

# **KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU**

**TRAKYA ÜNİVERSİTESİ**

**2018**

## 1. KURUMSAL BİLGİLER

### 1.1. İletişim Bilgileri

Trakya Üniversitesi Kalite Komisyon Başkanı

Prof. Dr. Erhan TABAKOĞLU

Trakya Üniversitesi Rektörlüğü, Balkan Yerleşkesi, 22030 Edirne, Merkez

Tel : +90 284 223 42 10-11-12-13

Tel : +90 284 236 49 81-82-84-85

e-posta : [erhantabakoglu@trakya.edu.tr](mailto:erhantabakoglu@trakya.edu.tr)

Prof. Dr. Cem UZUN

Trakya Üniversitesi Rektörlüğü, Balkan Yerleşkesi, 22030 Edirne, Merkez

Tel : +90 284 223 42 10-11-12-13

Tel : +90 284 236 49 81-82-84-85

e-posta: [cemuzun@trakya.edu.tr](mailto:cemuzun@trakya.edu.tr)

### 1.2. Tarihsel Gelişim

İstanbul Üniversitesi bünyesinde 1974 yılında Edirne Tıp Fakültesi kurulmuş ve Trakya Üniversitesi'nin, 41 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile dört ili kapsayan (Edirne, Kırklareli, Tekirdağ ve Çanakkale) 3 Fakülte 1 akademi ve 4 yüksekokul ile 20 Temmuz 1982 tarihinde kurulmasıyla Trakya Üniversitesi'ne bağlanmıştır. 3837 Sayılı Kanun ile 11 Temmuz 1992 tarihinde, Trakya Üniversitesi bünyesindeki Çanakkale Eğitim Yüksekokulu'nun fakülteye dönüştürülmesiyle oluşturulan Çanakkale Eğitim Fakültesi, Çanakkale Meslek Yüksekokulu ve Biga Meslek Yüksekokulu, yeni kurulan "Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi'ne aktarılmıştır. 17-03-2006 tarihli ve 26111 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 5467 sayılı kanun ile 2809 sayılı "Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu'na eklenen ek madde 62 gereği Trakya Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı iken bağlantısı değiştirilen; Tekirdağ Ziraat Fakültesi, Çorlu Mühendislik Fakültesi, Tekirdağ Sağlık Yüksekokulu, Tekirdağ Meslek Yüksekokulu, Çorlu Meslek Yüksekokulu, Çerkezköy Meslek Yüksekokulu, Hayrabolu Meslek Yüksekokulu, Malkara Meslek Yüksekokulu, Marmara Ereğlisi Meslek Yüksekokulu, Muratlı Meslek Yüksekokulu, Saray Meslek Yüksekokulu ve Şarköy Meslek Yüksekokulu, yeni kurulan "Namık Kemal Üniversitesi"ne aktarılmıştır. Son olarak, 29.05.2007 tarihli ve 26536 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 5662 sayılı kanun ile 2809 sayılı "Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu'na eklenen ek madde 83 gereği Trakya Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı iken bağlantısı değiştirilen; Teknik Eğitim Fakültesi, Kırklareli Sağlık Yüksekokulu, Kırklareli Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Kırklareli Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Babaeski Meslek Yüksekokulu, Lüleburgaz Kepirtepe Meslek Yüksekokulu, Pınarhisar Meslek Yüksekokulu, Vize Meslek Yüksekokulu, Kırklareli Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu yeni kurulan "Kırklareli Üniversitesi"ne aktarılmıştır. Bu

çerçevede bir bölge üniversitesi şeklinde kurulmuş olan Trakya Üniversitesi 3 yeni üniversitenin bünyesinden ayrılması ile birlikte yalnızca Edirne il merkezini ve 4 ilçeyi kapsayacak biçimde yeniden yapılanmıştır. Her ne kadar bölge üniversitesi olma özelliğini kaybetmiş olsa da Trakya Üniversitesi, bölgesel ve ulusal gereksinimlerin yanı sıra uluslararası yükseköğretim alanındaki gelişmeler ve Balkan Ülkelerinin beklentileri ve bilim teknoloji politikalarını da göz önüne almaktadır.

<https://www.trakya.edu.tr/pages/tarihce>

Trakya Üniversitesi, 2018 yılı itibarıyla, Edirne merkez ağırlıklı, İpsala, Uzunköprü, Keşan ve Havsa olmak üzere 5 ilçede, 15 yerleşkede hizmet vermektedir. Trakya Üniversitesi, bu yerleşkelerde, 12 fakülte, 5 enstitü, 6 yüksekokul, 1 konservatuvar, 10 meslek yüksekokulu ve 31 uygulama ve araştırma merkezi ile hizmet vermektedir.

Trakya Üniversitesinin 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 48.542 öğrenci, 1799 öğretim elemanı ve 1466 idari personeli bulunmaktadır. Üniversite, önemli kısmı Balkanlardan olmak kaydıyla, 3.260 yabancı uyruklu öğrenciye eğitim sunan uluslararası nitelikli bir kurumdur.

### **1.3. Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri**

Trakya Üniversitesinin misyon, vizyon, temel değerler ve hedeflerine ilişkin esaslar son olarak 2018–2022 Dönemi Stratejik Planında düzenlenmiştir. Stratejik Plan’da Trakya Üniversitesinin misyonu “*Uluslararası bilimsel değerleri benimseyen, analitik düşünen, özgüveni yüksek, girişimci bireyler yetiştirmek, bilimsel araştırmalar ve ürettiği hizmetlerle toplumsal fayda sağlamak*”, vizyonu ise “*Türkiye, Balkanlar ve uluslararası alanda yaptığı çalışmalar ile tanınırlığı yüksek, saygın bir üniversite olmak*”tır.

2018-2022 Dönemi Stratejik Planında temel değerler de şu şekilde sıralanmaktadır:

- Bilimsellik
- Adalet
- Eşitlik
- Yenilikçilik
- Girişimcilik
- Katılımcılık
- Evrensellik
- Sosyal Sorumluluk ve Etik Değerlere Bağlılık
- Hesap Verebilirlik
- Çevre ve Doğaya Duyarlılık
- Kalite
- Sürekli Gelişim

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/40583461>

### **1.4. Eğitim-Öğretim Hizmeti Sunan Birimleri**

Trakya Üniversitesinde 12 fakülte, 5 enstitü, 6 yüksekokul, 10 meslek yüksekokulu, 1 konservatuvar ve 31 araştırma ve uygulama merkezi bulunmaktadır. Trakya Üniversitesinde ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora olmak üzere dört kademede diploma ve derece verilmektedir.

### **1.5. Araştırma Faaliyetinin Yürütüldüğü Birimleri**

Trakya Üniversitesi, sahip olduğu avantajları devam ettirmek ve daha da geliştirmek amacıyla çeşitli

konularda çalışmalar yapmakta ve özellikle devlet politikası haline gelen ve geliştirilmesi istenen Ar-Ge potansiyelinin artırılması için imkânlarını geliştirmektedir. Bu doğrultuda üniversite bünyesinde mevcut bulunan 12 fakülte, 5 enstitü, 6 yüksekokul, 10 meslek yüksekokulu, 1 konservatuvar ve 31 uygulama ve araştırma merkeziyle gerçekleştirilen Ar-Ge faaliyetleri sayısının artırılması için çeşitli çalışmalarda bulunmaktadır. Ayrıca üniversitenin sahip olduğu laboratuvar alt yapısı ile öğrenci ve akademisyenlerin çalışmalarına destek olacak zemin hazırlanmış olup bu çalışmalar devam etmektedir.

Trakya Üniversitesi, çatısı altında faaliyet gösteren Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi ile Tıp Fakültesinde eğitim gören öğrencilerin ve görevli akademisyenlerin çalışmalarına güçlü bir alt yapı sunmakta ve eğitim kalitesini arttırmaktadır. Bu doğrultuda Tıp Fakültesi, tıpta uzmanlık eğitimi alan öğrenciler ile gerek Tıp Fakültesinde gerekse diğer birimlerde lisans eğitimi alan öğrenciler ve akademisyenlerin Ar-Ge çalışmalarında ve eğitimlerinde yararlanacakları Merkezî Laboratuvarı ve Tıbbi Patoloji, Genetik Hastalıklar ve Tanı Merkezini alt yapısında barındırmaktadır.

Trakya Üniversitesi bünyesinde faaliyete geçtiği 2013 yılından bu yana Trakya Üniversitesi Teknoloji Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi (TÜTAGEM), kalkınma hedefleri doğrultusunda Ar-Ge üssü olmak ve rutin analizler de dâhil olmak üzere bu kapsamda gerekli tüm analizleri yapmak, akademik çalışmalara dünya ile rekabet edecek bir ölçüde bilimsel alt yapı oluşturmak ve bu sayede ulusal ve uluslararası bilimsel ortaklıkların kurulması amaçlarını kendine hedef belirlemiş olup; bu doğrultuda faaliyetlerini sürdürmektedir. Bünyesinde Sağlık Bilimleri Laboratuvarı, Enstrümantal Analiz Laboratuvarı, Yakıt Analiz Laboratuvarı, Makine ve Malzeme Mühendisliği Laboratuvarı, Çevre Analiz Laboratuvarı, Genetik ve Sitotoksite Laboratuvarı, Gıda Laboratuvarı, Görüntüleme Laboratuvarını barındıran TÜTAGEM, akademisyen ve öğrencilerin gelişimi için zemin hazırlamakla birlikte bölge sanayisine de hizmet ederek Trakya Üniversitesini bölgesel kalkınma açısından bir değer haline getirmektedir.

Her alanda Ar-Ge çalışmalarına önem veren Trakya Üniversitesi, özellikle Mühendislik ve Fen fakültelerinin bünyesinde bulunan ve büyük yatırımlar sonucu oluşturulmuş laboratuvarları ile hem öğrencilere hem de akademisyenlere bilimsel çalışmalarını gerçekleştirmek üzere modern ve ileri teknoloji seviyesinde cihazları ile hizmet vermektedir.

Özetle Trakya Üniversitesi, yükseköğretimin hızlı değişen gündemi kapsamında kurumun rekabet avantajını koruyabilmek üzere sahip olduğu potansiyeller doğrultusunda Ar-Ge çalışmalarına önem vermeye devam etmektedir.

<https://www.trakya.edu.tr/pages/arastirma-ve-uygulama-merkezleri-ana-menu>

<https://tuh.trakya.edu.tr/>

<https://merkezlab.trakya.edu.tr/>

## **1.6. Trakya Üniversitesinin Organizasyonel Şeması**

Trakya Üniversitesinin yönetsel birimlerinin başında rektör ve rektör yardımcıları bulunmaktadır. Mevzuata uygun olarak Senato ve/veya Yönetim Kurulu kararları alınmakta ve uygulanmaktadır. 12 fakülte, 5 enstitü, 6 yüksekokul, 10 meslek yüksekokulu, 1 konservatuvar ve 31 uygulama ve araştırma merkezi ilgili dekan/müdür tarafından mevzuata uygun şekilde yönetilmektedir. Meslek yüksekokulları arasındaki koordinasyonu sağlamak ve geliştirmek üzere de Meslek Yüksekokulları Koordinatörlüğü kurulmuştur. İdari teşkilat içinde genel sekreterlik, personel daire başkanlığı, yapı işleri ve teknik daire başkanlığı, idari ve mali işler daire başkanlığı, öğrenci işleri daire başkanlığı, sağlık kültür ve spor daire başkanlığı, kütüphane ve dokümantasyon daire başkanlığı, bilgi işlem

daire başkanlığı, strateji geliştirme daire başkanlığı, hukuk müşavirliği ve Üniversite hastanesi başmüdürlüğü bulunmaktadır. İç Denetim Birimi tarafından yönetim süreçlerine ilişkin denetim ve değerlendirmeler yapılmaktadır. Ayrıca [Eğitim-Öğretim Komisyonu](#), [Mevzuat Komisyonu](#), [Yayın Komisyonu](#), [Trakya Üniversitesi Birimleri Alt Yayın Komisyonu](#), [Diploma Komisyonu](#), [İzleme Ve Değerlendirme Komisyonu](#), [Kalite Komisyonu](#), [Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu](#), [Bologna Eşgüdüm Komisyonu \(Bek\)](#), [Yeterlilikler Çerçevesi Alt Komisyonu](#), [Kalite Güvencesi Alt Komisyonu](#), [Akts Alt Komisyonu](#), [Ölçme Değerlendirme Alt Komisyonu](#), [Engelli Öğrenciler Komisyonu](#), [Ön Değerlendirme Komisyonu](#) ve [Arabuluculuk Komisyonu](#) aktif olarak çalışmalarına devam etmektedir. Bunlara ek olarak ileri teknoloji alanında çalışan yerli ve uluslararası şirketleri bir araya getirerek aralarında ve üniversiteyle sinerji yaratmalarını sağlayan mekanizmalar kurmak amacıyla tasarlanmış Teknoloji Transfer Ofisi bulunmaktadır. Üniversitenin yurt dışındaki üniversiteler ile işbirliğini arttırmak ve geliştirmek, Erasmus, Mevlana ve ulusal Farabi Değişim Programları ile üniversiteye gelen ya da diğer üniversitelere giden öğrenci ve personele destek olmak gibi amaçlarla kurulan Uluslararası Öğrenci Ofisi de çalışmalarına devam etmektedir.

