacı olarak “Araştırma kapasitesinin geliştirilmesi ve verimliliğin artırılması amacıyla üniversitede geliştirilen projelerin; bilimin, toplumun ve piyasanın ihtiyaçlarını kapsayacak şekilde düzenlenmesini sağlamak.” ifadesi yer almıştır. Üniversitemizin 2016-2020 Stratejik Planında, yenilikçilik ekseninde 5 inci amaç olarak “Personelin yetkinliklerini artırarak yeni bilgi ve teknolojiler üretmek, kullanmak ve yaymak” ifadesi, aynı amaca yönelik 2 nci hedefinde “Ulusal/uluslararası kurum ve kuruluşlardan destek alınan proje sayısını artırmak, disiplinler arası projeleri ve çalışmalarını desteklemek” ifadesi yer almıştır. Hedefin faaliyetinde “Öğretim elemanlarına ve öğrencilere düzenli proje eğitimleri vermek, disiplinler arası tematik proje toplantıları, kongreler vb. etkinlikler düzenlemek, farklı disiplinlere yönelik araştırma ve proje derslerinin sayısını artırmak ve ders alımını teşvik etmek” ifadesine yer verilmiştir.

Üniversitemiz araştırma ve uygulama merkezleri, araştırma faaliyetlerini öncelikle toplumsal ve bölgesel sorunların çözümüne yönelik olarak yürütmekte ve bu konuya kuruluş yönetmeliklerinde de yer vermektedir. Merkezlerin birçoğu bölgesel kaynakların en verimli şekilde değerlendirilmesine ve bölge ekonomisinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapmaktadır.

TÜBİTAK öğrenci projelerinde elde edilen başarı, verilen eğitimin kalitesine ilişkin bir gösterge oluşturmaktadır. TÜBİTAK BİDEB tarafından desteklenen 2209-A kodlu “Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı”nda SDÜ yıllardır açık ara birincilik elde etmektedir.

Gerek stratejik planlarımızda gerekse merkezlerimizin kuruluş yönetmeliklerinde bu amaçlara yer verilerek araştırma faaliyetleri ile topluma hizmet ilişkisi stratejilerine vurgu yapılmakta; stratejik planlarımızda araştırma faaliyetleri ile eğitim-öğretim ilişkisi stratejileri de yer almakta, öğrenci projelerine TÜBİTAK tarafından yapılan değerlendirmelerle verilen destekler, etkileşimi objektif bir

şekilde ortaya koymaktadır.

2011-2015 Stratejik Planının uluslararasılaşma ekseninde “Üniversitenin uluslararası düzeyde tanınırlığını artırmak” birinci amaç olarak belirlenmiştir. Bu amaca ulaşmaya yönelik olarak “SDÜ adına kişisel ya da tüzel olarak katkı sağlanan veya gerçekleştirilen uluslararası kongre, sempozyum gibi etkinliklerin sayısını % 15 oranında artırmak”, “Uluslararası yükseköğretim organizasyonları ile sürekli bağlantılı olmak”, “Partner üniversite sayısını ve partner üniversitelerle işbirliği yoğunluğunu % 50 oranında artırmak” hedeflerine yer verilmiştir. 2016-2020 Stratejik Planımızda, “Ulusal ve uluslararası üniversiteler ile ortak çalışmalar yapmak, ulusal ve uluslararası değişim programlarını etkin, kaliteli, aktif kullanımını sağlamak, ulusal ve uluslararası kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları ile ortak çalışmalar ve etkinlikler düzenlemek, ulusal ve uluslararası kuruluşlara üye olmak” ifadesi altıncı amacımız olarak yer almıştır.

Diğer üniversiteler, bilimsel araştırma kurumları, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı gibi araştırma faaliyetlerini destekleyen bakanlıklarla işbirliği ile yapılan (SAN-TEZ, TAGEM projeleri gibi) araştırma faaliyetleri teşvik edilmekte, uygulanmakta olan performans yönergesi gereğince üniversitemiz araştırma stratejisinin bir parçası olarak kurumlar arası araştırma faaliyetleri desteklenmektedir.

Ortak sorunlara ortak çözüm arayan üniversiteler tarafından yürütülen İşbirliği Programı çerçevesinde, lisans ve lisansüstü eğitim-öğretim, bilimsel ve teknolojik araştırma - geliştirme projeleri, sosyal ve kültürel alanlarda yapılacak ortak çalışmalarla ilgili esasları belirlemeye yönelik olarak 2009 yılında Üniversiteler Arası Güç Birliği Girişimi (ADIM) Üniversiteleri İşbirliği Protokolü imzalanmıştır. ([ADIM işbirliği protokolü](#)) Bu çerçevede taraf üniversiteler arasında ortak lisansüstü programların açılmasına ilişkin esaslar da belirlenerek uygulamaya geçirilmiş ve kurumlar arası araştırmalara ilişkin bir platform oluşturulmuştur.

Stratejik planlarımızda yer verilen amaç, hedef ve faaliyetlerimize ilişkin göstergeler belirlenmektedir. Söz konusu göstergeler, performans programları ve faaliyet raporları ile yıllık olarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

2011-2015 Stratejik Planımızın yenileşme ekseninin beşinci amacında, “Birimleri bir araya getirecek organizasyonlar oluşturarak aradaki iletişimi güçlendirmek” hedefine ve bu hedefin altında "Ortaya çıkan teknolojik yenilikleri takip ederek geleceği önceden görebilecek ve bu doğrultuda birlikte çalışması oldukça faydalı bölümleri belirleyerek bir araya getirecek multidisipliner bir ekip oluşturmak”, “Bu ekibin belirleyeceği veya birlikte çalışmak isteyen birimleri bir araya getirmek. Bu sayede ortak projelerin oluşmasına katkı sağlayacak toplantılar düzenlemek”, “Bu toplantılar sonucunda ortaya çıkacak multidisipliner çalışmalara proje desteğine öncelik vermek” ifadelerine yer verilmiştir. 2016-2020 Stratejik Planının yenilikçilik ekseninde “Ulusal/uluslararası kurum ve kuruluşlardan destek alınan proje sayısını artırmak, disiplinler arası projeleri ve çalışmalarını desteklemek” hedefi yer almıştır. “Öğretim elemanlarına ve öğrencilere düzenli proje eğitimleri vermek, disiplinler arası tematik proje toplantıları, kongreler vb. etkinlikler düzenlemek, farklı disiplinlere yönelik araştırma ve proje derslerinin sayısını artırmak ve ders alımını teşvik etmek” faaliyeti ile disiplinler arası araştırma faaliyetlerini desteklemeye ilişkin stratejimiz açıkça ortaya konmuştur.

