

KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

TRAKYA ÜNİVERSİTESİ

ÖZET

1. Özet

Üniversitenin mevcut durumunu ortaya koyarak gerekli iyileştirmelerin yapılması ve sürekli gelişiminin sağlanması amacıyla hazırlanan Trakya Üniversitesi Kurum İç Değerlendirme Raporları (KİDR) paydaş katılımı ile oluşturulmaktadır. Paydaşların süreçlere aktif katılımının sağlanması, kalite süreçlerine ilişkin çalışmaların kurumsallaştırılması için Kalite Komisyonu faaliyetlerine destek vermesi amacıyla Kalite ve Strateji Geliştirme, Uygulama ve Araştırma Merkezi (KASGEM) kurulmuş olup KASGEM faaliyetlerini sürdürmektedir.

2018, 2019 ve 2020 yıllarında Birim İç Değerlendirme Raporları (BİDR) akademik ve idari tüm birimler tarafından hazırlanmıştır. 2018 ve 2019 BİDR'lerine ilişkin geribildirim raporlarının hazırlanmasını takip eden yılda birimler ile paylaşılmış ve alınması gereken önlemler bildirilmiştir. Böylece sürece ilişkin PUKÖ çevriminin şimdiye kadar iki kez kapatıldığı belirtilebilir.

Trakya Üniversitesi KİDR'ı, birimlerden gelen raporlar dikkate alınarak KASGEM tarafından hazırlanmakta ve Kalite Komisyonuna sunulmaktadır. Komisyonun görüşleri kapsamında rapora son şekli verilmektedir. KİDR Yükseköğretim Kalite Kurulu'na sunulduktan sonra ilgili raporda yer alan veriler ışığında Kalite Komisyonu ve KASGEM mevcut durumu değerlendirmekte ve iyileştirme çalışmaları kapsamında atılacak adımlar belirlenmektedir. Sonuç olarak her yıl bir önceki yıla ilişkin hazırlanan rapor verileri kapsamında geliştirilmesi gereken alanlara ilişkin iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır. Bu kapsamda 2020 yılına ilişkin Trakya Üniversitesinin güçlü yönleri ile geliştirilmeye açık alanları sonuç kısmında özetlenmiştir.

KURUM HAKKINDA BİLGİLER

İletişim Bilgileri

Trakya Üniversitesi Kalite Komisyon Başkanı

Prof. Dr. Erhan TABAKOĞLU

Trakya Üniversitesi Rektörlüğü, Balkan Yerleşkesi, 22030 Edirne, Merkez

Tel : +90 284 223 42 10-11-12-13

Tel : +90 284 236 49 81-82-84-85

e-posta : erhantabakoglu@trakya.edu.tr

Tarihsel Gelişimi

İstanbul Üniversitesi bünyesinde 1974 yılında Edirne Tıp Fakültesi kurulmuş ve Trakya Üniversitesi'nin, 41 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile dört ili kapsayan (Edirne, Kırklareli, Tekirdağ ve Çanakkale) 3 Fakülte 1 akademi ve 4 yüksekokul ile 20 Temmuz 1982 tarihinde kurulmasıyla Trakya Üniversitesi'ne bağlanmıştır. 3837 Sayılı Kanun ile 11 Temmuz 1992 tarihinde, Trakya Üniversitesi bünyesindeki Çanakkale Eğitim Yüksekokulu'nun fakülteye dönüştürülmesiyle oluşturulan Çanakkale Eğitim Fakültesi, Çanakkale Meslek Yüksekokulu ve Biga Meslek Yüksekokulu, yeni kurulan "Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi"ne aktarılmıştır. 17-03-2006 tarihli ve 26111 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5467 sayılı kanun ile 2809 sayılı "Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu"na eklenen ek madde 62 gereği Trakya Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı iken bağlantısı değiştirilen; Tekirdağ Ziraat Fakültesi, Çorlu Mühendislik Fakültesi, Tekirdağ Sağlık Yüksekokulu, Tekirdağ Meslek Yüksekokulu, Çorlu Meslek Yüksekokulu, Çerçezköy Meslek Yüksekokulu, Hayrabolu Meslek Yüksekokulu, Malkara Meslek Yüksekokulu, Marmara Ereğlisi Meslek Yüksekokulu, Muratlı Meslek Yüksekokulu, Saray Meslek Yüksekokulu ve Şarköy Meslek Yüksekokulu, yeni kurulan "Namık Kemal Üniversitesi"ne aktarılmıştır. Son olarak, 29.05.2007 tarihli ve 26536 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5662 sayılı kanun ile 2809 sayılı "Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu"na eklenen ek madde 83 gereği Trakya Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı iken bağlantısı değiştirilen; Teknik Eğitim Fakültesi, Kırklareli Sağlık Yüksekokulu, Kırklareli Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Kırklareli Teknik 2/27 Bilimler Meslek Yüksekokulu, Babaeski Meslek Yüksekokulu, Lüleburgaz Keşirtepe Meslek Yüksekokulu, Pınarhisar Meslek Yüksekokulu, Vize Meslek Yüksekokulu, Kırklareli Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu yeni kurulan "Kırklareli Üniversitesi"ne aktarılmıştır. Bu çerçevede bir bölge üniversitesi şeklinde kurulmuş olan Trakya Üniversitesi 3 yeni üniversitenin bünyesinden ayrılması ile birlikte yalnızca Edirne il merkezini ve 4 ilçeyi kapsayacak biçimde yeniden yapılanmıştır. Her ne kadar bölge üniversitesi olma özelliğini kaybetmiş olsa da Trakya Üniversitesi, bölgesel ve ulusal gereksinimlerin yanı sıra uluslararası yükseköğretim alanındaki gelişmeler ve Balkan Ülkelerinin beklentileri ve bilim teknoloji politikalarını da göz önüne almaktadır.

Trakya Üniversitesi, 2020 yılı itibarıyla Edirne merkez ilçe ağırlıklı olmak üzere İpsala, Uzunköprü, Keşan ve Havsa ilçeleri ile toplam 5 ilçede ve 13 yerleşkede hizmet vermektedir. Trakya Üniversitesi bu yerleşkelerde 14 fakülte, 5 enstitü, 4 yüksekokul, 1 konservatuvar, 10 meslek yüksekokulu ve 36 uygulama ve araştırma merkezi ile faaliyette bulunmaktadır.

<https://www.trakya.edu.tr/pages/tarihce>

Misyon, Vizyon ve Temel Değerler

Trakya Üniversitesinin misyon, vizyon, temel değerler ve hedeflerine ilişkin esaslar son olarak 2018-2022 Dönemi Stratejik Planında düzenlenmiştir. Stratejik Plan'da Trakya Üniversitesinin misyonu "*Uluslararası bilimsel değerleri benimseyen, analitik düşünen, özgüveni yüksek, girişimci bireyler yetiştirmek, bilimsel araştırmalar ve ürettiği hizmetlerle toplumsal fayda sağlamak*", vizyonu ise "*Türkiye, Balkanlar ve uluslararası alanda yaptığı çalışmalar ile tanınırlığı yüksek, saygın bir üniversite olmak*"tır.

<https://www.trakya.edu.tr/pages/misyon-ve-vizyon>

2018-2022 Dönemi Stratejik Planında temel değerler de şu şekilde sıralanmaktadır:

- Bilimsellik
- Adalet
- Eşitlik
- Yenilikçilik
- Girişimcilik
- Katılımcılık
- Evrensellik
- Sosyal Sorumluluk ve Etik Değerlere Bağlılık
- Hesap Verebilirlik
- Çevre ve Doğaya Duyarlılık
- Kalite
- Sürekli Gelişim

Organizasyon Yapısı

Trakya Üniversitesinin yönetsel birimlerinin başında rektör ve rektör yardımcıları bulunmaktadır. Mevzuata uygun olarak Senato ve/veya Yönetim Kurulu kararları alınmakta ve uygulanmaktadır. Meslek yüksekokulları arasındaki koordinasyonu sağlamak ve geliştirmek üzere de Meslek Yüksekokulları Koordinatörlüğü kurulmuştur. İdari teşkilat içinde genel sekreterlik, personel daire başkanlığı, yapı işleri ve teknik daire başkanlığı, idari ve mali işler daire başkanlığı, öğrenci işleri daire başkanlığı, sağlık kültür ve spor daire başkanlığı, kütüphane ve dokümantasyon daire başkanlığı, bilgi işlem daire başkanlığı, strateji geliştirme daire başkanlığı, hukuk müşavirliği ve Üniversite hastanesi başmüdürlüğü bulunmaktadır. İç Denetim Birimi tarafından yönetim süreçlerine ilişkin denetim ve değerlendirmeler yapılmaktadır. Ayrıca [Eğitim-Öğretim Komisyonu](#), [Mevzuat Komisyonu](#), [Yayın Komisyonu](#), [Trakya Üniversitesi Birimleri Alt Yayın Komisyonu](#), [Diploma Komisyonu](#), [İzleme Ve Değerlendirme Komisyonu](#), [Kalite Komisyonu](#), [Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu](#), [Bologna Eşgüdüm Komisyonu \(Bek\)](#), [Yeterlilikler Çerçevesi Alt Komisyonu](#), [Kalite Güvencesi Alt Komisyonu](#), [Akts Alt Komisyonu](#), [Ölçme Değerlendirme Alt Komisyonu](#), [Engelli Öğrenciler Komisyonu](#), [Ön Değerlendirme Komisyonu](#) ve [Arabuluculuk Komisyonu](#) aktif olarak çalışmalarına devam etmektedir. Bunlara ek olarak ileri teknoloji alanında çalışan yerli ve uluslararası şirketleri bir araya getirerek aralarında ve üniversiteyle sinerji yaratmalarını sağlayan mekanizmalar kurmak amacıyla tasarlanmış Teknoloji Transfer Ofisi bulunmaktadır. Üniversitenin yurt dışındaki üniversiteler ile işbirliğini arttırmak ve geliştirmek, Erasmus, Mevlana ve ulusal Farabi Değişim Programları ile üniversiteye gelen ya da diğer üniversitelere giden öğrenci ve personele destek olmak gibi amaçlarla kurulan Uluslararası Öğrenci Ofisi de çalışmalarına devam etmektedir.

A. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ

1. Misyon ve Stratejik Amaçlar

2019 yılı Kurum İç Değerlendirme Raporunda belirtildiği üzere Trakya Üniversitesinin misyonu, vizyonu ile stratejik amaç ve hedeflerine ilişkin esaslar 2018-2022 Dönemi Stratejik Planında düzenlenmiştir. Plan kapsamında belirlenen performans göstergelerinin periyodik olarak toplanması ve takibi sürecinde mevcut durum sürdürülmektedir.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/40583461> (Trakya Üniversitesi 2018-2022 Dönemi Stratejik Planı)

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/stratejik-amac-ve-hedefler>

<https://sgdb.trakya.edu.tr/pages/performans-programlari>

<https://sgdb.trakya.edu.tr/pages/stratejik-plan-yillik-izleme-ve-degerlendirme-raporlari>

Trakya Üniversitesinde stratejik plan ve kalite çalışmaları kapsamında iç ve dış paydaşlara yönelik çeşitli anketler uygulanmaktadır. Bu kapsamda Trakya Üniversitesi 2020 yılı içerisinde “Kurum Kültürü Anketi”, “Liderlik Anketi” “Akademik ve İdari Personel Memnuniyet Anketleri” ile “Öğrenci Memnuniyet Anketi”ni gerçekleştirmiştir. Öğrenci Memnuniyet Anketi ile Akademik ve İdari Personel Memnuniyet Anketleri üniversitenin sunduğu uzaktan eğitim hizmetlerinden memnuniyetin ölçülmesine yönelik olarak revize edilmiştir. Bu kapsamda mevcut anket soruları içerisine “Uzaktan eğitim sürecinde üniversitenin sunduğu hizmetlerden genel olarak memnunum.”, “Üniversitede uzaktan eğitim sistemi konusunda verilen eğitimleri yeterli buluyorum.”, “Üniversitenin Covid-19 sürecinde yaptığı uygulamalar ile krizi yönetebilme çabasını etkin ve yeterli buluyorum.”, “Uzaktan eğitim sürecinde üniversitenin sunduğu uygulamaları yeterli buluyorum.”, “Üniversitenin sunduğu uzaktan eğitim uygulamaları ile ilgili tüm sorunlarımı hızlı bir şekilde çözüm bulabiliyorum.” soruları eklenmiştir. Bunun yanı sıra her yıl Üniversitenin tüm birimlerinde matbu formda dağıtılarak yapılan Öğrenci Memnuniyet Anketleri, 2020 yılında Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca SMS gönderilmesi yolu ile tamamlanmıştır. Her yıl düzenli olarak yapılan Yöre Halkı Memnuniyet Anketi ise, Edirne merkez ve ilçeleri dahil olmak üzere şehrin geniş bir kesiminde yüz yüze görüşmelerin yapıldığı göz önüne alındığında Covid-19 riskinin yaşandığı 2020 yılı içerisinde gerçekleştirilememiştir.

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/ic-ve-dis-paydas-anketleri>

Trakya Üniversitesinde mevcut Kalite politikasının yanı sıra 14 Temmuz 2020 tarihli Senato Kararı ile “Trakya Üniversitesi Eğitim Politikası, Araştırma Politikası, Toplumsal Katkı Politikası, Yönetim Sistemi Politikası ve Uluslararasılaşma Politikası”; 24 Eylül 2020 tarihli Senato Kararı ile “Trakya Üniversitesi Uzaktan Eğitim Politikası ve İnsan Kaynakları Politikası” belirlenmiştir. Politikalar hem Trakya Üniversitesi Senato ve Yönetim Kurulu Kararları sayfasında hem de Kalite ve Strateji Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkez Müdürlüğü sayfasında “Politikalar” sekmesi altında paylaşılarak iç ve dış paydaşlara duyurulmuştur.

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/kalite-politikamiz> (Trakya Üniversitesi Kalite Politikası)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/48846726> (Trakya Üniversitesi Eğitim Politikası)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/88045537> (Trakya Üniversitesi Araştırma Politikası)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/62789456> (Trakya Üniversitesi Toplumsal Katkı Politikası)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/40984830> (Trakya Üniversitesi Yönetim Sistemi Politikası)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/18991271> (Trakya Üniversitesi Uluslararasılaşma Politikası)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/55831286> (Trakya Üniversitesi İnsan Kaynakları Politikası)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/73547509> (Trakya Üniversitesi Uzaktan Eğitim Politikası)

Politikalar hazırlanırken politika belgelerinin birbirleriyle olan ilişkilerini gösteren somut ifadelerle yer verilmiştir. Her bir politika belgesinin amaç, hedef ve performans göstergeleri belirlenmiş olup 2021 yılı itibarıyla izleme ve değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilecektir.

2018-2022 Dönemi Stratejik Planından faydalanılarak kurumun misyon, vizyon ve hedefleri dikkate alınarak hazırlanacak anahtar performans göstergelerinin belirlenmesine ilişkin çalışmalara 2019 yılı itibarıyla başlanmış ve 2020 yılında tüm temel etkinlikleri kapsayan anahtar performans göstergeleri 24 Eylül 2020 tarihli Senato Kararı ile belirlenmiştir.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/25138687> (Trakya Üniversitesi Anahtar Performans Göstergeleri)

Misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefler

Olgunluk Düzeyi: Stratejik amaç ve hedefler doğrultusunda gerçekleştirilen uygulamalar izlenmekte ve paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler

almaktadır.

Kalite güvencesi; eğitim ve öğretim; araştırma ve geliştirme; toplumsal katkı ve yönetim politikaları

Olgunluk Düzeyi: Kurumun birbiriyle ilişkilendirilmiş, tüm birimleri tarafından benimsenen ve paydaşlarının bilinen politikaları ve bu politikalarla uyumlu uygulamaları bulunmaktadır.

Kurumsal performans yönetimi

Olgunluk Düzeyi: Kurumda performans göstergelerinin işlerliği ve performans yönetimi mekanizmaları izlenmekte ve izlem sonuçlarına göre iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

2. İç Kalite Güvencesi

2019 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporunda belirtildiği üzere Trakya Üniversitesi Kalite Komisyonu, Birim Kalite Komisyonları ve Kalite Temsilcileri mevcut çalışmalarını sürdürmektedir.

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/94159760/

Üniversitemizde PUKÖ Döngüsünün sağlanmasına ilişkin süreç Kalite Güvencesi Sistemi açısından değerlendirildiğinde; birimler düzeyinde hazırlanan Birim İç Değerlendirme Raporlarının değerlendirilmesi ve raporlara yönelik geri bildirimlerin birimlere iletilmesi süreci 2018 yılında başlatılmış olup çevrim kapatılmaya devam etmektedir. Bu kapsamda Kalite ve Strateji Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (KASGEM) tarafından birimlerin 2019 yılı Birim İç Değerlendirme Raporları değerlendirilmiş ve birimlerle düzenlenen toplantıda 2019 Yılı Birim İç Değerlendirme Raporlarına ilişkin geribildirim sonuçları Birim Kalite Komisyonu üyeleri ve Kalite Temsilcileri ile paylaşılmıştır. Söz konusu toplantıda ayrıca 2020 Yılı Birim İç Değerlendirme Raporlarının hazırlanması hususunda çeşitli bilgilendirmeler yapılmıştır. Bununla birlikte 2020 yılında bazı birimler Rektörümüz Prof. Dr. Erhan TABAKOĞLU tarafından ziyaret edilerek birimlerde yürütülen çalışmalar ve faaliyetler hakkında ayrıntılı bilgiler alınmış ve bu kapsamda Rektörümüz öncelikli stratejik hedefler ile beklentilerini birim yöneticilerine aktarmıştır.

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/bidr-nin-degerlendirilmesi>

<https://kalite.trakya.edu.tr/news/13-ocak-2021-tarihli-birim-ic-degerlendirme-raporlari--bidr--hakkinda-bilgilendirme-toplantisi>

<https://kalite.trakya.edu.tr/news/rektorumuz-sayin-prof--dr--erhan-tabakoglu-ndan-birimlere-ziyaret>

PUKÖ Döngüsünün sağlanmasına ilişkin süreç eğitim faaliyetini gerçekleştiren birimler açısından değerlendirildiğinde; her eğitim-öğretim döneminden önce, anabilim dalı başkanlıklarından ders içeriklerini hazırlamaları ve düzenlemeleri istenmektedir. Düzenlenen içerikler Eğitim-Öğretim Komisyonu, Fakülte Kurulu ve/veya Fakülte Yönetim Kurulu'nda görüşülerek, Üniversite Eğitim Komisyonu ve Senato'ya sunulmaktadır. Uygulamalar ile ilgili varsa eğitimcilerden ve öğrencilerden gelen geri bildirimler incelenerek, Dekanlığa önerilmekte ve uygun görülen düzenlemeler yapılmaktadır. Özellikle akredite olmuş ve akreditasyon sürecindeki birimlerde planla-uygula-kontrol et-önmel al aşamalarının uygulanması ile döngü tamamlanmaktadır.

Trakya Üniversitesinde 2016 yılından bu yana akreditasyon çalışmalarına verilen önem tüm hızıyla sürdürülmektedir. Nisan 2020'de Fen Fakültesi Matematik Bölümü ve Fizik Bölümü FEDEK tarafından akredite edilmiştir. Mayıs 2020'de ise, Eğitim Fakültesi Almanca Öğretmenliği, İngilizce Öğretmenliği, Okul Öncesi Öğretmenliği, Fen Bilgisi Öğretmenliği ve Matematik Öğretmenliği olmak üzere 5 lisans programı EPDAD tarafından akredite edilmiştir.