<https://api.yokak.gov.tr/Storage/trakya/2017/ProofFiles/organizasyonemas%C4%B1.pdf>

## 2. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ

### 1. Kalite Politikası

2017 yılında tamamlanan Trakya Üniversitesi 2018-2022 Dönemi Stratejik Planı üniversitenin stratejileri, öncelikleri ve tercihleri dikkate alınarak hazırlanmıştır. Planda yer alan durum analizi ve farklılaşma stratejisi kapsamında Üniversitenin Balkan ülkeleri ile ilişkilerin geliştirilmesi, yabancı uyruklu öğrenci sayılarının artırılması, girişimcilik endeksinde Üniversitenin ilk 50 üniversite içinde yer alması gibi öncelikler dikkate alınarak katılımcı bir yöntemle misyon, vizyon ve hedefler oluşturulmuştur. Bu çerçevede, Stratejik Plan'da Trakya Üniversitesinin misyonu "*Uluslararası bilimsel değerleri benimseyen, analitik düşünen, özgüveni yüksek, girişimci bireyler yetiştirmek, bilimsel araştırmalar ve ürettiği hizmetlerle toplumsal fayda sağlamak*", vizyonu ise "*Türkiye, Balkanlar ve uluslararası alanda yaptığı çalışmalar ile tanınırlığı yüksek, saygın bir üniversite olmak*"tır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/40583461>

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-2018-2022-donemi-stratejik-plan-calistayi-gerceklestirildi>

<https://www.trakya.edu.tr/news/2018-2022-stratejik-plani-2--toplantisi>

<https://www.trakya.edu.tr/news/stratejik-plan-2018---2022-toplantisi>

Balkanlar konusunda Türkiye'nin görünürlüğünü arttıran bir eğitim öğretim kurumu olan Trakya Üniversitesi 2019 yılında, bölgesel kalkınma odaklı misyon farklılaşması ve ihtisaslaşma kapsamında, uluslararası öğrenci ve sağlık turizmi alanında Pilot Üniversite olarak Yükseköğretim Kurulu nezdinde aday olmak için başvuru yapacaktır.

2017 Kurum İç Değerlendirme Raporunda da belirtildiği üzere Trakya Üniversitesinde, kurum kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılabilmesi, hesap verilebilirlik ve mali saydamlığın sağlanması, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu kapsamında yürütülmeye devam etmektedir.

2017 Kurum İç Değerlendirme Raporunda belirtildiği üzere kalite politikası tüm süreçleri

kapsayacak şekilde tanımlanmış ve yazılı olarak tüm personele duyurulmuştur. Ayrıca tüm birimlerde görünür bir yere kalite politikası asılmış ve üniversitenin internet sayfasında ilan edilmiştir. Kalite politikasında benimsenen ilkelere uygun olarak her yıl düzenli bir şekilde akademik ve idari personel ile öğrenci memnuniyet anketleri uygulanmakta ve memnuniyetin düşük olduğu konularda iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır. Eğitim ve araştırma alanında ulusal ve/veya uluslararası akreditasyonu arttırmak amacıyla süreçler BAP vasıtasıyla desteklenmeye devam etmektedir.

<https://www.trakya.edu.tr/pages/kalite-politikamiz>

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/ic-ve-dis-paydas-anketleri>

[http://ebap.trakya.edu.tr/?act=guest&act2=sayfa&id=46&\\_\\_pg\\_id\\_\\_=P130](http://ebap.trakya.edu.tr/?act=guest&act2=sayfa&id=46&__pg_id__=P130)

Trakya Üniversitesinde stratejik yönetim ile kalite uygulamalarını entegre etmek ve sürekliliğini güvence altına almak amacıyla Kalite ve Strateji Geliştirme, Uygulama ve Araştırma Merkezi (KASGEM) kurulmuş olup; Merkez çalışmalarına devam etmektedir. 2018-2022 Dönemi Stratejik Planının hazırlanması, performans göstergelerinin takibi ve kurum iç değerlendirme raporunun yazılmasına destek veren KASGEM, stratejik yönetim ile kalite yönetim uygulamalarının birlikte sürdürülmesinde aktif rol oynamaya devam etmektedir.

<https://kalite.trakya.edu.tr/>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/98890045>

Trakya Üniversitesi 2018-2022 dönemi Stratejik Planında yer alan performans göstergelerine ait ilk üç ve altı aylık veriler birimlerden resmi yazı ile toplanmıştır. İkinci altı aylık ve yıllık veriler ise Üniversite tarafından satın alınan bir yazılım vasıtasıyla elde edilmiştir. Yazılım sayesinde mevcut planın 5 yıl için ulaşılması planlanan gösterge değerlerinin aynı formatta toplanması ve sisteme aktarımının yetkili birimler aracılığıyla yapılması sağlanmaktadır. Bu kapsamda, toplanan göstergeler izlenmiş ve hedeflenen değer ile mevcut durum arasında büyük farklılıklar olduğu gözlenen göstergeler belirlenmiştir. Bu izleme ve değerlendirme sonucunda Stratejik Planda yer alan göstergelerden bazılarına ilişkin Kalkınma Bakanlığına, güncelleme talebinde bulunulmuştur. 2018-2022 Stratejik Planındaki güncellenmiş performans gösterge değerlerinin yanı sıra bir diğer değişiklik ise gösterge değerlerinin toplanma zaman aralığıdır. Üç ayda bir, altı ayda bir ve yılda bir toplanan göstergeler, 2019 yılından itibaren yalnızca altı aylık ve yıllık dönemler itibarıyla toplanacaktır. Düzenli olarak toplanan verilerin yıllık bazda hedeflenen değeri büyük bir fark ile aşması veya hedefin beklenen değerin çok altında kalması halinde sapmanın sebebi detaylı olarak araştırılmakta ve kontrol sağlanmaktadır.

<http://193.255.140.87:1001/Login.aspx?ReturnUrl=%2fCommon%2fDefault.aspx>

Trakya Üniversitesinde izlenen performans göstergeleri içerisinde anahtar performans göstergeleri henüz belirlenmemiş olup; konuyla ilgili çalışmalara başlanacaktır. Üniversitenin uluslararasılaşma stratejisi ile bu stratejiyi başarmak üzere hedefleri ve performans göstergelerinin de 2019 yılı içinde hazırlanıp izlenmeye başlanması planlanmaktadır.

Trakya Üniversitesi Kurumsal Dış Değerlendirme Süreci kapsamında 2017 yılında değerlendirilmiştir. Değerlendirme takımının hazırladığı “Trakya Üniversitesi Kurumsal Geri Bildirim Raporu” dikkate alınarak önerilen iyileştirmeler yapılmaktadır. Bu kapsamda 2017 Kurum İç Değerlendirme Raporunda belirtilen iyileştirmeler dışında 2018 yılı içinde bazı düzenlemeler yapılmış olup, raporun sonuç ve değerlendirme bölümünde açıklanmaktadır.

Trakya Üniversitesinde akreditasyon çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda ilk olarak, ISO 9001 standardının 2008 versiyonunda gerçekleşen revizyon sonucu yayınlanan 2015 versiyonunda belirtilen şartlara uyum sağlayabilmek amacıyla, 2017'den itibaren çalışmalara başlayan Trakya Üniversitesi Hastanesi, tüm süreçlerini iyileştirerek denetime hazır hale gelmiştir. Trakya Üniversitesi Hastanesi, 16-18 Mayıs 2018 tarihleri arasında, belgelendirme kuruluşu tarafından 3 gün boyunca gerçekleştirilen denetimlerin ardından ISO 9001:2015 belgesini almaya hak kazanmıştır. İkincisi, Trakya Üniversitesinin eğitimde standartların yükseltilmesi ve uluslararası kalitenin yakalanması amacıyla yürütülen çalışmalar kapsamında TÜ Tıp Fakültesi Ortopedi ve Travmatoloji Kliniği, Türk Ortopedi ve Travmatoloji Eğitim Konseyince akredite edilmiştir. Üçüncü olarak, Yabancı Diller Yüksekokulu 11.12.2018 tarihinde Pearson Assured Denetçisinin denetim ziyareti sonucunda Pearson Assured Akreditasyon sürecini tamamlayarak, 31 Aralık 2018 tarihinde Akreditasyon Sertifikasını almaya hak kazanmıştır. Son olarak Tıp Fakültesi, Tıp Eğitimi Programlarını Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği tarafından akredite edilmiştir.

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-hastanesi--uluslararası-iso-9001-2015-kalite-belgesi-ni-almaya-hak-kazandı>

<https://www.haberler.com/tu-ortopedi-ve-travmatoloji-klinigi-akredite-oldu-11443896-haberi/>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/29631918>

## **Kanıtlar**

- [misyonfarklılaşması.pdf](#)
- [kalite güvencesi iyileştirme kanıtları.docx](#)

## **2. Yükseköğretim Kalite Komisyonlarının Görev, Sorumluluk ve Faaliyetleri**

Trakya Üniversitesinde kalite güvencesi sisteminin kurulması ve işletilmesi kapsamında Kalite Komisyonunun yetki, görev ve sorumlulukları Trakya Üniversitesi Kalite Güvencesi Yönergesinde açık şekilde tanımlanmıştır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/81474116>

<https://kalite.trakya.edu.tr/staff/kalite-komisyonu>

Trakya Üniversitesinde kalite yönetimi çalışmalarında Kalite Komisyonuna destek olmak amacıyla Kalite ve Strateji Geliştirme, Uygulama ve Araştırma Merkezi (KASGEM) kurulmuş olup; Merkez çalışmalarına devam etmektedir. Ayrıca Kalite Komisyonu çalışmalarının daha verimli ve etkin bir şekilde yürütülebilmesi amacıyla yapılan planlama çerçevesinde, Komisyonun belli bir programa uygun olarak faaliyetlerini yürütmesine, ihtiyaç halinde ek toplantı ve çalışmaların yapılmasına karar verilmiş ve ilgili karar ile bahsi geçen program internet üzerinden duyurulmuştur.