Stratejik planlarımızda yer verilen amaç, hedef ve faaliyetlerimize ilişkin göstergeler belirlenmektedir. Söz konusu göstergeler, performans programları ve faaliyet raporları ile yıllık olarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Üniversitemizin 2016-2020 Stratejik Planı hazırlanırken Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) temel olarak alınmış ([Onuncu Kalkınma Planı](#)); Kurumsallaşma, Yenilikçilik, Hareketlilik, İşbirliği ve Tanınırlık, Sosyal ve Çevresel Sürdürülebilirlik ana eksenler olarak belirlenmiştir. SDÜ Stratejik Planı, Kalkınma Planında kurumsal sorumluluk tablosunun yüklediği sorumlulukların üstünde

duyarlılık taşımaktadır. Kalkınma Planının ana hedefleri, amaçları ve politikaları, Stratejik Planın hareket noktasını oluşturmuştur.

Yapılan araştırma faaliyetleri bölgesel/ulusal perspektiften değerlendirildiğinde, üniversitemiz ülkemizin ve toplumumuzun kalkınmasına katkı sağlaması yanı sıra, aynı zamanda, ilimizde bulunan kamu ve özel sektör kuruluşlarına danışmanlık hizmeti yoluyla da katkı sağlamaktadır. Ayrıca, bu faaliyetlerimiz üniversitemizin “küresel, ulusal ve yerel düzeylerde eğitim öğretim sunmayı, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık faaliyetlerini yürütmeyi, yaptığı araştırma ve projelerle ulusal ve uluslararası düzeyde bilim, sanat ve teknoloji üreterek ulusunun ve tüm insanlığın faydasını gözetmeyi görev edinmiştir” şeklindeki mevcut misyonu ile de uyumlu olarak gerçekleştirilmektedir. Araştırma ve uygulama merkezlerimizin yürüttüğü araştırma faaliyetleri ile bölge ve ülke ekonomisine yön verecek çalışmalar yapılmaktadır. Bu merkezlerde tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesi ile bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak, yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak üzere faaliyetler yürütülmektedir.

Üniversitemizde Hayvan Etik Komisyonu ve İnsan Etik Komisyonu olarak iki etik komisyonu bulunmaktadır. BAP Proje başvurularında etik kurul kararı gerekli ise etik komisyonu kararı olmadan başvuru kabul edilmemektedir.

Üniversitemizde 2013 yılında, her tür bilimsel araştırma, çalışma, yayın ve etkinliklerde uyulması gereken bilim etiği ilke ve kurallarını belirlemek ve Üniversite bilimsel araştırma ve yayın etiği kurullarının görev, yetki, sorumluluk ve çalışma usullerini düzenlemek amacıyla, Süleyman Demirel Üniversitesi Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Yönergesi yayınlanmıştır. ([SDU bilimsel araştırmalar ve etik kurulu](#)) Bu yönerge kapsamında tüm akademik birimlerinde çalışan bilim insanlarının araştırma, yayın, eğitim-öğretim, yönetim, danışmanlık ve bilirkişilik gibi akademik etkinliklerinde bilim ve akademik etik kavramını yaygınlaştırmak ve mevcut ulusal ve uluslararası etik kural ve ilkeleri çerçevesinde uygulama yapmak ve görüş bildirmek üzere Sosyal ve Beşeri Bilimler Etik Kurulu, Fen ve Mühendislik Bilimleri Etik Kurulu, Sağlık Bilimleri Etik Kurulu kurulmuştur. Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu Yönergesi yayınlanarak Yerel Etik Kurul oluşturulmuş ve ayrıca Tıp Fakültesi Klinik Araştırmalar Etik Kurulu oluşturulmuştur. ([SDU HADYEK Yönerge](#))

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığımızca intihali önlemeye yönelik olarak “iThenticate” ve “Turnitin” intihal tespit programları akademik personelin hizmetine sunulmaktadır. Bunlardan iThenticate Veri Tabanı, üniversiteler tarafından akademik düzeyde üretilecek makalelerdeki kopyacılığın (intihal) otomatik olarak tespiti için kullanılmaktadır. Turnitin Veri Tabanı ise tezlerin ve öğrenci ödevlerinin kontrolünü sağlamak, intihalleri ve usulsüz alıntıları engellemek amacıyla kullanılmaktadır.

Öğretim elemanlarımızın bilimsel üretkenliğini artırmaya yönelik olarak sürdürdüğümüz politika çerçevesinde, öğretim elemanlarını akademik ve diğer bakımlardan daha başarılı olmaya teşvik etmek ve üniversitenin ulusal/uluslararası başarı seviyesini yükseltmek amacıyla 2009 yılında Süleyman Demirel Üniversitesi Performans Değerlendirme Yönergesi yayınlanmış, yıllar itibariyle stratejik amaçlar ve hedefler doğrultusunda güncellenmiş, bu kapsamda 2016 yılında “Bilim İnsanı Yetiştirme Ve Verimliliği Artırma Projesi” hayata geçirilerek “Süleyman Demirel Üniversitesi Performans Değerlendirme Yönergesi” yürürlükten kaldırılmıştır. Bilimsel yayın, patent, faydalı model, proje vb. çıktıları üreten öğretim elemanları, bu çerçevede teşvik edilmektedir.

Öğretim elemanları ve araştırmacıların; fen bilimleri, sağlık bilimleri, sosyal bilimler, güzel sanatlar alanlarındaki akademik tabanlı araştırma, çalışma, eser, etkinlik, faaliyet ve hizmetlerinin değerlendirilerek, üstün niteliklerini onaylamaya ve ödüllendirmeye yönelik ilkeleri ve yöntemleri belirlemek üzere 2013 yılında Süleyman Demirel Üniversitesi Ödül Yönergesi yayınlanmıştır. ([SDU](#)

[Ödül Kurulu](#)) Yönerge çerçevesinde; 4 kategoride ve her kategori için 6 türde birincilere, ikincilere ve üçüncülere ödül verilmektedir.

