

KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

ANKARA MÜZİK VE GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ

2020

ÖZET

1. Özet

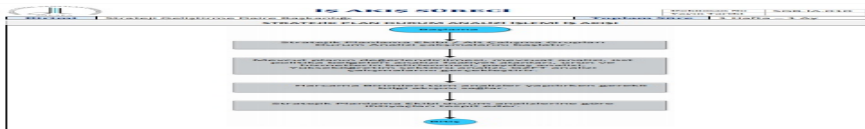
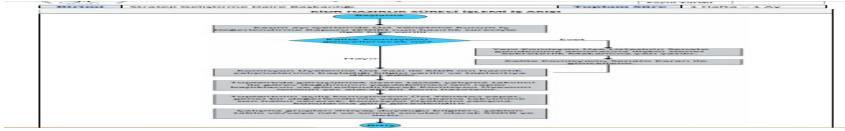
Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR); kurumumuzun güçlü ve gelişmeye açık yönlerini tanımasına ve iyileştirme süreçlerine katkı sağlaması amacıyla hazırlanmıştır. [KİDR hazırlık süreci iş akışı](#) yer almaktadır.

Bu rapor; üniversitemizin iyileştirme süreçlerine katkı sağlamak aynı zamanda paydaşlarla iletişim ve işbirliği, özdeğerlendirme çalışmaları ve kalite güvencesi kültürünün yaygınlaştırılması ve içselleştirilmesi amacıyla hazırlanmıştır. Raporla kapsayıcılık ve katılımcılığın sağlanarak, süreç yönetimi yaklaşımının benimsenerek, kalite komisyonu çalışmalarında şeffaflık sağlanarak ve sürekli eğitim çalışmalarısıyla desteklenen faaliyetler sunulmuştur.

2018 - 2019 döneminde eğitim ve öğretim faaliyetlerine başlayan üniversitemiz ilk Kurum İç Değerlendirme Raporunu 2019 yılında hazırlamıştır. 2020 yılı itibarı ile kalite güvence sistemi kapsamında kurumsallaşma çalışmaları bir yandan sürdürülürken diğer taraftan eğitim-öğretim faaliyetleri pandemi sürecinde ağırlıklı olarak üniversitemiz uzaktan eğitim mekanizmaları ile yürütülmüştür. Bu süreçte kalite güvence sistemi çalışmaları kapsamında Üniversitemiz Yönergesi ve Kalite Komisyonu belirlenerek akademik ve idari birimlere bu faaliyetlerin yaygınlaştırılması çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Üniversitemizin müzik ve sanat temalı üniversite olması nedeniyle sosyal, kültürel, sanatsal ve toplumsal katkı yönünde pek çok etkinlik gerçekleştirilmiş ve daha da gerçekleştirilmeye devam edecektir.

Üniversitemiz stratejik planı ve iç kontrol faaliyetleri ile bütünleştirilerek yürütülmesi amaçlanan kalite güvence sisteminin kısa vadede üniversitemiz tüm birimlerinde yaygınlaştırılıp örnek olabilecek çalışmaların artırılarak gerçekleştirilebileceği öngörülmekte ve üniversitemiz eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı faaliyetleri ile ilgili süreçlerde planlama, uygulama, izleme ve iyileştirme süreçlerinin döngüsel olarak sürdürülebileceği düşünülmekte ve bu kapsamda faaliyet planları oluşturulmaya çalışılmaktadır.



KURUM HAKKINDA BİLGİLER

[Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi](http://www.mgu.edu.tr)

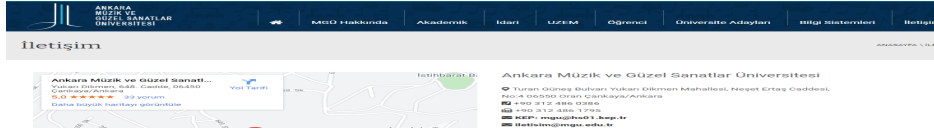
Adres: Turan Güneş Bulvarı Yukarı Dikmen Mahallesi, Neşet Ertaş Caddesi,
No:4 06550 Oran Çankaya/Ankara

Tel: +90 312 486 0386

Faks: +90 312 486 1795

KEP: mgu@hs01.kep.tr

E-posta : iletisim@mgu.edu.tr



Üniversitemiz 2016 yılı Aralık ayında "T.C. Cumhurbaşkanlığı Kültür ve Sanat Ödülleri" töreninde Rektörümüz Prof. Erol Parlak'ın müzik üniversitesi fikrini gündeme getirmesi ile başlayan süreç, kuruluştan bugüne her aşamada sergiledikleri değerli himayeleri ile Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN'ın pozitif yaklaşımları, önerimizin gerçekleşmesi yönünde adım atıp desteğini sunan YÖK Başkanımız Prof. Dr. M.A.Yekta SARAÇ'ın çalışmaları sonucunda, 01/07/2017 tarihli ve 30111 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7033 sayılı kanunla üniversitemiz kurulmuştur.



Üniversitemiz; Türkiye'nin ve bulunduğu bölgenin ilk tematik müzik üniversitesi olarak, başta bölgesi olmak üzere bütün dünyadan müzik, sanat, bilim, teknoloji ve eğitim alanlarında kaliteli, geniş ufuklu ve dinamik bir ortamda yetişmek isteyen tüm öğrencilerini kabul etmek üzere faaliyete geçmiştir. Ölçek, kapsam ve işlev bakımından müzik temalı üniversitelerin dünyadaki örneklerinin azlığı dikkate alındığında, Türkiye'nin bu alanda attığı adımın büyüklüğünü ve ortaya koyduğu vizyonun genişliğini daha iyi anlamak mümkündür.

Üniversitemiz yerleşkesi 23600 m² kapalı alana sahip ve 54462 m² yüzölçümlü alana kurulmuş olup bünyesinde 4 Fakülte, 1 Enstitü ve 1 Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Fiziksel yapı olarak kampüs alanımız 252.526,98 m² kapalı ve 27.183,92 m² açık alana sahiptir. 2 adet fakülte (merkezi derslik binası, 1 adet öğrenci merkezi binası, 1 adet sanat galerisi binası, 1 adet misafirhane yurt binası (280 yataklı), Rektörlük binası, Kütüphane binası aktif olarak kullanılmaktadır. Üniversite kampüs alanında inşaatı tamamlanmayan 4 Merkezi Derslik Binası (1 adet binanın yapımına başlanan), 1 adet Kültür ve Kongre Merkezi binası, Kız Yurt binası (430 yatak kapasiteli), Otel binası olmak üzere toplam 7 adet bina bulunmaktadır.

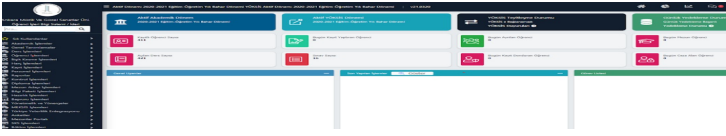
Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesi ve öğretim elemanı ve öğrenci sayımız aşağıda yer almaktadır.

Yazılım	Yazılımın Adı	Yazılımın Versiyonu	Yazılımın Durumu	Yazılımın Kullanıldığı Alan	Yazılımın Geliştirildiği Tarih	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
1	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
2	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
3	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
4	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
5	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
6	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
7	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
8	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
9	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
10	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum

Yazılım	Yazılımın Adı	Yazılımın Versiyonu	Yazılımın Durumu	Yazılımın Kullanıldığı Alan	Yazılımın Geliştirildiği Tarih	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
1	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
2	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
3	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
4	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
5	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
6	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
7	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
8	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
9	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
10	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum

Yazılım	Yazılımın Adı	Yazılımın Versiyonu	Yazılımın Durumu	Yazılımın Kullanıldığı Alan	Yazılımın Geliştirildiği Tarih	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
1	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
2	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
3	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
4	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
5	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
6	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
7	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
8	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
9	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
10	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum

Sayılarımız ilgisine göre otomasyon sistemimizde düzenli olarak güncellenmekte, takip edilmekte ve raporlanmaktadır.



Yazılım	Yazılımın Adı	Yazılımın Versiyonu	Yazılımın Durumu	Yazılımın Kullanıldığı Alan	Yazılımın Geliştirildiği Tarih	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
1	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
2	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
3	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
4	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
5	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
6	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
7	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
8	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
9	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum
10	Yazılım Adı	1.0.0	Yeni	Yazılımın Kullanıldığı Alan	2023-01-01	Yazılımın Geliştirildiği Kişi	Yazılımın Geliştirildiği Kurum

Üniversitemiz, sanat ile kültür, kültürel kimlik ile toplum arasındaki ilişkiyi en doğru biçimde yorumlayabilen, Türkiye'nin kültür-sanat kavrayışı ve politikalarına da etki edebilen bir kurum olma yolunda ilerlemelidir. Bu durum, aynı zamanda farklı inanç ve kültürlerin iç içe yaşadığı ülkemizde, sanatın çoğulcu ve birleştirici yapısıyla birlik, beraberlik, kardeşlik duygularımızın, toplumsal huzur ve barışın pekiştirilmesinde de etkili yollardan biri olacaktır.

Bu yaklaşımlar ışığında Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesinin misyonu; yaratıcılık, üretkenlik ve girişimcilik ilkeleri doğrultusunda ulusal, bölgesel ve küresel ölçekte sanatsal, eğitsel, bilimsel ve felsefi birikimin ilerlemesine, ülkemizin temsiline ve kamuoyunun gelişimine katkı sağlamak; ulusal ve uluslararası düzeyde öncü, tercih edilen, saygın bir üniversite haline gelmek, evrensel bilim ve çağdaş eğitim-öğretim ilkeleri ışığında bilim-sanat üreten, öğrencilerine dünya standartlarında mesleki bilgi, beceri ve donanım kazandıran; yenilikçi, rekabetçi, evrensel ve toplumsal değer yargılarına ve meslek etiğine saygılı entelektüel birikime sahip sanat, bilim, eğitim ve düşünce insanları yetiştirmek, bilimsel-sanatsal projeler ve yayınlar yoluyla insanlığa hizmet etmektir.

Üniversitemiz Vizyonu ise; Sanat ile kültür, kültürel kimlik ile toplum arasındaki ilişkiyi en doğru biçimde yorumlayabilen, Türkiye'nin kültür-sanat kavrayışı ve hedeflerine de etki edebilen bir kurum olmaktır. Aynı zamanda farklı inanç ve kültürlerin iç içe yaşadığı ülkemizde, sanatın çoğulcu ve birleştirici yapısıyla tercih edilen öncü bir kurum olmaktır.

Genel olarak Üniversitemizin [misyonu](#);

- Üretkenlik ve girişimcilik ilkeleri doğrultusunda ulusal, bölgesel ve küresel ölçekte sanatsal, eğitsel, bilimsel ve felsefi birikimin ilerlemesine, ülkemizin temsiline ve kamuoyunun gelişimine katkı sağlamak;
- Ulusal ve uluslararası düzeyde öncü, tercih edilen, saygın bir üniversite haline gelmek;
- Evrensel olduğu kadar kendi kültür öğelerimizle de örtüşen bilim ve eğitim-öğretim ilkeleri ışığında bilim-sanat üretmek;
- Öğrencilerine dünya standartlarında mesleki bilgi, beceri ve donanım kazandırmak;
- Yenilikçi, rekabetçi, evrensel ve toplumsal değer yargılarına ve meslek etiğine saygılı entelektüel birikime sahip sanat, bilim, eğitim ve düşünce insanları yetiştirmek;
- Kurulduğu kentten (Ankara) etki alanına giren tüm bölgeler kadar; sanat ve bilim aracılığıyla kendini tanıyan, empati kurma becerisi yükselmiş; eğitim aldığı alanda mahir olup bu mahareti ulusunun ve insanlığın faydası için kullanan lisans ve lisans üst düzeyde ehil insanlar yetiştirmek;

- Yalnızca örgün eğitimde değil yaygın ve uzaktan eğitimde de aktif olabilmek;
- Sanat, bilim ve teknoloji aracılığıyla, özel sektörler, diğer devlet kurumları ve sivil toplum örgütleriyle bağlantı içinde olarak yaşadığı toplumun gereksinimlerine yanıt vererek kalkınmasına katkıda bulunmak.
- Üniversitemizde mali yönetim ve kontrol sistemine ilişkin görevlerin, mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde yürüterek kaynakların etkili, ekonomik, verimli bir şekilde kullanımında koordinasyonu sağlamak.
- Bilimsel-sanatsal projeler ve yayınlar yoluyla ülkemize hizmet etmektir.

Üniversitemizin genel olarak [vizyonu](#) ise ulusal ve uluslararası düzeyde ve çağdaş değerler ışığında bilimsel, sanatsal ve eğitsel üretimlerde bulunmak; yenilikçi, rekabetçi, paylaşımcı ve meslek etiğine saygılı, entelektüel birikim sahibi bilim, sanat, eğitim ve düşünce insanları yetiştirmek; geliştirilecek bilimsel, sanatsal ve eğitsel projeler yoluyla, tüm insanlığa hizmet etmesi beklenmektedir. Sanat ve bilim/teknoloji eğitimi aracılığıyla duyarlılığı yüksek; içinde yaşadığı ulusun kolektif hafızasının ve kültürel bilincinin farkında olan; aynı zamanda da dünyadaki sanatsal ve bilimsel/teknolojik gelişimlerden haberdar olan; ulus kimliğini kaybetmeksizin çağdaş dünya ile yarışabilen “uluslararası bir üniversite” olmakta temel vizyonudur.

Üniversitenin kültürünü, kimliğini ve vizyonunu tanımlamak için “Temel Değerler” çıkış noktasıdır. Bu kültürün oluşması anlamında da katkı sunacağımı düşündüğümüz ilkeler belirlenmiştir. Bu ilkeler *çerçeve değerler* ve *temel değerler* olmak üzere ikiye ayrılmıştır. Bu ilkeler üniversitemizin işleyişinde bize ana bir çerçeve çizecektir.

1. Çerçeve Değerlerimiz

Bu değerler temel değerlerden farklı olarak üniversitemizin eğitim ve öğretimdeki temel yaklaşımını ortaya koymaktadır.

1.1. Birlik/Bütünlük ve Çeşitlik/Çok Seslilik

Üniversitemiz bireysel ve sanatsal birliktelik yanında çok sesliliği desteklemektedir. MGÜ olarak kendini ifade etmeyi, çok çeşitli fikirleri ve her türlü çeşitliliği teşvik ediyor ve saygı duyuyoruz.

1.2. Mükemmellik, Üretkenlik ve Tutku

MGÜ olarak mükemmelliğe odaklanıyoruz ve toplumu etkilemek için üretken çalışmalarını kullanma konusunda tutkulu olan sıra dışı düşünürler, hayalperestler, icracılar, meraklılar ve sanatçılardan ilham alıyor, onlara bu uğraşlarında ve hayallerinde meydan okuyor ve hayallerine ulaşmaları için destekliyoruz. Çünkü MGÜ olarak hareket alanımızın sadece bilimsel bir çerçeve içermediğinin farkındayız.