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/kalite-komisyonu-calisma-takvimi>

Trakya Üniversitesinde sürdürülmekte olan kalite çalışmalarına iç paydaşların katılımının artırılması, kalite kültürünü benimsemelerinin sağlanması ve çalışmaların tabana yayılması amacıyla, Üniversite birimlerinin 2018 yılından itibaren her yıl iç değerlendirme raporlarını hazırlamalarına karar verilmiştir. Bu kapsamda öncelikle tüm birimlerin Birim Kalite Komisyonlarını revize etmesi istenmiştir. Birim kalite komisyonu, birimin tüm alt alanlarını kapsayacak şekilde dekan/müdür/daire başkanı, bölüm başkanları/şube müdürleri, fakülte/yüksekokul

sekreteri, öğretim üyeleri/memurlar ve öğrenci temsilcisi olmak üzere en az 5 kişiden oluşturulmuştur. Ayrıca “Birim İç Değerlendirme Raporunu” hazırlamak üzere en az 1 akademik ve 1 idari personelin kalite temsilcisi olarak görevlendirilmesi istenmiştir. Yapı olarak büyük olan birimlerde, raporun hazırlanabilmesi için daha fazla kişinin görevlendirilmesinin faydalı olacağı birimlere bildirilmiştir. Birimlerin belirlediği kalite komisyonu üyeleri ile kalite temsilcilerine, 02 Ocak 2019 tarihinde raporun hazırlanması ile ilgili eğitim verilmiştir. İlgili kişilerce 2018 Yılı Birim İç Değerlendirme Raporu, 2019 yılı Ocak ayı içinde hazırlanmış ve Birim Kalite Komisyonuna sunulmuştur. Birim Kalite Komisyonu tarafından kabul edilen “Birim İç Değerlendirme Raporu” Kalite Komisyonuna iletilmiştir. Ayrıca tüm birimlerin web sayfalarına “Kalite” adıyla yeni bir sekme açmaları ve bu sekme altında “Birim Kalite Komisyonu ve Kalite Temsilcileri”, “2018 Yılı Birim İç Değerlendirme Raporu” ve “2018 Yılı Birim Gösterge Raporu”na yer vermeleri istenmiştir. Bu çalışmalar kapsamında “Trakya Üniversitesi 2018 Yılı İç Değerlendirme Raporu” birim raporları da dikkate alınarak katılımcı bir şekilde hazırlanmış ve iç paydaşların süreci benimsemeleri konusunda önemli bir adım atılmıştır. Oluşturulan sistem bu yıl ilk defa uygulamaya konduğundan birimlerin kalite yönetimini içselleştirme ve öğrenme süreci devam etmektedir. 2019 yılı içinde her birimin iç değerlendirme raporu incelenerek birimlere geribildirimde bulunulacaktır. Ayrıca birimlerin hazırladığı raporlar dikkate alınarak, 2019 yılı içinde, Kalite Komisyonunca, seçilecek birimlere ziyaretler gerçekleştirilecek ve raporların ne kadar gerçekçi hazırlandığına ilişkin değerlendirme yapılacaktır. 2019 yılı Aralık ayında kalite komisyonu üyeleri ile kalite temsilcilerine yönelik tekrar bilgilendirme toplantısı yapılacak olup; sürecin her yıl bu şekilde sürdürülmesi planlanmaktadır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/93669509>

<https://kalite.trakya.edu.tr/news/birim-ic-degerlendirme-raporlarinin-hazirlanmasi-hakkinda>

<https://kalite.trakya.edu.tr/news/birim-ic-degerlendirme-raporu-hazirlanmasi-konusunda-bilgilendirme-toplantisi>

<https://egitim.trakya.edu.tr/pages/birim-kalite-calismalari>

<https://ilahiyyat.trakya.edu.tr/pages/kalite>

<https://bidb.trakya.edu.tr/pages/birim-kalite-calismalari>

<https://adsuam.trakya.edu.tr/staff/birim-kalite-komisyonu>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/18931776>

Eğitim-öğretim süreçlerinde PUKÖ döngüsü, özellikle akredite olmuş ve akreditasyon sürecindeki birimlerde tamamlanmıştır. Diğer birimlerde ise, Bologna çalışmaları kapsamında planla-uygula-kontrol et aşamaları gerçekleşmiş olup, çevrimin kapatılması çalışmaları devam etmektedir.

Araştırma-geliştirme süreçlerinde TÛTAGEM bünyesinde PUKÖ döngüsü kurulmuş olup; geri bildirimler alınarak sürekli iyileştirme faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Diğer araştırma-geliştirme süreçlerinde PUKÖ döngüsünün sağlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

<https://merkezlaboratuar.trakya.edu.tr/>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/41568844>

Toplumsal katkı süreçlerinde PUKÖ döngüsü henüz tamamlanmamıştır.



Trakya Üniversitesinde yönetsel süreçlerde İç Kontrol Sistemi ile yılda bir kez gözden geçirme ve iyileştirme faaliyetleri yapılmakta olup, ilgili konuda çalışmalar devam etmektedir. Yönetsel süreçlerle ilgili ayrıca mevzuat sürekli gözden geçirilmekte, ilgili birimlerin talebi ve Mevzuat Komisyonunun uygun görüşleri dahilinde gerekli iyileştirmeler yapılmaktadır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/87685676>

<https://www.trakya.edu.tr/staff/mevzuat-komisyonu>

[https://kararlar.trakya.edu.tr/syk\\_kararlar/45580668/](https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/45580668/)

[https://kararlar.trakya.edu.tr/syk\\_kararlar/54976101/](https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/54976101/)

### 3. Paydaş Katılımı

2018-2022 Dönemi Stratejik Planında iç ve dış paydaşlar belirlenmiş olup, ilgili paydaşların etki ve önem derecesine göre önceliklendirilmesi yapılmıştır. 2017 yılı iç değerlendirme raporunda belirtildiği üzere iç paydaşların karar alma ve iyileştirme süreçlerine katılımı memnuniyet anketleri ile bölüm kurulu, yönetim kurulu, senato, öğrenci senatosu ve komisyon toplantıları gibi araçlarla sağlanmaya devam etmektedir. Dış paydaşların karar alma ve iyileştirme süreçlerine katılımı ise her yıl düzenli yapılan yöre halkı anketleri ve birimlerce dış paydaşlarla düzenlenen toplantılar ile gerçekleşmekte olup; tüm iç ve dış paydaşlar Trakya Üniversitesi web sayfasında yer alan dilek, öneri ve şikayet sekmesini kullanarak düşüncelerini belirtebilmektedir. Paydaşların bilgilendirilmesi üniversitenin web sayfası üzerinden ve kurum içi yazışmalarla gerçekleştirilmektedir. Mezunlar ile ilişkiler ise Mezun Bilgi Sistemi ve birimlerce organize edilen mezunlar günleri ile geliştirilmektedir. Özetle karar alma ve iyileştirme süreçlerine paydaşların katılımının sağlanması ile ilgili önceki yıllarda kurulmuş sistem sürdürülmektedir.

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/ic-ve-dis-paydaslar>

<https://dilekoneri.trakya.edu.tr/>

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/ic-ve-dis-paydas-anketleri>

<https://mezun.trakya.edu.tr/>

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/ic-ve-dis-paydas-anketleri>

<https://kalite.trakya.edu.tr/staff/birim-kalite-komisyonlari>

### 3. EĞİTİM VE ÖĞRETİM

#### 1. Programların Tasarımı ve Onayı

Trakya Üniversitesinde eğitim-öğretim programlarının tasarımı ülke gereksinimleri ve bilimin öncelikli alanları göz önüne alınarak ulusal alanda köklü üniversiteler ve uluslararası benzer programlarla karşılaştırılarak hazırlanmaya devam etmektedir. Programların tasarımına paydaş katılımı bölüm kurulu toplantıları vasıtasıyla sürdürülmektedir. Öğretim programlarının amaçları, kazanımları ve ders bilgi paketleri Bologna süreci ile ilgili çalışmalar kapsamında tamamlanmış ve web sayfası üzerinden ilan edilmiştir. Özetle 2017 Kurum İç Değerlendirme Raporunda programların tasarımı ve onayı ile ilgili belirtilen mevcut durum sürdürülmektedir. Bu alanda yapılan

iyileştirmelerden ilki öğrencilere araştırma yetkinliği kazandırmak üzere Tıp Fakültesinde Mezuniyet Öncesi Tıp Eğitimi Programının (MÖTE), Ulusal Tıp Eğitimi Akreditasyon Kurulunun yaptığı değerlendirme sonucunda Türkiye Mezuniyet Öncesi Tıp Eğitimi Ulusal Standartlarını karşıladığının saptanmış ve 01.01.2024 tarihine kadar akredite edilmiş olmasıdır. MÖTE programında 1. Sınıftan intörlük dönemine kadar dikey koridor dersleri arasında yapılandırılmış "Bilim Okur Yazarlığı" programı hazırlanmış olup başarı ile uygulanmaya devam etmektedir. Bu program bitiminde öğrencilerin bir bilimsel toplantıda sözlü ya da poster sunumu yapması hedeflenmiştir. Ayrıca Türk Tıp Öğrencileri Birliği (TURKMISC) ve Trakya Üniversitesi Bilimsel Araştırma Topluluğu (TUBAT) öğrenci gruplarının çalışmaları desteklenmekte, bir öğrenci dergisi olan "Turkish Medical Student Journal" dergisine koşulsuz destek verilmektedir. Diğer birimlerde de öğrencilere araştırma yetkinliği kazandırmak üzere, ders içeriğiyle ilgili olarak öğrenci yetkinliğini arttıracak kaynaklara erişim becerisini geliştirecek ve öğrencinin bireysel ve grup sorumluluğu üstlenmesini sağlayacak araştırma ödevleri verilmektedir. Ayrıca öğrencilere araştırma projeleri hazırlama imkânı tanınarak öğrencilerin araştırma faaliyetlerine katılması ve araştırmalarının desteklenmesi sağlanmaktadır. İkinci iyileştirme, 2018 yılı içinde iş, staj, Meslek Yüksekokulları 3+1 işyeri uygulama eğitimi, firma ziyareti, ortak çalışmalar yürütme gibi istihdam ve kariyer konularını kapsayan beş üniversite-sanayi işbirliği anlaşması Kariyer Merkezinin çalışmaları kapsamında imzalanmıştır. Üçüncü olarak Edirne Valiliği koordinasyonunda, Trakya Üniversitesi, Edirne İl Millî Eğitim Müdürlüğü ile Edirne Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü'nce ortak yürütülecek olan Trakya Üniversitesi'nde öğrenim gören öğrencilerin ücretsiz dil eğitimi ve kişisel kursları almaları amacıyla hazırlanan "DİL-BİL Kendini Geliştir" Projesi protokolü imzalanmıştır. Dördüncüsü bazı birimlerde sosyal sorumluluk çalışmalarının kredilendirilmiş olmasıdır. Bu kapsamda örneğin İpsala Meslek Yüksekokulu öğrencileri "Sosyal Sorumluluk Uygulamaları" dersi kapsamında İpsala'da zihinsel engellilerin bakım ve rehabilitasyonuna yönelik hizmet veren bir merkeze ziyarette bulunmuşlardır.

<https://tip.trakya.edu.tr/news/mote-akreditasyon-belgemizin-teslim-alinmasi-toreni>

<https://tubat.trakya.edu.tr/>

<https://tmsj-en.trakya.edu.tr/>

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/egitim-ogretim>

<https://bologna.trakya.edu.tr/>

<http://eos.trakya.edu.tr/Pages/Home.aspx?lang=tr-TR>

<http://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2018/02/20180211-10.htm>

<https://www.trakya.edu.tr/pages/trakya-universitesi-egitim---ogretim-yonetmelikleri>

[https://tueobs.trakya.edu.tr/PresentationLayer/root/site/site\\_navigator.aspx](https://tueobs.trakya.edu.tr/PresentationLayer/root/site/site_navigator.aspx)

<https://meyok.trakya.edu.tr/pages/3-1-uygulama-sureci>

<https://kariyer.trakya.edu.tr/>

<https://edirne.meb.gov.tr/www/dil-bil-kendini-gelistir-projesi-protokolu-imzalandi/icerik/2822>

## 2. Programların Sürekli İzlenmesi ve Güncellenmesi

Trakya Üniversitesinde programlar ilgili mevzuat çerçevesinde izlenmekte ve güncellenmekte;

güncelleme çalışmalarına paydaş katılımı ve akredite olmak isteyen programları destekleme mekanizmaları konusunda “2017 İç Değerlendirme Raporu”nda belirtilen mevcut durum sürdürülmektedir. İlgili raporda belirtilenler dışında 2018 yılı içerisinde programlar ve derslerle ilgili gerçekleştirilen iyileştirmelerden ilki paydaş geribildirimlerini almak amacıyla özellikle akredite olmuş birimlerde anket formlarından yararlanılması ve programlarda gerekli güncellemelerin yapılmasıdır. Bu kapsamda örneğin Tıp fakültesinde eski mezun anketleri dikkate alınarak mezunların güncel pratik uygulamalarda karşılaştıkları eksiklikler ve edinilmesini istedikleri beceriler kapsamında temel hekimlik uygulamaları intörlük dönemine eklenmiştir. Bu alanda yapılan ikinci iyileştirme, birimler tarafından 2018 yılı dikkate alınarak hazırlanan birim iç değerlendirme raporu vasıtasıyla birimlerin yıllık öz değerlendirme raporlarını hazırlamış olmalarıdır. İlk defa hazırlanan bu raporlar birimlerde bir farkındalık oluşturmuş olup ilerleyen yıllarda birimler bazında iyileştirme çalışmalarının artacağı düşünülmektedir. Bahsi geçen birim iç değerlendirme raporlarına ek olarak Tıp Fakültesi tarafından “Mezuniyet Öncesi Tıp Eğitimi Özdeğerlendirme Raporu” da hazırlanmıştır. Üçüncü iyileştirme Sağlık Bilimleri Fakültesi Hemşirelik Bölümünde aktif olarak çalışmalarını sürdüren Sürekli İyileştirme Komisyonu ile Tıp Fakültesinde bulunan Program İzleme, Değerlendirme ve Geliştirme Komisyonuna benzer komisyonların kurulması konusunda diğer birimlerde de hazırlık çalışmalarının başlamış olmasıdır. Dördüncü iyileştirme Meslek Yüksekokulları Koordinatörlüğü iyileştirme çalışmaları kapsamında kontenjanların boş kaldığı programların kapatılarak ülke ve bölge ihtiyaçlarına uygun yeni programların açılmasıdır.