Araştırma fırsatları ile ilgili olarak SDÜ bünyesinde gerçekleştirilen ulusal ve uluslararası projelerin hem nitelik hem de nicelik yönünden geliştirilmesi amacıyla Ulusal ve Uluslararası Araştırma Proje Koordinatörlüğü kurulmuştur. Bu birim proje fikri oluşturma, proje yazma ve projeyi yürütme konularında dileyen öğretim elemanlarına yardımcı olmayı hedeflemektedir. Bu hedefe ulaşmak için koordinatörlük;

- Bire bir danışmanlık sunma,
- Yapılandırılmış yüz yüze ve çevrimiçi seminerler düzenleme,
- Basılı, canlı ya da sanal kaynaklara kolay erişim olanağı sağlama,
- Önemli gelişme ve tarihlerden haberdar etme,

hizmetlerini sunmaktadır. Koordinatörlüğün internet sitesinde yer alan açık çağrılar bölümünde, proje başvurularına ilişkin güncel duyurular yer almaktadır. Ayrıca gerek görüldükçe öğretim elemanlarının e-posta adreslerine de duyurular gönderilmektedir.

Doktora mezunlarının üniversitelerde öğretim elemanı olarak çalışma durumlarını izleme ve ölçmeye ilişkin değerlendirmeler ancak mezunların geri bildirim yapması ile sağlanabilmektedir. Bu durumun tespitine ilişkin birçok politika yürütülmesine karşın bu konuda geniş veri kaynağına sahip kurum ve kuruluşlardan bilgi alınamadığı sürece genel değerlendirme yapılacak kitlelere ulaşmak mümkün görünmemekte, çabalar geri bildirim sağlayan mezunlarla ancak örneklem düzeyinde yürütülebilmektedir. Ülke çapında sistematik değerlendirme yapılacak veri ya da rapor YÖK, SGK, TÜİK gibi ilgili kurumlar tarafından sistemli olarak yayınlanmamakta, etkileşim sağlamayan mezunlar hakkında bilgi edinmek mümkün olmamaktadır.

Kurumun fiziki/teknik altyapısının ve mali kaynakların etkin bir biçimde kullanılmasına yönelik olarak fiziki ve teknik altyapısının envanteri çıkartılarak SDÜ Donanım Kataloğu oluşturulmuştur. Burada temel hedef, katalog yardımıyla proje önerecek veya gerçekleştirecek araştırmacıların mevcut kaynaklar bazında ihtiyaçlarını karşılama ölçütlerini tespit etmelerine yardımcı olmak ve ekipman/cihaz, hizmet, sarf malzemesi gibi satın alma planlarını en uygun hale getirmektir.

Kaynakların uygun şekilde kullanımını sağlamak amacıyla, üniversitemizce desteklenecek proje başvuruları Bilimsel Araştırma Koordinasyon Birimi Komisyonunca değerlendirilmekte, desteklenmesine karar verilen projeler yürütülmektedir.

## 2. Kurumun Araştırma Kaynakları

Onuncu Kalkınma Planının (2014-2018) ana hedefleri, amaçları ve politikaları, üniversitemizin 2016-2020 Stratejik Planının hareket noktasını oluşturmuştur. Araştırma öncelikleri çerçevesinde, üniversitemiz Mükemmeliyet Merkezi binası yapılmış, kurum dışı kaynaklarla desteklenen projelerden alınan cihazlarla faaliyetler için fiziki/teknik araştırma altyapısı oluşturulmaktadır. Üniversitemizin BAP kaynağı olan döner sermaye gelirleri ile lisansüstü tez projeleri desteklenmektedir. Öğretim üyelerimizin projelerle kurum dışı kaynak almaları, “Bilim İnsanı Yetiştirme ve Verimliliği Artırma Projesi” kapsamında teşvik edilmektedir.

Kurum içi kaynakların araştırma faaliyetlerine tahsisine yönelik olarak uygulama ve araştırma merkezlerinin kuruluş yönetmeliklerinde makine, teçhizat, laboratuvar benzeri fiziki kaynakların merkez dışındaki çalışmalara tahsis edileceğine ya da bu çalışmaların destekleneceğine ilişkin maddelere yer verilmiştir.

Araştırma projelerinin seçiminde değerlendirilecek hususlara, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Proje Teklifi Hazırlama ve Değerlendirme Yönergesinde yer verilmiştir. ([BAP](#)

Genel Bilgiler) Buna göre, konusunda uzman elemanı bulunan her bilim dalı için, öncelikle Beş Yıllık Kalkınma Planı hedeflerine, ülke ve yükseköğretim kurumlarının bilim politikalarına uygunluk açısından değerlendirilmekte ve desteklenecek projeler belirlenmektedir. Araştırma projelerinin evrensel ve ulusal bilime, ülkenin teknolojik, ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınmasına katkı sağlaması esastır. Araştırma projelerinin seçimi ve desteklenmesinde; temel bilimler içerikli, sonuçları uygulamaya dönük, kaynakları ve faaliyetleri bakımından çok katımlı, çok merkezli, kurumlar arası, uluslararası ve disiplinler arası nitelikteki projelere öncelik verilmektedir.

Yönergeyle, her proje için yayın şartı istenmekte (SCI veya Diğer İndekste taranan dergilerde yayın şartı), ayrıca doktora ve tıpta/dište uzmanlık projelerinde yürütücünün TÜBİTAK projesi yürütmesi, proje yürütücülüğü yapmamış ise TÜBİTAK 3001 Ar-Ge Başlangıç Programına başvuru yapmış olması şartı bulunmaktadır.

Kaynaklarımızı öncelikli alanlara yönlendirebilmek amacıyla Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Kararı 2016 yılının Eylül ayında uygulamaya konulmuş olup, bu kapsamda verilen desteklere ilişkin değerlendirme kriterleri, oluşturulan komisyonun teklifi ve Rektör onayı ile her yıl ve yılda dört dönem esas alınarak her dönem öncesinde duyurulmaktadır. Kriterlerin gözden geçirilmesine ve gerek duyulduğunda dönem öncesinde değişiklik yapılabilmesi hususu söz konusu kararlarla düzenlenmiştir.