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/fakultemizde-akreditasyon-sureci-degerlendirme-toplantisi-yapildi>

<https://fen.trakya.edu.tr/news/fakultemiz-fizik-ve-matematik-bolumlerine-fedek-tarafindan-akreditasyon-verildi>

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/fakultemizin-5-lisans-programi-epdad--ogretmenlik-egitim-programlari-degerlendirme-ve-akreditasyon-dernegi---tarafindan-akredite-edildi>

Araştırma-geliştirme süreçlerinde TS EN ISO 17025 Akreditasyon Sertifikasına sahip TÜTAGEM ile Üniversitemizin ihtisaslaşma yolunda güçlü alanlarından biri ve ISO 9001:2015 Akreditasyon Sertifikasına sahip olan Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Trakya Üniversitesi Hastanesi) PUKÖ çevrimlerinin kapatılması sürecinde önemli adımlardır. Diğer araştırma-geliştirme süreçlerinde PUKÖ döngüsünün sağlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

<https://merkezlab.trakya.edu.tr/>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/37095760> (TÜTAGEM 2020 Yılı Faaliyet Raporu)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/22601427> (TÜTAGEM Akreditasyon Sertifikası)

<https://tuh.trakya.edu.tr/pages/iso-belgesi> (Trakya Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Akreditasyon Sertifikası)

Yönetim süreçlerinde PUKÖ Döngüsünün kurulması kapsamında 2018 yılı itibarıyla Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) Sertifikasını almıştır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca başlanmış olan sürecin Üniversitemiz Rektörlüğüne bağlı diğer daire başkanlıkları için de sürdürülmesi planlanmıştır. Bu kapsamda 2020 yılı Ekim ayı içerisinde Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca ISO 9001 ve ISO 14001 Kalite Yönetim Sistemlerinin kurulması çalışmaları başlamıştır. (EK-SKS Danışmanlık Hizmet Sözleşmesi) Yine 2020 yılı içerisinde daire başkanlıklarında yürütülen süreçlerin standart hale getirilmesi ve iyileştirme faaliyetlerine tabi tutularak sistemin sürekli iyileştirilmesi açısından ISO 9001-2015 kalite yönetim sisteminin kurulum ve işletilmesine yönelik hizmet satın alınması hususu 02.12.2020 tarihli yazı ile tüm daire başkanlıklarına iletilmiştir. (EK-Daire Başkanlıklarında ISO Çalışmalarının Başlatılması)

<http://bys.trakya.edu.tr/file/open/60353137> (Trakya Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Akreditasyon Sertifikası)

<https://bidb.trakya.edu.tr/news/bilgi-islem-daire-baskanligi-ts-en-iso-27001-2013-bilgi-guvenligi-yonetim-sistemi-sertifikasini-aldi>

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-bilgi-islem-daire-baskanligi-nin--iso-iec-27001-2013-bilgi-guvenligi-yonetim-sistemi--sertifikasi-yenilendi>

Trakya Üniversitesinde kalite güvence sistemi yöneticilerin liderlik özelliklerini ve verimliliklerini ölçme ve izlemeye imkân tanıyacak şekilde tasarlanmıştır. Bu kapsamda iki yılda bir yapılması planlanan "Liderlik Davranışı Değerlendirme Anketi" ve her yıl yapılan "Kurum Kültürü Anketi" 2020 yılında da uygulanmış, anket sonuçları tüm iç ve dış paydaşlar ile paylaşılmıştır.

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/ic-ve-dis-paydas-anketleri>

Kalite güvencesi kapsamında birim liderleri birimin amaç ve hedefleri doğrultusunda hedef birliğini sağlamak ve iç paydaşları bilgilendirme, görüş ve önerilerini almak üzere toplantılar yapmaktadır. Bu doğrultuda birim ölçeğinde de liderlik anket çalışmaları başlamıştır. Örneğin Fen Fakültesi 2020 yılı içerisinde 15

sorudan oluşan Liderlik Anketi çalışmasını yürütmüş ve anket sonuçlarını iç ve dış paydaşlar ile paylaşmıştır.

<https://fen.trakya.edu.tr/news/2020-liderlik-anketi-sonuclari>

Kalite Komisyonu

Olgunluk Düzeyi: Kalite komisyonu çalışma biçimi ve işleyişi izlenmekte ve bağlı iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

İç kalite güvencesi mekanizmaları (PUKÖ çevrimleri, takvim, birimlerin yapısı)

Olgunluk Düzeyi: İç kalite güvencesi sistemi mekanizmaları izlenmekte ve ilgili paydaşlarla birlikte iyileştirilmektedir.

Kantlar

- [A.2. SKS Danışmanlık Hizmet Sızleşmesi.pdf](#)
- [A.2. Daire Başkanlıklarında ISO Akadimalarçın Baülatılmaşç.pdf](#)

Liderlik ve kalite güvencesi kültürü

Olgunluk Düzeyi: Liderlik uygulamaları ve bu uygulamaların kalite güvencesi kültürünün gelişimine katkısı izlenmekte ve bağlı iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

3. Paydaş Katılımı

Trakya Üniversitesinde kalite kültürünün tüm iç ve dış paydaşları kapsayacak şekilde yaygınlaştırılması amacıyla çeşitli toplantılar düzenlenmektedir. Bu kapsamda 18 Kasım KASGEM tarafından “*Yükseköğretimde Eğitim-Öğretim ve Akreditasyon Süreci*” konulu bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Üniversite üst yönetiminin yanı sıra birim yöneticileri ile Birim Kalite Komisyonları ve kalite temsilcileri katılmıştır.

<https://kalite.trakya.edu.tr/news/yuksekogretimde-egitim-ogretim-ve-akreditasyon-konulu-bilgilendirme-toplantisi>

Trakya Üniversitesinde her yıl kurumsal düzeyde ve sistematik olarak iç ve dış paydaş görüşlerinin alınmasına yönelik yapılan anketlerin sonuçları iyileştirme çalışmalarında kullanılmaktadır. Bu kapsamda 2019 Yılı Öğrenci Memnuniyet Anketi sonuçları çerçevesinde yapılan iyileştirme çalışmaları içerisinde öğrencilerin “sosyal sorumlulukla ilgili konularda teşvik edici” çalışmaları yeterli bulmadığı görülmektedir. Bu doğrultuda 2019-2020 Bahar döneminde “Üniversite Alan Dışı/Seçimlik Ders” kapsamında *BKE102 Bilimsel ve Kültürel Etkinlikler-İve SSE102 Sosyal Sorumluluk Etkinlikleri-İdersleri* açılmış ve kredi değerine sahip kılınmıştır. Yine 2020-2021 Güz Dönemi itibariyle *BKE101 Bilimsel ve Kültürel Etkinlikler-İve SSE101 Sosyal Sorumluluk Etkinlikleri-İdersleri* açılmıştır.

<https://www.trakya.edu.tr/news/bilimsel-ve-kulturel-etkinlikler-ile-sosyal-sorumluluk-etkinlikleri--dersleri-hakinda-duyuru>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/51532274> (*Bilimsel ve Kültürel Etkinlikler Dersleri Yönergesi 16 Ocak 2020 tarihli Senato Kararı*)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/12004588> (*Sosyal Sorumluluk Etkinlikleri Dersleri Yönergesi 16 Ocak 2020 tarihli Senato Kararı*)

Tıp Fakültesi bünyesinde Sosyal Sorumluluk Proje Komisyonu kurularak “Trakya Üniversitesi Tıp Fakültesi Sosyal Sorumluluk Projeleri Komisyonu Çalışma Usul ve Esasları” hazırlanmıştır. Bu projeler yalnızca Tıp Fakültesi bünyesinde iç paydaşlar ile yürütülen projeler değil, aynı zamanda sosyal bilimler, güzel sanatlar ve mühendislik fakültelerinden öğretim üyeleri, sivil toplum kuruluşları ve kamu kurumları ile birlikte yürütülen projelerdir.

<https://tip.trakya.edu.tr/pages/lisans-ogrencileri-icin-mevzuat>

Eğitim Fakültesi Topluma Hizmet Uygulamaları Dersi Yönergesi doğrultusunda Topluma Hizmet Uygulamaları derslerini planlamak, yürütmek ve dönem sonunda projelerle ilgili bir havuz oluşturmak amacıyla T.Ü. Eğitim Fakültesi Topluma Hizmet Uygulamaları Koordinatörler Kurulu ilk defa 2019-2020 eğitim öğretim yılında kurulmuş olup çalışmalarını sürdürmektedir. (EK-Topluma Hizmet Uygulamaları Dersi Uygulama Esasları) Covid-19 salgını nedeniyle Üniversitemizde eğitim ve öğretim süreçlerinin sağlıklı bir şekilde yürütülebilmesi amacıyla Trakya Üniversitesinin 7 Eylül 2020 tarihli Senato Toplantısında 2020-2021 Eğitim ve Öğretim Yılı Güz Dönemi derslerinin uzaktan eğitim yöntemi ile yapılmasına karar verilmiş ve bu karar gereği Topluma Hizmet Uygulamaları Dersi ile ilgili Güz döneminde yapılacak olan faaliyetler konusunda “Uzaktan Eğitim Topluma Hizmet Uygulamaları Rehberi (Ekim, 2020)” hazırlanmış, işlenecek olan dersler ve öğrencilerin yapacağı ödevler ile etkinlikler özgün eğitim için belirlenen konu ve hedeflenen kazanımlara sadık kalmayaya çalışılarak düzenlenmiştir.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/53634531> (*Topluma Hizmet Uygulamaları Dersi Yönergesi*)

<https://egitim.trakya.edu.tr/pages/topluma-hizmet-uygulamalari>

<https://egitim.trakya.edu.tr/pages/2019-2020-bahar-topluma-hizmet-uygulamalari-projeleri>

<https://egitim.trakya.edu.tr/pages/2020-2021-guz-topluma-hizmet-uygulamalari-talimatlari>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/81094095> (*Uzaktan Eğitim Topluma Hizmet Uygulamaları Rehberi*)

Anket sonuçları değerlendirildiğinde öğrencilerin üniversitenin sunduğu “yabancı dil eğitimini” yeterli bulmadığı görülmüştür. Bu kapsamda Yabancı Diller Yüksekokulu tarafından 2019-2020 eğitim öğretim yılında “İsteğe Bağlı İngilizce Hazırlık Eğitimi Programı” uygulamaya koyulmuştur. Süreç 2020 eğitim öğretim yılında da sürdürülmüş olup Covid-19 küresel salgını sebebiyle derslerin uzaktan eğitim yöntemi ile sürdürülebilmesine yönelik düzenleme yapılmıştır. 2020 yılında İsteğe Bağlı İngilizce Hazırlık Eğitimi Programından toplam 129 öğrenci yararlanmıştır.

<https://ydyo.trakya.edu.tr/pages/istege-bagli-ingilizce-hazirlik-egitimi>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/90738259> (*Yabancı Diller Yüksekokulu 2020 Yılı Birim Faaliyet Raporu s.23*)

Yine hem Öğrenci hem de Akademik ve İdari Personel Memnuniyet Anketleri sonuçları çerçevesinde “yemek kalitesinin” yeterli bulunmadığı tespit edilmiştir. Yemek kalitesinden memnuniyetin artırılması adına yapılan ilk faaliyet mevcut yemek firmasında değişikliğe gidilerek yeni bir firma ile anlaşmak olmuştur. Yeni yapılan yemekhane ihalesinde önceki yapılan ihaleye kıyasla iyileştirmeler yapılmıştır. (EK-Yeni Yemek İhalesinin Önceki İhaleden Farkı) Söz konusu güncellemeler ile yemekhane mutfak kontrol formları her yıl düzenli olarak kayıt altına alınmakta ve mutfağın öğrencilerin denetimine açılarak yemekhane hizmetlerinin şeffaf bir anlayışla sürdürülmesi sağlanmaktadır. (EK-Yemekhane Mutfak Kontrol Formları) İyileştirmeler kapsamında 14 Şubat 2020 tarihinde Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde Beslenme Şube kurulmuştur. Aynı dönem Kampüs Kart Sistemine geçilerek yeni bir protokol imzalanmıştır. Ayrıca Ekim ayında ihtiyaç sahibi öğrencilerin ücretsiz yemek yiyebileceği “Askıda Yemek Projesi” hayata geçirilmiştir. Yapılan iyileştirmeler kapsamında 2019 yılı ile 2020 yılı anket sonuçları karşılaştırıldığında öğrenci memnuniyetinin %50,8’den %55,4’; akademik personel memnuniyetinin %54,2’den %61,2’ye;

idari personel memnuniyetinin ise %53,6'dan %57,4'e yükseldiği görülmektedir.

<https://sks.trakya.edu.tr/pages/beslenme-sube-misyon-vizyon>

<https://sks.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesinden--askida-yemek--ve--rezervasyon-sistemi--uygulamasi>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/36063694> (Memnuniyet Anket Sonuçları Karşılaştırması)

Öğrenciler karar alma ve iyileştirme süreçlerine Öğrenci Memnuniyet Anketlerinin yanı sıra senato, bölüm kurulu, komisyon toplantıları ve öğrenci senatosu gibi mekanizmalar ile katılım sağlamaktadır. Üniversitemiz Öğrenci Senatosu, 2020 yılı içerisinde salgın tedbirleri kapsamında çevrimiçi olarak iki kez toplanmıştır. (EK-2020 Yılı Nisan-Kasım Öğrenci Senatosu Toplantı Gündemi) Ayrıca kalite çalışmaları kapsamında karar alma ve iyileştirme süreçlerinin öğrencilerin görüş ve önerileri alınarak yürütülebilmesi amacıyla komisyon ve kurullarda öğrenci temsilcilerinin bulunmasına özen gösterilmektedir.

<https://kms.kaysis.gov.tr/Home/Goster/140988> (Trakya Üniversitesi Öğrenci Senatosu Yönergesi)

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-nin-ogrenci-senatosu-dijital-ortamda-toplandi->

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-ogrenci-senatosu--cevrim-ici-sinav-ozel-gundemiyle-toplandi>

Dış paydaşlar ile Stratejik Plan ve kalite süreçleri kapsamında daha önce yüz yüze çalıştay şeklinde yapılan toplantılar, bu süreçte online olarak yürütülmüştür. KASGEM tarafından Trakya Üniversitesi misyon ve vizyonu çerçevesinde kalite süreçleri, eğitim-öğretim ve araştırma-geliştirme alanları ile toplumsal katkı faaliyetlerine yönelik belirlediği hedefleri gerçekleştirebilmek ve karşılıklı görüş alışverişinde bulunabilmek amacıyla Edirne kenti ve Trakya Bölgesinde faaliyette bulunan kamu kurum ve kuruluşları, sanayi kuruluşları ve sivil toplum örgütleri ile 26 Kasım 2020 tarihinde “**Dış Paydaş Toplantısı**” düzenlenmiştir. Toplantının akabinde tüm katılımcıların Üniversite yönetim ve faaliyetlerine ilişkin beklentilerini ve geri bildirimlerini almak üzere toplantı kapsamında hazırlanan “soru formu” katılımcılara e-mail aracılığıyla iletilmiştir. Gelen cevaplar kapsamında iyileştirme çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.

<https://kalite.trakya.edu.tr/news/merkezimiz-dis-paydaslar-ile-toplantisini-gerceklestirdi>

Kurumda kalite güvence sistemi çalışmaları kapsamında birimler ölçeğinde de dış paydaşların görüş ve önerilerinin alındığına ilişkin örnekler bulunmaktadır. Örneğin akreditasyon sürecini başarı ile sürdüren Sağlık Bilimleri Fakültesi Hemşirelik Bölümü anketler aracılığıyla dış paydaşlarının görüş ve önerilerini almaktadır. Anket sonuçları değerlendirilmiş olup ekte sunulmuştur. (EK-SBF 2020 Yılı Paydaş Değerlendirmeleri)

<https://tuzem.trakya.edu.tr/news/kalite-merkezi-dis-paydas-toplantisi>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/16318168> (Sağlık Profesyonelleri Anketi)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/30051560> (Hemşire Anketi)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/14263996> (Yönetici/İşveren Anketi)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/72978451> (Sağlıklı/Hasta Birey Anketi)

2019 yılında KASGEM ve Girişimcilik Topluluğu tarafından organize edilen “Üniversitelerde Kalite ve Strateji Ekseninde Planlama Konferansı”nın toplumsal katkısının yaygınlaştırılması amacıyla konferansta yer verilen sunumlar KASGEM tarafından yayına hazırlanmış ve 7 Temmuz 2020 Yönetim Kurulu kararı ile “**Üniversitelerde Kalite ve Strateji Ekseninde Planlama**” adlı kitapta basılmıştır. 2020 yılında KASGEM bünyesinde bilimsel akademik dergi çıkarılması kararı alınmıştır. (EK-Kalite ve Strateji Yönetimi Dergisi Üniversite Yönetim Kurulu Uygunluk Kararı) Önümüzdeki dönemlerde “Kalite ve Strateji Yönetimi” isimli dergi ile dış paydaşlarla kalite süreçlerine ilişkin bilgi paylaşımlarının artırılması planlanmaktadır.

<https://kalite.trakya.edu.tr/news/universitelerde-kalite-ve-strateji-eksinde-planlama-konferansi-gerceklestirildi>

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/46510598/ (7 Temmuz 2020 tarihli Yönetim Kurulu Kararı)

İç ve dış paydaşların kalite güvencesi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, yönetim ve uluslararasılaşma süreçlerine katılımı

Olgunluk Düzeyi: Paydaş katılım mekanizmalarının işleyişi izlenmekte ve bağlı iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

Kanıtlar

- [A.3. 2020 Yılı Nisan-Kasım Öğrenci Senatosu Toplantı Gündemi.docx](#)
- [A.3. Kalite ve Strateji Yönetimi Dergisi üniversite Yönetim Kurulu Uygunluk Kararç.pdf](#)
- [A.3. SBF 2020 Yılcı Paydaş Değerlendirmeleri.doc](#)
- [A.3. Topluma Hizmet Uygulamalarç Dersi Uygulama Esaslarç.ppt](#)
- [A.3. Yemekhane Mutfak Kontrol Formlarç.docx](#)
- [A.3. Yeni Yemek öhalesinin önceki öhaleden Farkç.docx](#)

4. Uluslararasılaşma

Trakya Üniversitesi Uluslararasılaşma Politikası 14 Temmuz 2020 tarihli Senato Kararı ile belirlenmiştir. Politikaya ilişkin amaç, hedef ve performans göstergeleri tespit edilmiştir. Politika kapsamında belirlenen göstergelerinin izleme ve değerlendirme süreci 2021 yılı itibarıyla gerçekleştirilecektir.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/18991271> (Trakya Üniversitesi Uluslararasılaşma Politikası)

Trakya Üniversitesinin uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi, bu faaliyetleri yürüten birimleri ve mali kaynakları 2019 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporunda belirtildiği hali ile sürdürülmektedir.

Üniversitede toplam öğrenci sayısı içerisinde yabancı uyruklu öğrenci sayısı yıllar itibarıyla artış göstermektedir. 2020 yılı Aralık ayı itibarıyla yabancı uyruklu öğrencilerin toplam öğrenciler (42.784) içerisindeki oranı %11,3 olup 4.861 yabancı uyruklu öğrencininin 4.530'u ön lisans ve lisans, 244'ü yüksek lisans ve 87'si doktora kayıtlıdır. Doktora öğrencilerinin (657) ise %13,24'ü yabancı uyrukludur. Trakya Üniversitesinde 63 farklı ülkeden öğrenci bulunmaktadır. Öğrencilerin ülkelere göre dağılımı incelendiğinde yabancı uyruklu öğrencilerin en fazla Bulgaristan (1.198), Yunanistan (1.215) ve Türkmenistan (567) ülkelerinden olduğu görülmektedir. 2020 yılında Üniversitede görev yapmakta olan yabancı uyruklu akademisyen sayısı ise, 25'tir.

2020 yılında yurtdışından kabul edilen öğrencilerden başvuru esnasında istenecek kriterler ile kontenjan sayıları Üniversite Senatosu tarafından belirlenmiştir.

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/17231520/

Yıllar itibarıyla yabancı uyruklu öğrenci sayılarındaki değişim aşağıda sunulmaktadır.



Trakya Üniversitesinde 2017-2020 yılları arasında yabancı dilde eğitim veren program program sayıları tabloda gösterilmiştir.