1.3. Bağlantılar ve İşbirlikleri

Üniversitemiz sanatsal imkânları, sonuçları ve yaşamları üretken bağlantılar ve iş birliği ile genişleterek, hem üniversitede ve hem de toplumda müzik, tasarım ve sahne, görsel, iletişim ve güzel sanatlarla bağlantı kurmaktadır. Bu ilkemiz, üniversitemizin müzik ve sanatı sadece kendi alanın hapsedilmiş olarak görmek istemediğinin bir göstergesidir. Aksine üniversite olarak müzik ve sanatın tüm toplum üzerindeki dönüştürücü etkisinin bilincindeyiz ve bu bilinçle hareket etme kararlıyız.

2. Temel Değerlerimiz

Temel değerlerimiz, çerçeve değerlerin ortaya koyduğu sınırlar içerisinde üniversitenin genel anlamda işleyişinde fikir veren değerlerdir. Üniversitemizin vizyonu ve misyon arka planında yer alan temel değerler, stratejik planlama için son derece önemlidir. Temel değerler kuruluşun kararlarına, seçimlerine ve stratejilerinin belirlenmesine rehberlik eder. Bu bağlamda temel değerler Üniversitemizin çalışma felsefesini ortaya koyarak misyonunu gerçekleştirmesine, vizyonuna ulaşmasına katkı sağlamaktadır. Bu kıstaslar doğrultusunda temel değerlerimizin kişilere, sürece ve performansa yönelik temel değerleri kapsamına dikkat edilmiş olup, temel değerlerimiz aşağıda sunulmuştur.

2.1. Hoşgörü

İnsana ve yaratılmışlara saygı

Farklı kültür ve inançlara hoşgörü

Paylaşımcılık

Takım ruhu ve iş birliği

2.2. Ahlakilik

Toplumun sahip olduğu ahlaki değerlere saygı

Bilimsel etik değerlere bağlılık

Kültür öğelerine ve tarihine bağlılık

2.3. Şeffaflık

Hesap verebilirlik

Akademik kurallar çerçevesinde hareket

Güvenirlilik

Liyakat

2.4. Sosyal Sorumluluk

Geleneksel strüktürel yaklaşımla global birleşim

Yenilikçi uygulamalar

İnsan ve toplum odaklı yaklaşım

Engelli dostu

Bu kapsamda Üniversitemizin 2021-2025 yıllarını kapsayan "[Stratejik Planı](#)" oluşturulmuştur. Planda tanımlanan amaç ve hedefleri doğrultusunda belirlenen kurumsal performans göstergeleri ise sürekli iyileştirme politikası kapsamında periyodik olarak değerlendirilecektir.

Eğitim-Öğretim Hizmeti Sunulan Birimler

Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi, [Müzik ve Güzel Sanatlar Enstitüsü](#), [İcra Sanatları Fakültesi](#), [Müzik ve Güzel Sanatlar Eğitim Fakültesi](#), [Müzik Bilimleri ve Teknolojileri Fakültesi](#), [Sanat ve Tasarım Fakültesi](#) ile lisans, *yüksek lisans*, *doktora* ve Çift anadal programlarını sunmaktadır. MGÜ Meslek Yüksekokulunda ise [El Sanatları Bölümü](#), [Görsel-İşitsel Teknikler ve Medya Yapımcılığı Bölümü](#), [Müzik ve Sahne Sanatları Bölümü](#) [Mimarlık ve Şehir Planlama Bölümü](#) olarak 4 alan mevcuttur.

5.1.1. Öğrenci Sayıları
5.1.1.1. Öğrenim Türüne Göre Öğrenci Sayıları

Öğrenim Türü	Cinsiyet	Fakülte	Meslek Yüksekokulu	Enstitü	Toplam
Öğrenci	Erkek	222	---	102	324
	Kadın	80	---	22	102
	Toplam	302	---	124	426
Kısmi Zamanlı	Erkek	---	---	1	1
	Kadın	---	---	2	2
	Toplam	---	---	3	3
Kısmi Zamanlı	Erkek	11	---	0	11
	Kadın	13	---	0	24
	Toplam	24	---	0	24
Toplam	---	222	---	104	326

5.1.2.2. Öğrenim Durumuna Göre Öğrenci Sayıları

Öğrenim Durumu	Cinsiyet	Fakülte	Meslek Yüksekokulu	Enstitü	Toplam
Aktif	Erkek	167	---	102	269
	Kadın	80	---	22	102
	Toplam	247	---	124	371
Kısmi Zamanlı	Erkek	---	---	1	1
	Kadın	---	---	2	2
	Toplam	---	---	3	3
Kısmi Zamanlı	Erkek	11	---	0	11
	Kadın	13	---	0	24
	Toplam	24	---	0	24
Toplam	---	247	---	107	352

5.1.2.4. Program Türüne Göre Lisans Öğrenci Sayıları

Fakülte	Program	Kadın	Erkek	Aktif	Kayıt Sayısı	Toplam
Meslek Bilimleri ve Teknolojileri Fakültesi	Meslek Bilim Programı	3	23	26	---	26
	Meslek Bilim Programı	13	13	26	---	27
	Meslek Bilim Programı	3	0	0	---	0
İcra Sanatları Fakültesi	İcra Sanatları	13	14	27	4	31
	İcra Sanatları	14	23	37	1	37
	İcra Sanatları	30	20	50	1	51
Müzik ve Güzel Sanatlar Fakültesi	Erkek	0	4	13	2	17
	Kadın	---	---	---	---	---
	Toplam	86	167	223	7	279

Araştırma Faaliyetlerinin Yürütüldüğü Birimler

Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi'nde [Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü](#) (BAP) kurularak, araştırma faaliyetlerine yönelik çalışmalar başlatılmıştır. [Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi](#), [Aşıklik Geleneği Uygulama ve Araştırma Merkezi](#) ile MGÜ [Uzaktan Eğitim Merkezi](#) kurulmuş olup faaliyetlerine devam etmektedir.

A. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ

1. Misyon ve Stratejik Amaçlar

Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi'nin misyon ve vizyonu ile özdeş hazırlanan, [2021-2025 Stratejik Planı](#) doğrultusunda belirlediği stratejik amaç ve hedefler aşağıdaki gibidir:

Amaç 1 Eğitim-öğretim faaliyetlerinin niteliğinin sürekli iyileştirilmesi

Kontrol Kanunu, bütçe kaynaklarının etkili, ekonomik, verimli ve hesap verebilir şekilde kullanılması gerektiğini ilke edinilmiş, nitelikli ve yenilikçi eğitim, etkileşimi kuvvetli ortaklıklar gibi birçok konuda uyum sağlamıştır.

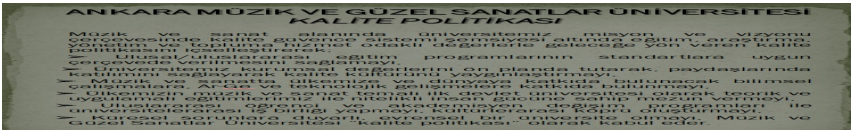
Üniversitemiz, ruhunu Anadolu'dan alan, ancak, evrenselliği gözeterek dünyaya geniş bir medeniyet ufkuyla bakabilen, ülkemizin sanata dair sahip olduğu tüm imkânları olumlu bir potansiyel olarak değerlendiren bir kurum olmalıdır. Üretken, dinamik, Ar-Ge ve inovasyonu teşvik eden, yaratıcı fikirlerin filizlenmesine olanak tanıyan, öncü yapısıyla değişime yön veren, uzman bilim-sanat insanları yetiştiren, güçlü ve kimlikli bir karakteri olan, alanında fark yaratacak böylesi bir kurum; ülkemize önemli katkılar sağlayacak ülkelerarası ilişkiler ile kültür sanatımızın ulusal ve uluslararası alandaki varlığı ve güçlü temsiliyeti bakımından da önemli bir adım olarak görülmektedir.

Üniversitemiz, sanat ile kültür, kültürel kimlik ile toplum arasındaki ilişkiyi en doğru biçimde yorumlayabilen, Türkiye'nin kültür-sanat kavrayışı ve politikalarına da etki edebilen bir kurum olma yolunda ilerlemelidir. Bu durum, aynı zamanda farklı inanç ve kültürlerin iç içe yaşadığı ülkemizde, sanatın çoğulcu ve birleştirici yapısıyla birlik, beraberlik, kardeşlik duygularımızın, toplumsal huzur ve barışın pekiştirilmesinde de etkili yollardan biri olacaktır.

Üniversite kurumsal politikalarımızı içselleştirerek, sanatsal, entelektüel, bilime dayalı ve kişisel gelişimi beslemek için kapsamlı bir hizmet ağı ile geçmişten geleceğe köprü olma, aynı zamanda uluslararası entegrasyon misyonumuz ile bilim, teknoloji, araştırma ve insan odaklı değerlerle yürüttüğümüz, kurumsal internet sayfamızdan yayınladığımız **Kurumsal Kalite Politikalarımız** şu şekildedir:

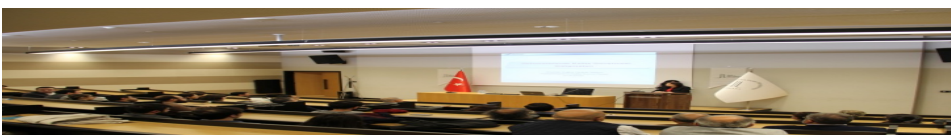
Kalite Politikası

Kişisel gelişimi teşvik eden, kapsayıcılığın önemini benimseyen, çeşitliliği kutlayan ve sanat savunuculuğunu geliştirme hedefinde yürüyen Üniversitemizin kalite politikası, tüm teknoloji, sanat ve bilimi içine alan bir öğrenme ve inovatif ilerleme ortamı oluşturarak hizmet etmek ve sürekli geliştirmek amacıyla kurulmuştur. Üniversitemizin misyonundan yola çıkarak benimsediği yaratıcılık, üretkenlik ve girişimcilik ilkeleri doğrultusunda sanatsal, eğitsel ve bilimsel birikimin ilerlemesine katkı sağlamak için gerekli eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve yönetim süreçlerini geliştirerek öğrencilerine en iyi eğitim fırsatlarını vermek ve yaratıcı çalışmaları ile hem Türkiye hem de Dünya toplumuna katkı sağlamak, iç ve dış paydaşlarla işbirliği ile ulusal ve uluslararası eğitim standartlarını kurumsal kültür ile uyumlayarak uygulamaktır.



Kalite güvence sisteminin devamlılığı ilgili mevzuatlarla (**Üniversitemiz Kalite Güvencesi Yönergesi**) benimsenmiş ve desteklenmiş olup, kalite güvence politikası tüm kurum içerisinde duyurularak farkındalık yaratılması hedeflenmiştir. Ayrıca kalite güvencesi yönergesi çalışmamız Elektronik Bilgi Yönetim Sistemi (EBYS) üzerinden tüm akademik ve idari personele gönderilerek, iç paydaşların görüşlerinin ve önerilerinin alınması sağlanmış ve elde edilen görüşler doğrultusunda yönergeye son şekli verilmiştir. Ayrıca kurum iç değerlendirme raporunun hazırlanmasına yönelik gerçekleştirilen ön çalışmalar kapsamında; ölçüt ve alt ölçütlere göre sorumlu birim listesi oluşturulmuş, her alt ölçüt için birimin kendisinin olgunluk düzeyini değerlendirerek, kanıtlar içeren bilgi metnini oluşturacağı formlar geliştirilmiştir. Bu formlar akademik ve idari tüm birimlere 04.02.2021 tarihli yazısıyla gönderilerek, birimlerin 2020 yılı kalite iç değerlendirme raporunu oluşturmaları sağlanmıştır. Bu süreçte birimlerin kalite kültürü edinerek, iç kalite güvencesi süreçlerine ilişkin farkındalık kazanmaları beklenmektedir. Üniversitemiz Kalite Güvencesi Yönergesine göre Kalite Güvence Sistemi'ni hayata geçirmek amacı ile Üniversite Kalite Komisyonu ve Alt Komisyonlar oluşturulmuştur.

Üniversitemizin kurumsal stratejileri doğrultusunda belirlediği kurumsal performans hedeflerine ulaşmak için kendi iç değerlendirmesiyle, gerekli olan iyileştirmeleri belirlemekte, bu çalışmaları gerçekleştirmek üzere gerçekleştirme takvimini oluşturmuştur. Ayrıca Üniversitemizde, Kalite Güvence Sisteminin kurumsal olarak benimsenmesi adına Rektörümüz Sayın Prof. Erol PARLAK ve Genel Sekreterimiz Sayın Murat ÖZDEMİR'in katkılarıyla düzenlenen, akademik ve idari personellerinin de katılımı ile Yükseköğretim Kalite Kurul Üyesi Sayın Prof. Dr. Tuğba YANPAR YELKEN'in "Üniversitelerde Kalite Güvencesi Çalışmaları Konulu" konferans düzenlenmiştir.





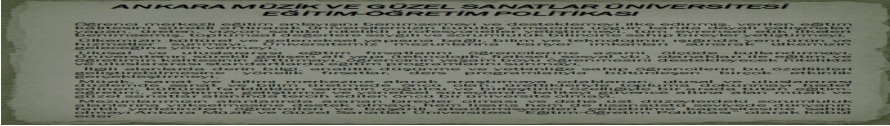
Üniversitenin akademik ve idari personeline kalite anlayışına sahip olarak birimlerinde kalite kültürünün yaygınlaştırılması ile iç ve dış kalite güvencesi sistemine ilişkin bilgi ve farkındalık kazandırmak amacı ile etkinlik ve toplantılarımız devam etmektedir.

Tüm alanlarla ilişkili olarak temel performans göstergeleri ile anahtar performans göstergeleri için [üniversite stratejik plan dahilinde oluşturulan hedef kartları](#) hazırlanmıştır. Bu göstergelerin izlenmesi, doğrulanması, performans göstergelerinin ve istatistiklerin oluşturulması, hazırlanan verilerin güncellenmesi “Hedef Kartları” doğrultusunda Birim Kalite Komisyonları tarafından Kalite Güvence Yönergesine göre yürütülecektir.