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Proje Teklifi Hazırlama ve Değerlendirme Yönergesinin 3 üncü maddesinde, araştırmada öncelikli faaliyetlere göre desteklenecek proje türleri belirlenmiştir. Bunlar; altyapı projeleri (AP), münferit araştırma projeleri (MAP), disiplinler arası projeler (DAP), tez projeleri, güdümlü projeler (GÜP), uluslararası kongrelere destek projeleri (KOP), öğrenci projeleri (ÖP), tematik alan projeleri (TAP) olarak çeşitlendirilmiştir. Proje türleri ve kriterleri, adlarından da anlaşılacağı üzere kurum içi kaynak tahsisine yönelik önceliklere göre belirlenmiştir.

Kurumun araştırma faaliyetleri ile ilgili ilave kaynak teminine yönelik iç paydaşları BAP, Göller Bölgesi Teknokenti, TTO vb. Ar-Ge birimleridir. BAP gelirleri ilgili mevzuat ile sınırlandırılmış olup döner sermaye gelirlerinin belirli bir kısmını kapsamaktadır. Bu bağlamda ilave kaynak temini, ancak adı geçen gelirlerin artırılmasıyla dolaylı olarak mümkündür. Ayrıca TÜBİTAK, Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı (BAKA), Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB), Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlığı gibi kurumların desteği ile yürütülen projeler üniversiteye ilave mali ve teknik kaynak sağlanmaktadır. Kaynağın artırılmasına yönelik olarak ise performans sistemi ile akademisyenler teşvik edilmektedir.

Üniversitemizin 2011-2015 Stratejik Planının kurumsallaşma ekseninde “altyapı eksikliklerini tamamlamak” ikinci amaç olarak belirlenmiş, bu amacın birinci hedefinde Dış Hekimliği Fakültesi binasının tamamlanması faaliyetine, “kurumlar arası işbirliği ile ortak altyapı çalışmaları yapmak” hedefine de üçüncü sırada yer verilmiş ve “DPT, TİKA, KYK, TOKİ, yerel aktörler, sponsorlar ve ADİM üniversiteleri ile ortak altyapı projeleri geliştirmek” bu hedefin faaliyeti olarak belirlenmiştir. Yenileşme ekseninin beşinci amacında “bağış ve sponsorluk sistemleriyle Üniversitenin olanaklarını artırmak” beşinci hedef olarak belirlenmiştir.

Bu bağlamda DPT destekli proje kapsamında SDÜ Mükemmeliyet Merkezi binası tamamlanmıştır. BAKA tarafından desteklenen projeler kapsamında ise Dış Hekimliği Fakültesinin Geriatri Kliniği ve Tıp Fakültesinin Kardiyopulmoner Rehabilitasyon Ünitesi tamamlanmıştır.

Öğretim elemanlarımızın bilimsel üretkenliğini artırmaya yönelik olarak 2009 yılından buyana uygulanmakta olan Performans Değerlendirme Sistemi ile üniversitemizde proje üretme kültürü yerleşmiştir. Bu proje üretme kültürü 2016 yılında, “Bilim İnsanı Yetiştirme ve Verimliliği Artırma Projesi” hayata geçirilerek, desteklenmeye devam etmektedir. Bu durum öğretim elemanlarımızın proje yapmaları konusunda bir süreklilik sağlamakta, dış kaynak sağlamaya yönelik sürdürülebilirliği



sağlama konusunda güvence oluşturmaktadır.

### 3. Kurumun Araştırma Kadrosu

Üniversitemiz 2011-2015 Stratejik Planında araştırma kadrosunun gerekli yetkinliğe sahip olması, yetkinliğin ölçülmesi, değerlendirilmesi, geliştirilmesi ve iyileştirilmesi için çok sayıda amaç, hedef ve faaliyet belirlenmiştir.

Kurumsallaşma ekseninde “Verimliliğe yönelik, şeffaf ve tarafsız bir yönetim anlayışı geliştirmek” amacı, bu amacın altında “Atama ve yükseltme standartlarını iyileştirerek tüm akademik birimlerde insan kaynakları planlaması yapmak” hedefi, bu hedefin altında, “Kadro standartlarını belirlemek ve bu doğrultuda personel alım yönergesi hazırlamak” faaliyeti ve “Hazırlanan yönergeye uygun atama sayısı/tüm atamalar” göstergesi belirlenmiştir. Aynı eksende “Kişisel gelişimini ve iş verimliliğini artırmaya yönelik eğitim programları düzenlemek ve tüm personelin katılımını sağlamak” hedefi yer almıştır.

Yenileşme ekseninde “SDÜ akademik ve idari personelinin uluslararası standartlarda kabul edilebilir düzeyde hizmet vermesini sağlamak” amacı, bu amacın altında “Akademik ve idari personelin birden fazla yabancı dil bilmesini özendirme” ve “Öğretim elemanlarının akademik anlamda kendilerini geliştirmeleri için zaman yaratmak” hedefleri, bu hedeflerin altında “Yurtdışında, bir seferde en az üç ay süreyle, bir üniversite veya araştırma kurumunda eğitim-öğretim veya araştırma faaliyeti yürütmek” faaliyeti, “Bir önceki stratejik plan dönemine göre öğretim üyelerinin yurtdışı hareketlerini %25 artırmak” hedefi belirlenmiştir.

Yenileşme ekseninin altında “Araştırma kapasitesinin geliştirilmesi ve verimliliğin artırılması amacıyla üniversitede geliştirilen projelerin; bilimin, toplumun ve piyasanın ihtiyaçlarını kapsayacak şekilde düzenlenmesini sağlamak” amacı, bu amacın altında “Ortaya çıkan teknolojik yenilikleri takip ederek geleceği önceden görebilecek ve bu doğrultuda birlikte çalışması oldukça faydalı bölümleri belirleyerek bir araya getirecek multidisipliner bir ekip oluşturmak” ve “ARGE projelerinde çalışanları teşvik edici faaliyetler gerçekleştirmek” faaliyetleri, “Üniversitede gerçekleştirilen bilimsel çalışmaların kalitesini artırmak ve sürekli kılmak” hedefi altında “Alanlarındaki tanınmış yerli/yabancı bilim adamlarından hakemler belirleyerek üniversitede oluşturulan tüm projelerin kalitesini kontrol ettirmek” ve “Araştırma birimlerinin %20 sinde akreditasyon veya kalite yönetim belgesi alacak çalışmalar yapılması” faaliyetleri belirlenmiştir.