<https://tip.trakya.edu.tr/pages/mezuniyet-oncesi-egitim-programi-komisyonlari>

<https://hemsirelik.trakya.edu.tr/pages/surekli-iyilestirme-komisyonu>

<https://bys.trakya.edu.tr/data/file.php?id=45831006>

<https://anket.trakya.edu.tr/anketdoldur.aspx?anketno=3c717ee1624345be90526360d&lang=tr-TR&l>

[http://ebap.trakya.edu.tr/?act=guest&act2=sayfa&id=46&\\_\\_pg\\_id\\_\\_=P130](http://ebap.trakya.edu.tr/?act=guest&act2=sayfa&id=46&__pg_id__=P130)

### 3. Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme

Trakya Üniversitesinde öğrenci merkezli öğrenme, öğretme ve değerlendirme konusunda “2017 Yılı Birim İç Değerlendirme Raporu”nda belirtilen mevcut durum sürdürülmekte olup; öğrenci merkezli öğrenme kapsamında role-play, demonstrasyon, sunum, ödev, vaka çalışması, grup çalışması, takım çalışması gibi öğrenme yöntemlerinden faydalanılmakta ve öğretim elemanları öğrenci merkezli öğretme konusunda teşvik edilmektedir.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/60800326>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/72309821>

<https://oidb.trakya.edu.tr/pages/yonetmelikler>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/28529586>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/15557102>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/60741820>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/51033654>

<https://dilekoneri.trakya.edu.tr/?un=oidb>

<https://mimfak.trakya.edu.tr/news/mimari-proje-6-gezisi--4-10-2018>

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/2018-almanca-ogretmenligi-bolumu-son-sinif-ogrencileri-secmeli-2-proje-calismasi-ile-materyal-gelistirme-uyarlama-dersi-sergisi-duzenlendi>

#### 4. Öğrencinin Kabulü ve Gelişimi, Tanıma ve Sertifikalandırma

Trakya Üniversitesinde merkezi yerleştirmeye gelen öğrenci grupları dışında kalan öğrenci kabulleri ve formal öğrenmelerin tanınması için uygulanan tanımlı süreçler “2017 İç Değerlendirme Raporu”nda ayrıntılı olarak açıklandığı üzere mevzuata uygun olarak sürdürülmeye devam etmektedir. Konuyla ilgili mevzuata gerek üniversitenin gerekse birimlerin web sitelerinden ulaşılabilmektedir. Trakya Üniversitesinde önceki non-formal ve informal öğrenmelerin tanınması için uygulanan tanımlı süreçler ise bulunmamaktadır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/58933588>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/18635395>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/29218367>

<https://oidb.trakya.edu.tr/news/2018-2019-egitim-ogretim-yili-guz-yariyili-merkezi-yerlestirme-puani-ile-yatay-gecis-basvuru-ve-degerlendirme-takvimi>

<http://www.mevzuat.gov.tr/Metin.Aspix?MevzuatKod=8.5.7371&MevzuatIliski=0&sourceXmlSearch=lisans>

<http://www.mevzuat.gov.tr/Metin.Aspix?MevzuatKod=8.5.7380&MevzuatIliski=0&sourceXmlSearch=meslek>

<http://www.mevzuat.gov.tr/Metin.Aspix?MevzuatKod=8.5.24380&MevzuatIliski=0&sourceXmlSearch=lisans%20C3%BCst%C3%BC>

#### 5. Eğitim-Öğretim Kadrosu

Trakya Üniversitesinde eğitim-öğretim kadrosunun mesleki gelişimlerinin sürdürülmesi ve öğretim becerilerinin iyileştirilmesi, ders görevlendirilmelerinde eğitim-öğretim kadrosunun yetkinlikleri ile ders içeriklerinin örtüşmesinin sağlanması ve eğitimcilerin eğitimi programının, kurumun hedefleri ve kalite güvence sistemi ile uyumlu olarak tasarımı ve uygulanması konularında “2017 İç Değerlendirme Raporu”nda belirtilen süreç ve uygulamalar mevzuata uygun olarak sürdürülmektedir. Mevcut durum 2018 yılında bazı noktalarda iyileştirilmiştir. İlk olarak akademik personele kongre ve sempozyumlara katılmaları için yılda 1 kez yurtiçi ve 1 kez yurtdışı verilen desteğe, 1 kez de Balkan ülkeleri eklenmiş ve böylece desteklenen kongre ve sempozyum sayısı ikiden üçe çıkartılmıştır. Ayrıca akademik personelin yayın performansının artırılması amacıyla ilgili yılda kongre ve sempozyumlarda destek alabilmek için bir önceki yıl kongre ve sempozyumlarda sunulan bildirinin tam metninin yayımlanmış olması şartı getirilmiştir. İkincisi, öğretim üyelerinin yayın performanslarının artırılması amacıyla Öğretim Üyesi Atama ve Yükseltme Ölçütleri Yönergesinin iyileştirilmesi çalışmaları sürdürülmekte olup, yeni yönergenin 2019 yılı içinde uygulamaya konması beklenmektedir. Son olarak bazı birimlerde eğitimcilerin eğitimi konusunda

çalışmalar yapılmakta ve bu çalışmaların üniversite geneline yayılımının sağlanması amaçlanmaktadır.

<https://kms.kaysis.gov.tr/Home/Goster/71995>

<http://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2018/11/20181109-3.htm>

<https://bap.trakya.edu.tr/pages/akademik-performans-degerlendirme-ve-tesvik-yonergesi#.Wub1qdRubIU>

<https://bap.trakya.edu.tr/pages/tubap-uygulama-yonergesi#.Wub3H9RubIU>

<https://pdb.trakya.edu.tr/pages/kurum-ici-mevzuat>

<http://www.mevzuat.gov.tr/MevzuatMetin/1.5.2547.pdf>

[https://kararlar.trakya.edu.tr/syk\\_kararlar/90243728/](https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/90243728/)

<https://tip.trakya.edu.tr/news/2018-yili-i--egiticilerin-egitimi-programimiz-basladi>

<https://tip.trakya.edu.tr/news/2018-yili-ii--egiticilerin-egitimi-programi-basladi>

<https://tip.trakya.edu.tr/pages/surekli-tip-egitimi>

## **Kanıtlar**

- [destek kriterleri ÜYK.pdf](#)

## **6. Öğrenme Kaynakları, Erişilebilirlik ve Destekler**

Trakya Üniversitesinde öğrenci kullanımına yönelik öğrenme kaynaklarının çeşitliliği ve yönetim sistemi, öğrenci gelişimine yönelik sosyal, kültürel sportif faaliyetlerin çeşitliliği, öğrencilere sunulan rehberlik ve psikolojik danışmanlık hizmetleri ve yönetim sistemi, özel yaklaşım gerektiren öğrenciler için mevcut düzenlemeler ile sağlanan özel hizmetler ve yıllık bütçenin öğrenim kaynakları ve öğrencilere sunulan destekler açısından yüzdelik dağılımına ait karar mekanizmaları konularında ilgili mevzuat ve uygulamalar çerçevesinde mevcut durum sürdürülmektedir. Bu konuya ilişkin ayrıntılı bilgi “2017 İç Değerlendirme Raporu”nda yer almaktadır. Öğrenme kaynakları, erişilebilirlik ve destekler konusunda 2018 yılı içinde çeşitli iyileştirmeler de yapılmıştır. Bu kapsamda 2018 yılında gerçekleştirilen iyileştirmelerden ilki hem öğrenci topluluklarının hem de bu topluluklar tarafından gerçekleştirilen faaliyetlerin sayısındaki artıştır. 2018 yılında 92 öğrenci topluluğu tarafından sosyal, kültürel ve sportif nitelikte 460 etkinlik gerçekleştirilmiştir. İkincisi Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi 2018 yılında daha aktif çalışarak web sayfası üzerinden randevu alma sistemini açmış, stres yönetimi, anne baba eğitimleri gibi çeşitli konferans ve seminerler düzenlemiştir. Merkezden yardım almak isteyen öğrenciler, Trakya Üniversitesi Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi web sayfası üzerinden randevu aldıktan sonra yapılan öngörüşme ile hizmetin yetkinlik sınırında olup olmadığı değerlendirilmekte, yetkinlik sınırında değilse Psikiyatri Kliniğine Yönlendirme Formu ile, başvuran öğrenci Psikiyatri kliniğine yönlendirilmektedir. Merkezin yönlendirmesi ile psikiyatri polikliniğine başvuran öğrencilere bir an önce psikiyatrik yardım alma şansı sunulmaktadır. Üçüncü iyileştirme Engelsiz Üniversite Birimi çalışmalarının tüm birimlere yayılımının artırılması olmuştur. Bu kapsamda Engelsiz Üniversite Birimi tarafından birim temsilcilerine bir farkındalık eğitimi verilmiş ve 2018 yılı içinde birim tarafından birçok faaliyet gerçekleştirilmiştir. Dördüncü iyileştirme,

öğrenciler ile işverenleri iş ve staj noktasında buluşturmak amacıyla Kariyer Merkezi tarafından 2018 yılında açılan Trakya Kariyer Portalı'dır. Öğrencilerin söz konusu sisteme kaydedilmesi, bilgilendirilmesi ve takibi merkez personelinin ana hizmet alanları arasındadır. Son olarak bir başka gelişme ise, Üniversitede yabancı uyruklu öğrenci sayısının artmaya devam etmesidir. 2017 yılında 2651 olan yabancı uyruklu öğrenci sayısı 2018 yılında 3260'a yükselerek tüm öğrenciler içindeki oranı %6,71 olmuştur. Yabancı uyruklu öğrencilere her konuda destek sağlamak amacıyla faaliyet gösteren Uluslararası Öğrenci Ofisi 2018 yılında da çalışmalarını aktif olarak sürdürmüş ve uluslararası öğrenciler için oryantasyon programı, kısmi süreli çalışma imkanı gibi birçok faaliyet gerçekleştirmiştir. Ayrıca Trakya Üniversitesi ev sahipliğinde Trakya Üniversitesi, Namık Kemal Üniversitesi ve Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi iş birliği ile 05 Şubat 2018 tarihinde "Trakya Bölgesinde Bulunan Üniversiteler Uluslararası Öğrenci Çalıştayı" gerçekleştirilmiş; uluslararası öğrenci kabul ve kayıt süreçleri, eğitim süreci ve genel sağlık sigortası kapsamına alınması gibi konularda bilgi paylaşımında bulunulmuştur.

<https://www.trakya.edu.tr/pages/tarihce>

<https://www.trakya.edu.tr/pages/misyon-ve-vizyon>

<https://www.trakya.edu.tr/pages/temel-degerler>

<https://www.trakya.edu.tr/>

<https://kariyer.trakya.edu.tr/>

<https://sks.trakya.edu.tr/pages/ogrenci-topluluklari>

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/ic-ve-dis-paydas-anketleri>

<https://pdrm.trakya.edu.tr/>

<https://engelsiz.trakya.edu.tr/>

<https://www.trakya.edu.tr/news/engelsiz-universite-birimi-farkindalik-egitimi-gerceklestirildi>

<https://student.trakya.edu.tr/>

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-bolgesinde-bulunan-universiteler-uluslararasi-ogrenci-calistayi--gerceklestirildi>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/68424548>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/22779238>

#### 4. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

##### 1. Kurumun Araştırma Stratejisi ve Hedefleri

2018-2022 Stratejik Planında Trakya Üniversitesinin araştırma alanındaki stratejik amaçları "Bilimsel araştırmaların niteliğini ve niceliğini arttırmak; araştırma ve geliştirme faaliyetlerini geliştirmek, çağdaş kütüphanecilik hizmetlerini geliştirerek sürdürmek" olarak belirlenmiş ve bu amaç doğrultusunda proje ve patent ile bilimsel ve sanatsal ödül sayısının artırılması, fiziksel altyapının iyileştirilmesi, araştırma-geliştirme eğitimlerinin, kütüphanecilik, bilişim ve ağ

hizmetlerinin kalitesinin arttırılması hedefleri sıralanmıştır. Bu hedeflere yönelik olarak bir kısmı altı ayda bir kısmı ise yılda bir olmak üzere performans göstergelerine ilişkin veriler toplanmakta ve değerlendirilmektedir. Üniversitenin araştırma politikasının hazırlanması çalışmaları ise devam etmektedir.