Yabancı Dilde Eğitim Veren Program Sayısı

	2017	2018	2019	2020
%100 Yabancı Dil	6	7	8	9
%30 Yabancı Dil	4	4	4	4
Toplam	10	11	12	13
1- Edebiyat Fakültesi Almanca Mütercim ve Tercümanlık Pr.				
2- Edebiyat Fakültesi Bulgarca Mütercim ve Tercümanlık Pr.				
3- Edebiyat Fakültesi İngilizce Mütercim ve Tercümanlık Pr.				
4- Eğitim Fakültesi Almanca Öğretmenliği Pr.				
5- Eğitim Fakültesi İngilizce Öğretmenliği Pr.				
6- Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği Pr.				
7- Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği İkinci Öğretim Pr.				
8- Mühendislik Fakültesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Pr.				
9- Mimarlık Fakültesi Mimarlık Pr. (İngilizce) (UOLP- Uluslararası Balkan Üniversitesi)				
10- İlahiyat Fakültesi İlahiyat Pr.				
11- Fen Fakültesi Biyoloji Pr.				
12- Fen Bilimleri Enstitüsü Biyoteknoloji ve Genetik (DR)				
13- Fen Bilimleri Enstitüsü Genetik ve Biyomühendislik (YL)				

Tıp Fakültesinde eğitim kalitesini arttırmak ve daha geniş kitlelere hizmet verebilmek amacıyla İngilizce Tıp Eğitimi Programının kurulması planlanmakta olup oluşturulan komisyon tarafından bir rapor hazırlanmış (EK-İngilizce Tıp Eğitimi Raporu), rapor Anabilim Dalları ile paylaşılmış ve öğretim üyelerinin konu ile ilgili görüşünü almak üzere bir anket yapılmıştır. Anket sonuçları henüz iç ve dış paydaşlarla paylaşılmamış olup çalışmalar devam etmektedir.

2020 yılı itibarıyla Kosova Pristine Üniversitesi ile Edebiyat Fakültesi Türk Dili ve Edebiyatı Programı ve Kuzey Makedonya Uluslararası Balkan Üniversitesi ile Mimarlık Fakültesi Mimarlık (İng.) Programı olmak üzere 2 adet uluslararası ortak program yürütülmektedir. Ulusal ve Uluslararası Ekonomi Üniversitesi (UNWE) ile Muhasebe, Finansal Kontrol ve Finans alanında yüksek lisans düzeyinde ortak program açılması ve Köstence Ovidius Üniversitesi ile Rumen Dili ve Edebiyatı Programı 2+2 lisans düzeyinde ortak program açılmasına ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir.

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-ve-kostence-ovidius-universitesi-arasinda-uluslararasi-ortak-lisans-programinin-temeli-atildi>

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-ve-university-of-national-and-world-economy--unwe-sofya--uluslararasi-ortak-yuksekk-lisans-programi-nin-temellerini-atti>

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-nden-balkanlarda-onemli-bir-is-birligi-daha--pristine-universitesi-ile--turk-dili-ve-edebiyati-2-2-ortak-lisans-programi--onaylandi>

Trakya Üniversitesi Dış İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü ve uluslararası öğrencilerin katkılarıyla ilk sayısı 2018 yılında çıkarılan ve uluslararası öğrencilerin seslerinin ulusal ve uluslararası platformlarda duyurulduğu "Rumeli Köprüsü Dergisi", 2020 yılında da çalışmalarına devam etmiştir.

<https://rumelikoprusu.trakya.edu.tr/>

<https://www.trakya.edu.tr/news/rumeli-koprusu-dergisi--21-aralik-kuzey-makedonya-turkce-egitim-bayrami-ozel-sayisi--ile-okuyucusuyla-bulustu>

<https://rumelikoprusu.trakya.edu.tr/pages/covid-19-ozel-sayi>

Bununla birlikte Mart 2020'de Trakya Üniversitesinde halen okumakta ve mezun olan uluslararası öğrencileri bir çatı altında toplamak, birbirleri ile iletişim ve dayanışma içerisinde olmalarını sağlamak amacıyla *Trakya Üniversitesi Uluslararası Öğrenci ve Mezunları Derneği* kurulmuştur.

<https://disiliskiler.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-uluslararasi-ogrenci-ve-mezunlari-dernegi-hizmete-girdi>

Uluslararasılaşma politikası

Olgunluk Düzeyi: Kurumun uluslararasılaşma uygulamaları ilgili birimlere yayılmış, benimsenmiş ve kalite politikasıyla uyumludur.

Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı

Olgunluk Düzeyi: Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetsel ve organizasyonel yapılanması izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

Uluslararasılaşma kaynakları

Olgunluk Düzeyi: Kurumda uluslararasılaşma kaynaklarının dağılımı izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

Uluslararasılaşma performansı

Olgunluk Düzeyi: Kurumda uluslararasılaşma faaliyetleri izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

- [A.4. ngilizce Tp Eğitimi Raporu.pdf](#)

B. EğİTİM ve ğRETİM

1. Programların Tasarımı ve Onayı

14 Temmuz 2020 tarihli Senato Kararı ile Trakya Üniversitesi Eğitim Politikası ve 24 Eylül 2020 tarihli Senato Kararı ile Trakya Üniversitesi Uzaktan Eğitim Politikası belirlenmiştir. Politikalar kapsamında amaç, hedef ve performans göstergeleri tespit edilmiştir. Belirlenen göstergelerin izleme ve değerlendirilmesi süreci 2021 yılı itibariyle gerçekleşecektir.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/48846726> (Trakya Üniversitesi Eğitim Politikası)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/73547509> (Trakya Üniversitesi Uzaktan Eğitim Politikası)

Üniversitemizde programların tasarımı ve onayı sürecinde birimlerde yer alan akademik kurullarda tüm đretim elemanlarının katılımı ile iç paydaşların görüşleri alınmaktadır. Bu kapsamda 2020 yılı içinde yeni program açma ve var olan pasif programların aktif hale geçirilmesi için YK'e başvurularda bulunulmuştur.

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/96961826/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/54174050/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/26436410/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/82290341/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/42637977/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/45935406/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/59621851/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/99948769/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/40506783/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/32654103/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/87706299/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/56424373/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/60594905/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/61796120/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/57648084/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/12896792/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/78108190/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/15028464/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/85132462/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/76810343/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/91925335/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/88375550/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/65712785/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/52503767/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/26382275/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/20329158/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/79344015/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/50221594/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/27556643/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/19655021/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/90435047/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/24732276/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/85279437/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/38633894/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/68756127/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/68512905/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/68655330/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/49451936/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/12527673/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/61170787/

Programların tasarımında paydaş görüşlerinin alınmasında çeşitli yöntemler kullanılmaktadır. Bu kapsamda akredite olan birimler başta olmak üzere bazı birimlerde paydaş görüşleri anketler aracılığı ile alınmaktadır. 2020 yılı içerisinde program tasarımı sürecinde paydaş görüşlerinin yapılandırılmış yöntem ile alınması amacıyla çalışmalar başlatılmış olup, henüz taslak aşamasında olan “Eğitim Öğretim Komisyonu Yönergesi” hazırlanmıştır. Yönergenin 8. maddesinde dış paydaş görüşlerine başvurulması hüküm altına alınmıştır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/18312982> (Eğitim Öğretim Komisyonu Yönerge Taslağı)

Program tasarımında paydaş görüşlerine yapılandırılmış yöntemler ile yer verilmesi hususunda Üniversitemiz birimlerinde de iyileştirme çalışmaları sürdürülmektedir. Örneğin Tıp Fakültesi METÖ Programı tasarımı, Fakülte amaç ve öğrenim hedeflerinin tespiti/güncellenmesi ile başlamaktadır. Buna yönelik olarak Amaç ve Öğrenim Hedefleri Komisyonu kurulmuştur. Sağlık Bakanlığı, Türk Tabipleri Birliği ve Yükseköğretim Kuruluna Fakülte amaç ve öğrenim hedefleri gönderilmiş, görüşleri alınmış, ayrıca Edirne İl Sağlık Müdürlüğü, Edirne Kamu Hastaneleri Hizmetleri Başkanlığı, Edirne Tabip Odası Başkanlığı, Edirne Özel Ekol Hastanesi, Edirne Baro Başkanlığı, Özel Edirne Trakya Hastanesi, Acil Tıp Teknisyenleri ve Teknikerleri (PARAMEDİK) Derneği Edirne Şubesi, Fakültenin tüm öğretim üyeleri, öğrenci temsilcileri, idari personel temsilcileri ile bir araya getirilerek bir çalıştay düzenlenmiştir. Program tasarımında öğrencilerin görüşlerini almak üzere Tıp Eğitimi Öğrenci Kurulu Yönergesi hazırlanmıştır.

Eğitim Fakültesinin programların tasarımı sürecine yönelik tanımlı süreçleri ve paydaş katılımının sürece nasıl yansıtıldığı Kalite El Kitabı, Öğrenci El Kitabı ve Personel El Kitabı kapsamında düzenlenmiştir. Eğitim Fakültesinde program geliştirme ilkesi (s.3) ve program geliştirme kalitesinin sağlanması (s.41) Kalite El Kitabında tanımlanmıştır. Program geliştirme süreci ve komisyonları ile komisyonların görev ve sorumlulukları ise, Personel El Kitabında yer almaktadır. Ayrıca Eğitim Fakültesi Program Geliştirme Komisyonu Çalışma Usul ve Esasları hazırlanmıştır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/50859951> (Kalite El Kitabı)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/18776467> (Öğrenci El Kitabı)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/72189553> (Personel El Kitabı)

Her programda zorunlu stajların AKTS kredi değerine sahip olması amacıyla çalışmalar sürdürülmektedir. Kredi değerleri öğrencilere uygulanan anketler ve ders veren öğretim elemanının görüşleri alınarak bölüm kurullarınca belirlenmektedir. Her seviyedeki programda öğrenci iş yükü kredileri tanımlanmıştır. Staj zorunluluğu olan programların büyük kısmında yurt içi ve/veya yurt dışındaki uygulama ve stajların iş yükleri belirlenerek programın toplam iş yüküne dâhil edilmiştir. Zorunlu staj bulunan 3+1 programlarda stajlar AKTS kredisine sahiptir. Bunun dışındaki programlarda stajlar ise yönergeler ile yürütülmekte olup AKTS kredisine sahip değildir. (Gıda Mühendisliği, Eczacılık ve Biyoloji programları hariç).

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/34065859> (Eczacılık Fakültesi Staj Yönergesi)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/98189526> (Eczacılık Fakültesi)

<https://eos.trakya.edu.tr/Pages/CoursePlan.aspx?lang=tr-TR&academicYear=2020&facultyId=11&programId=1&menuType=unit> (Biyoloji Bölümü)

<https://biyoloji.trakya.edu.tr/pages/staj-bilgileri> (Biyoloji Bölümü Staj Yönergesi)

<http://eos.trakya.edu.tr/Pages/CoursePlan.aspx?lang=tr-TR&academicYear=2018&facultyId=16&programId=3&menuType=unit> (Gıda Mühendisliği Bölümü)

Programların tasarımı, onayı ve güncellenmesi sürecinde paydaş görüşlerinin alınması, akredite olan ve akreditasyon çalışmalarını yürüten birimlerde ağırlık kazanmakla birlikte, 3+1 İş Yeri Uygulama Eğitimi Modelini uygulayan meslek yüksekokullarınca sürdürülmektedir. Meslek Yüksekokulları Koordinatörlüğü Danışma Kurulu belirli aralıklarla toplanmakta, ihtiyaca yönelik yeni işbirliklerinin ve projelerin hayata geçirilmesi planlanmaktadır. 2018 yılından günümüze iş yeri uygulama eğitimine toplam 4.636 öğrenci katılmıştır. (EK-2018-2020 İş Yeri Uygulama Eğitimine Katılan Öğrenci Sayısı) Katıldıkları iş yerinden iş teklifi alan öğrencilerin oranı eğitime katılan öğrencilerin yaklaşık % 40-50'si oranındadır. 3+1 Uygulamalı Modelini hayata geçirerek öğrencilere iş tecrübesi edinme şansı tanıyan ve bu süreçte birçok ikili anlaşmaya imza atan Trakya Üniversitesi, Türkiye’de bulunan üniversiteler içerisinde Sakarya Üniversitesi ve Manisa Celal Bayar Üniversitesinden sonra 3. Üniversite olmuştur. Trakya Üniversitesi, Trakya Üniversitesi Birliği içerisinde yer alan Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi, Kırklareli Üniversitesi, Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi ve Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesine 3+1 Modelinin hayata geçirilmesinde mentörlük yapmakta, bilgi ve tecrübelerini paylaşmaktadır.

<https://ipsalamyo.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-meyok-5--danisma-kurulu-toplantisi-yapildi>

<https://meyok.trakya.edu.tr/news/meyok-toplantisi-yapildi-12-10-2020>

Gerçekçi öğrenci iş yükünün belirlenmesi ve kredilerin güncellenmesinde öğrenci geri bildirimlerinin alınması için kullanılan yöntem ders değerlendirme anketlerinin uygulanmasıdır. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı kontrolünde yürütülen “Öğrenci İşleri Otomasyonu” yardımı ile akredite olan ya da akreditasyon sürecinde olan birimlere, bilgi/veri desteği sağlanmakta, geri bildirimlerin sağlıklı alınabilmesi amacıyla uygulanan anket süreçlerine de teknik olarak destek verilmektedir. Anketlerin yapılmasına yönelik süreç bazı programlarda işlemekle birlikte bütün programları kapsayacak şekilde yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. 2020 yılı için tüm programlar içerisinde ders değerlendirme anketi uygulayan program sayısı 52’dir. (EK-2020 Yılı Ders Değerlendirme Anketi Uygulayan Birimler ve EK-Ders Değerlendirme Anketi Uygulanan Dersler)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/17170361/> (Öğrenci İşleri Otomasyonu Anket Sayfası)

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/ogrenci-ders-degerlendirmeleri>

Ayrıca ölçme ve değerlendirme hususunda da pandemi sürecine uygun gerekli düzenlemeler yapılmıştır.

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/78163616/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/82041959/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/40934097/

Programların tasarımı ve onayı

Olgunluk Düzeyi: Programların tasarım ve onay süreçleri sistematik olarak izlenmekte ve ilgili paydaşlarla birlikte değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

Programın ders dağılım dengesi

Olgunluk Düzeyi: Programlarda ders dağılım dengesi izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

Ders kazanımlarının program çıktılarıyla uyumu

Olgunluk Düzeyi: Ders kazanımlarının program çıktılarıyla uyumu izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

Öğrenci iş yüküne dayalı ders tasarımı

Olgunluk Düzeyi: Programlarda öğrenci iş yükü izlenmekte ve buna göre ders tasarımı güncellenmektedir.

Kanıtlar

- [B.1-B.3. 2020 Yıç Ders Değerlendirme Anketi Uygulayan Birimler.xlsx](#)
- [B.1-B.3. Ders Değerlendirme Anketi Uygulanan Dersler.xlsx](#)
- [B.1. 2018-2020 öü Yeri Uygulama EBitimine Katılan öbrençi Sayışç.xlsx](#)

Ölçme ve değerlendirme sistemi

Olgunluk Düzeyi: Kurumda ölçme ve değerlendirme uygulamaları izlenmekte ve izlem sonuçlarına göre ölçme ve değerlendirme sisteminde iyileştirme yapılmaktadır.

2. Öğrenci Kabulü ve Gelişimi

Trakya Üniversitesinde öğrenci kabulü ile diploma, derece ve diğer yeterliliklerin tanınması ve sertifikalandırılmasına yönelik süreçler kapsamında mevcut durum sürdürülmektedir. Pandemi nedeniyle kayıt için gelemeyen öğrencilerin kayıt evrakları e-posta ile alınarak kayıtları yapılmıştır. Kurumda önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesine ilişkin kriterler ve süreçler henüz tanımlanmamıştır.

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/86198342/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/76827089/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/62454796/

Öğrenci kabulü, önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesi

Olgunluk Düzeyi: Öğrenci kabulü, önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesine ilişkin süreçler izlenmekte, iyileştirilmekte ve güncellemeler ilan edilmektedir.

Yeterliliklerin sertifikalandırılması ve diploma

Olgunluk Düzeyi: Uygulamalar izlenmekte ve tanımlı süreçler iyileştirilmektedir.

3. Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme

Öğrencilerin derslere aktif olarak dâhil olma süreçlerine yönelik politikalar geliştirilmekte ve her eğitim programının kendine özgü öğrenme-öğretme ve değerlendirme yöntemleri bulunmaktadır. Bu kapsamda birimler disiplinlerarası, bütüncü, vaka/uygulama temelinde öğrenmeyi önceleyen yaklaşımlara yer vermektedir. Öğrenci merkezli eğitim çalışmalarının kurum geneline yaygınlaştırılması çalışmaları sürdürülmektedir.

Pandemi sürecinde uzaktan eğitime geçilmesi nedeniyle öğrencilerin kaliteli eğitime devam edebilmeleri için Trakya Üniversitesi tarafından gerekli düzenlemeler yapılmıştır.

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/95335131/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/30233874/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/19845443/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/48550143/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/43066540/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/78189164/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/74267111/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/21541288/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/22070593/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/19108336/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/79824255/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/51980658/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/71948159/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/13834566/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/90722996/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/95044660/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/71774924/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/85827297/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/33385904/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/90541166/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/57447219/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/63974935/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/27659803/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/34906973/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/12831400/

Çalışmalar kapsamında örneğin Tıp Fakültesinde Öğrenen Merkezli Eğitim Komisyonu (ÖMEK) kurulmuştur. 2018-2019 eğitim öğretim döneminde ilk 3 sınıfta 3 ayrı ders kurulunda yürütülen probleme dayalı öğrenim (PDÖ) derslerine ek olarak, 2019-2020 döneminde 3 ayrı ders kurulu içine yeni PDÖ dersleri ilave edilerek PDÖ uygulama sayısı 6'ya; 2020-2021 döneminde 3 yeni PDÖ dersi ilave edilerek PDÖ uygulama sayısı 9'a çıkarılmıştır. Böylece birimde bağımsız öğrenme, eleştirel ve analitik düşünme, iletişim becerilerini geliştirmeyi amaçlayan probleme dayalı öğrenme yöntemi uygulanmaya başlanmış ve bu oturumların sayısının artırılması yönünde öğrencilerden geribildirim alınmıştır. Yine Tıp Fakültesinde 2020-2021 eğitim öğretim yılı 4. ve 5. sınıf programlarına Olgu Temelli Öğrenim (OTÖ) senaryoları eklemeye çalışmaları başlatılmış, ilke ve esasları belirlenmiş ve ilgili komisyonlar kurulmuştur.

<https://tip.trakya.edu.tr/news/1--sinif-4--ders-kurul-probleme-dayali-ogrenme--pdo--dersi>

<https://tip.trakya.edu.tr/pages/lisans-ogrencileri-icin-mevzuat> (OTÖ Kuralları)

Sağlık Bilimleri Fakültesi, Fen Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Mimarlık Fakültesi başta olmak üzere birçok birimde öğrencilerin ödev, sunum, grup çalışması gibi öğrenme yöntemlerinin yanı sıra yerinde uygulamalı doğa eğitimi, teknik geziler, hasta bilgilendirme yarışması, arazi çalışması gibi öğrenme yöntemlerinin uygulanması ile aktif ve etkileşimli öğrenmenin içselleştirilmesi sağlanmaktadır. Yine bu kapsamda Eğitim Fakültesi Covid-19 sürecinde Resim-İş Öğretmenliği ve Müzik Öğretmenliği Programlarının ders ve ders içeriklerini yeniden düzenlemiş ve uygulamalı eğitimlerini sürdürmeye devam etmiştir.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/97453882> (Sağlık Bilimleri Fakültesi 2020 Yılı Birim İç Değerlendirme Raporu)

<https://eczacilik.trakya.edu.tr/news/balkan-eczacilik-ogrenci-kongresi-gerceklestirildi>

<https://eczacilik.trakya.edu.tr/news/etupsa-dan--sunum-gunleri-3-poster-yarismasi>

<https://eczacilik.trakya.edu.tr/news/hasta-bilgilendirme-yarismasi-gerceklestirildi>

<https://eczacilik.trakya.edu.tr/news/fakultemiz-akilci-ilac-ve-eczacilik-toplulugundan-farmasotik-proje-laboratuvari-deney-1--eczacilikta-inovasyon-konulu-etkinlik>

<https://eczacilik.trakya.edu.tr/news/-fakultemiz-akilci-ilac-ve-eczacilik-toplulugu-ndan--farmasotik-proje-laboratuvari-demonstrasyon-egitimi>

<https://eczacilik.trakya.edu.tr/news/fakultemiz-akilci-ilac-ve-eczacilik-toplulugu-ndan--farmasotik-proje-laboratuvari-egitim-serisi>

<https://eczacilik.trakya.edu.tr/news/fakultemiz-ve-akilci-ilac-ve-eczacilik-toplulugu-is-birligi-ile--pharmatrak-proje-yarismasi--duzenliyoruz>

<https://eczacilik.trakya.edu.tr/news/ilac-endustrisi-nde-glp-uygulamaları-egitimi-gerceklestirildi>

<https://eczacilik.trakya.edu.tr/news/fakultemiz-akilci-ilac-ve-eczacilik-toplulugundan-arttirilmis-gerceklelik-uygulamaları-egitimi>

<https://mimfak.trakya.edu.tr/news/kent-tarihi-ve-morfoloji-atolyesi--17-02-2020>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/87543796> (Fakülte Kararı)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/31260673> (Bireysel Çalgı, Piyano ve Orkestra/Oda Müziği Dersleri Öğretim Programları ve Ders İşleniş Esasları)

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/webinar---ogrenme-ve-ogretme-surelerinde-video-yayinciligi>

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/webinar---uzaktan-egitimde-motivasyon-tasarimi>

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/webinar---es zamanli-ve-es zamansiz-tasarim>

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/fakultemizde--uzaktan-egitimde-olcme-ve-degerlendirme--konulu-webinar-duzenlendi>

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/fakultemizde--uzaktan-egitimde-kullanilan-olcme-araclari--konulu-webinar-duzenlendi>

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/fakultemizde-egitimcileri-uzaktan-egitime-hazirlama-etkinligi-duzenlendi>

<https://egitim.trakya.edu.tr/pages/uzaktan-egitim-destek>

3+1 Uygulamalı İş Yeri Eğitimi ile sektör içerisinde aktif olarak bulunan öğrencilerin aynı zamanda kolaylıkla istihdam edilmesinin yolu açılmıştır. Bu sayede örneğin, 2020 yılında İpsala Meslek Yüksekokulu Mekatronik Programında eğitimini tamamlayan, mülakat ve işe alım süreçlerini başarıyla geçen öğrenciler ülkemizin önemli kurumlarında tam zamanlı çalışmaya başlamıştır.