Uluslararasılaşma ekseninde “İnternet tabanlı uluslararası derecelendirme kuruluşları sıralamasında ilk 500’e girmek” hedefi altında, “Öğretim üyesi ve araştırmacıların uluslararası portallarda yer almasını teşvik etmek” faaliyeti ve “Öğretim elemanlarının uluslararası faaliyetlerini bir önceki plan dönemine göre %25 oranında artırmak” hedefi altında, “Atama ve yükseltmeler için uluslararası yayın, proje vb. faaliyetler için puan alt sınırı belirlemek.” faaliyeti belirlenmiştir.

Üniversitemiz 2016-2020 Stratejik Planında araştırma kadrosunun gerekli yetkinliğe sahip olması, yetkinliğin ölçülmesi, değerlendirilmesi, geliştirilmesi ve iyileştirilmesi için çok sayıda amaç, hedef ve faaliyet belirlenmiştir.

Kurumsallaşma ekseninde “Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde kullanılmasına yönelik olarak saydam, hesap verebilir, ve katılımcı bir yönetim anlayışını sürdürülebilir kılmak” amacı altında “iki yıl içinde insan kaynaklarını etkin bir şekilde planlamak ve mevcut insan kaynağını verimli bir şekilde harekete geçirmek” hedefi belirlenmiştir.

Yenilikçilik ekseninde beşinci amaç olarak belirlenen “Personelin yetkinliklerini artırarak yeni bilgi ve teknolojiler üretmek, kullanmak ve yaymak” amacı altında “Her yıl personelin %20’sine bilişim, mevzuat ve dil alanında hizmet içi eğitimler vermek”, “Periyodik olarak akademik çalışmalar için yurtiçi ve yurtdışı faaliyetleri desteklemek” ve “Öğretim elemanlarına ve öğrencilere düzenli proje

eğitimleri vermek, disiplinler arası tematik toplantılar, kongreler, etkinlikler vb. düzenlemek...” faaliyetleri yer almaktadır.

Temel politika belgelerimiz olan stratejik planlarımızda araştırma personelinin alınması, atanması, yetkinliğinin ölçülmesi ve değerlendirilmesi, sunulacak olanaklarla yetkinliklerin geliştirilmesi ve iyileştirilmesi hususlarına yer verilerek araştırma kadrosunun nitelik ve nicelik yönünden gelişimini sağlayacak bir ortam oluşumu güvence altına alınmıştır.

#### 4. Kurumun Araştırma Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi

Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun 23. toplantısında alınan “Üniversitede yenilikçiliğin ve girişimciliğin tetiklenmesi amacıyla politika araçlarının geliştirilmesi” kararı kapsamında TÜBİTAK tarafından 2012 yılından itibaren her yıl Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi yayımlanmaktadır. Endeks ile üniversiteler, bilimsel ve teknolojik araştırma yetkinliği, fikri mülkiyet havuzu, işbirliği ve etkileşim, girişimcilik ve yenilikçilik kültürü ile ekonomik katkı ve ticarileşme boyutları altında 23 göstereye göre sıralanmaktadır. Sıralamanın belirlenmesinde; bilimsel yayın sayısı, atıf sayısı, proje sayısı, bilim ödülü sayısı, üniversite dışına yönelik düzenlenen girişimcilik, teknoloji yönetimi ve inovasyon yönetimi eğitimi/sertifika programı sayısı, lisanslanan faydalı model/patent/endüstriyel tasarım sayısı gibi kriterler değerlendirilmektedir.

Üniversitemiz, TÜBİTAK Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi sıralamasında 2016 yılında 152 üniversite arasında 35. sırada yer almıştır.

Ayrıca ODTÜ Enformatik Enstitüsü bünyesinde yer alan University Ranking by Academic Performance (URAP) Araştırma Laboratuvarı 2009 yılından buyana Türkiye'deki üniversiteleri akademik performanslarına göre sıralamaktadır. Yine bu sıralamanın belirlenmesinde; makale sayısı, atıf sayısı, toplam bilimsel doküman sayısı, doktora öğrenci sayısı gibi veriler kullanılmaktadır.

Üniversitemiz, URAP sıralamasında; 2011 yılında 21., 2012 ve 2014 yıllarında 20., 2013 yılında 18., 2015 yılında 21. sırada yer alırken, 2016-2017 Türkiye'nin en iyi üniversitesi sıralamasında 125 üniversite arasından 25. sıraya yerleşerek Türkiye'nin en iyi üniversiteleri arasında yerini almıştır.

Üniversitemizde de akademik personelinin araştırma çıktılarının değerlendirilmesi ve izlenmesine yönelik olarak SDÜ Akademik Bilgi Sistemi (ABS) oluşturulmuştur. Bu sistem üzerinden personelin proje, yayın, ödül gibi araştırma faaliyetlerine ilişkin verileri kayıt altına alınmakta, izlenmekte ve Bilim İnsanı Yetiştirme Ve Verimliliği Artırma Projesi kapsamında oluşturulan “Güdümlü Proje Akademik Faaliyet Puanı Başvuru Formu” ile puanlamalar belirlenmektedir. Ayrıca, 2016 yılından itibaren ödenmeye başlanan Akademik Teşvik Ödeneği uygulaması çerçevesinde, akademik personelin puanlamaya esas olan araştırma çıktılarının kayıt altına alındığı YÖKSİS aracılığıyla da izlenmektedir. Söz konusu sistem ABS ile eş güdümlü olarak değerlendirme yapma olanağını da doğurmuştur. Amaç ve hedeflerin gerçekleşme düzeyleri, yıllık performans programları ve faaliyet raporları aracılığıyla gözden geçirilmektedir. Süleyman Demirel Üniversitesi Kalite Güvence Sistemi Kurulması Ve Kalite Komisyonu Çalışma Usul Ve Esaslarına İlişkin Yönergesiyle oluşturulan Araştırma İzleme ve Yönlendirme Komisyonu, araştırmaların kalitesinin değerlendirilmesi ve izlenmesi çalışmalarının daha planlı yürütülmesi amacıyla oluşturulmuştur. ([Kalite Yönergesi](#))

Üniversitemizde sürdürülen araştırma ve yayın faaliyetlerinin artırılması, izlenmesi ve öncelikli olarak desteklenecek projelerin tespit edilmesi amacıyla Araştırma, İzleme ve Yönlendirme Komisyonu bünyesinde Proje ve Yayın İzleme alt grubu oluşturulmuştur. Bu alt grup, üretilen yayın ve projelerin yıllar itibarıyla takibini yaparak araştırma performansının izlenmesi ve iyileştirilmesi için çalışmalar yürütecektir.