Trakya Üniversitesinde araştırma-geliştirme süreçleri ile eğitim-öğretim ve toplumsal katkı süreçlerinin bütünleştirildiği alanlara ilişkin mevcut durum sürdürülmektedir. Gerçekleştirilen çalışmalar, toplumsal alanlarla ilgili önemleri değerlendirilerek görsel ve yazılı basın yoluyla kamuoyuyla paylaşılmaktadır. Bu kapsamda 2018 yılı içinde Trakya Üniversitesi Rektörlüğü Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından INTERREG-IPA Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında “Bölgenin Sürdürülebilir Kalkınması için Riskin Önlenmesi Projesi” gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Trakya Üniversitesinin himayesinde, “TÜBİTAK 4005 118B116 No'lu Proje” kapsamında düzenlenen “Geleceğin Teknolojisi Biyoteknoloji” başlıklı program ve etkinlikler dizisi, 16-22 Temmuz 2018 tarihleri arasında Türkiye'nin çeşitli illerinde görev yapan, Millî Eğitim Bakanlığı'na bağlı, toplam 20 Fen ve Teknoloji ile Biyoloji öğretmeninin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. İkincisi, RoboTrak Robot Yarışması ve Teknoloji Sergisi 3 Mayıs 2018'de, Trakya Üniversitesi Türkan Sabancı Kongre Merkezinde gerçekleştirilmiştir. Ulusal düzeyde gerçekleştirilen ve Trakya Üniversitesi SKS Ar-Ge Bilişim topluluğu tarafından düzenlenen yarışmaya birçok ilden, lise ve üniversite öğrencileri katılmıştır. Son olarak “Hasta Bakım Standardizasyonu ve Mobil Uygulama Otomasyon Sistemi” adlı proje, eğitmen, hemşire adayları ve hemşireler tarafından kullanılabilir web tabanlı bir yazılım olarak, nitelikli hizmet verilmesini sağlamak, iş yükünü azaltmak, güvenli kayıt tutulmasını sağlamak ve kişisel ve mesleki gelişimi arttırmak amacıyla Trakya Üniversitesi Keşan Yusuf Çapraz Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu ve Keşan Hakkı Yörük Sağlık Yüksekokulu iş birliğinde geliştirilmiştir. Projeye birlikte standart hale getirilen hemşirelik ve hasta bakım süreçlerinin dijitalleşmesi ve ilgili formların otomasyon sistemine aktarılması sağlanmış zaman ve mekân tasarrufu için zemin yaratılırken aşırı kâğıt tüketiminin önüne geçilmiştir. Ayrıca stajyer öğrenci ve danışman iletişimi daha etkin düzeye çıkartılmıştır.

Yerel/bölgesel/ulusal kalkınma hedeflerinin Trakya Üniversitesinin araştırma ve geliştirme stratejilerine olan etkisi “2017 Kurum İç Değerlendirme Raporu”nda açıklanmış olup; Trakya Üniversitesinde yapılan araştırmaların sosyo-ekonomik kültürel dokuya katkısı 2017 yılından itibaren yapılmaya başlanan yöre halkı memnuniyet anketleri ile ölçülmektedir.

2018-2022 Stratejik Planında Üniversitenin araştırma alanında zayıf yönlerinden biri olarak tespit edilen “bilimsel araştırma sonuçlarının toplumsal katkısının yetersizliği”, öğretim üyelerinin, toplumsal katkıları olacak araştırma ve çalışmalara yönlendirilmesi ve üniversite kaynaklarının araştırma desteğinde kullanılma durumlarının toplumsal katkı çıktısı gözetilerek sağlanması ile aşılmaya çalışılmaktadır.

Trakya Üniversitesinde toplumsal katkı amaçlı birçok faaliyet gerçekleştirilmektedir. İlk olarak Milli Eğitim Bakanlığı Temel Eğitim Genel Müdürlüğü tarafından Trakya Üniversitesi ev sahipliğinde 16-17 Ocak 2018 tarihleri arasında Roman çocukların eğitime devamlılığını sağlamak amacıyla çalıştay gerçekleştirilmiştir. İkincisi, Trakya Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi 2018 yılı içinde tarafından personel, öğrenciler ile yöre halkına yönelik çok çeşitli eğitim ve kurslar düzenlenmiştir. Üçüncü olarak, Girişimcilik Uygulama ve Araştırma Merkezi ile İpsala Meslek Yüksekokulu tarafından Edirne merkez ve ilçelerde kurum ve yöre halkına yönelik uygulamalı girişimcilik eğitimleri vermiştir. Dördüncüsü, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın eşi Emine Erdoğan'ın himayelerinde gerçekleştirilen “Toplum Kalkınmasında Gönül Elçileri” projesi kapsamında, Trakya Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Erhan Tabakoğlu'nun Eşi Dr. Nilgün Tabakoğlu ve Edirne Valisi Günay Özdemir'in Eşi Nurcan Özdemir'in destekleriyle, Trakya Üniversitesi Devlet Konservatuarı öğretim elemanları tarafından, “Geleceğim Sensin” isimli gönüllülük projesi hayata geçirilmiştir.

Projeyle, Devlet Konservatuvarı öğretmen elemanları, Edirne'nin dezavantajlı bölgelerindeki ilköğretim okullarında bir yetenek taraması gerçekleştirerek, 17 okuldan 55 yetenekli öğrenciyi, şan, nota ve enstrüman başta olmak üzere kapsamlı bir müzik eğitimine almıştır. 4 ay süren projenin ardından, çocukların oluşturduğu koro ve orkestra tarafından hazırlanan "Geleceğim Sensin Konseri", 31 Mayıs 2018'de Trakya Üniversitesi Devlet Konservatuvarı'nda gerçekleştirilmiştir. Bu konserin ardından "Geleceğim Sensin Koro ve Orkestrası" Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde de bir konser vermiştir. Beşinci olarak Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın desteğiyle Trakya Üniversitesi tarafından Edirne Yeni Saray Kazısı çalışmalarına başlanmıştır. Edirne Sarayı'nın henüz gün yüzüne çıkmayan, toprak altında bulunan bölümlerinin de ortaya çıkarılmasına olanak sağlayacak Edirne Yeni Saray Kazısı çalışmaları bu kapsamda Trakya Üniversitesi başkanlığında yürütülmektedir. Altıncısı, Sultan II. Bayezid Külliyesi Sağlık Müzesi bünyesinde "İmaret ve Saray Mutfağı Müzesi"nin kurulması çalışmalarına başlanmıştır.

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/arastirma-gelistirme>

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/hizmet>

<https://bap.trakya.edu.tr/>

<https://ebap.trakya.edu.tr/index.php?act=guest&act2=sayfa&id=53>

<https://www.trakya.edu.tr/news/bolgenin-surdurulebilir-kalkinmasi-icin-riskin-onlenmesi--projesi-yuvarlak-masa-toplantisi>

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-nden--bolgenin-surdurulebilir-kalkinmasi-icin-riskin-onlenmesi--seminerleri>

<https://gtb4005.trakya.edu.tr/>

<https://www.trakya.edu.tr/print/news/universitemizden-uyusturucu-bagimliliği-ve-tedavisi-konulu-bilgilendirme-toplantisi>

<https://kalite.trakya.edu.tr/news/kent-ici-ulasim-ve-toplu-tasima-sorunlari-paneli>

<https://pdrm.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-nde-anne-baba-egitimleri>

<https://www.haberturk.com/edirne-haberleri/64069627-trakya-universitesinden-kesanda-onemli-proje>

<https://www.trakya.edu.tr/news/milli-egitim-bakanligi-ve-universitemizden-ortak-calistay>

<https://www.trakya.edu.tr/news/universitemizin--gonul-elcileri---geleceğim-sensin--projesiyle--55-ogrencinin-hayatına-dokundu>

<http://www.milliyet.com.tr/geleceğim-sensin-koro-ve-orkestrası-edirne-yerelhaber-3196517/>

<https://tusem.trakya.edu.tr/>

<https://guam.trakya.edu.tr/>

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi--edirne-sarayı-ni-gun-yuzune-cikariyor>

<https://saglikmuzesi.trakya.edu.tr/news/uluslararası-universite-muzeler-birligi-platformu-kongresi>



[trakya-universitesi-nde](http://trakya-universitesi-nde)

<https://www.trakya.edu.tr/news/robotrak-18-robot-yarismasi-ve-teknoloji-sergisi-trakya-universitesi-nde>

## 2. Kurumun Araştırma Kaynakları

Trakya Üniversitesinde araştırma kaynakları ve bu kaynakların kullanımına ilişkin kriter ve kanallar, araştırma-geliştirme faaliyetlerine paydaşların katılımı, faaliyetlerin sonuçlarını izleme mekanizmaları, üniversite dışı fonlar ve dış kaynaklar hakkında “2017 Kurum İç Değerlendirme Raporu”nda belirtilen mevcut durum sürdürülmektedir.

Trakya Üniversitesinde araştırmacıların iç ve dış paydaşlarla işbirliklerini sağlamak için fuar, toplantı, eğitim toplantısı gibi etkinlikler 2018’de de devam etmiştir. Ayrıca Trakya Üniversitesinde araştırma geliştirme faaliyetleri için fiziki altyapıyı geliştirmek amacıyla çeşitli projeler düzenlenmiştir. İlk olarak Trakya Üniversitesinin, tıp alanındaki eğitim ve araştırma projeleri, patent üretimi ve buluşlarla birlikte hasta sağlığı açısından, bölgede çok önemli bir fark yaratacak iki projesine, Trakya Kalkınma Ajansı tarafından fizibilite desteği verilmiştir. Trakya Kalkınma Ajansı’nın fizibilite desteği sayesinde ilk adımları atılan “Trakya Üniversitesi Laparoskopik ve Robotik Cerrahi Eğitim ve Araştırma Merkezi” ile “Trakya Teknoloji Laboratuvarı (TTLAB) Arge Merkezi” projeleri, fizibilite çalışmalarının tamamlanmasının ardından, uygun bulunması halinde, Trakya Kalkınma Ajansı’nın desteğiyle, oldukça önemli yatırım tutarlarıyla hayata geçirilecektir. İkincisi, Trakya Kalkınma Ajansı'nın desteğiyle tarımda kullanılan ürünlerin güvenliği, hastalıklara karşı direnci ve farklı tarım ürünlerinin geliştirilmesi amacıyla Trakya Üniversitesi Moleküler Tarımsal Tanı Laboratuvarı açılarak hizmete girmiştir. Üçüncü olarak, Trakya Üniversitesi tarafından, Trakya Üniversiteler Birliği (TÜB) ve Trakya Kalkınma Ajansı iş birliğiyle “2. Trakya Ar-Ge ve Teknoloji Proje Pazarı” düzenlenmiştir. Dördüncü olarak Trakya Üniversitesi bünyesinde çıkartılan Trakya University Journal of Natural Sciences ve Journal of Balkan Research Institute dergileri “Emerging Sources Citation Index (ESCI)” kapsamında taranmaya başlamıştır. Beşincisi, Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği (KÜSİ) çalışmaları kapsamında Edirne KÜSİ Tez Havuzu Projesi'nde 2018 yılı en iyi uygulama örneği olmuştur. Proje kapsamında, ilgili modül üzerinden eşleştirilecek öğrenci, öğretim üyesi ve firma bir araya getirilerek; KOSGEB projesi yazılması sağlanacaktır. Böylece öğrenci tez konusu sorununu bölgenin ihtiyacı olan bir konu ile çözecek, öğrenci ve öğretim üyesi firmanın KOSGEB projesini yazacak ve firma KOSGEB proje sahibi olarak ihtiyacına çözüm bulacaktır. Son olarak 2018 yılı içinde Teknopark bünyesinde bulunan firmalarca, Trakya Üniversitesi akademik personeli 18 adet AR-GE projeleri yürütmüştür.