Eğitim-Öğretim Politikası

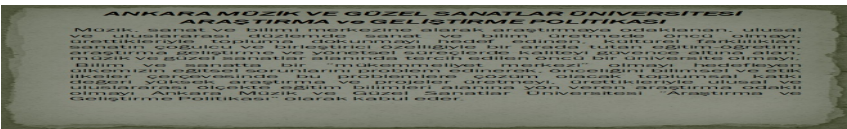
Öğrenci merkezli eğitim anlayışını benimsemeyi ve desteklemeyi ilke edinmiş, verilen eğitim kalitesini sürekli artırarak üniversitemizin kuruluş amacına uygun kanıta dayalı çalışmalar yapan, üreten, vizyon sahibi nitelikli profesyoneller yetiştirmeyi, tüm evrensel etik ilkeleri benimsemiş, toplumsal değerlere saygılı ve sorumluluk bilincine sahip bireyler yetiştirmeyi, Ülkemizin kültürel ve geleneksel yapısına bağlı, bilim ve teknolojinin ışığında yeni ürün ve hizmetler sunmayı, Üniversitemiz mezunlarına [kariyer imkanları](#) sunarak ülkemizin geleceğine yön vermeyi, Ulusal ve uluslararası eğitim fırsatlarını öğrencilerine azami ölçüde kullanılmayı hedefleyen, Üniversitenin sürekli gelişen alt yapı (teknolojik, fiziksel, sosyal vb.) olanakları ile eğitim ve öğretimin kalitesinin artırılmasını, Öğrencinin yaşam boyu öğrenmesini destekleyecek nitelikte ve uluslararası standartlarda eğitim programlarını sunmak Eğitim-Öğretim Politikamızdır. Alanlarda derin bilgi, analitik düşünme ve yetkinliğe sahip öğrencilerin bu özellikleri geliştirebilmesine yönelik fırsatlar, ders programlarıyla bütünleşen birçok etkinlik sunulmaktadır.

En büyük hedefimiz, müzik, sanat ve bilimi merkezine alarak araştırmaya odaklanan, ulusal ve uluslararası düzlemde sanat ve bilim üretmede öncü olan, ürettikleriyle topluma dokunmayı hedef edinen, kültürel farklılıkları sanatın çoğulcu ve birleştirici özelliğiyle bir arada tutan eğitim-öğretim, araştırma geliştirme ve yönetsel süreçlerde kaliteyi güvence altına alan müzik ve güzel sanatlar alanında tercih edilen öncü bir üniversite olmaktır. Ayrıca eğitim-öğretimde temel amaçlarımızdan biri, mezunlarımızın alanlarında aranan bireyler olması ve daha üst düzeylerdeki sorumluluk alanlarına yükselme oranı olacaktır. Diğer bir ana hedefimiz ise hem lisans hem de lisansüstü seviyede dünyanın farklı yerlerinden öğrencileri ve başarılı akademisyenleri çekebilme kapasitesi olacaktır. Bu politika kapsamındaki Üniversitemiz Eğitim-Öğretim uygulamaları raporun Eğitim-Öğretim başlığı altında ayrıca detaylandırılmıştır.



Araştırma-Geliştirme Politikası

Üniversitemiz müzik, sanat ve bilimi merkezine alarak araştırmaya odaklanan, ulusal ve uluslararası düzlemde sanat ve bilim üretmede öncü olan, ürettikleriyle topluma dokunmayı hedef edinen, kültürel farklılıkları sanatın çoğulcu ve birleştirici özelliğiyle bir arada tutan eğitim-öğretim, araştırma geliştirme ve yönetsel süreçlerde kaliteyi güvence altına alan müzik ve güzel sanatlar alanında tercih edilen öncü bir üniversite olma yolunda hızla ilerlemektedir. Bilim ve sanatta bir “mükemmeliyet merkezi” olmayı hedefleyen Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi, ülkemizin eğitsel sorunlarını problem edinerek, önceliğini bilimsel ve etik ilkeler çerçevesinde bu problemlere çözüm olacak toplumsal katkı değeri yüksek araştırma ve projeler üretmek olarak belirleyen, ürettikleriyle ulusal ve uluslararası ölçekte eğitim bilimleri alanına yön veren araştırma odaklı; eğitim öğretim, araştırma ve topluma katkı faaliyetlerinde kaliteyi güvence altına alan tercih edilen öncü bir üniversite olmayı vizyonuna koymuştur.



Globalleşen dünyada araştırma-geliştirme faaliyetlerinde kazanılan başarının, eğitim ve öğretim faaliyetlerine katkısının farkında olan üniversitemiz, özellikle müzik ve güzel sanatlar alanında lisans ve lisansüstü öğrenci sayılarının artırılması ve bu alanda yürütülen bilimsel araştırma projelerinde lisansüstü öğrencilere destek verilmesi ile doktoralı araştırmacıların üniversiteye katılması sonucunda araştırma kapasitesinde önemli artışlar meydana gelecektir. Üniversitemizin Araştırma ve Geliştirme faaliyetlerini geliştirmek amacıyla "[Aşıklik Geleneği Uygulama ve Araştırma Merkezi](#)" açılmıştır. Ayrıca [Sürekli Eğitim ve Araştırma Merkezi](#)nde faaliyetlerini geliştirerek sürdürmektedir.



Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü Birimi; Türkiye'nin ilk ve tek tematik üniversitesi olma yolunda sanatsal sorumluluğunu sürekli taşıyarak yaratıcılığı destekleyen ve çağdaş profesyonel bilgi birikimi sağlayan eğitim öğretim programlarıyla kültür, sanat, estetik, çevre ve sosyal bilinci gelişmiş, demokratik değerlere bağlı, insan haklarına saygılı, yenilikçi, rekabetçi, özgür düşünen, yaratıcı bireyler yetiştirmeyi; sanatta, tasarımda ve bilimde araştırma ve geliştirme çalışmalarını teşvik etmeyi ve destek olmayı, üretilen bilgiyi ulusal ve uluslararası alanlarda akademik çevreler ve toplum ile paylaşmayı sağlamak adına Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi ["Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü"](#)nü kurmuştur. Koordinatörlüğümüzün araştırma projelerinin [iş akış şeması](#) belirlenmiş olup [değişik alanlarda plan ve programlarını](#) sürdürmektedir.



Ayrıca Üniversitemizde Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi'nin düzenleyeceği veya ortak katkı sağlayacağı kongre, çalıştay, sempozyum, panel, konser, konferans, seminer vb. bilimsel, sanatsal, kültürel ve mesleki etkinlikleri koordine etmek amacıyla kurulan Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Bilimsel, Sanatsal ve Kültürel Etkinlikler Düzenleme Kurulunun (BİSAK) çalışma usul ve esaslarını yürütmek üzere ["Bilimsel, Sanatsal ve Kültürel Etkinlikler Koordinatörlüğü"](#) kurulmuş olup [Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Bilimsel, Sanatsal ve Kültürel Etkinlikler Düzenleme Kurulu Yönergesi](#) yayımlanmıştır.

Temel yetkinlik tercihinde mevcut durum analizi de dikkate alınarak amaç, hedef ve stratejik adımlar doğrultusunda başarı bölgesine ulaşmak için neler yapması gerektiği, iyileştirme ve güçlendirme çalışmalarını belirlemiştir. Yapacağı bu çalışmalar ile toplumsal katkı faaliyetlerini nasıl daha iyi yönlendireceğini belirlemiş bulunmaktadır. Bilimsel faaliyetler için teşvik mekanizmasını kurulması sonucunda araştırma statüsünün sürdürülebilir kılınması hedeflenmiştir. Üniversite içinde ve Üniversiteyle sektör arasında araştırma çeşitliliğini arttırmak hedeflerinden biridir. Etkin işleyen bir araştırma ve yenilik ekosistemi oluşturularak bilgi üretme ve kullanma kapasitesinin geliştirilmesi, yüksek katma değerli ürün ve hizmetleri destekleyecek nitelikte Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin artırılması temel amaçtır. AR-GE faaliyetlerinin geliştirilmesi kapsamında sektör ile işbirliği içerisinde müzik bilimlerinde etkin araştırmacılar yetiştirmek, yenilikçi araştırmalar yaparak sonuçlarını paydaşların yararına sunmak temel önceliğimizdir. Sanat, bilim ve teknolojiye önem vermek; sanatın ve bilimin ilerlemesinde araştırma odaklı olmak amacı ile öğrencilerimize araştırma ve uygulama amaçlı çalışmalarda kullanımları için [bilgisayar laboratuvarı](#) imkânı sunulmaktadır. Bu kapsamda bilimsel faaliyetler için teşvik mekanizmasını kurulması sonucunda araştırma statüsünün sürdürülebilir kılınması hedeflenmiştir.

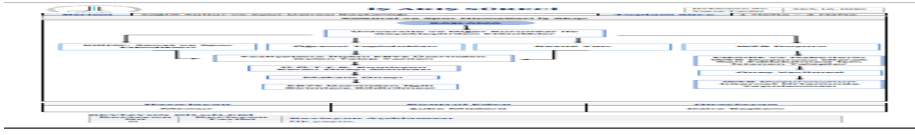
Proje Alanı	Öncelikli Alanlar
A- Araştırma	1. Bilimsel Araştırma, 2. Sanatsal Araştırma, 3. Kültürel Araştırma, 4. Sosyal Araştırma, 5. İktisadi Araştırma, 6. Sağlık Araştırması, 7. Eğitim Araştırması, 8. Çevre Araştırması, 9. Enerji Araştırması, 10. Diğer Bilimsel Araştırmalar
B- Eğitim	1. Öğretim Elemanı, 2. Öğrenci, 3. Öğretim Elemanı, 4. Öğrenci, 5. Öğretim Elemanı, 6. Öğrenci, 7. Öğretim Elemanı, 8. Öğrenci, 9. Öğretim Elemanı, 10. Öğrenci
C- Hizmetler	1. Bilimsel Araştırma, 2. Sanatsal Araştırma, 3. Kültürel Araştırma, 4. Sosyal Araştırma, 5. İktisadi Araştırma, 6. Sağlık Araştırması, 7. Eğitim Araştırması, 8. Çevre Araştırması, 9. Enerji Araştırması, 10. Diğer Bilimsel Araştırmalar
D- Öğretim Elemanı	1. Bilimsel Araştırma, 2. Sanatsal Araştırma, 3. Kültürel Araştırma, 4. Sosyal Araştırma, 5. İktisadi Araştırma, 6. Sağlık Araştırması, 7. Eğitim Araştırması, 8. Çevre Araştırması, 9. Enerji Araştırması, 10. Diğer Bilimsel Araştırmalar

Toplumsal Katkı Politikası

Temel amacımız; yaratıcılık, üretkenlik ve girişimcilik ilkeleri doğrultusunda ulusal, bölgesel ve küresel ölçekte sanatsal, eğitsel bilimsel ve felsefi birikimin ilerlemesine, ülkemizin temsiline ve kamuoyunun gelişimine katkı sağlamak; ulusal ve uluslararası düzeyde öncü, tercih edilen, saygın bir üniversite haline gelmek, evrensel bilim ve çağdaş eğitim-öğretim ilkeleri ışığında bilim sanat üreten, öğrencilerine dünya standartlarında mesleki bilgi, beceri ve donanım kazandıran; yenilikçi, rekabetçi, evrensel ve toplumsal değer yargılarına ve meslek etiğine saygılı entelektüel birikime sahip sanat, bilim, eğitim ve düşünce insanları yetiştirmek, bilimsel-sanatsal projeler ve yayımlar yoluyla insanlığa hizmet etmektir.



Üniversite'nin topluma sağladığı en değerli katkı, sanat, sosyal, kültürel ve bilgi anlamında tam donanımlı olarak yetiştirilmiş olan mezunlarıdır. İnsanlığın gelişimine katkıda bulunacak bireyler yetiştirmeyi misyon edinen üniversite, eğitim-öğretim süreçlerini bu yönde sürekli iyileştirmektedir. Araştırma-geliştirme faaliyetlerinin toplumsal katkıya dönüşebilmesini sağlamak amacıyla akademisyenlerini, öğrencilerini ve araştırma ekiplerini sürekli teşvik ederek, bünyesinde bulundurduğu birçok uygulama ve araştırma merkezi ile bilime ve insanlığa fayda sağlayarak değer katmaya önem vermektedir.



[Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi](#)'nin de desteğiyle toplum yararına bir çok alanda [faaliyet yürütülmekte](#), bu kapsamda [tüm iç ve dış paydaşlar yönelik](#) olarak insanlığa hizmet etme hedefinin gerçekleştirilmesinde süreklilik sağlanmaktadır. Ayrıca yaşam boyu öğrenmeyi teşvik edecek doğrultuda [eğitim programları](#) düzenlemenin yanı sıra, sanatsal, kültürel ve sosyal etkinlikler de gerçekleştirilmektedir. Üniversite, öğrencilerine yönelik [kısmi çalışma programları](#) oluşturmakta ve geliştirmektedir. Üniversite, [yönetiminin](#), akademisyenlerinin ve öğrencilerinin görev aldığı ["Toplumsal Duyarlılık ve Sosyal Sorumluluk Projeleri"](#) ve bu projeler kapsamında [gerçekleştirilen faaliyetlerini](#) artırarak sürdürmektedir.



Ayrıca [e-sertifika programları](#) bünyesinde, mesleki ve kişisel gelişimine katkı sağlamak isteyenler için Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Uzaktan Eğitim Sistemi bünyesinde hazırlanan sertifika programları yer almaktadır. Bu kapsamda, güncel bilimsel gelişmeler ve sektörel gereksinimler gözetilerek, geniş bir yelpazede çok sayıda sertifika programı katılımcılara sunulur.

Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi'nde kayıtlı bulunan engelli öğrencilerin öğretim hayatlarını kolaylaştırmak için gerekli akademik ortamın hazırlanmasını sağlamak, eğitim-öğretim süreçlerine tam katılımlarını sağlamak amacıyla gerekli tedbirleri almak ve düzenlemeler yapmak üzere kurulan Engelli Öğrenci Biriminin çalışma usul ve esaslarını belirlemek, engel durumlarından dolayı ders ve sınav uygulamalarında karşılaştıkları sorunları ortadan kaldırarak eğitimde fırsat eşitliğini sağlamak üzere Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi [engelli öğrenci birimi yönergesi](#) yayımlanmıştır. Ayrıca [Ankara MGÜ Engelsiz Öğrenci Birimi Koordinatörlüğü](#) Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Senatosunun kararı ile 2020 yılında kurularak üniversitemizde öğrenim gören özel gereksinimli öğrencilerin öğrenim hayatlarını kolaylaştırmak için gerekli tedbirleri almak ve bu yönde çalışmalar yapmak üzere kurulmuş olup [faaliyetlerini](#) artırarak devam ettirmektedir.

Uluslararasılaşma Politikası

Küreselleşen dünyanın gerektirdiği yetkinlikler çerçevesinde öğrenciler yetiştirmek hedeflerinden biri olan üniversitemizin bu vizyonunu harekete geçirecek en önemli çıkış noktası [uluslararası iş birliklerini](#) geliştirme ve zenginleştirme çalışmalarımızdır.



Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi'nin uluslararasılaşma sürecini başarıyla yürüten bir dünya üniversitesi olması için uygulanabilir ve sürdürülebilir bir uluslararasılaşma stratejisi geliştirmek, öğrenci ve akademik personelinin uluslararası platformlarda yer almalarını desteklemek, uluslararası öğrenci temin stratejisini belirlemek ve uygulanmasını sağlamak, uluslararası öğrenci sayısını artırmaya yönelik çalışmalarda bulunmak, üniversitemizin uluslararası alanda tanıtımını sağlayacak faaliyetlerde bulunmak, dünyanın seçkin ve sayılı üniversiteleriyle imzalanan işbirliği protokolleri ve ikili anlaşmaların sayısını arttırmak yoluyla üniversitemizi tanınır bir marka üniversite haline getirmektir. Bu amaçla üniversitemiz tanıtım filmi 7(yedi) farklı dilde web sitemizde yer almaktadır.