## 5. YÖNETİM SİSTEMİ

### 1. Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı

Kamu kurum ve kuruluşları arasında sayılan devlet üniversitelerinden biri olan üniversitemiz görev ve sorumluluklarını 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve 124 sayılı “Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” gereğince yerine getirmekte ve organizasyon yapısını da bu mevzuat hükümleri doğrultusunda şekillendirmektedir. Yönetim bilimi literatüründe dikey yapılanma olarak ifade edilen yönetim modelinin benimsenmesi üniversitemiz için yasal bir zorunluluktur. Operasyonel ve idari süreçlerin yönetimi de yine söz konusu mevzuatla ilgililere verilen görev ve sorumluluklar çerçevesinde yürütülmektedir.

İç kontrol eylem planı hazırlanmış ve planda yer alan birçok eylem gerçekleştirilmiştir. 2016-2020 Stratejik Planının kurumsallaşma ekseninde, “Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde kullanılmasına yönelik olarak saydam, hesap verebilir ve katılımcı bir yönetim anlayışını sürdürebilir kılmak” amacı ve bu amaç altında “Plan dönemi sonuna kadar iç kontrol sistemi kurmak ve işler hale getirmek” hedefi yer almıştır. Amaç ve hedef doğrultusunda gerekli çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda iç kontrol sisteminin kurulması amacıyla çalışmalar yapmak üzere “iç kontrol atölye ekibi” oluşturulmuştur. 20 kişiden oluşan atölye ekibi iki ayrı çalışma grubu halinde faaliyetlerine başlamıştır. Bir grup etik altyapının kurulması, etik dışı davranışlar konusunda açık standartlar belirlenmesi, kamu yönetiminde kişisel ilişkilerin sınırlarının çizilmesi, etik ilke ve değerlere dayanan bir kurum kültürü oluşturması konusunda çalışmalara başlamış, bu çalışmalar kapsamında “Süleyman Demirel Üniversitesi Etik Komisyonu Kurulması, Başvuru ile Çalışma Usul Ve Esasları Hakkında Yönerge Taslağı” hazırlanmıştır. İkinci grup; iş analizlerinin yapılması, görev tanımlarının belirlenmesi, idarede yapılan her bir işin niteliği ile çevre ve çalışma koşulları hakkında bilgi toplanması, toplanan verilerin sistematik şekilde incelenmesi ve değerlendirilmesine yönelik çalışmalara başlamıştır. Bu kapsamda birimler bazında iş analizleri yapılmıştır.

### 2. Kaynakların Yönetimi

Üniversitemizin 2016-2020 Stratejik Planının kurumsallaşma ekseninde, “Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde kullanılmasına yönelik olarak saydam, hesap verebilir ve katılımcı bir yönetim anlayışını sürdürebilir kılmak” amacı ve bu amaç altında “İki yıl içinde; insan kaynaklarını etkin bir şekilde planlamak ve mevcut insan kaynağını verimli bir şekilde harekete geçirmek” hedefi ve bu hedefi gerçekleştirmeye yönelik “İki yıl içinde; akademik ve idari personelin uzmanlık alanlarını belirleyerek birimler bazında insan kaynakları planlaması yapmak, bu uzmanlıkların aktif değerlendirilebilmesi için Akademik Bilgi Sistemini (ABS) revize etmek ve Personel Bilgi Sistemini (PBS) kurmak.” faaliyeti yer almıştır. Bu amaç ve hedef doğrultusunda PBS kurulmuş ve ABS de PBS bünyesine dâhil edilmiştir. Ayrıca bilimsel organizasyonlara katılma ve yolluk giderlerinin

karşılanması taleplerini objektif olarak değerlendirebilmek ve kaynaklarımızı öncelikli alanlara yönlendirebilmek amacıyla yürürlüğe konulan Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Kararı uygulamaları PBS aracılığıyla yürütülmektedir.

Üniversitemiz, bütçe hazırlık dönemini mali kaynak yönetiminin başlangıç noktası olarak görmekte ve bu dönemde gerçekçi, dayanaklı bir bütçe hazırlığını birim bazında yapmaktadır. Bütçe Hazırlık ve İzleme Sistemi (BHİS) bu dönemin yönetiminin sistemsel altyapısını oluştururken, birim bazında bütçe görüşmeleri gerçekçi planlamanın yapılmasını sağlamaktadır.

Üniversitemizin mevcut mekânlarının en etkili ve uygun biçimde kullanılması amacıyla Kalkınma Bakanlığı ile ortak olarak yürütülen “Üniversite Mekan Envanter Sistemi (UNI-ENVANTER) Yazılımı” projesi hayata geçirilerek fiziki mekanların verimli biçimde kullanımı sağlanmıştır.

Mali kaynaklar;

- Ek ders ücreti giderleri, öğrenim ücreti gelirleri ile karşılanamayan ikinci öğretim programlarının kümelenmesi veya kapatılması,
- Kırtasiye malzemesi, temizlik malzemesi, yakacak alımları, büro malzemeleri gibi birimlerin ortak ihtiyacı olan mal ve malzeme alımlarının merkez destek birimlerince ihale yoluyla temin edilmesi,
- Bina onarımlarının merkez destek birimince ihale yoluyla yaptırılması,
- Araştırma geliştirmeye ayrılan kaynakların etkin kullanımı amacıyla Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Proje Teklifi Hazırlama ve Değerlendirme Yönergesi ve Bilim İnsanı Yetiştirme ve Verimliliği Artırma Projesi hazırlanarak uygulanması,
- Bilimsel faaliyetlere katılıma ilişkin giderler için ayrılan kaynağın dağıtımının objektif kriterlere bağlı olarak yapılması için Bilimsel Etkinliklere Katılımı Destekleme Kararı uygulamaları,
- Yaz okulunda açılacak derslerin planlanması,
- Açılacak seçmeli derslerin seçim sayısına bağlanması,

örneklerinde olduğu gibi, karar destek mekanizmalarıyla desteklenerek etkin bir şekilde yönetilmektedir.