<https://ipsalamyo.trakya.edu.tr/news/3-1-uygulama-egitimi-sayesinde-ogrencilerimiz-ulkemizin-onemli-kurumlarında-ise-basladi>

Trakya Üniversitesinde öğrenme ve öğrenci odaklı yöntem ve tekniklerin uygulanması ve öğrencilerin aktif katılımının gözetilmesi kapsamında yapılan çalışmalardan memnuniyetin ölçülmesi adına 2020 Yılı Öğrenci Memnuniyet Anketi soruları içerisinde “Öğrenci olduğum birimde kayıtlı olduğum programın öğrenme-öğretme yöntemi ve genel yetkinliklerin kazandırılması sürecinde gerçekleştirdiği uygulamalardan genel olarak memnunum.” sorusu eklenmiştir. Anket sonuçları değerlendirildiğinde öğrencilerin memnuniyetinin %61,8 düzeyinde olduğu görülmektedir.

<https://eanket.trakya.edu.tr/anketdoldur.aspx?anketno=6290db24fe1149cb8888d4e04&lang=tr-TR&prev=1&l=>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/50435293> (2020 Yılı Öğrenci Memnuniyet Anketi Sonuçları)

Programların eğitim amaçları ve öğrenme çıktılarına ilişkin taahhütlerini güvence altına almak üzere ders çıktıları ile dersin içeriği arasındaki uyum için anket çalışmalarının yapılması sağlanmıştır. Programların eğitim amaçları ve kazanımlarının belirlenmesinde paydaşlara ilişkin anket çalışmaları akredite olmuş birimlerde büyük ölçüde yapılırken diğer birimlerde sınırlıdır. 2018 yılında 17; 2019 yılında 44 ve 2020 yılında 52 programda ders değerlendirme anketi uygulanmıştır. Ders değerlendirme anketlerinin bütün programları kapsayacak şekilde yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. (EK-2020 Yılı Ders Değerlendirme Anketi Uygulayan Birimler ve EK-Ders Değerlendirme Anketi Uygulanan Dersler)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/33735000> (Ders Başlangıç Değerlendirme Formu)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/92512377> (Ders Sonu Değerlendirme Formu (Revize/Uzaktan Eğitim))

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/98677005> (Ders Sonu Değerlendirme Formu)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/59587168> (Klinik Uygulama Sorumlusu Değerlendirme Formu)

<https://biyoloji.trakya.edu.tr/pages/yapilmis-anketler-ve-analizi>

<https://kimya.trakya.edu.tr/pages/anketler>

<https://matematik.trakya.edu.tr/pages/anket-sonuclari> <https://fizik.trakya.edu.tr/pages/anket-sonuclari>

<https://gidamuh.trakya.edu.tr/news/2019-2020-guz-donemi-ders-degerlendirme-anketleri>

<https://eczacilik.trakya.edu.tr/news/fakultemiz-1--sinif-ve-5--sinif-ogrencilerine-e-anket-uygulamasi>

Danışmanlık hizmetleri Akademik Danışmanlık Yönergesi çerçevesinde sürdürülmeye devam etmektedir. Bu süreçte öğrencilerin yer aldığı programda akademik danışmanlık sürecinde yürütülen uygulamalardan memnuniyetin ölçülmesi adına 2020 Yılı Öğrenci Memnuniyet Anketi soruları içerisinde “*Öğrenci olduğum birimde akademik danışmanlık hizmetinin verimli bir şekilde işlediğini düşünüyorum.*” sorusu eklenmiştir. Anket sonuçları değerlendirildiğinde öğrencilerin memnuniyetinin %62 düzeyinde olduğu görülmektedir.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/50435293> (2020 Yılı Öğrenci Memnuniyet Anketi Sonuçları)

Öğretim yöntem ve teknikleri

Olgunluk Düzeyi: Programların genelinde öğrenci merkezli öğretim yöntem teknikleri tanımlı süreçler doğrultusunda uygulanmaktadır.

Ölçme ve değerlendirme

Olgunluk Düzeyi: Programların genelinde öğrenci merkezli ve çeşitlendirilmiş ölçme ve değerlendirme uygulamaları bulunmaktadır.

Öğrenci geri bildirimleri

Olgunluk Düzeyi: Programların genelinde öğrenci geri bildirimleri (her yarıyıl ya da her akademik yıl sonunda) alınmaktadır.

Akademik danışmanlık

Olgunluk Düzeyi: Kurumda akademik danışmanlık hizmetleri izlenmekte ve öğrencilerin katılımıyla iyileştirilmektedir.

4. Öğretim Elemanları

Trakya Üniversitesi öğretim üyelerinin yayın performanslarının artırılması amacıyla 4 Temmuz 2019 tarihinde Senato Kararı ile “Trakya Üniversitesi Öğretim Üyesi Atama ve Yükseltme Ölçütleri Yönergesi” yürürlükten kaldırılarak yerine “Trakya Üniversitesi Öğretim Üyesi Atama ve Yükseltme Kriterleri”nin 4 Temmuz 2020 tarihinden itibaren uygulamaya konulmasına karar verilmiştir. Ayrıca 2019 KİDR belirtilen mevcut durum sürdürülmektedir.

<https://pdb.trakya.edu.tr/pages/akademik-yukseltirme>

Trakya Üniversitesinde 2020 yılında öğretim elemanlarının öğretim yetkinliğini geliştirmek üzere çeşitli planlama ve uygulamalar yapılmıştır. Örneğin Tıp Fakültesi akademik kadrosunun bilimsel ve mesleki niteliklerinin geliştirilmesine yönelik olarak hastane seminerleri, yeterlilik ve gelişim seminerleri, eğitim becerileri kapasite geliştirme eğitici eğitimi gibi uygulamalara yer vermektedir. (EK-Tıp Fakültesi PDÖ Eğitici Eğitimi) Yine Eğitim Fakültesinde de Eğitimcilerin Eğitimi Programı kapsamında çeşitli etkinlikler yapılmıştır.

<https://tip.trakya.edu.tr/pages/surekli-tip-egitimi>

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-egitim-fakultesi-nden-eczacilik-fakultesi-ogretim-elemanlarina-egiticilerin-egitimi-kapsaminda-webinar-etkinligi-duzenlendi>

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/egitim-fakultesi-ogretim-elemanlarina-egitimcilerin-egitimi-webinar-kurslari-duzenlendi>

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/stem-egitici-egitimi>

Trakya Üniversitesinde öğretim elemanlarının öğretim yetkinliğinin geliştirilmesi amacıyla “Eğiticilerin Eğitimi Programları” düzenlenmeye devam etmektedir. Düzenlenen eğitimlerden memnuniyetin ölçülmesi ve paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlem alınması adına 2020 Yılı Akademik Personel Memnuniyet Anketi soruları içerisinde “*Üniversitede eğitimcilerin eğitimi programı kapsamında düzenlenen eğitimleri yeterli ve faydalı buluyorum.*” sorusu dahil edilmiştir. Anket sonuçları değerlendirildiğinde akademik personelin memnuniyetinin %67,6 düzeyinde olduğu ve eğitimlerin faydalı bulunduğu görülmektedir.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/80631622> (2020 Yılı Akademik Personel Memnuniyet Anketi Sonuçları)

Atama, yükseltme ve görevlendirme kriterleri

Olgunluk Düzeyi: Atama, yükseltme ve görevlendirme uygulamalarının sonuçları izlenmekte ve izlem sonuçları değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

Öğretim yetkinliği

Olgunluk Düzeyi: Öğretim yetkinliğini geliştirme uygulamalarından elde edilen bulgular izlenmekte ve izlem sonuçları öğretim elamanları ile birlikte irdelenerek önlemler alınmaktadır.

Kanıtlar

- [B.4. Tıp Fak. Altisi PD6 EBitici EBitimi.pdf](#)

Eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik ve ödüllendirme

Olgunluk Düzeyi: Teşvik ve ödül uygulamaları izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

5. Öğrenme Kaynakları

Trakya Üniversitesi eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürebilmek için uygun nitelik ve nicelikte öğrenme kaynaklarının oluşturulmasına yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Mevcut kaynakların yanı sıra Covid-19 sürecinde de alt yapı çalışmalarını, hizmet sunumunu ve bilgilendirme faaliyetlerini sürdürmüştür.

Trakya Üniversitesi Covid-19 küresel salgın sürecinin başlamış olduğu 2019-2020 Eğitim Öğretim Yılı Bahar Döneminde derslerin uzaktan eğitim sistemi ile sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla E-Ders Platformunu oluşturmuştur. E-Ders Platformunun kullanımına ilişkin öğrenci ve öğretim elemanlarına yönelik kılavuzlar hazırlanmış ve eğitimler verilmiştir. 2020-2021 Eğitim Öğretim Yılı Güz Döneminde ise, öğrenci ve öğretim elemanlarını interaktif bir şekilde buluşturan, öğretim elemanları ve öğrencilerin iletişim kanalı olarak da hizmet veren Microsoft Teams uygulamasını kullanmaya başlamıştır. Böylece öğrenciler karşılaştıkları sorunları herhangi bir silsile ile zaman kaybetmeden ilgili öğretim elemanına aktarabilmekte ve sorunlar kaynağında büyümeden çözülebilmektedir. Bu kapsamda öğrenci ve öğretim elemanlarının uzaktan eğitim sistemlerine erişimlerine ilişkin olarak rehberler hazırlanmış ve eğitimler verilmiştir.

<https://www.trakya.edu.tr/news/e-ders-uzaktan-egitim-platformu-ogrenci-kullanim-rehberi>

<https://www.trakya.edu.tr/news/e-ders-uzaktan-egitim-platformu-ogretim-eleman-kullanim-rehberi>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/54053528> (Microsoft Teams Öğrenci Kılavuzu)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/98078315> (Microsoft Teams Akademisyen Kılavuzu)

Trakya Üniversitesi Merkez Kütüphanesi kaynaklarını her yıl artırmaya ve geliştirmeye özen göstermektedir. Bu kapsamda 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Kütüphanede bulunan mevcut basılı kitap sayısı 138.936; elektronik kitap sayısı 512.410; elektronik dergi sayısı 58.312 ve abone olunan veri tabanı sayısı 42'dir. Bu süreçte Trakya Üniversitesi Merkez Kütüphanesi de uzaktan eğitim sürecinde eğitime destek olmak amacıyla var olan veri tabanı aboneliklerinin yanında deneme erişimleriyle daha fazla elektronik kaynağa ulaşılmasını sağlamıştır. Aynı zamanda elektronik kaynakların ve veri tabanlarının kullanımına yönelik online eğitimler düzenlenmiştir. Ayrıca Trakya Üniversitesi yayınlarının elektronik arşivini oluşturmak, öğretim elemanları tarafından üretilmiş bilgilere serbest, kolay, hızlı ve ücretsiz olarak erişim gerçekleştirilerek bilimsel çalışmalarının daha geniş bir kitle tarafından tanınması ve kullanılmasını sağlamak amacıyla "Açık Erişim Bilgi Kaynakları Veritabanı" oluşturulmuştur. Tez sahibinin yazılı izni alınarak Üniversitemizde yapılan tezlerden 2020 yılı Aralık sonu itibarı ile tez, kitap ve makalelerden oluşan yaklaşık 3.921 adet materyal "Açık Erişim Veritabanı"na aktarılmıştır. Veritabanı ulusal ve uluslararası açık erişim sistemlerine entegredir.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/80571266> (Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı 2020 Mali Yılı Birim Faaliyet Raporu)

<https://kutuphane.trakya.edu.tr/pages/trakya-universitesi-deneme-veritabanlari-1>

<https://kutuphane.trakya.edu.tr/pages/veritabanlari-online-egitimler>

Trakya Üniversitesi Merkez Kütüphanesi, öğrencilerine zaman kısıtlaması olmaksızın araştırma yapabilecekleri ve üniversite içinde daha fazla vakit geçirecekleri, lojistik ihtiyaçlarının da karşılanabildiği bir ortam sunarak 2020 Mart ayına kadar 7/24 esasına göre kesintisiz hizmet vermeye devam etmiştir. Ancak Covid-19 küresel salgını sebebiyle Merkez Kütüphane hizmetlerinde birtakım tedbirler alınmış ve bu tedbirler kapsamında 7/24 çalışma mesaisine ara verilmiştir. Bu süreçte Kütüphane hafta içi 08.30-17.30 saatleri arasında hizmet vermeye devam etmiştir. Cumhurbaşkanlığı kararnamesi kapsamında bir dönem ise çalışma saatleri hafta içi 10.00-16.00 olarak düzenlenmiştir.

Trakya Üniversitesi, Edirne Valiliği, Trakya Kalkınma Ajansı ve Edirne İl Müftülüğü'nün iş birliğinde hayata geçirilen Millet Kırathanesi bünyesinde salgın döneminde isteyen öğrencilerin evlerine kitap teslimi yapılmıştır.

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-millet-kiraathanesi-nden-evlere-kitap-servisi>

Pandemi sürecinde Trakya Üniversitesi Sağlık Kültür ve Spor Daire başkanlığı bünyesinde öğrencilerin kişisel gelişimlerinin sürdürülebilmesi ve bu süreçte sektete uğramaması adına topluluk etkinlikleri canlı yayın olarak gerçekleştirilmiş ve 2020 yılında 178 canlı yayın etkinliği düzenlenmiştir. Trakya Üniversitesi bünyesinde yer alan 92 öğrenci topluluğu da 2020 yılında 378 etkinlik gerçekleştirmiştir. 378 etkinliğin 27'si sosyal sorumluluk etkinliği kapsamındadır. Pandemi sebebiyle bir kısmı canlı yayın şeklinde düzenlenen sosyal sorumluluk etkinliklerine toplam 1310 öğrenci katılmıştır. (EK-2020 Öğrenci Toplulukları Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri ve Faaliyetlere Katılan Öğrenci Sayısı) Faaliyet gösteren öğrenci topluluklarının etkinlikleri ile ilgili tüm duyurular Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı internet sayfasında yayınlanmaktadır. Bunun yanı sıra Üniversitemiz ana internet sayfasında da topluluk etkinliklerinin duyurulması için "Öğrenci Etkinlikleri" adı altında bir sekme oluşturularak tüm paydaşlara ulaşılmaya çalışılmaktadır. Bu etkinlikleri daha geniş kitlelere duyurabilmek için ayrıca sosyal medya hesapları da oluşturulmuştur.

<https://sks.trakya.edu.tr/forms/canli-yayin-etkinlik-talep-formu>

https://sks.trakya.edu.tr/news_cats/ogrenci-etkinlikleri

<https://sgdb.trakya.edu.tr/pages/idare-faaliyet-raporlari>

<https://sks.trakya.edu.tr/pages/ogrenci-topluluklari>

<https://sks.trakya.edu.tr/pages/yillar-itibari-ile-ogrenci-topluluk-faaliyet-sayilari>

<https://www.facebook.com/trakyask>

<https://www.instagram.com/trakyaunisks/>

2020 yılının Aralık ayında Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı organizasyonunda Trakya Üniversitesi logolu ürünlerin bulunduğu Kampüs Giyim Mağazası, elektronik ortamda satışlara başlamıştır. Satışlardan elde edilecek kar, "Bir Öğrenci de Sen Okut" kampanyasına aktarılmaktadır. Ayrıca kurumsal aidiyet/kurumsal bağlılık amacı güdülmüştür. Yine 2020 yılında Trakya Üniversitesi Balkan Senfoni Orkestrası da "Bir Öğrenci de Sen Okut" kampanyası yararına konser düzenlemiştir.

<https://konservatuvar.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-balkan-senfonu-orkestrasi-ndan--bir-ogrenci-de-sen-okut--kampanyasi-yararina-muhtesem-konser>

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-logolu-urunler-magazasi-acildi--gelirler-bir-ogrenci-de-sen-okut-a>

Trakya Üniversitesi her yıl düzenli olarak öğrencilerine eğitim bursları çerçevesinde burs ve yemek yardımı imkânı sunmaktadır. 2020 yılında Bir Öğrenci De Sen Okut Projesi kapsamında Trakya Üniversitesi Vakfı aracılığı ile burs verilen öğrenci sayısı ve burs miktarı ekte sunulmuştur. (EK-2020 Yılı Trakya Üniversitesi Vakfı Burs Verilen Öğrenci Sayısı ve Burs Miktarı) Bununla birlikte Trakya Üniversitesi Yemek Yardımı Verilmesine İlişkin Yönerge doğrultusunda Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde öğrencilere yemek yardımı yapılmaktadır. 2018 yılında yemek bursu verilen öğrenci sayısı 200 iken; 2019 ve 2020 yıllarında 600'er öğrenci yemek bursu imkanından faydalanmıştır.

<https://yakif.trakya.edu.tr/pages/burslar>

<https://sks.trakya.edu.tr/pages/yemek-yardimi->

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/56854084> (Trakya Üniversitesi Yemek Yardımı Verilmesine İlişkin Yönerge)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/56231132> (T.Ü 2021 Yılı Performans Programı-s.29)

Trakya Üniversitesi engelli öğrenci ve personeline üniversitenin tüm birimlerine eşit erişim hakkı ve gerekli destek hizmetlerini vermek, öğrencilerin öğrenim yaşamlarını kolaylaştırmak, eğitim-öğretim süreçlerine tam katılımlarını sağlamak, sosyal yaşamları için gerekli önlemleri almak üzere Engelsiz Üniversite Birimi çalışmalarının tüm birimlere yayılımı sağlanmıştır. Ayrıca Birim bünyesinde "Engel Avı" platformu oluşturulmuştur. Yerleşkelerde, binalarda ve yollarda karşılaşılan engeller, sesli ve yazılı olarak Birime iletebilmektedir. Trakya Üniversitesinde her öğrencinin bulunduğu birimin dersler, ders işleniş, derslere erişim ile ilgili konular hakkında bilgilendirilmesi ve okul ile ilgili yaşadığı genel sorunları paylaşabilmesi adına akademik ve idari temsilcileri bulunmaktadır. Temsilciler yolu ile her engel grubundan öğrencinin ihtiyacı karşılanmakta, ders ve ders materyallerine erişimleri sağlanmaktadır.

<https://engelsiz.trakya.edu.tr/BirimDanismanlar>

<https://engelsiz.trakya.edu.tr/EngelAvi>

<https://engelsiz.trakya.edu.tr/AnaSayfa/EngelsizDuyuru/COVID19%20SURECINDE%20HERKES%20ICIN%20STRES%20YONETIMI>

<https://engelsiz.trakya.edu.tr/PandemiAnket>

Trakya Üniversitesi uzaktan eğitim uygulamaları kapsamında da özel eğitime ihtiyaç duyan bireyler için gerekli tedbirleri almaya devam etmektedir. Engelsiz Üniversite Birimi bu süreçte uzaktan/online rehberlik ve psikolojik destek hizmetlerini sürdürmektedir. Pandemi sürecinin olumsuz sosyo-psikolojik etkisinin kontrolü ile stres ve depresyondan uzak kalınarak psikolojik dayanıklılığın artırılması adına "Covid-19 Sürecinde Herkes İçin Stres Yönetimi Rehberi" hazırlanmıştır. Ayrıca Birim tarafından öğrencilerin uzaktan eğitim sürecini değerlendirmek üzere "Tanışma/İhtiyaç Belirleme Anketi" yapılmaktadır. Anket kapsamında öğrenciler GSM, whatsapp, e-mail aracılığıyla ve yüz yüze görüşme imkânı bulabilmektedir.