Üniversitemizin vizyonu, uluslararasılaşma sürecine katkıda bulunmak amacıyla uluslararasılaşma stratejileri geliştirmek ve bu stratejileri etkin şekilde yürüterek, aynı zamanda uluslararasılaşma alanındaki gelişmeleri takip ederek Üniversitemizin dünyanın tanınmış ve saygın yükseköğretim kurumları arasında yer almasına katkı sağlamaktır.

Uluslararasılaşma Stratejisi, üniversitemizin her düzeyindeki faaliyetleri kapsamakta olup, bu faaliyetler kapsamında

üniversitemizin tanınırlığını ve kalitesini artırmak, hedef / odak ülkeleri belirlemek, ülke bağlamında öncelikli [eğitim ve iş birliği](#) faaliyetlerini artırmayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda [dış ilişkiler ofisi yönergesi](#) yayımlanmış bulunmaktadır. Ayrıca dış ilişkiler ofisi [iş akış süreçleri](#) oluşturulmuştur.

Üniversitemizin uluslararasılaşma faaliyetleri [Dış İlişkiler Ofisi](#) bünyesinde yürütülmektedir. Birimin uluslararasılaşma politikası Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi'nin uluslararasılaşma sürecini başarıyla yürüten bir dünya üniversitesi olması için uygulanabilir ve sürdürülebilir bir uluslararasılaşma stratejisi geliştirmek, öğrenci ve akademik personelinin uluslararası platformlarda yer almalarını desteklemek, uluslararası öğrenci temin stratejisini belirlemek ve uygulanmasını sağlamak, uluslararası öğrenci sayısını artırmaya yönelik çalışmalarda bulunmak, üniversitemizin uluslararası alanda tanıtımını sağlayacak faaliyetlerde bulunmak, dünyanın seçkin ve sayılı üniversiteleriyle imzalanan işbirliği protokolleri ve ikili anlaşmaların sayısını arttırmak yoluyla üniversitemizi tanınır bir marka üniversitesi haline getirmektir. Bu bağlamda üniversitemizin 7 tane uluslararası üniversite ile işbirliği protokolü (<https://www.mgu.edu.tr/tr/faculty/uluslararası-iliskiler/pages/ikili-isbirlikleri-205.html>) ve 6 tane uluslararası üniversite ile değişim programı anlaşması (<https://www.mgu.edu.tr/tr/faculty/uluslararası-iliskiler/pages/erasmus-794.html>) mevcuttur. Bunun yanı sıra Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı ile yapmış olduğumuz anlaşma neticesinde Türkiye Bursları kapsamında yabancı uyruklu öğrenciler üniversitemizde eğitim görecektir. Bu uygulamaların yanı sıra ülkeler, büyükelçilikler ve diğer kamu kurumları ziyaret edilerek üniversitenin uluslararasılaşma kapsamında tanıtımı ve çeşitli işbirlikleri konusunda çalışmalar yürütülmektedir.



Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi ve uluslararasılaşma faaliyetleri [Dış İlişkiler Ofisi](#) (<https://www.mgu.edu.tr/tr/faculty/uluslararası-iliskiler>) tarafından yürütülmektedir. Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi ve uluslararasılaşma faaliyetleri için ayrıca değişim komisyonunun kurulması planlanmaktadır.

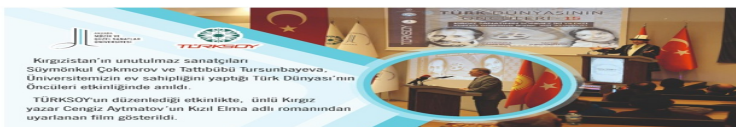
Yurtiçi ve yurtdışı değişim programlarının uygulanmasına çok önem veren üniversitemiz, kurulduğu günden bu yana bu konu ile ilgili çalışmalarına hızla devam etmektedir.

Ulusal Ajans ile koordineli bir şekilde değişim programları çalışmalarını yürüten üniversitemiz Erasmus+ programı için ECHE Beyannamesini almış olup şimdiye kadar farklı ülkelerden 6 üniversite ile Erasmus+ anlaşması yapmıştır.

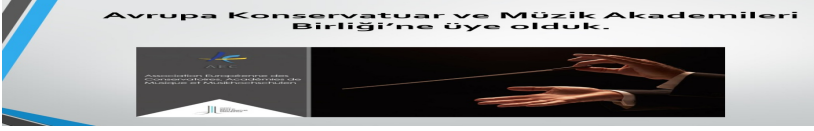


Kurumsal ilişkilere önem veren ve titizlikle uygulayan üniversitemiz projelerini de yurtiçi ve yurtdışı kurumlarla işbirliği içerisinde uygulamaya devam etmektedir.

Üniversitemiz **TÜRKSOY**'un düzenlemiş olduğu "Türk Dünyasının Öncüleri" etkinliğine ev sahipliği yapmıştır. **TÜRKSOY** yetkilileri, Büyükelçiler ve birçok basın mensubunun katıldığı etkinlikte Rektörümüz Prof. Erol PARLAK açılış konuşmalarını yapmıştır.



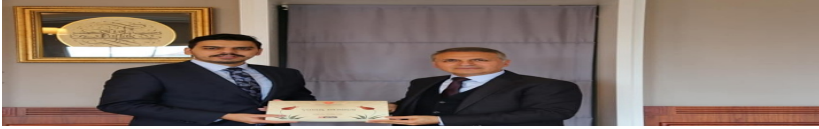
Üniversitemizin uluslararasılaşma vizyonu ve bir dünya üniversitesi olma yolundaki hedeflerine yönelik olarak da çeşitli adımlar attık. Bu doğrultuda ilk olarak "Avrupa Konservatuar ve Müzik Akademileri Birliği"ne üye olduk. İkinci adımda ise çeşitli ülkelerdeki önemli müzik-kültür-sanat kurumları ile iş birliklerimiz artırılarak devam etmektedir.



Üniversitemiz uluslararası öğrenci sayısını artırmak için çeşitli çalışmalar yapmaktadır. Yurtdışı tanıtımları aracılığıyla uluslararası öğrenci sayısını artırmaya çalışan üniversitemiz, yerel kurumlarla işbirliği içerisinde bu süreci desteklemeye ve hızlandırmaya çalışmaktadır. Bu bağlamda **Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı** ile anlaşma yapılmış ve üniversitemiz **Türkiye Bursları** (<https://turkiyeburslari.gov.tr/tr/sayfa/aday-ogrenciler/burs-programlari>) başvuru sistemine dahil edilmiştir. Üniversitemizin sisteme dahil olmasıyla açılmış olan **Sanat Burs Programına** 2020 yılında müzik alanında 84 farklı ülkeden toplam 665 başvuru gelmiş olup, aralarından seçilecek olan en başarılı adaylar üniversitemizde eğitim göreceklerdir.



Bu kapsamda Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanı Sayın Abdullah Eren, Rektörümüz Prof. Sayın Erol Parlak ve Genel Sekreterimiz Sayın Murat Özdemir'i ziyaret etmiştir.



Üniversitemiz dış ilişkiler ofisi önümüzdeki 5 yıl için uluslararası değişim programlarından yararlanan öğretim elemanı ve öğrenci sayısı, ulusal değişim programları (**Farabi**, ikili işbirlikleri vb.) kapsamında işbirliği yapılan program sayısı, uluslararası değişim programları (**Erasmus+**, **Mevlana** vb.) kapsamında işbirliği yapılan program sayısı, uluslararası değişim programları dışındaki uluslararası işbirliği (çift diploma protokolleri, ikili anlaşmalar vb.) hedeflerine yönelik programlar oluşturulmuştur. Dış İlişkiler Ofisi tarafından uluslararasılaşma sürecine ilişkin yıllık öz değerlendirme raporu hazırlanmıştır.



Ayrıca Üniversitemiz anlaşmalı olduğu üniversitelerden **Conservatoire Di Musica Pollini (İtalya)** ile 2020 yılında varılan mutabakatla 2021 yılının Ekim ayında 4 gün sürecek olan "**İtalyan ve Türk Müzik Kültürü Haftası**" düzenleyecektir. Teması müzik olan bu projenin amacı Türkiye-İtalya ilişkilerini geliştirmek, kültür alışverişinde bulunmak ve üniversitemizin uluslararası alanda tanınırlığını artırmaktır.



Misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefler

Olgunluk Düzeyi: Kurumun stratejik plan kapsamında tanımlanmış ve kuruma özgü misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefleri bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [mgü-performans_programi_izleme_islemi_is_akisi_183539.pdf](#)
- [mgü-paydaş_analizi.pdf](#)
- [mgü-paydaş_katılımı.pdf](#)
- [kidr_paydaş_son_değ_.docx](#)
- [Kalite Güvencesi Yönergesi.pdf](#)
- [2020_faaliyet_raporu_imzalı.pdf](#)
- [2021_2025_stratejik_plan.pdf](#)
- [stratejik_plan_mekanizması.docx](#)

Kalite güvencesi; eğitim ve öğretim; araştırma ve geliştirme; toplumsal katkı ve yönetim politikaları

Olgunluk Düzeyi: Kurumda ilan edilmiş tanımlı politikalar bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [KİDR-süreç_tamamlama.pdf](#)
- [toplantı.pdf](#)
- [Kurum İç Değerlendirme Raporu hazırlanması.pdf](#)
- [görüş_almaya_dair_enstitü_gündemi-.docx](#)
- [faaliyetler-Dış İlişkiler Ofisi.pdf](#)

Kurumsal performans yönetimi

Olgunluk Düzeyi: Kurumda performans göstergeleri ve performans yönetimi mekanizmaları tanımlanmıştır.

Kanıtlar

- [performans_yönetim_sistemi.docx](#)
- [perf.göstr.tablosu.pdf](#)
- [performans_programi_izleme_islemi_is_akisi_183539.pdf](#)

2. İç Kalite Güvencesi

Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesinde eğitim-öğretim, araştırma ve topluma katkı faaliyetleri ile idari hizmetlerinin iç ve dış kalite güvencesi, programların akreditasyon süreçleri, bu kapsamda tanımlanan görev, yetki ve sorumluluklar ile Kalite Komisyonunun, Kalite Alt Komisyonlarının ve Birim Kalite Komisyonlarının oluşumu ve çalışmalarına ilişkin usul ve esasları düzenlemek amacıyla Üniversitemiz Kalite Güvence Yönergesi hazırlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu kapsamda Üniversitemiz kalite yapılanması şematize edilmiş hali aşağıda yer almaktadır.



Kurumun stratejik planı ve hedefleri doğrultusunda ve Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde, eğitim-öğretim, araştırma ve toplumsal katkı faaliyetleri, uluslararasılaşma ile idari hizmetlerinin değerlendirilmesi, izlenmesi ve kalitesinin geliştirilmesi amacıyla iç ve dış kalite güvence sistemini kurmak amacıyla Üniversitemiz Kalite Güvence Yönergesine göre "Kalite Komisyonu" oluşturulmuştur. Ayrıca üniversitemizde lisans ve

lisansüstü programlarının yürütüldüğü Enstitü ve Fakültelerden birden fazla olmamak kaydıyla Senato tarafından belirlenen üyelerin Kalite Komisyonunda yer alması sağlanmıştır. Komisyon, iç paydaşların (akademik ve idari çalışanlar, öğrenciler, araştırma merkezleri) ve dış paydaşların (işverenler, mezunlar, meslek örgütleri, kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, vb.) katılımını da sağlayarak, üniversitemiz stratejik planı doğrultusunda eğitim-öğretim, araştırma geliştirme, toplumsal katkı, uluslararasılaşma ve yönetim alt sistemlerinde kalite güvence sistemini oluşturarak bu sürecin yürütülmesi için çalışmaları planlamaktadır.

Kalite güvence sistemini oluşturan Eğitim-Öğretim, Araştırma-Geliştirme ve Toplumsal Katkı ile Yönetim Kalite Güvencesi Alt Sistemlerinin her biri için kurumsal performans göstergelerini belirlemek, izlemek, değerlendirmek ve iyileştirme önerileri sunmak üzere Kalite Komisyonu ile işbirliği içerisinde çalışmak üzere “Eğitim Öğretim”, “Araştırma Geliştirme ve Toplumsal Katkı” ile “Yönetim Sistemi” kalite alt komisyonlarının oluşturulması, üniversitenin iç ve dış kalite güvencesi sisteminin oluşturulmasında uygulanacak ölçme değerlendirme tekniklerinin belirlenmesi, ölçme araçlarının geliştirilmesi ve uygulanması, verilerin analiz edilerek sonuçların raporlaştırılması sürecinde diğer komisyonlarla işbirliği içinde çalışacak “Ölçme ve Değerlendirme Kalite Alt Komisyonları” Üniversitemiz Kalite Güvencesi Yönergesine göre oluşturulmuştur.

Kurumda kalite kültürünün oluşturulması, akademik ve idari birimlerimizde kalite anlayışının benimsenerek iç ve dış kalite güvencesi sisteminin kurulması amacıyla akademik ve idari personelimizin katılımıyla toplantı ve seminer etkinlikleri gerçekleştirilmiştir. Bu etkinlikle amaçlanan Üniversitenin akademik ve idari personeline kalite anlayışına sahip olarak birimlerinde kalite kültürünün yaygınlaştırılması ile iç ve dış kalite güvencesi sisteminin kurulması hususunda bilgi ve farkındalık kazandırmaktır. Üniversitemiz Kalite Güvencesi yönergesi oluşturulması sürecinde, tüm akademik ve idari birimleri temsilen en az bir kişinin katıldığı 07.02.2020 tarihli toplantıda Üniversitemizin Taslak Kalite Güvencesi yönergesi ile üniversitemiz kalite komisyonu ve alt kalite komisyonları yapılanmalarının kurumun ihtiyacına ve olanaklarına uygunluğu ile kuruma özgülüğü değerlendirilerek öneriler alınmış, elde edilen öneriler dikkate alınmış olup ayrıca taslak kalite güvencesi yönergesi Elektronik Bilgi Yönetim Sistemi (EBYS) ve Kalite Yönetimi Bilgi Sistemi üzerinden tüm akademik ve idari personele gönderilerek, iç paydaşların görüşlerinin ve önerilerinin alınması sağlanmış ve elde edilen görüşler doğrultusunda yönergeye son şekli verilmiş ve yayımlanmıştır.