<https://merkezlaboratuar.trakya.edu.tr/pages/Teknolojik-Altyapi>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/97601488>

<https://proje.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-nden-iki-dev-proje--robotik-cerrahi-egitim-merkezi-ve-tip-fakultesi-ar-ge-merkezi>

<https://proje.trakya.edu.tr/news/bolgenin-surdurulebilir-kalkinmasi-icin-riskin-onlenmesi--projesi-yuvarlak-masa-toplantisi>

<https://proje.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-nde--2--trakya-ar-ge-ve-teknoloji-proje-pazarı>

<https://ttm.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-vakfi-onderliginde--surdurulebilir-turizm-ve-cevre->

[koruma-konulari-konusuldu](#)

<https://ttm.trakya.edu.tr/news/bolgenin-surdurulebilir-kalkinmasi-icin-riskin-onlenmesi-projesi-kapsaminda-is-adamlarina-seminer-verildi>

<https://proje.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-nden--bolgenin-surdurulebilir-kalkinmasi-icin-riskin-onlenmesi--ciftcilere-seminer>

<https://www.trakya.edu.tr/news/i-ulusal-universiteler-patent-yarismasi-birincisi-ogrencimiz-den-rektorumuze-ziyaret>

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-nden-iki-dev-proje--robotik-cerrahi-egitim-merkezi-ve-tip-fakultesi-arge-merkezi>

[https://kararlar.trakya.edu.tr/syk\\_kararlar/90243728/](https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/90243728/)

<https://biyomuhendislik.com/trakya-universitesinde-molekuler-tarimsal-tani-laboratuvari-acildi/>

<https://proje.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-nde--2--trakya-ar-ge-ve-teknoloji-proje-pazari>

<https://bae.trakya.edu.tr/news/balkan-arastirma-enstitusu-dergisi-nin-basarisi>

<http://dergipark.gov.tr/trkjinat>

<http://trakyateknopark.com.tr/>

## **Kanıtlar**

- [araştırma projeleri.docx](#)

### **3. Kurumun Araştırma Kadrosu**

Kurumda araştırma kadrosunun yetkinliklerine ilişkin süreçler, yetkinliklerinin arttırılması, izlenmesi ve değerlendirilmesi ile atanma ve yükseltme süreçlerinin kurumun araştırma-geliştirme hedefleriyle uyumu konularında “2017 Kurum İç Değerlendirme Raporu”nda belirtilen mevcut durum sürdürülmektedir.

Bu alanda yapılan iyileştirmelerden biri, akademik personele alanıyla ilgili kongre ve sempozyumlara katılması için yılda 1 kez yurtiçi, 1 kez yurt dışı sunulan desteğe 1 kez de Balkan ülkeleri için destek eklenmesidir. Bu kapsamda akademik personel yurtiçi, yurtdışı ve Balkan ülkeleri olmak üzere bir yıl içinde üç destekten faydalanabilmektedir. İkincisi, araştırma kadrosunun yayın performansının iyileştirilmesi amacıyla atama ve yükseltme yönergesinin iyileştirme çalışmaları devam etmektedir. Yeni yönergenin 2019 yılı içinde uygulamaya konması planlanmaktadır. Bu alanda yapılan üçüncü iyileştirme, yayın performanslarını iyileştirebilmeleri için akademik personele verilen eğitim, seminer ve konferanslardır. Bu kapsamda 2018 yılı içinde Trakya Bölgesi Akademik Dergi Editörleri Eğitim Semineri, 14. Avrupa Bilim Editörleri Birliği (EASE) Konferansı (Bükreş,2018) Değerlendirme Toplantısı ve Trakya Üniversitesi Dergileri Analizi Sempozyumu ve 3. Uluslararası Trakya Üniversitesi Bilimsel Dergiler Sempozyumu gerçekleştirilmiştir.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/94660254>

[https://kararlar.trakya.edu.tr/syk\\_kararlar/36505346/](https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/36505346/)

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-ev-sahipliginde--trakya-bolgesi-akademik-dergi-editorleri-egitim-seminerleri>

<https://www.trakya.edu.tr/news/14--avrupa-bilim-editorleri-birligi--ease--konferansi-degerlendirme-toplantisi-ve-trakya-universitesi-dergileri-analizi-sempozyomu-gerceklestirildi>

<https://www.trakya.edu.tr/news/3--uluslararası-trakya-universitesi-bilimsel-dergiler-sempozyumu--bilimsel-yayinciligin-gelecegine-isik-tuttu>

#### **4. Kurumun Araştırma Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi**

Kurumun araştırma ve geliştirme faaliyetlerine ilişkin performansının ölçülmesi ve değerlendirilmesi, bu faaliyetlerin gözden geçirilmesi ve iyileştirilmesi için kullanılan yöntemler, alınan sonuçların kamuoyu ve paydaşlarla paylaşılması ve kurumun bölge, ülke ve dünya ekonomisine katkısının ölçülmesi konularında “2017 İç Değerlendirme Raporu”nda yer alan mevcut durum sürdürülmektedir.

Araştırma performansının izlenmesi ve iyileştirilmesi amacıyla 2018 yılı içinde bilimsel yayınların miktarı ve kalitesine göre belirlenen akademik performansa dayalı bir sıralama sistemi geliştiren URAP’ın merkezinde gerçekleşen toplantıya Trakya Üniversitesi de katılmıştır. Kurumun bilimsel ve akademik yayıncılık performansının incelendiği toplantıda güçlü ve zayıf yönler değerlendirilerek gelişim alanları tartışılmış; eylem planları önerilmiştir.

Trakya Üniversitesinin bölge, ülke ve dünya ekonomisine katkısı farklı endekslerdeki sıralaması dikkate alınarak 2018 yılında da ölçülmeye devam etmiştir. Bu çerçevede, Trakya Üniversitesi 2018 yılında, URAP dünya sıralamasında 2116ncı; Webometrics’te 2379uncu ve Scimago’da 722inci sırada yer almıştır. Üniversitenin araştırma, yayın ve eğitim performansının artırılması ve sıralamalardaki yerinin yükseltilmesi amaçlanmaktadır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/73373443>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/50897676>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/41568844>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/65728170>

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/ic-ve-dis-paydas-anketleri>

<https://www.trakya.edu.tr/news/5--uluslararası-urap-sempozyumu-ankara-da-yapildi>

<http://tr.urapcenter.org/2018/>

<http://webometrics.info/en>

#### **5. YÖNETİM SİSTEMİ**

##### **1. Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı**

Trakya Üniversitesinin eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı süreçlerinde yönetim ve idari birimlerinin yapılanması ile mevcut iç kontrol eylem planının izlenmesi ve değerlendirilmesi süreçlerinin yönetimi “2017 İç Değerlendirme Raporu”nda belirtildiği üzere mevzuata uygun şekilde

yürütülmeye devam etmekle birlikte bazı iyileştirme çalışmaları da yapılmıştır. İlk olarak, 2018 yılı içerisinde yeni bir İç Kontrol yazılımı satın alınmış ve yazılım sayesinde İç Kontrol Sisteminin kullanımının daha elverişli hale getirilmesi ve izleme, raporlama ve değerlendirme fonksiyonlarının etkin bir şekilde kullanılabilmesi sağlanmıştır. İkinci iyileştirme, İç kontrol sisteminin önemli bir standardı olan İzleme standardına ilişkin sistemin kalitesini değerlendirmek üzere kabul edilen “Trakya Üniversitesi İç Kontrol İzleme ve Değerlendirme Yönergesi” doğrultusunda iç kontrol sisteminin değişen koşullar, kaynaklar ve riskler kapsamında hedeflere ulaşmada ne ölçüde başarılı olduğunu değerlendirmek amacıyla düzenlenen anket çalışmasıdır. Söz konusu anket çalışması sayesinde İç Kontrol sisteminin etkinliğinin değerlendirilmesi ve gözden geçirilmesi sürecine bütün birimlerin katılımı mümkün olmuştur. Ayrıca Üniversitenin akademik ve idari çalışanlarını bir araya getiren “Güncel Gelişmeler Işığında Üniversitelerde Etkili Yönetim İçin İç Kontrol ve Risk Yönetimi Sistemleri” konulu eğitim gerçekleştirilmiştir. Son olarak, yöneticilerin liderlik özellikleri ile yetkinliklerini ölçmek ve izlemek amacıyla liderlik anketleri yapılmakta ve değerlendirilmektedir.

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/kurumsal-gelisme>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/87685676>

<https://sgdb.trakya.edu.tr/pages/ic-kontrol-sistemi-uyum-eylem-planlari>

<https://sgdb.trakya.edu.tr/pages/trakya-universitesi-ic-kontrol-sistemi-yonergesi>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/73710011>

<https://ickontrol.trakya.edu.tr/?brm=0>

<https://ickontrolanket.trakya.edu.tr/Anasayfa/Index>

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi--etkili-yonetim-icin-ic-kontrol-ve-risk-yonetimi-sistemleri--egitimi-ile-kurumsal-yapisini-guclendiriyor->

## 2. Kaynakların Yönetimi

Trakya Üniversitesinde insan kaynaklarının, mali kaynaklar ile taşınır ve taşınmaz kaynakların tümünün etkin ve verimli kullanıldığını güvence altına almak üzere kurulmuş olan yönetim sistemi ilgili mevzuata uygun olarak ve “2017 İç Değerlendirme Raporu”nda belirtildiği üzere sürdürülmeye devam etmektedir.

Mali kaynakların yönetimi ve etkinliği kapsamında Trakya Üniversitesinin 2018 yılı bütçesinin %90'ı (303.174.809,00 TL) hazine yardımı, %10'u (33.691.662,00 TL) öz gelirlere oluşturmaktadır. 2018 yılsonu itibarıyla 401.186.184,00 TL olan ödeneğin 364.680.654,00 TL'si harcanmış ve harcamanın gerçekleşme oranı %90,90 olmuştur. 2018 yılı bütçesinden yapılan toplam 364.680.654,00 TL bütçe giderlerinden; personel giderleri %54,06 ile birinci sırada yer almaktadır. İkinci sırada %26,22 ile sermaye giderleri, üçüncü sırada %8,72 ile SGK devlet primi giderleri, dördüncü sırada %8,23 ile mal ve hizmet alım giderleri, son sırada ise %2,77 ile cari transferler gelmektedir. 2018 yılında fonksiyonel sınıflandırmaya göre toplam bütçe giderinin %74,02'si eğitim hizmetleri, %16,22'si sağlık hizmetleri, %7,26'sı genel kamu hizmetleri, %0,71'i kamu düzeni ve güvenlik hizmetleri ve %1,79'u dinlenme, kültür ve din hizmetlerinden oluşmaktadır.

Bu başlık altında yapılan iyileştirmeler ise şunlardır. İlk olarak akademik personele alanıyla ilgili kongre ve sempozyumlara katılması için yılda 1 kez yurtiçi, 1 kez yurt dışı sunulan desteğe 1 kez de Balkan ülkelerine gidebilmesi için destek eklenmiştir. Bu kapsamda akademik personel yurtiçi,

yurtdışı ve Balkan ülkeleri olmak üzere bir yıl içinde üç destekten faydalanabilmektedir. Akademik personelin yayın performansının artırılması amacıyla ise bu desteklerden faydalanabilmek için, bir önceki yıl alınan destek kapsamında katılan kongre veya sempozyumlarda sunulan bildirinin tam metninin yayımlanmış olması şartı getirilmiştir. İkinci olarak bütçe hazırlama ve uygulama sürecinde etkinliğin artırılması amacıyla Üniversitenin 3 yıllık bütçe teklifi hazırlık çalışmalarına; birimlerin ertesi yıl için planladığı, karşılanması zorunlu giderlerin temininde güçlük çekilmemesi, eğitim-öğretim programlarının aksatılmadan yürütülmesi amacıyla gereken her türlü kaynağın teminini sağlayacak şekilde T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Bütçe Genel Müdürlüğüne belirlenen süreden önce başlanılmaktadır. Ertesi yıl için belirlenecek bütçe tahminlerinde; ücret artışları, enflasyon artışları, birimlerce yapılması planlanan öncelikli işler dikkate alınmakta ve sağlıklı tahmin yapılması sağlanmakta aynı zamanda çok yıllık bütçeleme sistemine uygun hareket edilmektedir.