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/79417894/ (Uzaktan Eğitimi Engelli Öğrenciler İçin Erişilebilir Kılma Tedbirleri)

Engelsiz Üniversite Biriminin yanı sıra birimler düzeyinde de "Engelsiz Üniversite" uygulaması kurumsal amaçlar doğrultusunda ve sürdürülebilir şekilde yönetilmektedir. Örneğin Eğitim Fakültesinde sürdürülmekte olan uzaktan eğitim sürecinde ders içeriklerinin özel gereksinimli öğrencilere uygun hale getirilmesi ve sınavların öğrencilerin engel durumuna göre düzenlenmesi için paydaş görüşleri alınarak "Eğitim Fakültesi Özel Gereksinimli Bireyleri Uzaktan Eğitimde İzleme ve Uygulamalara İlişkin Önlem Alma Usul ve Esasları" belirlenmiştir. Eğitim Fakültesi öğrencilerinin özel gereksinimlerine yönelik uzaktan eğitim sürecindeki sorunlarını tespit etmek ve eylem planları geliştirerek sorunları gidermek amacıyla "Uzaktan Öğretime Yönelik Öğrenci Memnuniyet Anketi" ve "Uzaktan Öğretime Yönelik Öğretim Elemanı Memnuniyet Anketi"ni hazırlamıştır. 2020-2021 eğitim-öğretim yılı başında yeni kayıt yaptırmış olan öğrencilere oryantasyon eğitimleri verilmiştir. Bu kapsamda Eğitim Fakültesi Özel Eğitim Bölümü öğrencilerinin oluşturduğu Özel Eğitim Topluluğu da faaliyetlerine devam etmiştir.

<https://egitim.trakya.edu.tr/pages/2020-2021-akademik-yili-egitim-fakultesi-oryantasyon-programi>

<https://www.youtube.com/watch?v=-X5cq39Negk&feature=youtu.be>

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/engelsiz-universite-egitim-fakultesi-birimi-oryantasyon-programi-gerceklestirildi>

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/ozel-egitim-toplulugu-ndan-3-aralik-dunya-engelliler-gunu-video>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/58065452> (20.11.2020 tarihli Fakülte Kurulu Kararları)

2020 yılının Aralık ayında Trakya Üniversitesi Rektörlüğü ve Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, kurumun envanter kaydında olup kullanım dışı olan malzemeleri geri dönüşüm kapsamında yeniden kullanılabilir hale getirerek iki adet sekizer kişilik golf aracını çalışabilir tek bir araç olarak erişilebilirlik ihtiyacı duyan öğrenci ve çalışanların kullanımına sunmuştur.

<https://www.trakya.edu.tr/news/golf-aracari-erisebilirlige-ihtiyac-duyan-calisan-ve-ogrencilerimizin-hizmetinde>

Engelli öğrencilerin Üniversitemizde engelsizce hareket edebilmelerinin yolu açılmış ve gerekli fiziksel şartlar sağlanmıştır. Üniversitemiz YÖK Engelsiz Üniversite Ödülleri kapsamında "2020 Yılı Mekânda Erişilebilirlik Ödülü Aday Üniversiteler (Turuncu Bayrak)" içerisinde olmaya hak kazanmıştır.

<https://engelsiz.yok.gov.tr/HaberBelgeleri/2020/2020-engelsiz-odulleri-adaylari.pdf>

Trakya Üniversitesinde rehberlik, psikolojik danışmanlık ve kariyer hizmetleri merkezler aracılığıyla ve birimler düzeyinde yönetilmektedir. Bu kapsamda Trakya Üniversitesi Kariyer Uygulama ve Araştırma Merkezi mezun buluşmaları düzenlemekte, iş ve staj duyurularını paylaşmakta, kariyer yönetimine yönelik eğitimler ve seminerler düzenlemekte, teknik geziler ile öğrencilerin uygulama alanlarını görmesini sağlamaktadır. Trakya Kalkınma Ajansı desteği ile yürütülen Avrupa Birliği Projesinin bir parçası olarak hayata geçirilen *Trakyakariyer Projesi* kapsamında yerel yönetimler, sivil toplum örgütleri, ilgili bakanlıklar ile birçok ortak toplantı gerçekleştirilmiş ve sunulan kariyer faaliyetlerinin geliştirilmesi için ortak kararlar alınmıştır. Merkez Müdürlüğüne öğrenciler ile işverenleri iş ve staj noktasında buluşturmak amacıyla mevcut Aday Öğrenci Portalı ve Firma (İşveren) Portalı'nın yanı sıra Trakya Kariyer Portalı ve Yetenek Kapısı Portalı da açılmıştır. Ayrıca Trakya Kariyer Portalı kapsamında paydaşlar içerisinde Kırklareli Üniversitesi ve Namık Kemal Üniversitesi de yer almaktadır. Portal öğrenci ve mezunların üye olabildiği, firma ve kurumlar tarafından iş ve staj fırsatlarının paylaşıldığı bir kariyer portalıdır.

https://kariyer.trakya.edu.tr/news_cats/etkinlikler

https://kariyer.trakya.edu.tr/news_cats/trakyakariyer-projesi-calismalari

<https://kariyer.trakya.edu.tr/kariyer-aday/>

<https://kariyer.trakya.edu.tr/kariyer-isveren/>

<http://www.trakyakariyer.org/>

<https://www.yetenekkapisi.org/login>

<http://www.trakyakariyer.org/>

<https://kariyer.trakya.edu.tr/news/paydasi-oldugumuz--kariyer-hizmetlerinin-sunulmasinda-cok-paydasli-isbirligi-modeli--projesi-hakkinda-genel-bilgiler>

<http://www.trakyakariyer.org/isyeri-uygulama>

2019 yılından itibaren yoğun bir tempoyla hazırlanan Trakya Kariyer Fuarı, T.C. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Başkanlığı koordinasyonunda 2020 yılında gerçekleştirilmiştir. "Yetenek Her Yerde" sloganıyla 10 ayrı ilde düzenlenecek bölgesel kariyer fuarlarının ilki olan Trakya Kariyer Fuarı'nın açılış töreni Trakya Üniversitesinin ev sahipliğinde, 24 Şubat 2020 tarihinde gerçekleşmiştir. Trakya Üniversiteler Birliği üyesi Çanakkale Onsekiz Mart, Tekirdağ Namık Kemal, Kırklareli ve Bandırma Onyedil Eylül Üniversiteleri paydaşlığında organize edilen Fuar, 295 kurum ve kuruluş ile 40.000'den fazla öğrenciyi bir araya getirmiştir.

<https://kariyer.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-ev-sahipliginde-gerceklesen-trakya-kariyer-fuari--on-binlerce-ogrenciyi-kamu-ve-ozel-sektorle-bir-araya-getirdi>

Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi çalışmalarını aktif bir şekilde sürdürmektedir. Merkez pandemi sürecinde de psikolojik danışmanlık hizmeti verme faaliyetlerini online olarak yürütmüştür. "Psikolojik Destek Programı" kapsamında 1 Ocak 2020-31 Aralık 2020 tarihleri arasında başvuruda bulunan öğrenciler ile online ve yüz yüze olmak görüşme seansları gerçekleştirilmiştir. Merkez birim ve Üniversite internet sayfasından etkinliklerine ilişkin duyurular yapmakta, ayrıca daha fazla öğrenciyi ulaşabilmek amacıyla sosyal medya hesaplarını da aktif olarak kullanmaktadır. Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi dışında Engelsiz Üniversite Birimi tarafından da psikolojik destek verilmekte olup ilgili veriler (EK-Engelsiz Üniversite Birimi Bireysel Psikolojik Destek Verileri) sunulmuştur.

<https://pdrm.trakya.edu.tr/forms/randevu-formu>

<https://pdrm.trakya.edu.tr/news/online-psikolojik-danisma-hizmeti>

<https://pdrm.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-ogrencilerimize-online-psiko-sosyal-destek>

https://www.facebook.com/trakyapdrm/?modal=admin_todo_tour

<https://www.instagram.com/trakyapdrm/?hl=tr>

<https://pdrm.trakya.edu.tr/news/web-semineri--duygular-ne-soyler--biz-ne-anlariz>

<https://pdrm.trakya.edu.tr/news/web-semineri--universite-yasamina-psikolojik-uyum>

Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Engelsiz Üniversite Birimince yürütülen çalışmaların yanı sıra Trakya Üniversitesi Edirne Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu bünyesinde 2020 yılında Üniversite öğrencilerinin Covid-19 sürecinde karşılaştıkları zorluklara destek olmak amacıyla online psikolojik mentörlük ve danışmanlık hizmeti vermeye başlanmıştır. (EK-Edirne Sosyal Bilimler MYO Psikolojik Danışmanlık Hizmeti)Çalışmaların başladığı 28 Ağustos 2020 tarihinden 31 Aralık 2020 tarihine kadar geçen sürede başvuruda bulunan 53 öğrenci ile toplam 93 görüşme gerçekleştirilmiştir.

Öğrenme ortamı ve kaynakları

Olgunluk Düzeyi: Öğrenme kaynaklarının geliştirilmesine ve kullanımına yönelik izleme ve iyileştirilme yapılmaktadır.

Sosyal, kültürel, sportif faaliyetler

Olgunluk Düzeyi: Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet mekanizmaları izlenmekte, İhtiyaçlar/talepler doğrultusunda faaliyetler çeşitlendirilmekte ve iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

- [B.5. 2020 Öğrenci Toplulukları Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri ve Faaliyetlere Katılan Öğrenci.xlsx](#)
- [B.5. 2020 Yılı Trakya Üniversitesi Vakfı Burs Verilen Öğrenci Sayısı ve Burs Miktarı.xlsx](#)
- [B.5. 2019 Yılı Yemek Bursu Verilmesine İlişkin Karar.pdf](#)

Tesis ve altyapılar

Olgunluk Düzeyi: Tesis ve altyapının kullanımı izlenmekte ve ihtiyaçlar doğrultusunda iyileştirilmektedir.

Engelsiz üniversite

Olgunluk Düzeyi: Engelsiz üniversite uygulamaları izlenmekte ve dezavantajlı grupların görüşleri de alınarak iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

- [B.5. Engelsiz üniversite Birimi Bireysel Psikolojik Destek Verileri.pdf](#)

Psikolojik danışmanlık ve kariyer hizmetleri

Olgunluk Düzeyi: Kurumun genelinde planlamalar dahilinde psikolojik danışmanlık ve kariyer hizmetleri uygulanmaktadır.

Kanıtlar

- [B.5. Edirne Sosyal Bilimler MYO Psikolojik Danışmanlık Hizmeti.jpg](#)
- [B.5. Trakya Kariyer Portalı MYO ve Toplam öğrenci Sayısı.pdf](#)
- [B.5. 2020 Yılı Mentörlük ve Danışmanlık Hizmeti Sonuç Raporu.pdf](#)

6. Programların İzlenmesi ve Güncellenmesi

Trakya Üniversitesinde programlar ilgili mevzuat çerçevesinde izlenmekte ve güncellenmekte ve 2019 yılı KİDR'de belirtilen mevcut durum sürdürülmektedir. 2020 yılında ders kapatma ve program güncelleme çalışmaları kapsamında Trakya Üniversitesi Senatosu tarafından alınan kararlarla gerekli iyileştirmeler yapılmıştır. Ayrıca birimler itibariyle açılan ve kapanan programlar ekte de sunulmuştur. (EK-2017-2020 Yılları ÖSYM Kılavuzuna Göre Program Sayıları ve Açıklamaları)

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/27244944/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/75985908/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/89094388/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/74356232/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/41263345/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/27197017/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/44786896/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/38931233/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/67793873/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/63247150/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/77842426/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/81444770/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/38772324/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/65438862/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/41373972/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/64465759/

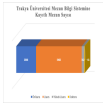
3+1 İşyeri Uygulaması Eğitim modelini benimseyen Meslek Yüksekokulları, programların izlenmesi ve güncellenmesi sürecinde iç paydaşların yanı sıra dış paydaş görüşlerini de almakta ve kamu ve özel kurumlar ile Meslek Yüksekokulları Koordinatörlüğü Danışma Kurulları vasıtası ile görüşmeler düzenlenmektedir.

<https://meyok.trakya.edu.tr/pages/mevzuat> (Yönerge ve Yönetmelikler)

Trakya Üniversitesi Mezun Bilgi Sistemine kayıtlı olan mezun öğrencilerin sistemden haberdar olmalarını sağlamak amacıyla 2020 yılında öğrencilere e-mail ve SMS yolu ile ulaşılmaya çalışılmıştır. Aynı zamanda birimler tarafından mezun olan her öğrenciye sisteme kayıt olmalarının belirtilmesini sağlamak ve sisteme katılımı artırmak üzere birimlere yazı gönderilmiştir. Sistem, birim ölçeğinde kayıtlı mezun sayısının bilgisini de vermektedir. Sistemde ön lisans düzeyinde 2.366, lisans düzeyinde 5.462, yüksek lisans düzeyinde 312 ve doktora düzeyinde 61 mezun olmak üzere toplam 8.201 kayıtlı mezun bulunmaktadır.

<https://mezun.trakya.edu.tr/>

<https://mezun.trakya.edu.tr/Veriler>



2019 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporunda belirttiği üzere mezunlar ile ilişkilerin geliştirilmesi ve dış paydaş olarak süreçlere aktif katılımlarının sağlanması amacıyla birimler bünyesinde görüş bilgi formu ve memnuniyet anketleri gibi mekanizmalar kullanılmaktadır. Aynı zamanda birimler tarafından düzenlenen çeşitli etkinlikler sayesinde öğrenim gören öğrenciler ile mezunlar bir araya getirilmektedir. 2020 yılında etkinlikler pandemi sebebiyle online olarak gerçekleştirilmiştir.

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/ingiliz-dili-egitimi-anabilim-dali-ndan-e-seminerler-devam-ediyor--seminer-7-ve-8>

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/ingiliz-dili-egitimi-anabilim-dali-ndan-e-seminer-gunleri-5--ve-6-si-gerceklestirildi>

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/ingiliz-dili-egitimi-anabilim-dali-ndan-e-seminer-gunleri-3--ve-4-su-gerceklestirildi>

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/ingiliz-dili-egitimi-anabilim-dali-ndan-e-seminer-gunleri-1--ve-2-si-gerceklestirildi>

Program çıktılarının izlenmesi ve güncellenmesi

Olgunluk Düzeyi: Programların genelinde program çıktılarının izlenmesine ve güncellenmesine ilişkin mekanizmalar işletilmektedir.

Kanıtlar

- [B.6. 2017-2020 Yılların ÖSYM Kılavuzuna Göre Program Sayıları ve Açıklamaları.xlsx](#)

Mezun izleme sistemi

Olgunluk Düzeyi: Mezun izleme sistemi uygulamaları izlenmekte ve ihtiyaçlar doğrultusunda programlarda güncellemeler yapılmaktadır.

C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

1. Araştırma Stratejisi

Trakya Üniversitesi Araştırma Politikası, 14 Temmuz 2020 tarihli Senato Kararı ile belirlenmiş ve Politikaya ilişkin amaç, hedef ve performans göstergeleri tespit edilmiştir. Trakya Üniversitesi 2018-2022 Dönemi Stratejik Planı kapsamında izleme ve değerlendirmesini gerçekleştirdiği göstergelerin yanı sıra Politika kapsamında belirlediği göstergelerin izleme ve değerlendirmesini 2021 yılı itibariyle gerçekleştirecektir.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/88045537> (Trakya Üniversitesi Araştırma Politikası)

Trakya Üniversitesinde araştırma-geliştirme süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı ile bu yapının yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleri ile ilişkisi 2018 ve 2019 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporlarında belirtildiği şekilde sürdürülmektedir. Trakya Üniversitesinde üniversite-sanayi iş birliklerinin artırılması amacıyla Üniversite-Sanayi İş Birliği kapsamında düzenlenen etkinlikler ve bilgilendirme toplantıları sürdürülmektedir.

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-ile-trakya-kalkinma-ajansi-arasinda-mesleki-ve-teknik-egitim-temasiyla-is-birligi-protokolu-imzalandi>

Araştırma strateji doğrultusunda 2020 yılında çeşitli merkez ve enstitünün kurulması talebiyle YÖK'e başvurularda bulunulmuştur.

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/54046708/ (Yapay Zeka ve Veri Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi)

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/12615419/ (Sosyal Sorumluluk Uygulama ve Araştırma Merkezi)

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/11933375/ (Tarım Bilimleri Enstitüsü)

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/36578916/ (Özel Yetenekliler Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi)

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/29721978/ (Trakya Üniversitesi Doğal Afet Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi)

Trakya Üniversitesi Araştırma Projeleri Uygulama Yönergesinde de iyileştirme çalışmaları kapsamında değişiklikler yapılmıştır.

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/43359504/

Yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleriyle ilgili olarak yapılan araştırmalara örnek olarak “Blue Growth: Blue Growth Collabs” isimli IPA projesi gösterilebilir. Ayrıca Üniversite bünyesinde 60 ana türün yer aldığı “Dünya Ayçiçeği Koleksiyonu Bahçesi” kurulmuştur. Bunlar dışında “Hasta Dosyaları Arşivinin Dijitalleştirme Sürecinin Maliyet ve Çalışanların İş Motivasyonları Üzerine Etkisinin İncelenmesi”, “Edirne Kırmızısı Rengin Doğal Maddelerle Üretimi ve Yöntem Validasyonunun Geliştirilmesi”, “Ev Tekstilinde, Vücut Hareketini Analiz Edebilen Akıllı Tekstil Sensörünün Geliştirilmesi ile Uyku Kalitesinin Ölçülmesi”, “Bası Yaralarını Proaktif Bir Yaklaşımla Önlemeye Yönelik Seçici, Elektriksel Stimülasyon Uygulanan Elektronik Tekstil Kumaşı İle Entegre Yatak Padi Geliştirilmesi” ve “Nükleer Manyetik Rezonans Spektroskopisi Cihazının Teknolojik Geliştirilmesi” başlıklı projeler yürütülmektedir.

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/91058014/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/75619861/

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesinde-60-ana-turun-yer-aldigi--dunya-aycicegi-koleksiyonu-bahcesi--kuruldu>

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/18279080/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/90594879/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/25163012/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/22136731/

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/49467870/

Kurumun araştırma politikası, hedefleri ve stratejisi

Olgunluk Düzeyi: Kurumun genelinde tanımlı araştırma politikası, stratejisi ve hedefleri doğrultusunda yapılan uygulamalar bulunmaktadır.

Araştırma-geliştirme süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı

Olgunluk Düzeyi: Kurumun genelinde araştırma-geliştirme süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı kurumsal tercihler yönünde uygulanmaktadır.

Araştırmaların yerel/bölgesel/ulusal kalkınma hedefleriyle ilişkisi

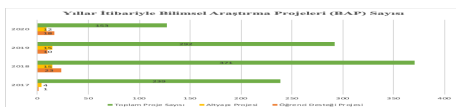
Olgunluk Düzeyi: Kurumun genelinde araştırmalar yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleri ve değişimleri dikkate alınarak yürütülmektedir.

2. Araştırma Kaynakları

Kurumun araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürebilmek için uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik ve mali kaynakları birimler arası denge gözetilerek dağıtılmaktadır.

Trakya Üniversitesi araştırma faaliyetlerinin geliştirilmesi için sağladığı destekleri artırma yönünde çalışmalarını sürdürmektedir. Bu doğrultuda 2019 KİDR'de belirtildiği üzere öğretim elemanları bilimsel aktiviteleri için yurt içi, yurt dışı ve Balkan ülkeleri olmak üzere bir yıl içinde üç destekten faydalanabilmektedir. 2020 yıl sonu itibariyle katılım ücreti ödemesinde bulunan personel sayısı 63 ve destek verilen tutar 48.132,07 TL olmuştur.