Ayrıca kurum iç değerlendirme raporunun hazırlanmasına yönelik gerçekleştirilen ön çalışmalarda ise; ölçüt ve alt ölçütlere göre sorumlu birim listesi oluşturularak, her alt ölçüt için birimin kendisinin olgunluk düzeyini değerlendirmesini sağlayacak, kanıtlar içeren bilgi metnini oluşturacak formlar geliştirildi. Bu formlar akademik ve idari tüm birimlere 22.03.2021 tarihli yazısıyla gönderilerek, birimlerin kalite iç değerlendirme raporunu oluşturmaları sağlanmıştır ve bu süreç tamamlandıktan sonra 12.04.2021 tarihinde tüm birimlerle görüş-öneri toplantısı gerçekleştirilip rapora son hali verilmiştir. Bu süreçte birimlerin kalite kültürü edinerek, iç kalite güvencesi süreçlerine ilişkin farkındalık kazanmaları beklenmektedir. Bununla birlikte 2021 yılı içerisinde kalite güvencesi yönergesi kapsamında tüm akademik ve idari birimlerde kalite kültürün yaygınlaştırılmasına yönelik eğitim ve toplantı faaliyetleri artırılarak devam edecektir.

Üniversitenin kurumsal stratejileri doğrultusunda belirlediği kurumsal performans hedeflerine ulaşmak için kendi iç değerlendirmesiyle, gerekli olan iyileştirmeleri belirlemekte, bu çalışmaları gerçekleştirmek üzere gerçekleştirme takvimini oluşturmuştur. Ayrıca Üniversitemizde, Kalite Güvence Sisteminin kurumsal olarak benimsenmesi adına Rektörümüz Sayın Prof. Erol PARLAK ve Genel Sekreterimiz Sayın Murat ÖZDEMİR'in katkılarıyla düzenlenen, akademik ve idari personellerinin de katılımı ile Yükseköğretim Kalite Kurul Üyesi Sayın Prof. Dr. Tuğba YANPAR YELKEN'in “Üniversitelerde Kalite Güvencesi Çalışmaları Konulu” konferans düzenlenmiştir.



Kalite Komisyonu

Olgunluk Düzeyi: Kalite komisyonunun yetki, görev ve sorumlulukları ile organizasyon yapısı tanımlanmıştır.

Kanıtlar

- [yazi-22.03.2021.docx](#)
- [Kalite Güvencesi_0_93567 \(4\).pdf](#)
- [alt komisyon.docx](#)
- [yönerge-k.güv..pdf](#)
- [komisyons şematize.pdf](#)
- [2020-Kalite Komisyonu Toplantısı.pdf](#)

İç kalite güvencesi mekanizmaları (PUKÖ çevrimleri, takvim, birimlerin yapısı)

Olgunluk Düzeyi: Kurumun iç kalite güvencesi süreç ve mekanizmaları tanımlanmıştır.

Kanıtlar

- [Kurum Kalite Güvence Sisteminin Kurulması.pdf](#)
- [Kalite Güvencesi-paydaş katılımı.pdf](#)
- [kidr_is_akisi_şeması.pdf](#)
- [iç kalite güvencesi mekanizmaları-arayüz.docx](#)

Liderlik ve kalite güvencesi kültürü

Olgunluk Düzeyi: Kurumda kalite güvencesi kültürünü destekleyen liderlik yaklaşımı oluşturmak üzere planlamalar bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [yöentim katılımı-kalite komisyonu.docx](#)

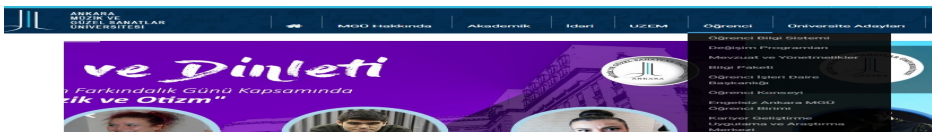
3. Paydaş Katılımı

Üniversitemiz, paydaşlarının kurumdaki tüm süreçlere katılımını sağlamanın en önemli araçlarından biri olarak gördüğü iletişimin kurum içinde ve dışında daha etkin bir işleyişe kavuşturulabilmesi amacıyla bünyesinde [Basın ve Halkla İlişkiler Birimi](#) (Basın ve Halkla İlişkiler Birimi, Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi'nin gerek ulusal gerekse yerel medya ile iletişimini koordine etmektedir. Birimimiz, Rektörlüğün [kurum içi ve dışı projelerinin yürütücülüğünü yapmakta](#), Üniversitenin diğer kurum ve kuruluşlarla etkin iletişimini sağlamakta, bunun yanı sıra kurumsal kimlik yaratılmasına yönelik her türlü faaliyeti gerçekleştirmektedir), [Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi](#) hizmet vermektedir. Üniversite iç ve dış paydaşlarının sınıflandırılıp, önceliklendirildiği Paydaş Analizi kanıtlar içerisindeki tabloda verilmiştir.

Tablo-1: Paydaş Önceliklendirme Tablosu ve Paydaş Öron/Hizmet Matrisi

Paydaş Türü	Önceliklendirme	Önceliklendirme	Önceliklendirme	Önceliklendirme	Önceliklendirme	Önceliklendirme	Önceliklendirme	Önceliklendirme	Önceliklendirme
Akademik Personel	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
İdari Personel	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Akademik Birimler	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
İdari Birimler	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Emekli Personel	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Öğrenciler	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Üniversitemiz	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Öğrenci Birimleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Öğrenci Birimleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Öğrenci Birimleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Öğrenci Birimleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Öğrenci Birimleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Öğrenci Birimleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Öğrenci Birimleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Öğrenci Birimleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Öğrenci Birimleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Öğrenci Birimleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Paydaşlarını karar alma ve iyileştirme süreçlerine mümkün olduğunca dâhil etmeye çalışan üst yönetim, öğrenci temsilcilerinin de süreçlere katılımı ve farkındalık düzeylerinin artırılmasına önem vermekte olup bağımsız bir öğrenci konseyi oluşturulmuştur.





Stratejik plan uygulama sürecinde iç ve dış paydaşlar ile paylaşım yapılmış olup plana dahil edilmiştir. Tüm kurum personeli ve öğrencilerin elektronik ortamda görüşleri alınmıştır. Paydaşlardan gelen görüş ve öneriler, Stratejik Planlama Ekibi tarafından değerlendirilmiştir. Dış paydaşlarla da toplantı yapılarak onların da görüşleri alındıktan sonra, Üniversitenin faaliyet alanındaki gelişmeleri de göz önünde bulundurularak “Durum Analizi” tamamlanmıştır. Amaç ve hedefler belirlendikten sonra Stratejik Planlama Ekibi, hedeflere ne ölçüde ulaşıldığını izlemek ve değerlendirmek amacıyla performans göstergelerini belirlemiştir. Sonrasında riskler ve risklerden kaçınmak adına alternatif stratejiler de belirlenerek taslak “Hedef Kartları” oluşturulmuştur. Taslak amaç ve hedefler birimlere gönderilerek, 5 yılı kapsayacak şekilde performans göstergelerine ait hedeflenen sayısal veriler toplanmış; 2021-2025 yıllarını kapsayan Stratejik Plan oluşturulmuştur. Hedefimiz önümüzdeki stratejik plan sürecinde hizmet kalitesinin sürdürülmesi ve geliştirilmesinde, Üniversitemizin yürüttüğü faaliyetler ve hizmetlerden yararlanan paydaşlarımızın görüş, öneri ve beklentilerini alabilmek, ihtiyaçlarını ölçümlemek, kurumumuzu algılama seviyelerini tespit etmek, hizmet ve ürünlerin ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilmesi ve iyileştirilmesine yardımcı olacak katkılarını alarak analiz etmektir.

2021-2025 Stratejik Plan çalışmalarında iç paydaşlarımızın beklenti ve görüşleri göz önünde bulundurularak, anketlerde öne çıkan güçlü yönlerimizin devamlılığı ve iyileşmeye açık alanlarımızın geliştirilmesi yönünde amaç ve hedeflerimiz belirlenmiştir. Ayrıca önümüzdeki stratejik plan döneminde dış paydaşlarımız ile yapacağımız anket çalışmalarının kurumsal olarak üniversitemizin dışardan nasıl algılandığını tespitine imkan sağlayacağını düşünmekteyiz. Stratejik plan döneminde yukarıda belirtilen yol haritası çerçevesinde dış paydaşlarımız ile görüşmeyi ayrıca süreç içerisinde ortaya çıkacak dış paydaşları da analize eklemeyi planlamaktayız.

Üniversitemizde gerek kalite güvencesi sistemi kapsamında gerçekleştirdiğimiz çalışma ve uygulamalar gerekse kurum iç değerlendirme raporu hazırlık süreçlerinde katılımcı bir politikayla çalışmalarımızı yürütmekteyiz. Bu kapsamda Üniversitemizde 2020 yılı "Kurum İç Değerlendirme Raporu" hazırlık aşamasında kapsayıcılık ve katılımcılığın sağlanması amacıyla 12.04.2021 tarihinde Saat: 15.00' da Rektörlük toplantı salonunda "MGÜ Kurum İç Değerlendirme Raporu Hazırlanması" konulu toplantı gerçekleştirilmiştir.

Paydaşlarını karar alma ve iyileştirme süreçlerine mümkün olduğunca dâhil etmeye çalışan üst yönetim, öğrenci temsilcilerinin de süreçlere katılımı ve farkındalık düzeylerinin artırılmasına önem vermekte olup, Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi öğrencilerinin kurumsal memnuniyet durumunun saptanması amacıyla görüş ve önerilerine yönelik hazırlanmış Öğrenci Memnuniyet Anketini yapmaktadır.



Üniversitenin akademik birimlerinde yürütülen eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve uluslararasılaşma faaliyetleri doğrultusunda iç paydaş (öğrenci, öğretim elemanı, idari personel vb.) ve dış paydaş (mezun, işveren vb.) katılım ve katkılarına yönelik uygulamalar ve süreçler raporun ilerleyen ilgili bölümlerinde detaylı olarak anlatılacaktır.

Dış paydaş olarak görülen ve üniversitemizin en önemli paydaşı olan öğrencilerimizden üniversitemiz tüm süreçleri ile ilgili geribildirim almaya ve bu kapsamda iyileştirme çalışmalarını yönlendirmeye dikkat edilmektedir. Bu kapsamda üniversitemizdeki akademik ortam ve destekleyici olanaklar, öğrencilere sağlanan hizmetler, eğitim programları ve öğretim, ölçme ve değerlendirme ile akademik danışmanlık ve rehberlik başlıklarında 58 sorudan oluşan 5'li Likert tipi anket çalışması gerçekleştirilmiş olup genel ortalama 3,6 olarak belirlenmiştir. Eğitim-öğretim, ölçme ve değerlendirme ile öğrencilere sağlanan hizmetlerle ilgili ortalamalar 3,8 olarak yaklaşık 4 düzeyinde görülmüştür. Bununla birlikte üniversitemizde akademik ortam ve destekleyici olanakların artırılmasına dair öğrencilerden geribildirim (ortalama 3,1) alınmıştır. Bu kapsamda iyileştirme faaliyetlerimiz planlanmaktadır.

İç ve dış paydaşların kalite güvencesi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, yönetim ve uluslararasılaşma süreçlerine katılımı

Olgunluk Düzeyi: Kurumda kalite güvencesi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı, yönetim sistemi ve uluslararasılaşma süreçlerinin PUKÖ katmanlarına paydaş katılımını sağlamak için planlamalar bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [paydaş tablosu.pdf](#)
- [paydaş katılımı-iç.pdf](#)
- [öğrenci memnuniyet anketi-mgü.pdf](#)
- [ÖĞRENCİLERE YÖNELİK kurumsal memnuniyet ANKETİ.pdf](#)
- [memnuniyet anketi sonuçları.docx](#)
- [Öğrenci Memnuniyet Anketi Analizi ve Sonuçları.pdf](#)
- [ANKARA MÜZİK VE GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ ÖĞRENCİ MEMNUNİYET ANKETİ \(Respons çözümleri.xlsx\)](#)
- [toplantı tutanağı-kidr hazırlık süreci.docx](#)

4. Uluslararasılaşma

Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Uluslararasılaşma Stratejisi

Küreselleşen dünyanın gerektirdiği yetkinlikler çerçevesinde öğrenciler yetiştirmek hedeflerinden biri olan üniversitemizin bu vizyonunu harekete geçirecek en önemli çıkış noktası [uluslararası iş birliklerini](#) geliştirme ve zenginleştirme çalışmalarımızdır.

Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi'nin uluslararasılaşma sürecini başarıyla yürüten bir dünya üniversitesi olması için uygulanabilir ve sürdürülebilir bir uluslararasılaşma stratejisi geliştirmek, öğrenci ve akademik personelinin uluslararası platformlarda yer almalarını desteklemek, uluslararası öğrenci temin stratejisini belirlemek ve uygulanmasını sağlamak, uluslararası öğrenci sayısını artırmaya yönelik çalışmalarda bulunmak, üniversitemizin uluslararası alanda tanıtımını sağlayacak faaliyetlerde bulunmak, dünyanın seçkin ve sayılı üniversiteleriyle imzalanan işbirliği protokolleri ve ikili anlaşmaların sayısını arttırmak yoluyla üniversitemizi tanınır bir marka üniversite haline getirmektir.

Uluslararasılaşma Misyonumuz:

Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi'nin uluslararasılaşma sürecini başarıyla yürüten bir dünya üniversitesi olması için uygulanabilir ve sürdürülebilir bir uluslararasılaşma stratejisi geliştirmek, öğrenci ve akademik personelinin uluslararası platformlarda yer almalarını desteklemek, uluslararası öğrenci temin stratejisini belirlemek ve uygulanmasını sağlamak, uluslararası öğrenci sayısını artırmaya yönelik çalışmalarda bulunmak, üniversitemizin uluslararası alanda tanıtımını sağlayacak faaliyetlerde bulunmak, dünyanın seçkin ve sayılı üniversiteleriyle imzalanan işbirliği protokolleri ve ikili anlaşmaların sayısını arttırmak yoluyla üniversitemizi tanınır bir marka üniversite haline getirmektir.

Uluslararasılaşma Vizyonumuz:

Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi'nin uluslararasılaşma sürecine katkıda bulunmak amacıyla uluslararasılaşma stratejileri geliştirmek ve bu stratejileri etkin şekilde yürüterek, aynı zamanda uluslararasılaşma alanındaki gelişmeleri takip ederek Üniversitemizin dünyanın tanınmış ve saygın yükseköğretim kurumları arasında yer almasına katkı sağlamaktır.

Uluslararasılaşma Stratejisi, üniversitemizin her düzeyindeki faaliyetleri kapsamakta olup, bu faaliyetler kapsamında üniversitemizin tanınırlığını ve kalitesini artırmak, hedef / odak ülkeleri belirlemek, ülke bağlamında öncelikli [eğitim ve iş birliği](#) faaliyetlerini artırmayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi [dış ilişkiler ofisi yönergesi](#) yayımlanmış bulunmaktadır. Ayrıca dış ilişkiler ofisi [iş akış süreçleri](#) oluşturulmuş olup dış ilişkiler faaliyetlerine yönelik [Görev-Yetki ve Sorumluluklar](#) tanımlanmıştır.