### 3. Bilgi Yönetimi Sistemi

Üniversitemiz idari ve akademik faaliyetlerine ilişkin süreçlerin yönetilmesini ve izlenmesini sağlamak amacıyla birçok sistem kullanılmaktadır. Bu sistemler şunlardır:

1. Üniversitemiz Tarafından Üretilen Sistemler
  - Öğrenci Bilgi Sistemi (OBS)
  - Personel Bilgi Sistemi (PBS)
  - Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)
  - Bütçe Hazırlık ve İzleme Sistemi (BHİS)
  - Strateji Ödeme Bilgi Sistemi (SOBS)
  - Proje Yönetim Sistemi (BAPBS)
  - Online Ödeme Sistemi (OOS)
  - Yabancı Öğrenci Sınavı Başvuru Sistemi (YÖS Başvuru)
  - SKS Otomasyonu
  - Mezun Bilgi Sistemi (MBS)
2. Kurum ve Kuruluşlarca Kullanıma Sunulan Sistemler
  1. Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP)
  2. Döner Sermaye Mali Yönetim Sistemi (DMİS)
  3. Harcama Yönetim Sistemi (HYS)

4. Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS)
  5. Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS)
  6. Saymanlık Otomasyon Sistemi (Say2000i)
  7. Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (E-butce)
  8. Yükseköğretim Bilgi Sistemi (YÖKSİS)
  9. Hizmet Takip Programı (HİTAP)
  10. Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi (ANKOS KİTS)
  11. Türkiye Belge Sağlama Sistemi (TÜBESS)
  12. ÖSYM Kılavuz
3. Satın alıma, kiralama ya da açık kaynak kodlu olarak kullanılan sistemler
    - Enocta Akademik Eğitim Platformu (Asenkron Eğitim)
    - Adobe Connect (Senkron Eğitim)
    - Kütüphane Otomasyonu (Koha)
    - Katalog Tarama Arayüzü (Vufind)
    - TIP Fakültesi ÖYS
    - Asistan Bilgi Sistemi (EDS)
    - Sağlık Bilgi Sistemi (ENLİL)
    - Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi (ANKOS KİTS)
    - Türkiye Belge Sağlama Sistemi (TUBESS)

Son çıkan teknolojilerin ışığında mobil cihazlarla uyumlu tasarımıyla genç, dinamik ve esnek bir sistem olan Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) hayata geçirilmiştir. Böylelikle kırtasiye giderleri ve arşiv alanı ihtiyacı azaltılmış, zaman tasarrufu sağlanmıştır. Daha önemlisi bu sistemin hayata geçirilmesiyle birlikte kurumsal hafızanın ve kontrol ortamının oluşturulması hususunda büyük bir adım atılmıştır.

Eğitim ve öğretim faaliyetlerine yönelik olarak kullanılan Öğrenci Bilgi Sistemi (OBS) ile öğrencilerin kayıtlanma aşamasından mezun olmalarına kadar tüm öğrencilik faaliyetlerine ilişkin veriler kayıt altına alınmakta ve öğrencilerin de bu bilgilere internet üzerinden ulaşabilmelerine imkan tanımakta; öğrencilerin demografik bilgileri, gelişimi ve başarı oranı izlenebilmektedir. Söz konusu sistem, öğrenim ücreti ve katkı payı tahsilatı sürecinde ilgili bankaların sistemleriyle anlık veri alışverişi yapmak suretiyle sürecin sağlıklı ve hızlı yürütülmesini sağlamaktadır. Öğrenci, ders, öğretim elemanı, tahsilat gibi bilgilere ilişkin raporlar, sistemden alınabilmekte ve yönetim karar süreçlerine katkı sağlamaktadır.

Ar-Ge faaliyetlerine yönelik olarak kullanılan PBS ve Proje Yönetim Sistemi (BAPBS) ile akademik personelimizin araştırma çıktıları, eğitim bilgileri, idari faaliyetleri, ders bilgileri; personelin proje, yayın, ödül gibi araştırma faaliyetlerine ilişkin verileri kayıt altına alınmakta, izlenmekte ve Bilim İnsanı Yetiştirme ve Verimliliği Artırma Projesi sistemine esas puanlamalar belirlenmektedir.

Kurumsal iç ve dış değerlendirme sürecine yönelik olarak bahsedilen sistemler aracılığıyla bilgiler üretilmekte, söz konusu sistemler sürekli veri girişine açık olduğundan, veri girişini belirleyen süreçler ve veri girişi tarihlerini belirleyen iş planları gereğince güncel veri içermekte ve anlık raporlar üretilmesine imkan sağlamaktadır. Faaliyet raporları, performans programları, kurumsal mali durum ve beklentiler raporları ve Bilim İnsanı Yetiştirme ve Verimliliği Artırma Projesi süreçleri gereğince düzenli aralıklarla raporlar yayınlanmaktadır.

#### **4. Kurum Dışından Tedarik Edilen Hizmetlerin Kalitesi**

Personel çalıştırmaya dayalı hizmet alımı ihaleleri, üniversitemizin kurum dışından tedarik ettiği hizmetlerin önemli bir kısmını oluşturmaktadır. Bunun yanı sıra taşıt ve makine teçhizat bakım onarımı gibi hizmet alımı kalemlerinden de hizmet tedariki yapılmaktadır. Bu hizmetlerin ihale

yoluyla alımının gerçekleştirilmesi öncesinde teknik ve idari şartnameler düzenlenmekte, bu dokümanlarda istenen koşullara detaylı olarak yer verilmektedir. Sözleşmelerin imzalanmasından sonra alınan hizmetin belirtilen nitelikte olup olmadığı düzenli olarak izlenmekte, muayene komisyonlarınca düzenlenen raporlarla tespit edilmekte, sözleşmeye aykırı durumların oluşması halinde cezai yaptırımlar uygulanmakta, yinelenmemesi için önlemler alınmaktadır.

## **5. Yönetimin Etkinliği ve Hesap Verebilirliği, Kamuoyunu Bilgilendirme**

Üniversitemiz, topluma karşı sorumluluğunun gereği olarak, eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme faaliyetlerini de içeren stratejik planlar, performans programları, idare faaliyet raporları, kurumsal mali durum ve beklentiler raporları, mali tablolar söz konusu raporun yayınlanma takvimine uygun olarak aylık, yıllık ve 5 yıllık dilimlerde güncel verilerle kamuoyuyla paylaşılmaktadır. Ayrıca bu raporlara dayanak olan verilerin üretilmesine ilişkin üniversitemiz Yönetim Kurul Kararları ve Senato Kararları da şeffaflığın bir gereği olarak Üniversitemizin internet sitesinden eş zamanlı olarak paylaşılmaktadır.