Akademik kadronun yürüttüğü Bilimsel Araştırma Projelerinin yıllar itibariyle seyri ve gelir-gider tablosu ise aşağıda sunulmaktadır:



2017-2020 Yılları Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Gelir Gider Tablosu

Yıl	Gelirler	Bütçe (Ödenekler)	Harcama
2017	7.867.139	5.348.000	5.335.416
2018	8.916.179	8.539.600	8.539.600
2019	11.064.630	8.051.500	8.000.500

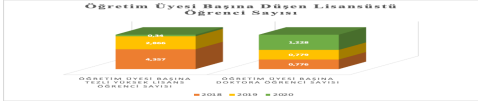
2020 yılında BAP destekli 153 projenin yapıldığı görülürken, TÜBİTAK destekli 4, AB destekli 6 proje yapılmıştır. Söz konusu projelerin bilgisi ile bütçeleri ekte sunulmuştur. (EK-Proje Bilgileri ve Ödenekleri)

2008 yılında kurulan Trakya Teknopark A.Ş. faaliyetlerini etkin ve etkili bir şekilde sürdürmektedir. 2020 yılında Teknopark bünyesinde faaliyet gösteren firma sayısı 78; bu firmalar içerisinde akademisyenlerin kurduğu ve ortak olduğu firma sayısı 23; akademisyenlerin danışmanlık yaptığı firma sayısı 30'dur. Akademisyenlerin yanı sıra Trakya Üniversitesi öğrencilerinin ve mezunlarının şirket kurmasına da imkân tanınmaktadır. Bu kapsamda Trakya Üniversitesi öğrencilerinin kurduğu şirket sayısı 3 ve mezun öğrencilerin kurduğu şirket sayısı 11 olmuştur. 2020 yılı Aralık ayı itibarıyla Teknopark bünyesinde devam eden proje sayısı 109 iken, tamamlanan proje sayısı 121'dir. (EK-Trakya Teknopark Faaliyet Bilgileri)

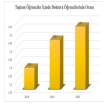
Ayrıca Trakya Üniversitesi ve Trakya Teknopark A.Ş ile Kosova Ticaret ve Sanayi Bakanı Vesel Krasniqi 22 Ekim 2020 tarihinde Kosova'da Teknopark kurulmasına yönelik çalışmaların başlaması ve yeni iş birliklerinin hayata geçirilmesine yönelik olarak görüşmede bulunmuştur. Trakya Üniversitesi ve Trakya Teknopark A.Ş.'nin ortak bilgi ve tecrübesi ile rehberlik edeceği Teknopark Modeli Protokolü için çalışmalar sürmektedir.

<https://www.trakyaateknopark.com.tr/haberler/trakya-universitesi-ve-trakya-teknopark-kosovada-teknopark-kurma-calismalarina-basladi>

Araştırma faaliyetlerinin yürütülmesinde lisansüstü öğrencilerin gerçekleştirdiği çalışmalar da Üniversite için önemli bir yere sahiptir. Lisansüstü çalışmaların sağlıklı ve etkin olarak sürdürülebilmesi amacıyla öğretim üyesi başına tezli yüksek lisans öğrenci sayısı ve doktora öğrenci sayısı ile doktora programlarının nitelik ve niceliği titizlikle takip edilmektedir. Trakya Üniversitesi sahip olduğu etik değerler nedeni ile özellikle Lisansüstü eğitimde nicelikten daha çok niteliğe önem vererek geleceğin akademisyenlerinin yetkin birer bilim insanı olarak yetişmesini hedefleyerek bilim dünyasının geleceğine yatırım yapmaktadır.



Trakya Üniversitesinde 2020 yılında 657 öğrenci doktora düzeyinde eğitim görmüştür. Aynı yıl toplam öğrenciler (42.784) içerisinde doktora öğrencilerinin oranı %1,53 olmuştur. Yıllar itibarıyla toplam öğrenciler içerisinde doktora öğrencilerinin oranı artış göstermektedir. 2020 yılında doktora programlarından Fen Bilimleri Enstitüsü 15, Sağlık Bilimleri Enstitüsü 6 ve Sosyal Bilimler Enstitüsünden 27 olmak üzere toplam 48 öğrenci mezun olmuştur. 2020 yılında YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan 39 doktora öğrencisi yararlanmıştır. Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Sosyal Bilimler Enstitüsünde aktif olarak öğrenci alan toplam 50 doktora programı bulunmaktadır.



Araştırma kaynakları

Olgunluk Düzeyi: Kurumda araştırma kaynaklarının yeterliliği ve çeşitliliği izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

- [C.2. Trakya Teknopark Faaliyet Bilgileri.pdf](#)
- [C.2. Proje Bilgileri ve ödenekleri.pdf](#)

Üniversite içi kaynaklar (BAP)

Olgunluk Düzeyi: Kurumda, üniversite içi kaynakların kullanımı ve dağılımı izlenmekte ve iyileştirmektedir.

Üniversite dışı kaynaklara yönelim (Destek birimleri, yöntemleri)

Olgunluk Düzeyi: Kurumda, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde üniversite dışı kaynakların kullanımını izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

Doktora programları ve doktora sonrası imkanlar

Olgunluk Düzeyi: Kurumda doktora programları ve doktora sonrası imkanlarının çıktıları düzenli olarak izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

3. Araştırma Yetkinliği

Araştırma yetkinliği kapsamında 2019 KİDR'de belirtilen mevcut durum sürdürülmektedir. Trakya Üniversitesi öğretim üyelerinin yayın performanslarının artırılması amacıyla 4 Temmuz 2019 tarihinde Senato Kararı ile "Trakya Üniversitesi Öğretim Üyesi Atama ve Yükseltme Ölçütleri Yönergesi" yürürlükten kaldırılarak yerine "Trakya Üniversitesi Öğretim Üyesi Atama ve Yükseltme Kriterleri"nin 4 Temmuz 2020 tarihinden itibaren uygulamaya konulmasına karar verilmiştir.

<https://pdb.trakya.edu.tr/pages/akademik-yukseltilme>

Trakya Üniversitesi araştırma yetkinliğinin geliştirilmesi yönünde uluslararası ortak programları ile iş birliği faaliyetlerini sürdürmektedir. Üniversitede 2020 yılı itibarıyla Kosova Pristine Üniversitesi ile Edebiyat Fakültesi Türk Dili ve Edebiyatı Programı ve Kuzey Makedonya Uluslararası Balkan Üniversitesi ile Mimarlık Fakültesi Mimarlık (İng.) Programı olmak üzere 2 adet uluslararası ortak program yürütülmektedir. Ulusal ve Uluslararası Ekonomi Üniversitesi (UNWE) ile Muhasebe, Finansal Kontrol ve Finans alanında yüksek lisans düzeyinde ortak program açılması ve Köstence Ovidius Üniversitesi ile Rumen Dili ve Edebiyatı Programı 2+2 lisans düzeyinde ortak program açılmasına ilişkin çalışmalar sürdürülmektedir.

<https://ortakprogramlar.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-ile-pristine-universitesi--kosova--arasinda-turk-dili-ve-edebiyati-alaninda-ortak-lisans-programi-protokolu>

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-ve-uluslararası-balkan-universitesi-nin-2-2-ortak-lisans-programi-mimarlik-bolumu-yeni-ogrencilerini-bekliyor>

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-ve-university-of-national-and-world-economy--unwe-sofya--uluslararası-ortak-yuksek-lisans-programi-nin-temellerini-atti>

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-ve-kostence-ovidius-universitesi-arasinda-uluslararası-ortak-lisans-programinin-temeli-atildi>

Araştırma yetkinliği kapsamında 2019 KİDR’de belirtilen mevcut durum sürdürülmekle birlikte 2020 yılında “Balkan Medical Journal” bilimsel yayıncılık kapsamında Türkiye ve Balkanlarda birinci sırada yer almış, Üniversite “Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Teknik Destek Projesi”ne girmeye hak kazanan 12 üniversiteden biri olmuş ve Tıp Fakültesi “Türk Genom” projesinde yer almıştır.

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-bilimsel-yayincilikta--balkan-medical-journal--ile-turkiye-ve-balkanlarda-1--sirada-->

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi--yenilenebilir-enerji-ve-enerji-verimliliği-teknik-destek-projesi-nc-girmeye-hak-kazanan-12-universiteden-biri-oldu>

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-tip-fakultesi--turk-genom--projesinde-->

Öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesi

Olgunluk Düzeyi: Kurumda, öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik uygulamalar izlenmekte ve izlem sonuçları öğretim elemanları ile birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

Ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri

Olgunluk Düzeyi: Kurumda ulusal ve uluslararası düzeyde kurum içi ve kurumlar arası ortak programlar ve ortak araştırma faaliyetleri izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

4. Araştırma Performansı

Trakya Üniversitesi Araştırma Politikası, amaç ve hedef ve stratejileri doğrultusunda araştırma kadrosunun araştırma-geliştirme performansını izlemek ve değerlendirmek üzere oluşturulan tanımlı süreçler daha önce hazırlanan raporlarda belirtildiği üzere tüm birimleri kapsar şekilde yürütülmektedir. Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi amacıyla çalışmalar sürdürülmektedir. 2020 yılında Trakya Üniversitesinde Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri kapsamında 4 adet ödül alınmıştır.

SCI- EXPANDED, SSCI VE A&HCI, CPCI-S ve CPCI-SSH Kapsamındaki Dergilerde Trakya Üniversitesi Adresli Yayın Sayıları

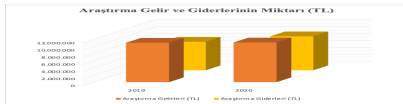
	2019	2020*
Toplam yayın sayısı (her türlü yayın tipi dahil)	340	359
Öğretim üyesi başına düşen ortalama yayın sayısı	0,43	0,44
Tam makale sayısı	259	279
Öğretim üyesi başına düşen tam makale sayısı	0,33	0,34
Yayın başına alınan ortalama atıf sayısı (her türlü yayın tipi dahil)**	16,9	17,7
Tüm yayın tipleri dahil Türkiye toplamı	40.911	42.621
Tam makale olarak Türkiye toplamı	33.934	37.101
TÜ. Adresli Yayınların Türkiye Adresli Yayınlarına Katkı Oranı (%) (her türlü yayın tipi dahil)	0,83	0,84
Uluslararası işbirlikli yayın sayısı***	46	56

*Veriler 31.12.2020 tarihinde *Web of Science*’tan alınmıştır.

**Bu atıflar, sadece Thomson-Reuters *Web of Science* (SCI- Expanded, SSCI, A&HCI, CPCI-S ve CPCI-SSH) kapsamındaki dergilerde çıkmış Trakya Üniversitesi adresli yayınların, yine *Web of Science* kapsamındaki dergilerde kaynak gösterilmesiyle elde edilen değerlerdir. *Web of Science* kapsamında olmayan dergilerde çıkmış yayınların, *Web of Science* kapsamındaki dergilerde kaynak gösterilmesiyle elde edilen atıfları kapsamaz.

***Veri *Web of Science* üzerinden "SCI- EXPANDED, SSCI VE A&HCI, CPCI-S ve CPCI-SSH" indeksleri dahil edilerek alınmıştır.

Üniversitede araştırma alanı kapsamında bütçe performansı değerlendirildiğinde 2019 yılında araştırma gelirlerinin 11.064.629 TL ve araştırma giderlerinin 8.000.500 TL olduğu görülmektedir. Benzer şekilde 2020 yılında araştırma gelirleri 11.144.041 TL iken; araştırma giderleri 9.532.595,38 TL’dir.



Trakya Üniversitesinde yıllar itibariyle araştırma geliştirme faaliyetlerine harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı aşağıda sunulmaktadır. 2020 yılında Ar-ge’ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı %2,27’dir.



Üniversitede bütçeden araştırma ve uygulama merkezlerine ayrılan gelir miktarı yıllar itibariyle artış eğilimi göstermektedir. 2018 yılında 162.983.094 TL, 2019 yılında 275.295.000 TL ve 2020 yılında 252.706.150 TL gelir ayrılmıştır.



Araştırma geliştirme faaliyetlerine ilişkin veriler Stratejik Plan izleme süreci kapsamında altı aylık ve yıllık; Performans Programı izleme süreci kapsamında üçer aylık dönemler itibariyle ölçülmekte ve değerlendirilmektedir. Sonuçlar yılsonunda İdare ve Birim Faaliyet Raporları, Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Raporları, Performans Programı ve Birim İç Değerlendirme Raporları yoluyla kurum ve birimlerin internet sayfalarından kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

<https://sgdb.trakya.edu.tr/pages/stratejik-plan-yillik-izleme-ve-degerlendirme-raporlari>

<https://sgdb.trakya.edu.tr/pages/idare-faaliyet-raporlari>

<https://sgdb.trakya.edu.tr/pages/performans-programlari>

Öğretim elemanı performans değerlendirilmesi

Olgunluk Düzeyi: Öğretim elemanlarının araştırma-geliştirme performansı izlenmekte ve öğretim elemanları ile birlikte değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

Araştırma performansının izlenmesi ve iyileştirilmesi

Olgunluk Düzeyi: Kurumda araştırma performansı izlenmekte ve ilgili paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

Araştırma bütçe performansının değerlendirilmesi

Olgunluk Düzeyi: Kurumda araştırma bütçe performansı izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

D. TOPLUMSAL KATKI

1. Toplumsal Katkı Stratejisi

14 Temmuz 2020 tarihli Senato Kararı ile Trakya Üniversitesi Toplumsal Katkı Politikası, amaç, hedef ve göstergeleri belirlenmiştir. Politika kapsamında belirlenen toplumsal katkı performansının ölçülmesine yönelik süreç 2021 yılı itibarıyla başlayacaktır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/62789456> (Trakya Üniversitesi Toplumsal Katkı Politikası)

Topluma sunulan bilimsel, sosyal ve kültürel eğitim programlarının ve öğrencilerin sosyal sorumluluk uygulamalarına katılımının artırılmasına yönelik faaliyetlerin kredi değerine sahip kılınmasını sağlamak üzere 2019-2020 eğitim öğretim yılında açılan seçimli dersler 2020-2021 Güz Dönemi itibarıyla devam etmiş ve *BKE101 Bilimsel ve Kültürel Etkinlikler-I* ve *SSE101 Sosyal Sorumluluk Etkinlikleri-I* adı altında iki ders açılmıştır.

<https://www.trakya.edu.tr/news/bilimsel-ve-kulturel-etkinlikler-ile--sosyal-sorumluluk-etkinlikleri--dersleri-hakkinda-duyuru>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/51532274> (Bilimsel ve Kültürel Etkinlikler Dersleri Yönergesi 16 Ocak 2020 tarihli Senato Kararı)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/12004588> (Sosyal Sorumluluk Etkinlikleri Dersleri Yönergesi 16 Ocak 2020 tarihli Senato Kararı)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/65669400> (Alan Dışı Dersler Listesi)

Eğitim Fakültesi Topluma Hizmet Uygulamaları Dersi Yönergesi doğrultusunda 2019-2020 eğitim-öğretim yılı itibarıyla eğitim programlarında yürütülmeye başlanan *Topluma Hizmet Uygulamaları Dersi* 2020-2021 eğitim-öğretim yılında devam etmiştir. 2019-2020 eğitim öğretim yılı bahar döneminde yürütülen ders kapsamında faaliyetler, proje koordinatörü olarak 56 öğretim elemanı ve 113 farklı öğrenci grubu ile birlikte tamamlanmıştır. Proje koordinatörleri ve proje ekipleri tarafından birlikte planlanan 100'den fazla proje/etkinlik sonuçlandırılmıştır. Projelerde toplumsal ihtiyaçlar ve toplumsal fayda gözetilerek Covid-19 küresel salgın sürecine yönelik bilgilendirici afişler, videolar ve sunumlar proje ekipleri tarafından hazırlanmıştır. Bununla birlikte yaşanan pandemi sürecinin zorlukları ile baş etmeye yönelik öğrencilere, ailelere ve eğitimcilere yönelik hazırlanan birçok proje/etkinlik sosyal sorumluluk örneği olarak tamamlanmıştır. Ders kapsamında, salgın sürecinden olumsuz etkilenen sokak hayvanları için de faaliyetler yürütülmüştür.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/53634531> (Topluma Hizmet Uygulamaları Dersi Yönergesi)

<https://egitim.trakya.edu.tr/pages/topluma-hizmet-uygulamalari>

<https://egitim.trakya.edu.tr/pages/2019-2020-bahar-topluma-hizmet-uygulamalari-projeleri>

<https://egitim.trakya.edu.tr/news/uzaktan-egitim-topluma-hizmet-uygulamalari-dersi-ile-ilgili-duyuru>

Topluma hizmet uygulamalarını aktif olarak yürüten bir diğer grup ise, öğrenci topluluklarıdır. Trakya Üniversitesi bünyesinde yer alan 92 öğrenci topluluğu 2020 yılında 378 etkinlik gerçekleştirmiştir. 378 etkinliğin 27'si sosyal sorumluluk etkinliği kapsamındadır.

Üniversitede akademik personelinin tamamlamış olduğu niteliği sosyal sorumluluk olan belirli bir bütçesi, hedefi ve çıktıları bulunan en az iki ay süreli projelerinin bilgisinin tek bir yerde toplanabilmesi amacıyla "Sosyal Sorumluluk Projeleri Bilgilendirme Formu" hazırlanmıştır. Forma erişim Üniversitemiz Tek Noktadan Erişim Platformundan ve Kalite ve Strateji Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü internet sayfasından sağlanmaktadır.

<https://kalite.trakya.edu.tr/forms/sosyal-sorumluluk-projeleri-bilgilendirme-formu>

2020 yılında Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Yönergesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri İzleme ve Değerlendirme Kriterleri revize edilmiş olup 2021 yılında uygulamaya koyulmak üzere kriterler içerisinde "Sosyal Sorumluluk Proje Desteği" dâhil edilmiştir. Sosyal Sorumluluk Proje Desteği üst limiti 5.000 TL'dir. Bu proje desteğinin en önemli amacı hem öğretim elemanlarının hem de öğrencilerin sosyal sorumluluk projelerine katılmalarına olanak vermesidir. Projelerin tek bir çatı altında toplanması, yürütülmesi, izlenmesi, değerlendirilmesi ve raporlanması sürecinde sürekliliğin sağlanması ve sürecin verimli işleyebilmesi amacıyla 2020 yılı içerisinde "Trakya Üniversitesi Sosyal Sorumluluk Uygulama ve Araştırma Merkezi"nin kurulmasına yönelik hazırlıklar tamamlanmıştır. (EK-Sosyal Sorumluluk UAM YÖK Uygunluk Yazısı)

<https://bap.trakya.edu.tr/pages/tubap-uygulama-yonergesi>

<https://bap.trakya.edu.tr/news/2020-yili-bilimsel-arastirma-projeleri-izleme-ve-degerlendirme-kriterleri>

https://kararlar.trakya.edu.tr/syk_kararlar/46510598/ (7 Temmuz 2020 tarihli Yönetim Kurulu Kararı)

Toplumsal katkı stratejisi ile uyumlu olarak Trakya Üniversitesi radyosu (Radyo Günebakan) yayın hayatına başlamış, "Sıfır Atık Bilgilendirme Paneli" düzenlenmiş ve üniversite-sanayi işbirlikleri artırılmıştır.

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-ile-soyyigit-grup-arasinda-universite-sanayi-is-birligi-kuruluyor>

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-nde-bir-hayal-daha-gercek-oldu--radyo-gunebakan-yayin-hayatina-basladi>

<http://radyogunebakancanli.trakya.edu.tr/>

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-nde--sifir-atik-bilgilendirme--paneli>

Toplumsal katkı politikası, hedefleri ve stratejisi

Olgunluk Düzeyi: Kurumun genelinde toplumsal katkı politikası, hedefleri ve stratejisi doğrultusunda yapılan uygulamalar bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [Sosyal Sorumluluk Uyg. ve Arş.Mrk. kurulması YÖK'ten UYGUN 24.11.2020-245796.pdf](#)
- [TÜ. Sosyal Sorumluluk UAM Yönetmeliği RG. 28 Şubat 2021.docx](#)
- [Geleceğim Sensin Sosyal Sorumluluk Projesi.pdf](#)

Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı

Olgunluk Düzeyi: Kurumun genelinde toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı kurumsal tercihler yönünde uygulanmaktadır.