Üniversitemizin uluslararasılaşma vizyonu ve bir dünya üniversitesi olma yolundaki hedeflerine yönelik olarak da çeşitli adımlar attık. Bu doğrultuda ilk olarak "Avrupa Konservatuar ve Müzik Akademileri Birliği"ne üye olduk. İkinci adımda ise çeşitli ülkelerdeki önemli müzik-kültür-sanat kurumları ile iş birliği anlaşmaları imzalamaya başladık. Bu kapsamda da şu ana kadar yedi kurum ile iş birliği anlaşması imzaladık. Bunlar: [Kurmangazy Kazakh National Conservatory \(Kazakistan\)](#), [Bakü Müzik Akademisi \(Azerbaycan\)](#), Medeniyyet ve İncesenet Üniversitesi (Azerbaycan), Univerza v Ljubljani Akademija za glasbo (Slovenya), Belarus Devlet Kültür ve Güzel Sanatlar Üniversitesi, Belarus Devlet Müzik Akademisi, Belarus Devlet Sanat Akademisi. Bu yöndeki çalışmalarımız başta Çin, Rusya, Almanya, Avusturya, ABD olmak üzere başkaca ülkeleri de kapsayacak şekilde devam edecektir.

Üniversitemizin yaptığı mevcut uluslararasılaşma anlaşmalarına ilgili linkten ulaşılabilir: <https://www.mgu.edu.tr/tr/faculty/dis-iliskiler-ofisi/pages/anlasmalar.html#>

Üniversitemiz [Erasmus Beyannamesini](#) almış olup öğrenci hareketliliği 2020-2021 eğitim-öğretim döneminde başlayacaktır. Erasmus değişim programı için bütçe Temmuz ayında gelecek olup bütçe yönetimi Dış İlişkiler Ofisi tarafından yapılacaktır. Bunun yanı sıra, Türkiye Bursları kapsamında üniversitemizde eğitim göreceği olan uluslararası öğrencilerin eğitim masrafları

Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar tarafından karşılanacaktır.



Üniversitemiz dış ilişkiler ofisi önümüzdeki 5 yıl için uluslararası değişim programlarından yararlanan öğretim elemanı ve öğrenci sayısı, ulusal değişim programları (Farabi, ikili işbirlikleri vb.) kapsamında işbirliği yapılan program sayısı, uluslararası değişim programları (Erasmus+, Mevlana vb.) kapsamında işbirliği yapılan program sayısı, uluslararası değişim programları dışındaki uluslararası işbirliği (çift diploma protokolleri, ikili anlaşmalar vb.) sayısı gibi hedeflerini belirlemiş olup, bu hedeflere ulaşıp ulaşılmadığını izlemek üzere değişim komisyonun kurulmasını amaçlamıştır. Dış İlişkiler Ofisi tarafından uluslararasılaşma sürecine ilişkin yıllık öz değerlendirme raporu hazırlanmıştır.



Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi'nin uluslararasılaşma sürecini başarıyla yürüten bir dünya üniversitesi olması için uygulanabilir ve sürdürülebilir bir uluslararasılaşma stratejisi geliştirmek, öğrenci ve akademik personelinin uluslararası platformlarda yer almalarını desteklemek, uluslararası öğrenci temin stratejisini belirlemek ve uygulanmasını sağlamak, uluslararası öğrenci sayısını artırmaya yönelik çalışmalarda bulunmak, üniversitemizin uluslararası alanda tanıtımını sağlayacak faaliyetlerde bulunmak, dünyanın seçkin ve sayılı üniversiteleriyle imzalanan işbirliği protokolleri ve ikili anlaşmaların sayısını arttırmak yoluyla üniversitemizi tanınır bir marka üniversite haline getirmektir. Bu amaçla üniversitemiz tanıtım filmi 7(yedi) farklı dilde web sitemizde yer almaktadır.



Üniversitemizin vizyonu, uluslararasılaşma sürecine katkıda bulunmak amacıyla uluslararasılaşma stratejileri geliştirmek ve bu stratejileri etkin şekilde yürüterek, aynı zamanda uluslararasılaşma alanındaki gelişmeleri takip ederek Üniversitemizin dünyanın tanınmış ve saygın yükseköğretim kurumları arasında yer almasına katkı sağlamaktır.

Uluslararasılaşma Stratejisi, üniversitemizin her düzeyindeki faaliyetleri kapsamakta olup, bu faaliyetler kapsamında üniversitemizin tanınırlığını ve kalitesini artırmak, hedef / odak ülkeleri belirlemek, ülke bağlamında öncelikli [eğitim ve iş birliği](#) faaliyetlerini artırmayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda [dış ilişkiler ofisi yönergesi](#) yayımlanmış bulunmaktadır. Ayrıca dış ilişkiler ofisi [iş akış süreçleri](#) oluşturulmuştur.

Üniversitemizin uluslararasılaşma faaliyetleri [Dış İlişkiler Ofisi](#) bünyesinde yürütülmektedir. Birimin uluslararasılaşma politikası Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi'nin uluslararasılaşma sürecini başarıyla yürüten bir dünya üniversitesi olması için uygulanabilir ve sürdürülebilir bir uluslararasılaşma stratejisi geliştirmek, öğrenci ve akademik personelinin uluslararası platformlarda yer almalarını desteklemek, uluslararası öğrenci temin stratejisini belirlemek ve uygulanmasını sağlamak, uluslararası öğrenci sayısını artırmaya yönelik çalışmalarda bulunmak, üniversitemizin uluslararası alanda tanıtımını sağlayacak faaliyetlerde bulunmak, dünyanın seçkin ve sayılı üniversiteleriyle imzalanan işbirliği protokolleri ve ikili anlaşmaların sayısını arttırmak yoluyla üniversitemizi tanınır bir marka üniversitesi haline getirmektir. Bu bağlamda üniversitemizin 7 tane uluslararası üniversite ile işbirliği protokolü (<https://www.mgu.edu.tr/tr/faculty/uluslararasi-iliskiler/pages/ikili-isbirlikleri-205.html>) ve 6 tane uluslararası üniversite ile değişim programı anlaşması (<https://www.mgu.edu.tr/tr/faculty/uluslararasi-iliskiler/pages/erasmus-794.html>) mevcuttur. Bunun yanı sıra Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı ile yapmış olduğumuz anlaşma neticesinde Türkiye Bursları kapsamında yabancı uyruklu öğrenciler üniversitemizde eğitim göreceklerdir.



Bu uygulamaların yanı sıra ülkeler, büyükelçilikler ve diğer kamu kurumları ziyaret edilerek üniversitenin uluslararasılaşma kapsamında tanıtımı ve çeşitli işbirlikleri konusunda çalışmalar yürütülmektedir.



Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi ve uluslararasılaşma faaliyetleri Dış İlişkiler Ofisi (<https://www.mgu.edu.tr/tr/faculty/uluslararasi-iliskiler>) tarafından yürütülmektedir. Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi ve uluslararasılaşma faaliyetleri için ayrıca değişim komisyonunun kurulması planlanmaktadır.



Üniversitemiz Erasmus Beyannamesini almış olup öğrenci hareketliliği 2020-2021 eğitim-öğretim döneminde başlayacaktır. Erasmus değişim programı için bütçe Temmuz ayında gelecek olup bütçe yönetimi Dış İlişkiler Ofisi tarafından yapılacaktır. Bunun yanı sıra, Türkiye Bursları kapsamında üniversitemizde eğitim görececek olan uluslararası öğrencilerin eğitim masrafları Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar tarafından karşılanacaktır.



Üniversitemiz dış ilişkiler ofisi önümüzdeki 5 yıl için uluslararası değişim programlarından yararlanan öğretim elemanı ve öğrenci sayısı, ulusal değişim programları ([Farabi](#), ikili işbirlikleri vb.) kapsamında işbirliği yapılan program sayısı, uluslararası değişim programları ([Erasmus+](#), [Mevlana](#) vb.) kapsamında işbirliği yapılan program sayısı, uluslararası değişim programları dışındaki uluslararası işbirliği (çift diploma protokolleri, ikili anlaşmalar vb.) hedeflerine yönelik programlar oluşturulmuştur. Dış İlişkiler Ofisi tarafından uluslararasılaşma sürecine ilişkin yıllık öz değerlendirme raporu hazırlanmıştır.





Uluslararasılaşma politikası

Olgunluk Düzeyi: Kurumun uluslararasılaşma uygulamaları ilgili birimlere yayılmış, benimsenmiş ve kalite politikasıyla uyumludur.

Kanıtlar

- [uluslararası antlaşma.pdf](#)
- [uluslararası antlaşma-3.pdf](#)
- [uluslararası antlaşma-4.pdf](#)
- [erasmus anlş..pdf](#)
- [erasmus-beyannamesi.pdf](#)
- [uluslararası ikili antlaşma.pdf](#)
- [dış ilişki.ofisi-faaliyetleri.pdf](#)
- [dış ilişki.ofisi yönergesi.docx](#)
- [Uluslararasılaşma Politikası.pdf](#)

Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı

Olgunluk Düzeyi: Kurumun uluslararasılaşma süreçlerinin yönetim ve organizasyonel yapısına ilişkin planlamalar bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [dış ilişkiler yönergesi.pdf](#)

Uluslararasılaşma kaynakları

Olgunluk Düzeyi: Kurumun uluslararasılaşma faaliyetlerini sürdürebilmek için uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik ve mali kaynakların oluşturulmasına yönelik planları bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [bütçe maliyet.pdf](#)
- [mgü.projeler_ve_fonlar_sunum.pdf](#)
- [u.a.proje mali akış.pdf](#)

Uluslararasılaşma performansı

Olgunluk Düzeyi: Kurumun geneline yayılmış uluslararasılaşma faaliyetleri bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [u.a.anlaşmalar.pdf-2.pdf](#)
- [erasmus+_gelen_ogrenci_177236.pdf](#)
- [erasmus_giden_ogr.pdf](#)
- [erasmus+_staj_gelen_ogrenci_177240.pdf](#)
- [erasmus+_giden_personel.pdf](#)
- [erasmus+_staj_giden_ogrenci_177241.pdf](#)
- [erasmus+_gelen_personel.pdf](#)

B. EĞİTİM ve ÖĞRETİM

1. Programların Tasarımı ve Onayı

Üniversitemiz bünyesinde 4 Fakülte, 1 Enstitü ve 1 Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Müzik ve Güzel Sanatlar Enstitüsü, Üniversitemiz Rektörlüğüne bağlı olarak 01/07/2017 tarihli 30111 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7033 sayılı kanunla Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Müzik ve Güzel Sanatlar Enstitüsü adı ile kurulmuştur. Müzik ve Güzel Sanatlar Enstitüsüne bağlı “Müzik Bilimleri Doktora Programı (Tezli), Müzikte İcra Sanatta Yeterlik Programı (Tezli), Müzik Bilimleri Yüksek Lisans Programı (Tezli), Müzikoloji Ana Bilim Dalı Yüksek Lisans Programı (Tezli), Müzik Teorisi Ana Bilim Dalı Yüksek Lisans Programı (Tezli), Müzik Teknolojileri Ana Bilim Dalı Yüksek Lisans Programı (Tezli), Müzik Eğitimi Ana Bilim Dalı Yüksek Lisans Programı (Tezli), Görsel Sanatlar Eğitimi Ana Bilim Dalı Yüksek Lisans Programı (Tezli), Çalgı Eğitimi Ana Sanat Dalı Yüksek Lisans Programı (Tezli), Ses Eğitimi Ana Sanat Dalı Yüksek Lisans Programı (Tezli)” olmak üzere toplam 10 (on) adet Ana Bilim Dalı/Ana Sanat Dalı Programı aktif olarak bulunmaktadır.

Üniversitemiz Öğrenci sayıları şu şekildedir:

Öğrenim Durumu	Cinsiyet	Fakülteler	Meslek Yüksekokulu	Enstitü	Toplam
Aktif	Erkek	157	---	102	259
	Kadın	80	---	22	110
	Toplam	237	---	124	361
Kayıt Bekleyen	Erkek	---	---	1	1
	Kadın	---	---	1	2
	Toplam	---	---	2	2
Sınavsız	Erkek	---	---	2	2
	Kadın	---	---	1	3
	Toplam	---	---	3	3
Toplam	Erkek	157	---	104	261
	Kadın	80	---	23	103
	Toplam	237	---	127	364

Ayrıca öğrenim durumlarına göre sayılar oluşturulmuştur.

Öğrenim Durumu	Cinsiyet	Fakülteler	Meslek Yüksekokulu	Enstitü	Kayıt Sayısı	Toplam
Aktif	Erkek	157	---	102	---	259
	Kadın	80	---	22	---	110
	Toplam	237	---	124	---	361
Kayıt Bekleyen	Erkek	---	---	1	---	1
	Kadın	---	---	1	---	2
	Toplam	---	---	2	---	2
Sınavsız	Erkek	---	---	2	---	2
	Kadın	---	---	1	---	3
	Toplam	---	---	3	---	3
Toplam	Erkek	157	---	104	---	261
	Kadın	80	---	23	---	103
	Toplam	237	---	127	---	364

Ayrıca,

Öğrenim Durumu	Cinsiyet	Fakülteler	Meslek Yüksekokulu	Enstitü	Kayıt Sayısı	Toplam
Lisans	Erkek	---	---	---	---	---
	Kadın	---	---	---	---	---
	Toplam	---	---	---	---	---
Yüksek Lisans	Erkek	---	---	---	---	---
	Kadın	---	---	---	---	---
	Toplam	---	---	---	---	---
Doktora	Erkek	---	---	---	---	---
	Kadın	---	---	---	---	---
	Toplam	---	---	---	---	---
Toplam	Erkek	---	---	---	---	---
	Kadın	---	---	---	---	---
	Toplam	---	---	---	---	---

Ayrıca,

Fakülte	Program	Kadın	Erkek	Aktif	Kayıt Sayısı	Erkek	Toplam
Müzik Bilimleri ve Sanatları Fakültesi	Meslek Yüksekokulu	2	53	55	---	---	55
	Müzik	---	13	26	---	1	27
	Müzikolojisi	3	6	9	---	---	9
İcra Sanatları Fakültesi	Çalgı Eğitimi	12	41	29	4	1	64
	Ses Eğitimi	14	21	35	---	2	37
	Müzik ve Güzel Sanatlar Eğitim Fakültesi	30	26	26	1	3	60
Sanatlar Fakültesi	Ses Eğitimi	6	4	10	2	3	17
	Ses Eğitimi	---	---	---	---	---	---
	Toplam	80	167	233	7	10	270

Ayrıca,

Öğrenim Durumu	Cinsiyet	Fakülteler	Meslek Yüksekokulu	Enstitü	Kayıt Sayısı	Erkek	Toplam
Aktif	Erkek	157	---	102	---	259	259
	Kadın	80	---	22	---	110	110
	Toplam	237	---	124	---	361	361
Kayıt Bekleyen	Erkek	---	---	1	---	1	1
	Kadın	---	---	1	---	2	2
	Toplam	---	---	2	---	2	2
Sınavsız	Erkek	---	---	2	---	2	2
	Kadın	---	---	1	---	3	3
	Toplam	---	---	3	---	3	3
Toplam	Erkek	157	---	104	---	261	261
	Kadın	80	---	23	---	103	103
	Toplam	237	---	127	---	364	364

Ayrıca,

Fakülte	Program	Sınavsız Geçiş	Sınavlı Geçiş	Eğitim Örgütleniş Yılı	Toplam
Müzik ve Güzel Sanatlar Enstitüsü	Müzik	1	---	2020-2021	1
	Müzikolojisi	---	---	---	---

Fakülte	Program	Kadın	Erkek	Eğitim Örgütleniş Yılı	Toplam
Müzik ve Güzel Sanatlar Enstitüsü	Müzik	---	1	2020-2021	1
	Müzikolojisi	---	---	---	---

Fakülte	Program	Eğitim Örgütleniş Yılı	Kayıt Sayısı	Aktif	Toplam
İcra Sanatları Fakültesi	Çalgı Eğitimi	2020-2021	1	1	2
	Ses Eğitimi	---	---	---	---

Fakülte	Program	Eğitim Örgütleniş Yılı	Kayıt Sayısı	Aktif	Toplam
Müzik ve Güzel Sanatlar Enstitüsü	Müzik	2020-2021	1	1	1
	Müzikolojisi	---	---	---	---
İcra Sanatları Fakültesi	Çalgı Eğitimi	2020-2021	1	1	1
	Ses Eğitimi	---	---	---	---
Sanatlar Fakültesi	Ses Eğitimi	2020-2021	1	1	1
	Ses Eğitimi	---	---	---	---
Toplam	---	2020-2021	3	3	3
	---	---	---	---	---

Üniversitedeki toplam program sayıları verilmekte olup; 1 Enstitü, 4 fakülte ve 1 yüksekokul bazında program listesi aşağıda gösterilmektedir.