<http://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2018/11/20181109-3.htm>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/94660254>

<http://www.mevzuat.gov.tr/MevzuatMetin/1.5.5018.pdf>

<https://sgdb.trakya.edu.tr/pages/kurumsal-mali-durum-beklentiler-raporlari>

<http://www.mevzuat.gov.tr/MevzuatMetin/3.5.200611545.pdf>

### 3. Bilgi Yönetimi Sistemi

Trakya Üniversitesinde “2017 Kurum İç Değerlendirme Raporu”nda belirtilen Bilgi Yönetim Sistemi kullanılmaya devam etmekle birlikte bu alanda bazı iyileştirmeler yapılmıştır. Bu iyileştirmelerden ilki Trakya Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığının, gerekli koşulları sağlayarak, 2018 yılı Kasım ayında ISO27001: 2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikasını almaya hak kazanmış ve ilgili personele bu konuda eğitim verilmiş olmasıdır. Aralık 2018 yılı itibari ile ISO 27001:2013 BGYS (Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi) Sertifikası alınmış olup, bu sertifikanın gereği tanımlanan süreçler periyodik olarak yerine getirilmektedir. ISO27001: 2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) üç temel unsuru içermektedir: Gizlilik, Bütünlük ve Erişilebilirlik. Toplanan verilerin güvenliği, gizliliği ve güvenilirliği şartları sistemlerin yönetimi kapsamında, e-posta ve kişisel verilerin tutulduğu sunuculara yetkisiz erişimin kısıtlanması, kullanıcı şifresi ile ilgili alanlara erişimin zorlanması, erişim log kayıtlarının tutulması, şifre denemelerinin tespit edilerek engellenmesi, veri tabanlarına yetkisiz erişimin kısıtlanması, okunamaz şekilde yapılarak sağlanmaktadır. Bilgi Yönetim Sistemi alanında 2018 yılında gerçekleşen bir diğer iyileştirme ise TÜBAP projesi TUBİS ile farklı veri tabanları ve bilgi yönetim sistemleri üzerinde bulunan Üniversiteye ilişkin bilgi ve verilerin, ihtiyaç duyulan konularda raporlama yapmayı mümkün kılan ortak bir bilgi platformunda erişime açık hale getirilmesidir. Akademik Süreç Yönetim Sistemi projesi kapsamında gerçekleşen bu uygulama ile farklı modüller ilgili paydaşların kullanımına sunulmuştur. Akademik Süreç Yönetim Sistemi, stratejik düzeyde kurumsal performans izleme, mali performans izleme, program/proje performansını izleme, insan kaynakları performansını izleme, mezun performansını izleme gibi bileşenlerden oluşmaktadır. Bu tasarıma göre bilgi teknolojilerinin yardımıyla destekleyici sistemler geliştirilmektedir. Söz konusu sistemler, düzenli ve anlık raporlama, sıralama ve endeks verilerini hazırlama gibi faaliyetleri de destekleyecektir. Ayrıca Akademik Süreç Yönetim Sistemi ile KBS/SAY2000 entegrasyonu sağlanarak mizan tablolarının sistemden çekilmesi, ek ders işlemlerinin hızlı bir şekilde yapılması, araştırma proje bilgilerine kolaylıkla erişim, yurtiçi ve yurtdışı eğitim ve araştırmaları için görevlendirilen öğretim elemanlarına ait verilere erişimde kolaylıklar sağlanmıştır. Üniversitede oluşturulmaya başlanan Bilgi Yönetim

Sistemi altyapısı tüm süreçlerle ilgili kararları desteklemek üzere geliştirilmeye devam etmektedir. Son olarak, 2018-2022 Stratejik Plan'ında yer alan ve hazırlıkları başlatılan veri ve performans bilgi sisteminin geliştirilmesi, bu bakımdan tüm süreçleri destekleyecek önemli bir çalışma olarak ön plana çıkmaktadır. Çalışma kapsamında birimlerin sorumluluğunda olan performans göstergeleri verilerinin girişlerinin sağlanması için birimler yetkilendirilmiştir. Bu sayede birimler kendi alanları ile ilgili göstergelerin sonuçlarını hızlı ve doğru bir şekilde sisteme yükleme olanağı elde etmiştir.

<https://bidb.trakya.edu.tr/pages/bilgi-guvenligi-politikasi>

<https://ebysportal.trakya.edu.tr/pages/hosgeldiniz>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/93147400>

<https://bidb.trakya.edu.tr/news/bilgi-islem-daire-baskanligi-ts-en-iso-27001-2013-bilgi-guvenligi-yonetim-sistemi-sertifikasini-aldi>

<https://bidb.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-nin-mobil-uygulamasi-kullanima-sunuldu>

<http://193.255.140.87:1001/Login.aspx?ReturnUrl=%2fCommon%2fDefault.aspx>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/93147400>

#### **4. Kurum Dışından Tedarik Edilen Hizmetlerin Kalitesi**

Trakya Üniversitesi dışarıdan aldığı destek hizmetlerinin uygunluğunu, kalitesini ve sürekliliğini “2017 İç Değerlendirme Raporu”nda bahsedildiği üzere ilgili mevzuat kapsamında güvence altına almaktadır. Trakya Üniversitesi dışından tedarik edilen bu hizmetlerden iç paydaşların memnuniyeti ise her yıl düzenli olarak uygulanan memnuniyet anketleri ile ölçülmekte ve memnuniyetin düşük olduğu alanlarda yapılabilecek iyileştirmeler değerlendirilmektedir.

<http://www.mevzuat.gov.tr/MevzuatMetin/1.5.4734.pdf>

<http://www.mevzuat.gov.tr/MevzuatMetin/1.5.4735.pdf>

<https://muhendislik.trakya.edu.tr/staff/muayene-ve-kesin-kabul-komisyonu>

<https://ihale.trakya.edu.tr/>

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/ic-ve-dis-paydas-anketleri>

#### **5. Yönetimin Etkinliği ve Hesap Verebilirliği, Kamuoyunu Bilgilendirme**

Trakya Üniversitesi topluma karşı sorumluluğunun gereği olarak eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme faaliyetlerini de içerecek şekilde tüm faaliyetleri ile ilgili güncel verileri basın toplantıları, farklı konularda hazırlanan raporlar, haber ve duyurular vasıtasıyla web sayfası üzerinden kamuoyuyla paylaşmaya devam etmektedir. Trakya Üniversitesinin hesap verebilirlik politikası da web sayfasında ilan edilmiş olup bu politikaya uygun olarak tüm süreçlerin yönetimi sürdürülmektedir.

[https://www.trakya.edu.tr/news\\_cats/haberler](https://www.trakya.edu.tr/news_cats/haberler)

[https://www.trakya.edu.tr/news\\_cats/duyurular](https://www.trakya.edu.tr/news_cats/duyurular)

[https://www.trakya.edu.tr/news\\_cats/akademik-haberler](https://www.trakya.edu.tr/news_cats/akademik-haberler)

[https://www.trakya.edu.tr/news\\_cats/etkinlikler](https://www.trakya.edu.tr/news_cats/etkinlikler)

<https://www.trakya.edu.tr/news/universitemiz-kesan-meslek-yuksekokulu-akademik-kurul-toplantisi-gerceklestirildi>

<https://www.trakya.edu.tr/news/universitemiz-kesan-hakki-yoruk-saglik-yuksekokulu-akademik-kurul-toplantisi-gerceklestirildi>

<https://www.trakya.edu.tr/news/tip-fakultesi-akademik-kurulu-gerceklestirildi>

<https://www.trakya.edu.tr/news/universitemiz-sosyal-bilimler-meslek-yuksekokulu-akademik-kurulu-gerceklestirildi>

## 6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Trakya Üniversitesi 2017 yılında dış değerlendirme sürecinden geçmiş ve değerlendirme takımı tarafından Kurumsal Geri Bildirim Raporu hazırlanmıştır. İlgili raporda belirtilen gelişmeye açık yanlar dikkate alınarak Trakya Üniversitesinde iyileştirme çalışmaları sürdürülmektedir. Bu kapsamda, Kalite Güvence Sistemi başlığı altında belirtilen “Kalite sürecine yönelik çalışmalar hakkında iç ve dış paydaşların bilgilendirilmesi çalışmalarına ağırlık verilmesi” konusunda iç paydaşlara yönelik bilgilendirme toplantısı yapılmış ve bu raporda ayrıntılı olarak açıklandığı üzere birimlerden kendi iç değerlendirme raporlarını hazırlamaları istenmiştir. Böylece iç paydaşların kalite sürecini içselleştirmelerinin sağlanması hedeflenmektedir. Gerek birim iç değerlendirme raporlarının gerekse üniversite iç değerlendirme raporunun web sayfası üzerinden paylaşılması yoluyla ise dış paydaşlar bilgilendirilmektedir. Kalite Güvence Sistemi başlığı altında belirtilen bir diğer gelişmeye açık yan “Kalite çalışmaları kapsamında mevcut Kalite Komisyonu ve Kalite ve Strateji Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi şeklindeki uygulamanın çakışma ve çatışmaya yol açmayacak şekilde sürdürülmesi”dir. Bu kapsamda Kalite Komisyonu ile Kalite ve Strateji Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi birlikte toplantılar düzenlemekte ve eşgüdüm içinde çalışmaya devam etmektedir.

Eğitim-öğretim başlığı altında “Programların tasarımında paydaş görüşlerinin yapılandırılmış yöntemlerle alınmasının sağlanması”, “Programların eğitim amaçları ve öğrenme çıktılarına ilişkin taahhütlerini güvence altına almak üzere ders çıktıları ile dersin içeriği arasındaki uyum için anket çalışmalarının yapılmasının sağlanması”, “Program güncelleme çalışmalarına dair yazılı bir süreç ya da ilkelerin belirlenmesi, iç ve dış paydaş görüşlerinin yeterli düzeyde alınmasının sağlanması”, “Farklı eğitim programlarının, içerdikleri bilim dallarının ihtiyaçlarına göre öğrenci merkezli eğitim ve değerlendirme yapımları için düzenlemelerin yapılması” konularında bazı birimlerde iyileştirmeler yapılmış olmakla birlikte gelişmenin üniversite ölçeğinde sağlanması çalışmaları sürdürülmektedir. Birimler bazında yapılan iyileştirme çalışmaları bu raporun eğitim-öğretim başlığı altında açıklanmıştır.

Araştırma-geliştirme/toplumsal katkı konusunda gelişmeye açık olarak belirtilen “Araştırma merkezlerince yürütülen faaliyetler, projeler, araştırmalar ve bunların sonuçları ile topluma yansıyan faydalarının daha fazla duyurulması” ve “Ar-Ge faaliyetleri sonucunda elde edilen ileri teknoloji ürünlerinin ve yöntemlerin ulusal ve uluslararası düzeyde daha fazla duyurulması ve yeterli farkındalığın sağlanması” hususunda gerekli duyurular üniversite ve birim web sayfaları üzerinden yapılmaya devam etmektedir. Yine bu başlık altında değinilen “Raporlamaların sistematik ve bütünsel olarak izlenip, kontrol edilip, önlem alınması” konusunda iyileştirmeler yapılmıştır. Bu kapsamda 2018-2022 Dönemi Stratejik Planı’nda yer alan göstergeler satın alınan bir program

vasıtasıyla toplanmaya başlamış, hatalı belirlendiği tespit edilen göstergeler dikkate alınarak Stratejik Plan güncellenmiştir.

Yönetim sistemi başlığı altında yer alan “Kurum kalite güvence sisteminin yöneticilerin liderlik özelliklerini ve verimliliklerini ölçme ve izlemeye imkan tanıyacak şekilde tasarlanması” önerisi kapsamında 2018 yılında ilk kez personelin rektörlük yönetimini değerlendirdiği “liderlik anketi” uygulanmış ve anket sonuçları üst yönetimle paylaşılmıştır. İlgili anketin her yıl uygulanmaya devam etmesi planlanmaktadır. Yine bu başlık altında yer alan “Şikâyet takip mekanizmasının etkin şekilde işletilmesi” konusunda gerek birimlerin gerekse üniversitenin web sayfasından ulaşılabilen “öneri ve şikâyet” sekmesi üzerinden yapılan bildirimler günlük olarak takip edilmekte ve gerekli iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır.