2. Toplumsal Katkı Kaynakları

Trakya Üniversitesi 2020 mali yılı topluma hizmet gelirleri 676.613 TL olmuştur. Fonksiyonel sınıflandırmaya göre 425.428.738 TL toplam Bütçe Giderlerinin %75,61'i eğitim hizmetleri, %14,72'si sağlık hizmetleri, %8,20'si genel kamu hizmetleri, %0,37'si kamu düzeni ve güvenlik hizmetleri ve %1,10'u dinlenme, kültür ve din hizmetlerinden oluşmaktadır.

Trakya Üniversitesi Hastanesi, yeni yoğun bakım üniteleri ile Covid-19 salgınının yoğun bir şekilde devam ettiği bu dönemde önemli bir hizmete imza atmıştır. Bu süreçte 30 yataklı Yoğun Bakım Ünitesinin inşası 2019 yılında tamamlanmış olup 10 yataklı kısmında 2. Dahili Yoğun Bakım Ünitesi olarak hizmet vermeye başlanmıştır. 10'ar yataktan oluşan Solunum Yoğun Bakım 1 ve Solunum Yoğun Bakım 2 Üniteleri hizmete alınmıştır. 2020 yılında hizmete alınması planlanan Kemik İliği Nakil Ünitesi çalışmalarında hazırlıklar tamamlanmış olup, 2021 yılında hizmete alınması planlanmaktadır.

<https://tuh.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-hastanesi-nin-20-yatakli-yeni-solunum-yogun-bakim-unitesi-hasta-kabulune-basladi>

Toplumsal katkı hizmetleri giderlerinin bir bölümü Üniversite kaynaklarından karşılanmaktadır. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı öğrencilerin topluma hizmet uygulamaları kapsamında yaptığı tüm faaliyetlere bütçe imkânları doğrultusunda destek vermekte ve gerektiğinde ulaşım, konaklama ve beslenme desteği sağlamaktadır. Üniversitemiz topluma hizmet çalışmaları kapsamında düzenlediği kampanyalar sayesinde de kaynak sağlamaktadır.

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-univeritesi-nin--bir-ogrenci-de-sen-okut--kampanyasi-hayirserverlerin-destegini-bekliyor>

<https://konservatuvar.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-balkan-senfonu-orkestrasi-ndan--bir-ogrenci-de-sen-okut--kampanyasi-yararina-muhtesem-konser>

<https://www.trakya.edu.tr/news/trakya-universitesi-logolu-urunler-magazasi-acildi-gelirler-bir-ogrenci-de-sen-okut-a>

Kaynaklar

Olgunluk Düzeyi: Kurum toplumsal katkı kaynaklarını toplumsal katkı stratejisi ve birimler arası dengeyi gözeterek yönetmektedir.

3. Toplumsal Katkı Performansı

Trakya Üniversitesi 2018-2022 Stratejik Planı çerçevesinde "Hizmet" Stratejik alt başlığında yer alan göstergeler, her yıl düzenli olarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Bu kapsamda 2020 yılında Üniversitemiz Stratejik Planında yer alan toplumsal hizmet faaliyetlerine ilişkin hedeflerin gerçekleşme oranı %32,7 olmuştur.

Edirne merkez ve ilçelerinde yöre halkının üniversitenin sunduğu hizmetlerden memnuniyetinin her yıl düzenli olarak ölçüldüğü "Trakya Üniversitesi Yöre Halkı Anketi", 2020 yılı içerisinde Covid-19 küresel salgını sebebiyle uygulanamamıştır.

Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve iyileştirilmesi

Olgunluk Düzeyi: Kurumun genelinde toplumsal katkı performansını izlemek ve değerlendirmek üzere oluşturulan mekanizmalar kullanılmaktadır.

E. YÖNETİM SİSTEMİ

1. Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı

Trakya Üniversitesi başta rektör ve rektör yardımcıları olmak üzere 14 fakülte, 5 enstitü, 4 yüksekokul, 10 meslek yüksekokulu, 1 konservatuvar ve 36 uygulama ve araştırma merkezi ile birimlerin ilgili dekan/müdürleri tarafından mevzuata uygun şekilde hizmet vermektedir. Üniversitemizde 2019 yılında 13 olan fakülte sayısı, 2020 yılında Kırkpınar Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulunun 28 Mart 2020 tarih ve 31088 sayılı Resmî Gazete ve 2319 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile "Kırkpınar Spor Bilimleri Fakültesi"ne dönüşmesi ile 14'e yükselmiştir.

<https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2020/03/20200328-10.pdf>

Trakya Üniversitesi idari teşkilat içerisinde yer alan Genel Sekreterlik, Genel Sekreterliğe bağlı Daire Başkanlıkları, İç Denetim Birimi, Hukuk Müşavirliği, Üniversite Hastanesi Başmüdürlüğü, Basın Yayın Halkla İlişkiler Birimi ile çeşitli kurul ve komisyonlar 2019 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporunda belirtildiği üzere faaliyetlerini sürdürmektedir.

14 Temmuz 2020 tarihli Senato Kararı ile Trakya Üniversitesi Yönetim Sistemi Politikası, amaç, hedef ve göstergeleri belirlenmiş olup, 2021 yılı itibarıyla izleme ve değerlendirme süreci başlayacaktır. Üniversitemiz Stratejik Plan kapsamında "Kurumsal Gelişim" stratejik amacı altında yer alan göstergeler aracılığı ile yönetim hizmetlerine ilişkin süreçlerini takip etmektedir. 2020 yılında Üniversitemizin Stratejik Planında yer alan idari faaliyetlerine ilişkin hedefleri gerçekleştirme oranı %53,58 düzeyindedir.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/40984830> (Trakya Üniversitesi Yönetim Sistemi Politikası)

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Şubesi tarafından İç Kontrol Uyum Eylem Planında yer alan eylemler, Üniversite birimlerinden alınan veriler göz önünde bulundurularak değerlendirilmekte ve bu çerçevede uyum eylem planları revize edilmektedir. Bu doğrultuda Trakya Üniversitesi İç Kontrol Standartları 2020 Yılı Uyum Eylem Planı ve 2019 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu da revize edilerek hazırlanmış ve internet sayfasından paydaşların bilgisine sunulmuştur.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/69329138> (Trakya Üniversitesi İç Kontrol Standartları 2020 Yılı Uyum Eylem Planı)

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/72264687> (2019 Yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu)

Yönetim modeli ve idari yapı

Olgunluk Düzeyi: Kurumun yönetim ve organizasyonel yapılanmasına ilişkin uygulamaları izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

Süreç yönetimi

Olgunluk Düzeyi: Kurumun genelinde tanımlı süreçler yönetilmektedir.

2. Kaynakların Yönetimi

24 Eylül 2020 tarihli Senato Kararı ile Trakya Üniversitesi İnsan Kaynakları Politikası, amaç, hedef ve göstergeleri belirlenmiş olup, 2021 yılı itibarıyla izleme ve değerlendirme süreci başlatılacaktır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/55831286> (Trakya Üniversitesi İnsan Kaynakları Politikası)

Üniversitemiz akademik birimlerindeki büro ve temizlik hizmetlerinin sürekli ve düzenli bir şekilde yürütülmesini sağlamak üzere birimdeki iş yüküne göre istihdam edilmesi gereken idari personel sayısının belirlenmesi için norm kadro çalışması yapılmıştır. Çalışma kapsamında "Akademik Birimlere Ait Norm Kadro Çalışma Raporu" hazırlanmıştır. Personel atama ve görevlendirmelerinde norm kadro planlaması dikkate alınmaktadır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/36442929>

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/46188929>

2018 ve 2019 yıllarında YÖK ve Üniversitemiz tarafından görevde yükselme ve unvan değişikliği sınavları yapılmıştır. Unvan değişikliği suretiyle 7 kişinin mesleki kadrolara ve Görevde Yükselme suretiyle 27 kişinin üst kadrolara atama işlemi gerçekleştirilmiştir. 01 Ocak 2020-31 Aralık 2020 tarihleri arasında ise; 15 Profesör, 44 Doçent ve 16 Dr. Öğr. Üyesi olmak üzere toplamda 75 adet akademik kadroya unvan değişikliği suretiyle atama yapılmıştır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/75849235> (Personel Daire Başkanlığı 2020 Yılı Birim İç Değerlendirme Raporu)

https://www.yok.gov.tr/DuyuruBelgeleri/Personel%20Daire%20Ba%C5%9Fkanl%C4%B1%C4%9F%C4%B1/2018/2019_Gorevde_Yukselme_Bos_Kadrolar/tr

https://www.yok.gov.tr/DuyuruBelgeleri/Personel%20Daire%20Ba%C5%9Fkanl%C4%B1%C4%9F%C4%B1/2018/2019_Unvan_Degisikligi/trakya_universites

<https://www.trakya.edu.tr/news/2018-yili-unvan-degisikligi-sinavi-duyurusu>

<https://pdb.trakya.edu.tr/news/unvan-degisikligi-sinavi-basari-siralamasi-listesi>

Üniversitede göreve başlayan idari personelin alındığı alanla ilgili olarak gerekli yetkinliğe sahip olmasını sağlamak amacıyla hizmet içi eğitimler düzenlenmektedir. 2020 yılında eğitimler, personelin ihtiyaç ve beklentilerini tespit edebilmek amacıyla "Hizmet İçi Eğitim İhtiyaç Analizi Anketi" yapılmak suretiyle planlanmıştır. Anket sonuçları dikkate alınarak personel talepleri doğrultusunda 2020 yılı Ekim-Kasım ve Aralık aylarında 4 eğitim düzenlenmiştir. Kalite ve Strateji Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Personel Daire Başkanlığı iş birliği ile düzenlenen eğitimlerin sonunda katılımcılara Katılım Sertifikası, eğitimcilere ise Eğitici Sertifikası verilmiştir. Eğitimlere ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

<https://bys.trakya.edu.tr/file/open/61483995> (2020 Yılı Hizmet İçi Eğitim İhtiyaç Analizi Anketi)

<https://kalite.trakya.edu.tr/news/merkezimiz-hizmet-ici-egitim-programi-kapsaminda-ilk-egitimini-gerceklestirdi>

<https://kalite.trakya.edu.tr/news/merkezimiz-hizmet-ici-egitim-programi-kapsaminda-ikinci-egitimini-gerceklestirdi>

<https://kalite.trakya.edu.tr/news/merkezimiz-hizmet-ici-egitimlerini-hizla-surduruyor>

<https://kalite.trakya.edu.tr/news/2020-yilinin-son-hizmet-ici-egitimi-gerceklesti>

Eğitimin adı	Tarih	Eğitime katılan personel sayısı
Örgütsel Bağlılık ve Kurum Kültürü	16 Ekim 2020	256
Yönetici Geliştirme ve Liderlik	26 Ekim 2020	197
Motivasyon ve Özgüven Geliştirme	24 Kasım 2020	188
Öfke Kontrolü ve Stresle Başa Çıkabilme Yolları	24 Aralık 2020	128

2020 yılı içerisinde Personel Daire Başkanlığınca düzenlenen diğer Hizmet İçi Eğitimler ise şu şekildedir:

<https://pdb.trakya.edu.tr/pages/hizmetici-egitim-faaliyetleri>

<https://pdb.trakya.edu.tr/pages/calisanlar-ve-halkla-iliskiler-egitimi---29-01-2020>

<https://pdb.trakya.edu.tr/news/etik-degerler-ve-davranis-ilkeleri-egitimi-duzenlendi>

Eğitimin adı	Tarih	Eğitime katılan personel sayısı
Halkla İlişkiler	29 Ocak 2020	97
Etik Değerler ve Davranış İlkeleri	11 Şubat 2020	71
Kişisel Verilerin Korunması Kanunu	12 Ağustos 2020	65

Düzenlenen eğitimlerden memnuniyetin ölçülmesi ve paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlem alınması adına 2020 Yılı İdari Personel Memnuniyet Anketi soruları içerisine "Üniversitede hizmet içi eğitim programı kapsamında düzenlenen eğitimleri yeterli ve faydalı buluyorum." sorusu eklenmiştir. Anket sonuçları değerlendirildiğinde idari personelin memnuniyetinin %69,2 düzeyinde olduğu ve eğitimlerin faydalı bulunduğu görülmektedir.

Çalışma barışı ve çalışan huzurunu artırmak ve idari iletişimin rahatlıkla kurulmasının sağlanması amacıyla yönetsel süreçler yürütülmekte, anketler aracılığıyla geri bildirimler alınmakta ve anket sonuçları iyileştirme çalışmalarında kullanılmaktadır. Üniversitenin kurumsal düzeyde uyguladığı "Akademik ve İdari Personel Memnuniyet Anketleri" çerçevesinde hem akademik hem de idari personelin birbirleri ile sorun yaşayıp yaşamadıklarının tespiti kapsamında sorulan "Çalıştığım birimde idari personel ile genellikle sorun yaşamıyorum." ve "Çalıştığım birimde akademik personel ile genellikle sorun yaşamıyorum." sorularına

ilişkin memnuniyet genel olarak yüksektir ve yıllar itibariyle memnuniyet düzeyi birbirine yakın oranda seyretmektedir.

<https://kalite.trakya.edu.tr/pages/ic-ve-dis-paydas-anketleri>

Trakya Üniversitesi mali kaynakları hazine yardımı ve öz gelirlerden (öğrenci harçları, döner sermaye gelirleri, taşınmaz mal kira gelirleri, alınan bağış ve yardımlar, diğer gelirler) oluşmaktadır. 2020 yılı bütçesinin %92'sini 406.257.428 TL ile hazine yardımı, %8'ini de 36.989.641 TL ile öz gelirler oluşturmaktadır. Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile verilen hazine yardımı ve öz gelirleri ile finanse edilen Üniversitemiz 2020 yılında toplam 443.248.718 TL gelir elde etmiştir. Elde edilen gelirin % 91,65'i 406.257.428 TL ile Alınan Bağış ve Yardımlar (Hazine Yardımı), % 5,57'si 24.702.427 TL ile Diğer Gelirler, % 2,77'si 12.288.863 TL ile de Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri oluşturmuştur. (EK-Trakya Üniversitesi 2020 Yılı Mali Kaynakları)

İnsan kaynakları yönetimi

Olgunluk Düzeyi: Kurumda insan kaynakları yönetimi uygulamaları izlenmekte ve ilgili iç paydaşlarla değerlendirilerek iyileştirilmektedir.

Finansal kaynakların yönetimi

Olgunluk Düzeyi: Kurumda finansal kaynakların yönetim süreçleri izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

- [E.2. Trakya Üniversitesi 2020 Yıllık Mali Kaynaklar.pdf](#)

3. Bilgi Yönetim Sistemi

Trakya Üniversitesinde verileri toplamak, analiz etmek ve raporlamak üzere bilgi yönetim sistemi ve bilgi güvenliğini esas alan çalışmalar 2019 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporunda belirtilmiş olup mevcut durum sürdürülmektedir.

Entegre bilgi yönetim sistemi

Olgunluk Düzeyi: Kurumda entegre bilgi yönetim sistemi izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

Bilgi güvenliği ve güvenilirliği

Olgunluk Düzeyi: Kurumda bilgi güvenliği ve güvenilirliğinin sağlanmasına yönelik uygulamalar izlenmekte ve iyileştirilmektedir.

4. Destek Hizmetleri

Trakya Üniversitesi dışarıdan temin edilen malların ve destek hizmetlerinin uygunluğunu ve kalitesini değerlendirmek üzere tanımlı kriterlerini idari ve teknik şartnamelerle belirlemektedir. Bu kapsamda mevcut durum sürdürülmektedir.

Hizmet ve malların uygunluğu, kalitesi ve sürekliliği

Olgunluk Düzeyi: Kurumda hizmet ve malların uygunluğu, kalitesi ve sürekliliğini sağlayan mekanizmalar izlenmekte ve ilgili paydaşların geri bildirimleri alınarak iyileştirilmektedir.

5. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik

Trakya Üniversitesi Hesap Verebilirlik Politikası çerçevesinde çalışmalarını yürütmektedir. Paydaşların görüş ve önerilerini almak üzere hem kurumun ana sayfasında hem de birimlerin kendilerine ait internet sayfalarında bulunan “Öneri & Şikâyet” linki geri bildirim mekanizması olarak kullanılmaktadır. Ayrıca birim binaları içerisinde görünür bir yerde öneri ve şikâyet kutularına da yer verilmektedir. Birimler ile ilgili iç ve dış paydaşlardan gelen talepler değerlendirilerek düzeltici işlemler yapılmaktadır.

<https://www.trakya.edu.tr/pages/hesap-verebilirlik-politikasi>

<https://dilekoneri.trakya.edu.tr/>

Dilek, Öneri ve Şikâyet Sisteminin yanı sıra birimler ölçeğinde de çalışmalar sürdürülmektedir. Örneğin, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi “Öğrenci Öneri ve Talep Formu”nu; Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (Hastane) “Çalışan Öneri ve Şikâyet Formu”nu; Uzunköprü Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu internet sayfasında “Bize Ulaşın” sekmesini oluşturmuştur. Eğitim Fakültesi 13 lisans programının her bir sınıfını temsilen bir temsilcinin bulunduğu bir whatsapp grubu kurulmuştur. Grupta Dekan, Dekan Yardımcıları, Fakülte Sekreteri, bir adet öğrenci işleri memuru, 1 adet BÖTE öğretim elemanı ve temsilci öğrenciler bulunmaktadır. Temsilci öğrenciler kendi sınıflarındaki öğrenciler ile oluşturdukları grupları bilgilendirmekte veya öğrencilerden gelen soruları Fakülte tarafından kurulan grupta paylaşmaktadır. Ayrıca özel gereksinimli öğrencilerin dilek, istek ve şikâyetlerini yazabilecekleri anket formları mevcuttur. Nihayetinde öğrencilerin her türlü soru, istek ve şikâyetlerine anında cevap verilmekte ve sorunlara yönelik çözüm üretilmesi gereken konular Dekanlığa ulaştırılmakta ve bir eylem planı geliştirilmektedir. Ayrıca Covid-19 sürecinde eğitime uzaktan devam eden uluslararası öğrencilerin de ihtiyaçlarını ve yaşadıkları sorunları tespit etmek, bu kapsamda elde edilen verilerin iyileştirme çalışmalarında kullanılmasını sağlamak üzere anket formları oluşturulmuştur.

<https://iibf.trakya.edu.tr/forms/ogrenci-talep-ve-oneri-formu>

<https://tuh.trakya.edu.tr/forms/calisan-oneri-ve-sikayet-formu>

<https://uubyo.trakya.edu.tr/forms/bize-ulasin>

<https://egitim.trakya.edu.tr/pages/ornek-dilekce-ve-formlar>

<https://egitim.trakya.edu.tr/pages/egitim-fakultesi-engelsiz-universite-birimi>

https://docs.google.com/forms/d/1g-cQ8yBsmGI33nHxIQvYwRMFiKKhkCgwnVY167xbuVqY/viewform?edit_requested=true

Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik

Olgunluk Düzeyi: Kurumun kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik mekanizmaları izlenmekte ve paydaş görüşleri doğrultusunda iyileştirilmektedir.

Kanıtlar

- [E.5. Trakya Üniversitesi Dilek Öneri ve Ükayet Sistemi Mesajlarç.jpeg](#)

SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Trakya Üniversitesi 2017 yılında dış değerlendirme sürecinden geçmiş ve değerlendirme takımı tarafından Kurumsal Geri Bildirim Raporu hazırlanmıştır. 15 Aralık 2020 tarihinde ise Değerlendirme Takımı tarafından Trakya Üniversitesine online olarak izleme ziyareti düzenlenmiştir.