Süleyman Demirel Üniversitesi aracılığıyla paylaşılan bilgilerin, kuruluş tanımı gereğince yetki ve sorumluluğu Kurumsal İletişim Araştırma ve Uygulama Merkezine aittir. Üniversite adına paylaşılan bilgilerin tek bir kurumsal adresten paylaşılıyor olması ve kamuoyuna sunulacak olan bilgi, bildiri ve basın açıklamalarının kurum içerisinde bilgi akışının yazışmalarla sağlanarak, tek bir birimden yönlendirilmesiyle doğruluk ve güvenilirlik güvence altına alınmaktadır. Birimin aktif olarak çalışıyor olması ve birimler arasındaki bilgi akışının eş zamanlı olarak yapılması nedeni ile de bilgilerin güncelliği sağlanmaktadır.

Kurumsal internet sitesinin panel kullanımı yetkili kişilerce yapılıyor olup kamuoyuyla bilgileri paylaşılan kongre, sempozyum, konferans, panel ve benzeri bilimsel aktivitelerin ses kayıtları alınmakta ve önem derecesine göre gerekli görülenlerin kamera kaydı yapıp, fotoğrafları çekilerek arşivlenmektedir.

Üniversitemizin 2016-2020 Stratejik Planının kurumsallaşma eksenini altında yer alan “Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde kullanılmasına yönelik olarak saydam, hesap verebilir ve katılımcı bir yönetim anlayışını sürdürülebilir kılmak” amacının hedefi olarak “Plan dönemi sonuna kadar iç kontrol sistemi kurmak ve işler hale getirmek” ifadelerine yer verilmiştir. Bu kapsamda iç kontrol sisteminin kurulması amacıyla çalışmalar yapmak üzere 20 kişilik iç kontrol atölye ekibi oluşturulmuştur. Atölye ekibi iç kontrol çalışma faaliyetlerine başlamıştır. Bu çalışmalar sonucunda etkin ve hesap verebilir bir yönetim anlayışının sürdürülebilirliği konusunda önemli bir mesafe kat edilmiş olacaktır.

## **6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME**

Süleyman Demirel Üniversitesi yaşlılarına göre hızla büyümüş ve Türkiye yükseköğretim sistemine hem eğitim-öğretim hem de araştırma alanında ciddi katkı sağlayan bir kurum haline gelmiştir. SDÜ şu anda büyükşehir olmayan iller içerisinde en fazla öğrenci nüfusuna sahip üniversitedir. Hızlı büyümeye rağmen araştırma boyutunu ihmal etmeyerek çeşitli göstere ve sıralamalar açısından da Ar-Ge, inovasyon ve teknoloji konularında başarı elde etmektedir. Bu tablo eğitim-öğretim mi araştırma odaklı üniversite mi sorusuna SDÜ’nün her ikisi de şeklinde karşılık vermesi ile sonuçlanmaktadır. Bu sebeple başta üniversitedeki yönetim süreçleri olmak üzere tüm faaliyetlerin

titizlikle yürütülmesi önem arz etmektedir.

SDÜ'nün kapsamlı programları eğitim-öğretim alanında yasa ve yönetmelikler çerçevesinde belirli standartları sağlarken, yenilikçi öğrenme materyal ve yöntemlerinin sisteme entegre edilmesinde tüm bölümler ve programlar aynı oranda başarı gösterememektedir. Bu açıdan ön plana çıkarılması düşünülen, üniversitenin sürükleyicisi olabilecek programların daha özenli yönetilmesi gerektiği bilinmekte ve eksikliklerin tespiti için gerekli çalışmalar yapılmaktadır.

Eğitimin niteliği akademik girdiler kadar destekleyici hizmetler ile de ilişkilidir. Bu bağlamda kütüphane hizmetlerinin iyileştirilmesi, öğrencilerimize kısmi zamanlı çalışma imkânı sunulması, kulüp faaliyetlerinin desteklenmesi, kampüsteki sosyal mekânların cazibesinin artırılması, yemekhane kapasitesi ve hizmetlerin kalitesi gibi konularda gelişim önemsenmektedir.

Kalite güvence sistemi açısından başlıca sorunlar;

1. İzleme ve değerlendirmenin zayıf olması,
2. Bütüncül açıdan sistematik bir yapının bulunmaması,
3. Verilerin anlık ve sağlıklı bir şekilde kaydının sağlanamaması,
4. Öncelikli programların tespitinin yapılmaması ve nasıl güçlendirileceklerine dair eylem planının bulunmaması,
5. Ar-Ge faaliyetlerinin tematik olarak yürütülmemesi,
6. Yeni bir Ar-Ge modeli oluşturma konusunda geç kalınmış olması,
7. Sürekliliği olan ve yönetim değişikliklerinden bağımsız bir yönetim politikasının oluşturulamaması,
8. İnsan kaynaklarına ve öğrencilere yönelik memnuniyet araştırmalarının sürekliliğinin bulunmaması,
9. İç kontrol sisteminin güçlendirilmesine yönelik çalışmalara yeni başlanıyor olması,
10. Uzaktan eğitim ve diğer eğitim kaynaklarının birlikte kullanılabilirdiği hibrit eğitim müfredatının henüz uygulamaya geçirilememiş olması,
11. Eğitim öğretim faaliyetlerimizi düzenleyen yönetmelik değişikliklerinin sistematik ve planlı olmaması,
12. Dış paydaşlarla ilişkilerin daha çok bölgesel düzeyde kalması,
13. Uluslararası boyutta kopuşların yaşanmış olması,
14. Üniversitenin kalite yönetimi konusunda uzmanlaşmasında ve kurumsallaşmasında zamana ihtiyaç duyulması,
15. Bologna sürecindeki belirsizliğin müfredat güncellemelerini olumsuz etkilemesi,

sayılabılır.

Eğitim-öğretim kalitesinin sürdürülebilirliği ancak iç dinamiklerin sistematik denetlenmesi ve dışa yansımalarının kontrolü ile mümkündür. Yapılan tespitler çerçevesinde üniversitemizin hizmet kalitesini sağlamaya ve artırmaya yönelik çalışmalara hız verilerek ilham veren üniversite olma mottomuzun hayata geçirilmesi önceliğimiz olacaktır.