Sonuç olarak, **Kalite Güvence Sistemi** konusunda Trakya Üniversitesinin **güçlü yönleri** şunlardır:

- Trakya Üniversitesi 2018-2022 Dönemi Stratejik Planının üniversitenin stratejileri, öncelikleri ve tercihleri dikkate alınarak hazırlanmış olması,
- Kalite Komisyonu ile eşgüdüm içerisinde çalışan Kalite ve Strateji Geliştirme, Uygulama ve Araştırma Merkezi vasıtasıyla kalite güvence sistemine ilişkin çalışmaların kurumsallaşması,
- Kalite politikasının hazırlanmış ve iç ve dış paydaşlara duyurulmuş olması,
- Her yıl düzenli bir şekilde akademik ve idari personel ile öğrenci memnuniyet anketlerinin uygulanması ve iyileştirme çalışmalarında kullanılması,
- Akredite olmuş laboratuvar ve programların bulunması
- Ulusal ve/veya uluslararası akreditasyonu arttırmak amacıyla süreçlerin BAP vasıtasıyla desteklenmesi,
- Stratejik yönetim ile kalite yönetim uygulamalarının birlikte sürdürülmesinde aktif rol oynayan Kalite ve Strateji Geliştirme, Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin varlığı,
- 2018-2022 Dönemi Stratejik Planının uygulanmasında PUKÖ döngüsünün kurulmuş olması,
- Kalite Komisyonu çalışmalarının daha verimli ve etkin bir şekilde yürütülebilmesi amacıyla çalışma takviminin hazırlanmış ve uygulanıyor olması,
- Kalite yönetimi çalışmalarına tüm birimlerin katılımının sağlanması amacıyla birim kalite komisyonlarının oluşturulmuş olması,
- Kalite çalışmalarına iç paydaşların katılımının artırılması, kalite kültürünü benimsemelerinin sağlanması ve çalışmaların tabana yayılması amacıyla, Üniversite birimlerinin 2018 yılından itibaren iç değerlendirme raporlarını hazırlamaları ve web sayfaları üzerinden iç ve dış paydaşlara duyurmaları,
- 2018-2022 Dönemi Stratejik Planında iç ve dış paydaşların etki ve önem derecesine göre önceliklendirilmesinin yapılmış olması,
- İç ve dış paydaşlara yönelik her yıl memnuniyet anketlerinin uygulanması ve sonuçların değerlendirilmesi,
- Mezun Bilgi Sistemi'nin kurulmuş olması.

**İyileştirmeye açık yönler** ise şu şekildedir:

- Trakya Üniversitesinde izlenen performans göstergeleri içerisinde anahtar performans göstergelerinin belirlenmesi,
- Uluslararasılaşma stratejisi ile bu stratejiyi başarmak üzere hedeflerin ve performans göstergelerinin belirlenmesi,
- Eğitim-öğretim süreçlerinde PUKÖ döngüsünün tamamlanması,
- Araştırma-geliştirme süreçlerinde PUKÖ döngüsünün tamamlanması,
- Toplumsal katkı süreçlerinde PUKÖ döngüsünün tamamlanması,
- Yönetimsel/idari süreçlerde PUKÖ döngüsünün tamamlanması,
- Mezunlar ile ilişkilerin geliştirilmesi,



- Dış paydaşların karar alma ve iyileştirme süreçlerine katılımının artırılması.

**Eğitim-öğretim** başlığı altında Trakya Üniversitesinin **güçlü yönleri** şunlardır:

- Ders bilgi paketlerinin hazırlanmış, AKTS'lerin belirlenmiş ve web sayfası üzerinden paylaşılmış olması,
- Staj ve işyeri eğitimine önem vermesi,
- Mezun takip sisteminin kurulmuş olması,
- Programlar ile ilgili tüm bilgilere Üniversitenin web sayfası üzerinden ulaşılabilmesi,
- Önlisans programlarının bir kısmında 3+1 eğitim modelinin uygulanması,
- Öğrencilerin kültürel derinlik kazanmaları ve farklı disiplinleri tanıma fırsatı elde etmeleri amacıyla, üniversite alan dışı seçmeli derslerin bulunması,
- Akademik Danışmanlık Yönergesinin çıkartılmış olması ve danışmanlık hizmetlerinin daha etkin sürdürülmesi,
- Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Merkezinin faaliyetlerinin bulunması,
- Üniversitenin, uluslararası politikasının Dış İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Uluslararası Öğrenci Ofisi tarafından düzenli olarak izlenmesi ve yabancı uyruklu öğrencilere yönelik faaliyetler düzenlenmesi,
- Öğrencinin başarısını ölçme ve değerlendirmede ilgili yönetmeliklerce ilan edilmiş tanımlı bir sürecinin bulunması,
- Yönetmelik ve yönergelerle tanımlanmış öğrenci kabullerinde açık ve tutarlı ölçütlerin bulunması,
- Öğrencilerin şikayet ve önerilerini iletebileceği yapılandırılmış bir şikayet mekanizmasının kurulmuş olması,
- Öğrencilerin gelişimine yönelik çok sayıda sosyal, kültürel ve sportif faaliyet düzenlenmesi,
- Kariyer Planlama Merkezinin kariyer planlamasına yönelik olarak kurum ve kuruluşlarla yapılan protokoller ile mezun öğrencilere daha iyi imkânlar sunması,
- Kariyer Planlama Merkezi tarafından Trakya Kariyer Portalının açılmış olması,
- Trakya Üniversitesi Vakfı'nın, Trakya Üniversitesi öğrencilerine burs, barınma ve yemek desteği sağlaması,
- Engelsiz Üniversite Biriminin etkin bir şekilde çalışmalarını sürdürmesi ve çalışmaların üniversite geneline yayılımının artırılması,
- Üniversite Sanayi İşbirliği (ÜSİ) Komisyonlarının kurulmuş olması,
- Eğitim-öğretim kadrosunun mesleki gelişimlerini sürdürmeleri ve öğretim becerilerini iyileştirmeleri için desteklenen kongre ve sempozyum sayısının ikiden üçe çıkartılmış olması,
- Öğretim Üyesi Atama ve Yükseltme Ölçütleri Yönergesinin iyileştirilmesi çalışmaları sürdürülmesi.

**İyileştirmeye açık yönler** ise şu şekildedir:

- Programların tasarımına paydaş katılımının artırılması,
- Eğitim-öğretiminin her seviyesinde öğrencilere araştırma yetkinliğini kazandırmak üzere gerçekleştirilen faaliyetlerin tüm birimlerde artırılması,
- Stratejik planla uyumlu bir eğitim-öğretim politikasının oluşturulması,
- Programların güncelleme çalışmalarına paydaş katılımının artırılması,
- Program ve ders öğrenme kazanımlarına ulaşıp ulaşılmadığını izleyen mekanizmaların kurulması,
- Programlar ve derslerle ilgili paydaş geri bildirimlerini almak için kullanılan mekanizmaların üniversite genelinde yayılımının artırılması,
- Program izleme ve güncelleme çalışmalarının toplumsal katkı dikkate alınarak yapılması,
- Öğrenci merkezli eğitimin tüm birimlerde yaygınlaştırılması,
- Öğretim elemanlarının öğrenci merkezli eğitim konusunda yetkinliğinin artırılması,

- Öğrenci geri bildirimlerini içeren iş yükü anketlerinin tüm birimlerde yapılması,
- Öğrencilerin sosyal sorumluluk projelerine katılmalarının yeterince teşvik edilmesi ve bu gibi faaliyetlere katılımı artırmak amacıyla bu projelerin kredilendirilmesinin sağlanması,
- Önceki non-formal ve informal öğrenmelerin tanınması için tanımlı süreçlerin oluşturulması,
- Her programda zorunlu stajların AKTS kredi değerine sahip olmasının sağlanması,
- Kampüslerdeki açık alanların peyzaj vb. düzenlemelerinin geliştirilerek açık alan kullanımının artırılması,
- Bazı birimlerde eğitimcilerin eğitimi konusunda yapılmakta olan çalışmaların üniversite geneline yayılımının sağlanması.

**Araştırma, geliştirme ve toplumsal katkı** konusunda Trakya Üniversitesinin **güçlü yönleri** şunlardır:

- Merkezi Kütüphanenin 24 saat açık olması,
- Abone olunan veri tabanları ve kaynak erişim platformları açısından üst düzeyde imkânlar sunması,
- Araştırma fırsatlarının duyurulması ve yapısal olarak yönetilmesi,
- Üniversitenin, bilgilerin tarafsızlığını ve nesnellliğini kullanılan otomasyon sistemi ve kurumsal iletişim metotları ile güvence altına alması,
- Her yıl uygulanan yöre halkı memnuniyet anketleri ile Üniversitenin toplumsal katkı süreçlerinin ölçülmesi ve değerlendirilmesi,
- Toplumsal katkı süreçleri ile ilgili çalışmaların görsel ve yazılı basın yoluyla kamuoyuyla paylaşılması,
- Üniversite kaynaklarının araştırma desteğinde kullanılma durumlarının toplumsal katkı çıktısı gözetilerek sağlanması,
- Akademik personele alanıyla ilgili kongre ve sempozyumlara katılması için yılda 1 kez yurtiçi, 1 kez yurt dışı sunulan desteğe 1 kez de Balkan ülkeleri için destek eklenmesi,
- Yayın performanslarını iyileştirebilmeleri için akademik personele eğitim, seminer ve konferanslar verilmesi,
- Öğretim Üyesi Atama ve Yükseltme Ölçütleri Yönergesinin iyileştirilmesi çalışmaları sürdürülmesi.

**İyileştirmeye açık yönler** ise şu şekildedir:

- Üniversitenin araştırma politikasının hazırlanması,
- Akademik personelin araştırma-geliştirme performansını takdir-tanıma ve ödüllendirme üzerine yapılan uygulamaların artırılması,
- Üniversitenin araştırma, yayın ve eğitim performansının artırılması ve farklı endekslerdeki yerinin yükseltilmesi,
- Üniversitenin bölge, ülke ve dünya ekonomisine katkısının ölçülmesi
- Araştırma-geliştirme faaliyetleri ve projelerle ilgili paydaş geribildirimlerini almak için kullanılan mekanizmaların artırılması,
- Mezun ilişkilerinin geliştirilmesi ve dış paydaş olarak kalite güvence çalışmalarına daha aktif katılımlarının sağlanması,
- Dış paydaşların imkânlarından ve potansiyellerinden daha fazla yararlanılması,
- Üniversite-sanayi iş birliklerinin artırılması.

**Yönetim sistemi** başlığı altında Trakya Üniversitesinin **güçlü yönleri** şunlardır:

- Üniversitede iç kontrol sisteminin ilgili mevzuata uygun olarak kurulmuş olması ve buna uygun çalışmaların yapılması,
- Satın alınan İç Kontrol yazılımı sayesinde İç Kontrol Sisteminin kullanımının daha elverişli hale

getirilmesi ve izleme, raporlama ve değerlendirme fonksiyonlarının etkin bir şekilde kullanılabilmesi,

- İç kontrol sisteminin değişen koşullar, kaynaklar ve riskler kapsamında hedeflere ulaşmada ne ölçüde başarılı olduğunu değerlendirmek amacıyla anket çalışması yapılması,
- Üniversitenin tüm önemli raporları ile istatistikî verilerinin paydaşlarla paylaşılması,
- Trakya Üniversitesi hesap verebilirlik politikasının kurumun web sayfasında ilan edilmiş olması ve tüm süreçlerin ilgili politikaya uygun olarak yürütülmesi,
- Şikayet takip mekanizmasının etkin bir şekilde işletilmesi,
- Yöneticilerin liderlik özellikleri ile yetkinliklerini ölçmek ve izlemek amacıyla liderlik anketleri yapılması,
- Trakya Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığının, gerekli koşulları sağlayarak, ISO27001: 2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikasını alması ve ilgili personele bu konuda eğitim verilmiş olması,
- TÜBAP projesi TUBİS ile farklı veri tabanları ve bilgi yönetim sistemleri üzerinde bulunan Üniversiteye ilişkin bilgi ve verilerin, ihtiyaç duyulan konularda raporlama yapmayı mümkün kılan ortak bir bilgi platformunda erişime açık hale getirilmesi.

**İyileştirmeye açık yönler** ise şu şekildedir:

- Yönetim ve idari alanlarla ilgili politikanın oluşturulması,
- İnsan kaynakları politikasının belirlenmesi,
- Yöneticilerin (rektör, dekan, müdür) periyodik olarak düzenlediği değerlendirme toplantıları, basılı yayınlar gibi uygulamaların arttırılması,
- Paydaş görüşlerinin yönetsel fonksiyonlara yansıtılması,
- Hizmet içi eğitimlerin personel talepleri dikkate alınarak her yıl için planlanması.