İzleme raporuna göre Trakya Üniversitesinin güçlü yanları şu şekilde sıralanabilir:

- * Kurumda akredite programların bulunması
- * Kurumda stratejik planlama çalışmalarına önem verilmesi ve raporlamaların yapılması
- * Kalite Komisyonu dışında, kalite ve stratejik yönetim süreçlerine destek veren Kalite ve Strateji Geliştirme, Uygulama ve Araştırma Merkezinin (KASGEM) faaliyetlerini sürdürmesi
- * Kurumun, staj ve işyeri eğitimine önem vermesi
- * Trakya Üniversitesi Vakfı'nın Trakya Üniversitesi öğrencilerine burs, barınma ve yemek desteği sağlaması
- * Kurumun, abone olunan veri tabanları ve kaynak erişim platformları açısından üst düzeyde imkânlar sunması, Kurum Merkezi Kütüphanesinin 24 saat açık olması
- * Rehberlik ve psikolojik danışmanlık faaliyetlerinin bulunması
- * Kurumun, engelli öğrenciler ile ilgili çalışmalara önem vermesi
- * Kariyer Planlama Merkezinin kariyer planlamasına yönelik olarak kurum ve kuruluşlarla yapılan protokoller ile mezun öğrencilere daha iyi imkânlar sunması
- * Araştırma fırsatlarının duyurulması

İzleme raporunda belirtilen geliştirilmeye açık yanlar ise şu şekildedir:

- * Kalite sürecine yönelik çalışmalar hakkında iç ve dış paydaşların ilgilendirilmesi çalışmalarına ağırlık verilmesi
- * Stratejik amaçlar genel olarak değerlendirildiğinde eğitim, araştırma, hizmet ve kurumsal gelişim ana başlıklarındaki amaçlara ulaşmada anahtar performans göstergelerine nasıl ulaşılabileceğinin belirlenmesi
- * PUKÖ döngüsünün tüm süreçlerde kullanılmasının sağlanması
- * Kalite çalışmaları kapsamında mevcut Kalite Komisyonu ve Kalite ve Strateji Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (KASGEM) şeklindeki uygulamanın çakışma ve çatışmaya yol açmayacak şekilde sürdürülmesi
- * İç ve dış paydaş görüşlerine yönelik anketlerin sistematik ve kurumsal olarak yapılıp, anket sonuçlarının iyileştirme çalışmalarında kullanılması
- * Mezun izleme sisteminin tüm mezunları kapsayacak şekilde yaygın olarak kullanılması ve Mezun ilişkilerinin geliştirilmesi ve dış paydaş olarak kalite güvence çalışmalarına daha aktif katılımlarının sağlanması
- * Öğrencilerin karar alma süreçlerine daha fazla katılımının artırılması
- * Dış paydaş görüşlerinin kalite güvence sistemine katkılarının artırılması
- * Programların tasarımında paydaş görüşlerinin yapılandırılmış yöntemlerle alınmasının sağlanması
- * Her programda zorunlu stajların AKTS kredi değerine sahip olmasının sağlanması
- * Programların tasarımı ve onayı için tanımlı süreçlerin eksik olması ve paydaş katılımının sürece nasıl yansıtıldığına tanımlı olmaması
- * Programların eğitim amaçları ve öğrenme çıktılarına ilişkin taahhütlerini güvence altına almak üzere ders çıktıları ile dersin içeriği arasındaki uyum için anket çalışmalarının yapılmasının sağlanması
- * Program güncelleme çalışmalarına dair yazılı bir süreç ya da ilkelerin belirlenmesi, iç ve dış paydaş görüşlerinin yeterli düzeyde alınmasının sağlanması
- * Gerçekçi öğrenci iş yükünün belirlenmesi ve kredilerin güncellenmesinde öğrenci geri bildirimlerinin yeterli düzeyde alınması
- * Birimlerin eğitim-öğretim programlarının yapılandırılması ile ilgili karar alma sürecinde akademik kurulların görüşlerinin alınması
- * Öğrencilerin sosyal sorumluluk projelerine katılmalarının yeterince teşvik edilmesi ve bu gibi faaliyetlere katılımı artırmak amacıyla bu projelerin kredilendirilmesinin sağlanması
- * Farklı eğitim programlarının, içerikleri bilim dallarının ihtiyaçlarına göre öğrenci merkezli eğitim ve değerlendirme yapımları için düzenlemelerin yapılması
- * Öğrenci konseyi üyelerinin temsil sorumluluklarını yeterince yerine getirip getirmediğinin belirlenmesi
- * Barınma ve ulaşım olanaklarının öğrenci lehine geliştirilmesi
- * Merkez Kütüphane dışındaki birim kütüphanelerinin de program çıktıları dikkate alınarak kaynak bakımından çeşitlendirilmesi
- * Kampüslerdeki açık alanların peyzaj vb. düzenlemelerinin geliştirilerek açık alan kullanımının artırılması
- * Araştırma merkezlerince yürütülen faaliyetler, projeler, araştırmalar ve bunların sonuçları ile topluma yansıyan faydalarının daha fazla duyurulması
- * Ar-Ge faaliyetleri sonucunda elde edilen ileri teknoloji ürünlerinin ve yöntemlerin ulusal ve uluslararası düzeyde daha fazla duyurulması ve yeterli farkındalığın sağlanması

- * Mezun ilişkilerinin geliştirilmesi ve dış paydaş olarak kalite güvence çalışmalarına daha aktif katılımlarının sağlanması
- * Dış paydaşların imkânlarından ve potansiyellerinden daha fazla yararlanılması
- * Üniversite-sanayi iş birliklerinin artırılması
- * Raporlamaların sistematik ve bütünsel olarak izlenip, kontrol edilip, önlem alınması
- * Hizmet içi eğitimlerin personel talepleri dikkate alınarak her yıl için planlanması
- * Personel memnuniyeti ve kurumsal verimliliği artırmak üzere görevde yükselme ve unvan değişikliği sınavlarının makul süreler içerisinde yapılması
- * Çalışma barışı ve çalışan huzurunu artırmak amacıyla idari iletişimin rahatlıkla kurulmasının sağlanması
- * Görev tanımları ve iş akış şemalarının planlandığı şekilde uygulanıp uygulanmadığının belirli aralıklarla izlenmesi
- * Kurum kalite güvence sisteminin yöneticilerin liderlik özelliklerini ve verimliliklerini ölçme ve izlemeye imkân tanıyacak şekilde tasarlanması
- * Şikâyet takip mekanizmasının etkin şekilde işletilmesi

Sonuç olarak İzleme Takımının hazırladığı raporda 2017 yılı KGBR belirtilen iyileştirmeye açık 32 alanın 18'inde iyileşme, 7'sinde kısmen iyileşme ve 7'sinde ise iyileşme sağlanamadığını belirtmiştir. Bu kapsamda İzleme Raporuna göre yapılan iyileştirme çalışmalarına 2021 KİDR'nda yer verilecektir.

2020 yılı KİDR kapsamında **Kalite Güvence Sistemi** konusunda *Trakya Üniversitesinin güçlü yönleri* şunlardır:

- Trakya Üniversitesi 2018-2022 Dönemi Stratejik Planının üniversitenin stratejileri, öncelikleri ve tercihleri dikkate alınarak hazırlanmış olması,
- Stratejik Plan göstergelerinin satın alınan bir yazılım vasıtasıyla daha etkin ve verimli toplanması,
- Stratejik Plan Risk Haritasının hazırlanmış olması,
- Kalite Komisyonu ile eşgüdüm içerisinde çalışan Kalite ve Strateji Geliştirme, Uygulama ve Araştırma Merkezi vasıtasıyla kalite güvence sistemine ilişkin çalışmaların kurumsallaşması ve etkin bir şekilde sürdürülmesi
- Kalite politikasının kalite güvencesi, eğitim öğretim, araştırma geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim sistemi olmak üzere tüm süreçleri kapsayacak şekilde tanımlanmış ve iç ve dış paydaşlara duyurulmuş olması,
- Trakya Üniversitesinde izlenen performans göstergeleri içerisinde anahtar performans göstergelerinin belirlenmesi
- Uluslararasılaşma stratejisi ile bu stratejiyi başarmak üzere hedeflerin ve performans göstergelerinin belirlenmesi,
- Eğitim, araştırma, toplumsal katkı ve yönetim sistemi alanlarının tümünde tanımlı politikalar oluşturulması,
- Uzaktan Eğitim ve İnsan Kaynakları politikalarının belirlenmesi
- Her yıl düzenli bir şekilde iç ve dış paydaş anketlerinin uygulanması ve iyileştirme çalışmalarında kullanılması,
- Akredite olmuş laboratuvar ve programların sayısının artması
- Ulusal ve/veya uluslararası akreditasyonu arttırmak amacıyla süreçlerin BAP vasıtasıyla desteklenmesi,
- Kalite yönetimi çalışmalarına tüm birimlerin katılımının sağlanması amacıyla birim kalite komisyonlarının oluşturulmuş olması,
- Birim kalite komisyonlarının Birim İç Değerlendirme Raporlarını hazırlaması ve aktif olarak çalışmalarını sürdürmesi
- Birim kalite çalışmaları kapsamında PUKÖ çevrimlerinin kapatılmış olması ve sürecin iyileştirilerek devam ettirilmesi
- BİDR ve KİDR'lerin web sayfaları üzerinden iç ve dış paydaşlara duyurulması,
- Öğrenci odaklı eğitim sistemini geliştirmek, akreditasyon çalışmaları ile sürekli iyileştirme ve geliştirme faaliyetlerine destek vermek üzere Trakya Üniversitesi Öğrenci Senatosu'nun çalışmalarını sürdürmesi,
- Balkan Üniversiteler Birliği daimi sekreterliğinin Trakya Üniversitesi tarafından sürdürülmesi,
- Bilgi İşlem ve Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlıklarının ISO sertifikalarını almış olması ve diğer daire başkanlıklarının ilgili sertifikaları almaları konusunda çalışmaların sürdürülmesi
- Trakya Üniversitesi Uluslararası Öğrenci ve Mezunları Derneğinin kurulması

İyileştirmeye açık yönler ise şu şekildedir:

- Üniversite genelinde eğitim-öğretim süreçlerinde PUKÖ döngüsünün tamamlanması,
- Üniversite genelinde araştırma-geliştirme süreçlerinde PUKÖ döngüsünün tamamlanması,
- Üniversite genelinde toplumsal katkı süreçlerinde PUKÖ döngüsünün tamamlanması,
- Üniversite genelinde yönetsel/idari süreçlerde PUKÖ döngüsünün tamamlanması,
- Mezunlar ile ilişkilerin geliştirilmesi,
- Dış paydaşların karar alma ve iyileştirme süreçlerine katılımının artırılması.

Eğitim-öğretim başlığı altında *Trakya Üniversitesinin güçlü yönleri* şunlardır:

- Eğitim Politikası ile Uzaktan Eğitim Politikasının bulunması,

- Uzaktan eğitim sürecinin etkin bir şekilde sürdürülmesi,
- Ders bilgi paketlerinin hazırlanmış, AKTS'lerin belirlenmiş ve web sayfası üzerinden paylaşılmış olması,
- Staj ve işyeri eğitimine önem vermesi,
- Mezun takip sisteminin kurulmuş olması,
- Programlar ile ilgili tüm bilgilere Üniversitenin web sayfası üzerinden ulaşılabilmesi,
- Önlisans programlarının bir kısmında 3+1 eğitim modelinin uygulanması,
- Öğrencilerin kültürel derinlik kazanmaları ve farklı disiplinleri tanıma fırsatı elde etmeleri amacıyla, üniversite alan dışı seçmeli derslerin bulunması,
- Akademik Danışmanlık Yönergesi sayesinde danışmanlık hizmetlerinin daha etkin sürdürülmesi,
- Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Merkezinin faaliyetlerini aktif olarak sürdürmesi,
- Öğrencinin başarısını ölçme ve değerlendirmede ilgili yönetmeliklerce ilan edilmiş tanımlı süreçlerin iyileştirilmesi,
- Yönetmelik ve yönergelerle tanımlanmış öğrenci kabullerinde açık ve tutarlı ölçütlerin bulunması ve ilgili mevzuatta iyileştirmelerin yapılması,
- Öğrencilerin şikâyet ve önerilerini iletebileceği yapılandırılmış bir şikâyet mekanizmasının kurulmuş olması,
- Öğrencilerin gelişimine yönelik çok sayıda sosyal, kültürel ve sportif faaliyet düzenlenmesi,
- “Sosyal Sorumluluklar Etkinlikleri” ve “Bilimsel ve Kültürel Etkinlikler” derslerinin seçmeli ders olarak verilmeye başlanması,
- Trakya Üniversitesi Özel Öğrenci Yönergesi'nin bulunması,
- Trakya Üniversitesi Yabancı Diller Yüksekokulu tarafından hayata geçirilen “İsteğe Bağlı İngilizce Hazırlık Eğitimi Programı” ile lisans ve ön lisans öğrencilerine yabancı dil konusunda destek verilmesi
- Kariyer Planlama Merkezinin kariyer planlamasına yönelik olarak kurum ve kuruluşlarla yapılan protokoller ile mezun öğrencilere daha iyi imkânlar sunması,
- Kariyer Planlama Merkezi faaliyetlerinin aktif bir şekilde sürdürülmesi,
- Trakya Üniversitesi Vakfı'nın, Trakya Üniversitesi öğrencilerine burs, barınma ve yemek desteği sağlaması,
- Merkez Kütüphane Politikasının bulunması,
- Merkez Kütüphane kaynaklarının artırılması ve online eğitimler verilmesi,
- Engelsiz Üniversite Biriminin etkin bir şekilde çalışmalarını sürdürmesi ve çalışmaların üniversite geneline yayılımının sağlanmış olması,
- Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı organizasyonunda Trakya Üniversitesi logolu ürünlerin bulunduğu Kampüs Giyim Mağazasının açılması ve satışlardan elde edilecek karın “Bir Öğrenci de Sen Okut” kampanyasına aktarılması

İyileştirmeye açık yönler ise şu şekildedir:

- Programların tasarımına paydaş katılımının artırılması,
- Eğitim-öğretiminin her seviyesinde öğrencilere araştırma yetkinliğini kazandırmak üzere gerçekleştirilen faaliyetlerin tüm birimlerde artırılması,
- Programların güncelleme çalışmalarına tüm birimlerde paydaş katılımının artırılması,
- Program ve ders öğrenme kazanımlarına ulaşıp ulaşılmadığını izleyen mekanizmaların tüm birimlerde kurulması,
- Programlar ve derslerle ilgili paydaş geri bildirimlerini almak için kullanılan mekanizmaların üniversite genelinde yayılımının artırılması,
- Ders değerlendirme anketi uygulayan program sayısının artırılması,
- Öğrenci merkezli eğitimin tüm birimlerde yaygınlaştırılması,
- Önceki non-formal ve informal öğrenmelerin tanınması için tanımlı süreçlerin oluşturulması,
- Her programda zorunlu stajların AKTS kredi değerine sahip olmasının sağlanması,
- Kampüslerdeki açık alanların peyzaj vb. düzenlemelerinin geliştirilerek açık alan kullanımının artırılması,
- Bazı birimlerde eğitimcilerin eğitimi konusunda yapılmakta olan çalışmaların üniversite geneline yayılımının sağlanması

Araştırma-geliştirme konusunda Trakya Üniversitesinin güçlü yönleri şunlardır:

- Üniversitenin araştırma politikasının olması
- Abone olunan veri tabanları ve kaynak erişim platformları açısından sunulan imkânların artırılması,
- Araştırma fırsatlarının duyurulması ve yapısal olarak yönetilmesi,
- Üniversitenin, bilgilerin tarafsızlığını ve nesnellliğini kullanılan otomasyon sistemi ve kurumsal iletişim metotları ile güvence altına alması,
- Üniversite bünyesinde yer alan 36 uygulama ve araştırma merkezinin çalışmalarını sürdürmesi,
- Akademik personele alanıyla ilgili kongre ve sempozyumlara katılması için yılda 1 kez yurtiçi, 1 kez yurt dışı, 1 kez de Balkan ülkeleri için destek verilmesi,
- Yayın performanslarını iyileştirebilmeleri için akademik personele eğitim, seminer ve konferanslar verilmesi,

- Trakya Üniversitesi Araştırma Projeleri Uygulama Yönergesinde de iyileştirme yapılması
- Akademik personelin araştırma performansını arttırmak için Öğretim Üyesi Atama ve Yükseltme Ölçütleri Yönergesinin yeniden düzenlenerek iyileştirilmiş olması,
- Üniversite-Sanayi İş birliği kapsamında düzenlenen etkinlikler ve bilgilendirme toplantıları sürdürülmesi,
- Trakya Teknopark faaliyetlerini etkin ve etkili bir şekilde sürdürmesi,
- Uluslararası ortak eğitim programları ile iş birliği faaliyetlerinin artırılması
- Trakya Teknopark A.Ş. faaliyetlerini etkin ve etkili bir şekilde sürdürmesi
- TTO'nun aktif bir biçimde işlemesi

İyileştirmeye açık yönler ise şu şekildedir:

- Akademik personelin araştırma-geliştirme performansını takdir-tanıma ve ödüllendirme üzerine yapılan uygulamaların artırılması,
- Üniversitenin araştırma, yayın ve eğitim performansının artırılması ve farklı endekslerdeki yerinin yükseltilmesi,
- Araştırma-geliştirme faaliyetleri ve projelerle ilgili paydaş geribildirimlerini almak için kullanılan mekanizmaların artırılması,
- Mezun ilişkilerinin geliştirilmesi ve dış paydaş olarak kalite güvence çalışmalarına daha aktif katılımlarının sağlanması,
- Dış paydaşların imkânlarından ve potansiyellerinden daha fazla yararlanması,
- Trakya Üniversitesi dergilerinin indeks değerinin yükseltilmesi

Toplumsal katkı konusunda Trakya Üniversitesinin güçlü yönleri şunlardır:

- Toplumsal katkı politikasının hazırlanması,
- Üniversite bünyesinde yer alan 36 uygulama ve araştırma merkezi ile toplumsal katkı süreçlerinin yürütülmesi,
- Toplumsal katkı süreçleri ile ilgili çalışmaların görsel ve yazılı basın yoluyla kamuoyuyla paylaşılması,
- Üniversite kaynaklarının araştırma desteğinde kullanılma durumlarının toplumsal katkı çıktısı gözetilerek sağlanması,
- Sosyal Sorumluluk Etkinlikleri dersinin açılması,
- Öğrenci toplulukları tarafından sosyal sorumluluk etkinliklerinin düzenlenmesi,
- Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Yönergesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri İzleme ve Değerlendirme Kriterleri'nin revize edilmiş olması ve 2021 yılında uygulamaya koyulmak üzere kriterler içerisine "Sosyal Sorumluluk Proje Desteği" dâhil edilmesi,
- Trakya Üniversitesi radyosu (Radyo Günebakan) yayın hayatına başlaması,
- "Sıfır Atık Bilgilendirme Paneli" düzenlenmesi
- Yaygınlaştırılan Girişimcilik temalı derslerle, girişimcilik ekosistemi oluşturarak , girişimciliğin özendirilmesi

İyileştirmeye açık yönler ise şu şekildedir:

- Bölgesel kurumlardan sosyal sorumluluk projeleri için kaynak sağlanması,
- Topluma katkı faaliyetlerine iç ve dış paydaşların katılımının artırılması,
- Toplumsal katkı faaliyetlerinin sayısının artırılması.

Yönetim sistemi başlığı altında Trakya Üniversitesinin güçlü yönleri şunlardır:

- Yönetim Sistemi Politikasının olması,
- İnsan kaynakları politikasının belirlenmesi,
- "Akademik Birimlere Ait Norm Kadro Çalışma Raporu"nun hazırlanmış olması ve atamalarda ilgili raporun dikkate alınması,
- "Hizmet İçi Eğitim İhtiyaç Analizi Anketi" ile hizmet içi eğitimlerin paydaş görüşleri kapsamında yapılması,
- Üniversitede iç kontrol sisteminin ilgili mevzuata uygun olarak kurulmuş olması ve buna uygun çalışmaların yapılması,
- İç kontrol sisteminin değişen koşullar, kaynaklar ve riskler kapsamında hedeflere ulaşmada ne ölçüde başarılı olduğunu değerlendirmek amacıyla anket çalışması yapılması,
- 2018-2022 Stratejik Plan dönemini kapsayan Kurumsal Risk Haritası oluşturulmuş olması,
- Üniversitenin tüm önemli raporları ile istatistikî verilerinin paydaşlarla paylaşılması,
- Trakya Üniversitesi hesap verebilirlik politikasının kurumun web sayfasında ilan edilmiş olması ve tüm süreçlerin ilgili politikaya uygun olarak yürütülmesi,
- Şikâyet takip mekanizmasının etkin bir şekilde işletilmesi,
- Akademik ve idari personel memnuniyet anketlerinin yapılıyor ve iyileştirme çalışmalarında kullanılıyor olması,

İyileştirmeye açık yönler ise şu şekildedir:

- Yöneticilerin (rektör, dekan, müdür) periyodik olarak düzenlediği değerlendirme toplantıları, basılı yayınlar gibi uygulamaların artırılması,
- Paydaş görüşlerinin yönetsel fonksiyonlara yansıtılması.