Üniversitemizin misyon ve vizyonunu gerçekleştirme hedeflerinde önemli bir katkısı olan programların tasarlanma sürecinin tanımlı ve sistematik olması için çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Sürecin sistematik ve tanımlı olması için üniversitemiz lisans, yüksek lisans ve doktora programlarının bilgi paketlerinin oluşturulması amaçlanarak öncelikle “Bologna Program ve Ders Bilgi Paketi Hazırlama Kılavuzu” oluşturularak, tüm akademik birimlerle paylaşılmıştır. Üniversitemizde lisans, yüksek lisans ve doktora programlarının amaç ve program çıktıları belirlenmiş, TYYÇ’yle ilişkisi kurulmuştur. Bu çalışmanın sağlıklı ve verimli yürütülebilmesi için program çıktıları ile TYYÇ ilişkisinin nasıl kurulacağına örneklerle tanımlandığı Program ve Ders Bilgi Paketi Hazırlama Kılavuzu birimlere iletilmiştir. Ayrıca Bologna Bilgi Paketi Hazırlama konulu toplantıda tüm akademik personele ilgili konuda bilgi verilerek örnekler sunulmuştur.

Üniversitemizde yeni öğretim programlarının açılması (ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora), açık olan programların kapatılması veya birleştirilmesi, eğitim-öğretim programlarında değişiklik yapılması (yeni ders açılması, kapatılması, ders adının, kodunun, kredisinin veya içeriğinin değişimi vb.) görevleri yürütmek üzere [Eğitim Komisyonu](#) oluşturulmuş olup bu komisyonun faaliyetleri ile ilgili [Yönerge](#) çıkarılmıştır. Üniversitemiz Eğitim Komisyonu’nun 2020 yılında Bologna Bilgi Paketlerinin tüm programlar için oluşturulması kararı gereğince bilgi paketleri tamamlanmıştır. Üniversitemizde halen eğitim-öğretim faaliyetleri yürütülen tüm lisans, yüksek lisans ve doktora programlarının program ve ders bilgi paketlerinin İngilizce ve Türkçe olarak hazırlanmıştır. Bununla birlikte Türkçe ve İngilizce oluşturulan bilgi paketlerinin kontrolünün yapılması, eksik ya da hataların tanımlanarak giderilmesi çalışmalarının bir komisyon aracılığıyla tamamlanarak, program ve ders bilgi paketlerinin kurum web sayfasında görünürlüğü 2021 yılı içerisinde sağlanacaktır.

Bu kapsamda üniversitemizde Bologna Bilgi Paketi Oluşturma içerikli toplantıların düzenlenmesi ve Kurumun Bologna Program ve Ders Bilgi Paketi Hazırlama kılavuzu ile Eğitim Komisyonu’nun Bologna Bilgi Paketlerinin Oluşturulmasına yönelik kararına dayalı olarak kurumdaki tüm programlarda ders kazanımları ile program çıktıları arasındaki ilişkisi kurulmuştur. Kurumun tüm programlarındaki ders kazanımları ile program çıktıları arasındaki ilişkisinin kontrolü bir komisyon tarafından sağlanacak olup, web sayfasında ilan edilecektir.

ANKARA MÜZİK VE GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ ÖN LİSANS VE LİSANS EĞİTİM-ÖĞRETİM YÖNETMELİĞİ'nin Eğitim-Öğretim Planları başlıklı 36. maddesinde;

- (2) Akademik takvimde belirtilen süreler içinde, ilgili bölümün gerekçeli önerisi, ilgili kurulun kararı ve Senatonun onayıyla, eğitim-öğretim planlarına yeni ders konulması veya kaldırılması mümkündür. İlgili kurul kararıyla, eğitim-öğretim planlarındaki dersler açık veya kapalı tutulabilir. Ancak mevcut planlardaki derslerin kredileri, ders kodları, ad ve türleri (zorunlu, seçmeli) değiştirilemez.
- (3) Mevcut plandaki derslerin, varsa ön koşulları, eğitim-öğretim planlarında belirtilir.
- (4) Eğitim-öğretim planlarında alınması gereken toplam AKTS kredisinin en az %25'i, seçmeli derslerden oluşur.

ibareleri yer almaktadır. Bu kapsamda ders ekleme, çıkarma, ders kredisi ve türünün (zorunlu&seçmeli) nasıl belirleneceği, teklif ve onay mekanizmaları tanımlanmış ve uygulamalarda bu kapsamda yürütülmüştür.

Üniversitemiz lisans, yüksek lisans ve doktora programları öğrencinin alanında bilgi, beceri ve yetkinlik edinmesi ve uzmanlaşması amacıyla yanı sıra, öğrenciye farklı programlardan ders alma fırsatı tanıyarak öğrencinin farklı disiplinleri tanıması ve kültürel gelişmesini sağlaması amacıyla tasarlanmıştır. Lisans programlarından mezun olmak için gereken toplam kredinin en az %25’ini seçmeli ve serbest seçmeli dersler oluşturmaktadır. Üniversitemiz ön lisans ve lisans yönetmeliğinin 35. Maddesinin 4 üncü fıkrasının “Öğretim planlarında alınması gerekli toplam kredinin en az %25’i seçmeli ve serbest seçmeli derslerden oluşur.” şeklinde olması sebebiyle, lisans programlarının öğrenciye seçmeli ve serbest seçmeli ders olanağı sunması güvence altına alınmıştır. Ayrıca ön lisans ve lisans yönetmeliğinin 36. Maddesinin 4 üncü fıkrasında yer alan “Bölümler, Üniversitenin diğer bölümlerinin yürüttükleri programlar için, bölümler arası işbirliği çerçevesinde zorunlu ya da seçmeli ders açabilir, kendi programları için açtıkları derslere bölüm dışı kontenjan belirleyebilir. Bölüm öğrencileri için seçmeli veya zorunlu olan bir ders, bölüm dışı için serbest seçmeli ders olarak belirlenebilir” ibaresiyle, üniversitemiz programlarında öğrencilerin farklı programlardan bölüm dışı serbest seçmeli ders almalarının amaçlandığı görülmektedir. Üniversitemiz ön lisans ve lisans eğitim öğretim yönetmeliğinin 39 ve 40 ıncı maddelerinin 2 inci fıkrasında belirtildiği üzere, lisans programına kayıtlı öğrencilerin en az 54 AKTS değerinde seçmeli ders almaları ve 6 AKTS değerinde serbest seçmeli ders seçmeleri gerekmektedir (bkz.

https://www.mgu.edu.tr/idari_birimler/ogrenci_isleri/formlar/mevzuat/mgu_on_lisans_ve_lisans_egitim_ogretim_yonetmeli.pdf
Fakültemiz programları derslerinin seçmeli, zorunlu ya da serbest seçmeli olarak tanımlanmaları ile seçmeli ve zorunlu ders dağılımları ilgili bölüm kurulu toplantılarında görüşülmüştür. Ayrıca Üniversitemiz yüksek lisans ve doktora programları zorunlu ve seçmeli ders dengesi kurularak yapılandırılmıştır. Lisansüstü programlarımızın tamamında zorunlu dersler 10 AKTS

kredisinde, seçmeli dersler ise 5 AKTS kredisinde tanımlanmış, her akademik dönem için 30 AKTS kredi değerinde 2 (iki) zorunlu ders; 2 (iki) seçmeli ders alınmasına imkan tanınmıştır.

Kurumdaki Bologna Bilgi Paketi Hazırlama konulu toplantı ile Program ve Ders Bilgi Paketi Hazırlama Kılavuzu; AKTS kredisinin neyi ifade ettiğine ve derslerin AKTS kredisinin nasıl oluşturulması gerektiğine ilişkin bilgi sunulmuştur. Toplantı sürecinde de, ders veren öğretim elemanlarının belirledikleri bir dersin AKTS kredisini hesaplamayı deneyimlemeleri sağlanmıştır. Ayrıca Üniversitemiz lisans ve lisansüstü eğitim öğretim yönetmeliğinde, lisans programları ile lisansüstü programlardan mezun olma koşullarının AKTS kredisine göre tanımlanmış olması, programların öğrenci iş yüküne dayalı olarak tasarlandığının bir göstergesidir. Ayrıca Enstitü Yönetim Kurulu'nun belirlenen koşullar dahilinde bir dönemde alınabilecek AKTS kredisinin en fazla 45 olması kararı; Enstitü lisansüstü programlarında iş yüküne dayalı program tasarımlarının uygulandığını kanıtlamaktadır. Üniversitemiz fakültelerinin lisans programları ile Enstitü lisansüstü programlarında bir akademik dönemde öğrencinin 30 AKTS kredisinde zorunlu ve seçmeli ders almaları garanti altına alınmıştır. Ayrıca lisansüstü eğitim öğretim yönetmeliğinin 24. Madde 3. Fıkrasındaki "Her bir dersin öğrenci için iş yükünü gösteren AKTS kredileri, ilgili anabilim/anasanat dalı başkanlığının gerekçeli önerisi, ilgili EK kararı ve Senato onayıyla kesinleşir" ifadesine dayanarak lisansüstü programlarda iş yüküne dayalı program tasarımlarının uygulandığı sonucuna varılabilir.

Kurumun yeterli temelli ölçme değerlendirme alt ölçütü açısından olgunluk düzeyi 3 olarak değerlendirilebilir. Müzik ve Güzel Sanatlar alanında yapılan tematik bir üniversite olma özelliğiyle lisans programlarında öğrencilerin beceri ve performansta yeterlilik kazanmaları amaçlanmaktadır. Lisans programlarında öğrencilerin öğrenme düzeyleri dikkate alınarak bireysel olarak yürütülen dersler bulunmaktadır. Öğrencinin icrada yeterlilik kazanmasını sağlamak amacıyla lisans eğitimi süresince birbirini tekrar eden ancak farklı yeterlik seviyelerinde bireysel olarak alınan dersler öğretim programında yer almaktadır. İcra Fakültesi Ses ve Çalgı Eğitimi lisans programlarında öğrencinin icradaki yeterlilik düzeyleri belirlenerek öğretim programında Çalgı ve Ses Eğitimi derslerini bireysel olarak kendi yeterlik düzeyinde alması sağlanmaktadır. Ayrıca Ses ve Çalgı Eğitimi lisans programını sahip olduğu yeterlik düzeyinde tamamlaması sağlanarak, bu yeterlik düzeylerinin tanımlanması ve sertifikalandırılmasına ilişkin çalışmalar sürmektedir. Ek olarak Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi'ndeki fakültelere yeni başlayan öğrencilerin İngilizce yeterlikleri güz ve bahar yarıyılında "Yabancı Dil muafiyet ve Seviye tespit sınavı" ile ölçülmektedir. Sınav sonucuna göre yabancı dilden muaf olan ve olmayan öğrenciler belirlenmektedir. Muaf olanlar dersten başarılı sayılmakta, muaf olmayan öğrenciler ise yeterlik düzeylerine uygun kurdan yabancı dil öğrenimine devam etmektedirler.

Tüm Fakülteler ve Enstitü bünyesinde Program ve Ders Bilgi Paketlerinin oluşturulması sürecinde lisans ve lisansüstü programların öğretim programlarındaki derslerin öğrenme kazanımları ile bu programlardan mezun olacak bireylerin sahip olması gereken program yeterlilikleri belirlenmiştir. Dolayısıyla dersin öğrenme kazanımlarına ve dersin öğrenme kazanımlarıyla ilişkisi kurulan program yeterliliklerine ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin yargıda bulunmak dersin öğretim elemanı tarafından gerçekleştirilen ölçme değerlendirme faaliyetleriyle (ara sınav, kısa sınav, yarıyıl sonu sınavı, ödev, uygulama, proje, vb.) gerçekleşmektedir. Bologna Bilgi Paketinde ders kapsamına hangi ölçme değerlendirme faaliyetinin yapılacağı ve öğrencinin başarı puanına ağırlıklı etkisi belirtilmektedir. Ayrıca yeterliklerin kazanılma durumuna ilişkin yargıda bulunmak ve yeterliliğin düzeyinin belirlenmesinde gerçekleştirilen ölçme ve değerlendirme faaliyetlerinde komisyonların oluşturulmuş olması, öğrenci tarafından kazanılması beklenen yeterliğin sadece dersi veren öğretim elemanı tarafından değerlendirilmesi yerine komisyon aracılığıyla değerlendirilmesi ölçme işleminin güvenilirliğini arttırmaktadır.

Pandemi dönemi ile birlikte; bölüm başkanlıkları, anabilim/anasanat dalı başkanlıklarının program kazanımlarını dikkate alarak programların çevrimiçi olarak yürütülebilirliğine ve [uzaktan eğitim sistemi](#)yle programların daha iyi nasıl yürütülebileceğine ilişkin değerlendirmeleri sonrasında Senato kararıyla Üniversitemiz lisans ve lisansüstü programlarının uzaktan eğitim uygulamalarıyla yürütülmesine başlanmıştır. Üniversitemiz eğitim öğretimde nitelikten ödün vermeden uzaktan eğitim sistemini eğitim öğretimde niteliği arttırmak amacıyla kullanmayı sağlamak ve bunu tüm birimlerine yaygınlaştırmak amacıyla uzaktan eğitim ilkeleri belirleme çalışmaları yürütmüştür. Paydaş katılımı sağlanarak uzaktan eğitim uygulama ilkeleri belirlenmiş ve uzaktan eğitim uygulamalarının bu ilkeler çerçevesinde yürütülmesi planlanmıştır. Üniversitemiz uzaktan eğitim uygulama ilkeleri oluşturulurken, öğrencilerin öğretim sürecine aktif katılım sağlamalarına, öğretim materyallerinde çeşitliliğin sağlanarak Kişisel Verilerin Korunması Kanununa uygunluğunun sağlanmasına, ölçme değerlendirme faaliyetlerinde süreç değerlendirmeye ve ölçme araçlarında çeşitliliğin sağlanmasına, içeriğin ve materyallerin öğrencilerle zamanında paylaşımına, öğretim uygulamalarının çoğunlukla senkron olarak ve yüz yüze eğitimle gerçekleştirilen ders saatine eş değer yürütülmesine ilişkin esaslar belirlenmiştir. Bu doğrultuda Üniversitemiz uzaktan eğitim faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla kullanılan Moodle öğrenme bilgi yönetim sisteminin sunduğu olanaklar (Öğrenme grupları oluşturma: forum, sohbet; dijital kütüphane oluşturma: e-kitaplar, makaleler, kayıt dosyaları, vb.; senkron ya da asenkron ders anlatımı; öğrenci merkezli öğretim yöntem ve teknikleri: tartışma, beyin fırtınası, örnek olay çözümlenme, vb.; ürün ve sürece dayalı ölçme değerlendirme etkinlikleri: ödev, proje, kısa testler, açık uçlu, kısa cevaplı, doğru yanlış, vb. farklı soru türlerinden oluşan sınavlar, öz değerlendirme, vb.) eğitim öğretimde niteliği korumak hatta daha öteye taşımak için tüm lisans ve lisansüstü programlarımız derslerinde ilgili öğretim elemanlarınca kullanılmıştır.

Lisans ve lisansüstü programlarda öğrencilerin edindikleri bilgi, beceri ve yetkinliklerin değerlendirilmesi amacıyla sınavların senkron ya da asenkron olarak yapılması kararlaştırılmış olup, sınavların geçerliği ve güvenilirliğinin sağlanmasına yönelik uygulamalar (denetlenebilir, şeffaf, kopyalanabilir bilgi yerine özgün ve yaratıcı cevapların arandığı sınav sorularının oluşturulması, soruların rastgele gelmesi, vb. UZEM'in uygun gördüğü güvenlik tedbirlerinin uygulanması) gerçekleştirilmiştir. Ayrıca ara sınavların yanı sıra süreç değerlendirmeye yönelik çeşitli ölçme değerlendirme yöntemlerinin (proje, ödev, performans görevi, kısa test, vb.) kullanımı teşvik edilmektedir. Çevrimiçi sınav uygulamaları konusunda öğretim elemanları ve öğrenciler

İçin bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri UZEM aracılığıyla gerçekleştirilmiştir. Sınavların şeffaf ve denetlenebilir olmasının sağlanması açısından ilgili öğretim elemanı tarafından UZEM’de kayıt altına alınması ve arşivlenmesi sağlanmıştır. Kabul edilir sebeplerle sınava girmeyen öğrenciler için telafi amaçlı çevrimiçi sınav imkanlarının verilmesi, sınavlarda teknik problemler yaşayan öğrencilerin sınavı tamamlamaları için gerekli prosedürlerin ders yürütücüsü inisiyatifinde öğrencilerin mağdur olmayacağı çözümlerine gidilmesi sınav sürecinde alınan önlemler arasındadır. Sınav sürecinin aksamadan yürütülmesi için UZEM ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığı iş birliğinde öğrencilerin sorunlarına çözüm üretilmesi amacıyla mekanizmalar kurulmuş ve işletilmiştir.



Programların tasarımı ve onayı

Olgunluk Düzeyi: Tanımlı süreçler doğrultusunda; Kurumun genelinde, tasarımı ve onayı gerçekleşen programlar, programların amaç ve öğrenme çıktılarına uygun olarak yürütülmektedir.

Kanıtlar

- [mgu_on_lisans_ve_lisans_egitim_ogretim_yonetmeligi.pdf](#)
- [mgu_lisansustu_yonergesi.pdf](#)
- [Ders Tasarımı Genel Yaklaşım.docx](#)
- [Ders_Makam Teorisi ve Uygulamaları III.pdf](#)
- [E-Sertifika Programları Hakkında.pdf](#)
- [ankara_muzik_ve_guzel_sanatlar_universitesi_egitim_komisyonu_yonergesi.pdf](#)
- [Bologna Koordinatörlüğü Temsilcileri Seçimi_0_83679.pdf](#)
- [Bologna Bilgi Paketleri Hazırlama Süreci_2020_donut_yazısı.pdf](#)
- [Bologna Bilgi Paketlerinin Üniversitemiz Web Sayfasında Yayınlanması hk._0_106045.pdf](#)
- [Bologna Bilgi Paketi Hazırlama_0_86017.pdf](#)
- [Bologna Bilgi Paketi Hazırlama_0_87709 \(1\).pdf](#)
- [Bologna Bilgi Paketi Hazırlama_0_87709.pdf](#)
- [Bologna Bilgi Paketi_2021.pdf](#)
- [bologna bölüm talebi.docx](#)

Programın ders dağılım dengesi

Olgunluk Düzeyi: Programların genelinde ders bilgi paketleri, tanımlı süreçler doğrultusunda hazırlanmış ve ilan edilmiştir.

Kanıtlar

- [enstitü gündemi-2020.docx](#)
- [14.05.2020 Tarihli Uzaktan Eğitim ile Verilecek Dersler Senato Kararı Eki 2.pdf](#)
- [14.05.2020 Tarihli Uzaktan Eğitim ile Verilecek Dersler Senato Kararı Eki 1.docx](#)
- [14.05.2020 Tarihli Uzaktan Eğitim ile Verilecek Dersler Senato Kararı Eki 3.docx](#)
- [14.05.2020 Tarihli Uzaktan Eğitim ile Verilecek Dersler Senato Kararı Eki 4.docx](#)
- [03.09.2020 Uzaktan Eğitimle Verilecek Dersler Senato Kararı.docx](#)
- [03.09.2020 Uzaktan Eğitimle Verilecek Dersler Senato Kararı Eki.pdf](#)
- [02.12.2020 Tarihli E-Sertifika Yönetim Kurulu Kararı Eki.pdf](#)

Ders kazanımlarının program çıktılarıyla uyumu

Olgunluk Düzeyi: Ders kazanımlarının oluşturulması ve program çıktılarıyla uyumlu hale getirilmesine ilişkin ilke, yöntem ve sınıflamaları içeren tanımlı süreçler bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [E-Sertifika Programı Bilgi Paketi.pdf](#)
- [Sertifika_Ders Temel Makam Müziği Teorisi.pdf](#)
- [Sertifika_Ders Temel Makam Müziği Teorisi2.pdf](#)
- [11.09.2020 Uzaktan Öğretim Uygulamalarına İlişkin Esaslar.docx](#)

Öğrenci iş yüküne dayalı ders tasarımı

Olgunluk Düzeyi: Öğrenci iş yükünün nasıl hesaplanacağına ilişkin staj, mesleki uygulama hareketlilik gibi boyutları içeren ilke ve yöntemlerin yer aldığı tanımlı süreçler bulunmaktadır.

Kantlar

- [11.09.2020 Tarihli Uzaktan Eğitim Esasları Senato Kararı.docx](#)

Ölçme ve değerlendirme sistemi

Olgunluk Düzeyi: Kurumda bütüncül bir ölçme ve değerlendirme sistemi kurmak için tanımlanmış ilke ve kurallar bulunmaktadır.

Kantlar

- [mgu_Lisansustu_Yönetmeliği.pdf](#)
- [Öğrenci Memnuniyet Anketi Analizi.pdf](#)

2. Öğrenci Kabulü ve Gelişimi

Lisans ve lisansüstü programlarına öğrenci kabulü Üniversitemiz lisans eğitim öğretim ve sınav yönetmeliği ile lisansüstü eğitim, öğretim sınav yönetmeliği uyarınca gerçekleştirilmektedir. Pandemi dönemi nedeniyle yüz yüze öğretim şekliyle yürütülen lisans ve lisansüstü programlarına öğrenci kabulünde uzaktan eğitim sistemi tercih edilerek, sürecin tanımlanması sınav kılavuz ve yönergeleriyle ayrıntılandırılmıştır. Sınav kılavuzlarında program için belirlenen kontenjan sayıları, programa başvuru şartları ve başvuru süreci, bilim sınavının içeriği ile değerlendirmenin nasıl gerçekleştirileceği açıklanmıştır. Üniversitemiz lisans ve lisansüstü programlarında öğrenciden sahip olmasını beklenen bilgi, beceri ve yetkinliğin farklılaşması nedeniyle her program için lisans ve lisansüstü düzeyde özgün sınav kılavuzları oluşturulmuş olup, üniversitemiz web sayfasında yayınlanmıştır. Özetle, lisans ve lisansüstü programlarının bazılarında öğrenci kabulü pandemi dönemi nedeniyle uzaktan eğitim yöntemiyle sağlanmış olup, bu süreçte kabul için öğrencinin sahip olması gereken bilgi, beceri ve yetkinliklerin korunması ve uzaktan eğitim yöntemlerinin sınavların niteliğini geliştirmek için kullanılması sağlanmıştır. Lisans düzeyinde şu an kurumumuzdan mezun olan öğrencimiz bulunmamakla birlikte, üniversitemiz lisans eğitim-öğretim ve sınav yönetmeliğinde mezun olma koşulları ile kazanılan derece gereklilikleri tanımlanmıştır. Güzel Sanatlar alanında yapılan tematik bir üniversite olma özelliğiyle lisans programlarında öğrencilerin beceri ve performansta yeterlilik kazanmaları amaçlanmaktadır. Lisans programlarında öğrencilerin öğrenme düzeyleri dikkate alınarak bireysel olarak yürütülen dersler bulunmaktadır. Öğrencinin icrada yeterlilik kazanmasını sağlamak amacıyla lisans eğitimi süresince birbirini tekrar eden ancak farklı yeterlik seviyelerinde bireysel olarak alınan dersler öğretim programında yer almaktadır. İcra Fakültesi Ses ve Çalgı Eğitimi lisans programlarında öğrencinin icradaki yeterlilik düzeyleri belirlenerek öğretim programında Çalgı ve Ses Eğitimi derslerini kendi yeterlik düzeyinde alması sağlanmaktadır. İcra Sanatları Fakültesi lisans programlarında öğrencilerin yeterliliklerin tanımlanarak sertifikalandırılması için “derece sistemi” oluşturulmuş ve derece sistemi uygulama esasları belirlenmiştir. Bu sistemle öğrencilerin alanlarındaki yeterliklerinin derecelendirilmesi ve sertifikalandırılması sağlanacak olup, süreç “derece sistemi uygulama esasları”yla açık, anlaşılır ve ayrıntılı biçimde yapılandırılmıştır.

Açılması planlanan e-sertifika programları yapılandırılırken, programdan başarılı olan bireylerin sahip olacakları bilgi, beceri ve yetkinliklerin belirlenmesi ve bu yeterliliklerin programın tamamlanması sonucunda belirlenen başarı ölçütünün sağlanmasıyla sertifikalandırılması çalışmaları yürütülmektedir. Üniversitemiz web sayfasında açılması planlanan e-sertifika programlarının öğrenme çıktıları (yeterlilikleri), ölçme-değerlendirme faaliyetleri ve başarı ölçütlerine ilişkin bilgi verilmiş olup, [e-sertifika programları yönergesi](#)yle süreç tanımlı ve açık hale getirilmiştir.



Öğrenci kabulü, önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesi

Olgunluk Düzeyi: Kurumun genelinde planlar dahilinde uygulamalar bulunmaktadır.

Kantlar

- [Müzik Bilimleri Doktora Programı Sınav Kılavuzu.pdf](#)
- [Müzikoloji Yüksek Lisans Programı Sınav Kılavuzu.pdf](#)
- [19.09.2019 Tarihli Derece Sis. Senato Kararı.pdf](#)
- [Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniv. İcra Sanatları Fak. Derece Sisteminin Uygulama Usul ve Esasları.pdf](#)

Yeterliliklerin sertifikalandırılması ve diploma

Olgunluk Düzeyi: Kurumun genelinde diploma onayı ve diğer yeterliliklerin sertifikalandırılmasına ilişkin uygulamalar bulunmaktadır.

Kantlar

- [02.12.2020 Tarihli E-Sertifika Yönetim Kurulu Kararı.docx](#)

3. Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme

Üniversitemiz uzaktan eğitim uygulama esaslarında lisans ve lisansüstü düzeylerde derslerin en az % 50'sinin senkronize olarak yürütülmesi ve öğrencilerin derse katılımlarının sağlanması için öğrenci devamlılığının kontrol altına alınmasına ilişkin kararları yer almaktadır. Ders içeriklerinin farklı öğretim materyalleriyle çeşitlendirilerek öğretim etkinlikleriyle öğrencilerin aktif olarak derse katılımları sağlanması amaçlanmıştır. Lisans ve lisansüstü programlarda eğitim-öğretim faaliyetleri Moodle sistemi üzerinden yürütülmeye devam ediyor olup, sistem dersin etkileşimli ve öğrencinin aktif katılımıyla işlenmesi hususunda öğretim elemanına fırsatlar sunmaktadır. İçeriğin oluşturulması, çeşitli materyallerin yüklenebilmesi (pdf, e-book, görseller, video, vb.), tartışmaların uzaktan süreçlere taşınabilmesi için çevrimiçi öğrenme toplulukları (forum, sohbet, vb.), farklı ölçme değerlendirme yöntemleri ve soru türlerinin (açık uçlu, çoktan seçmeli, kısa cevaplı, doğruyanlış soruları, vb.) hazırlanabilmesi, geribildirim imkanları, vb. moodle sisteminin olanakları arasında sayılabilir. Ayrıca ara sınav yanı sıra süreç değerlendirmeye yönelik ölçme değerlendirme faaliyetleri (proje, ödev, seminer, vb.) teşvik edilerek öğrencilerin süreçte aktif rol almaları ve öğretim elemanının rehberliğinde yaparak yaşayarak öğrenmeleri amaçlanmıştır. Süreç değerlendirmeye yönelik ölçme değerlendirme faaliyetlerinin uygulanmasına ilişkin öneri Üniversitemiz uzaktan eğitim uygulama esaslarında yerini almıştır. Öğretim elemanlarına öğrencilerin aktif katılımı sağlamaya yönelik ders içeriklerinin oluşturulmasında uzaktan eğitim sisteminin nasıl kullanılacağına ilişkin eğitimler UZEM aracılığıyla verilmiştir. Öğretim elemanlarının moodle sistemi üzerinden ders içeriklerinin tasarımında problem yaşamaları durumunda ilgili problemlerin uzem@mgu.edu.tr.com adresinden UZEM müdürlüğüne iletilmesi mümkündür. UZEM müdürlüğüne yaşanan problemlerin çözümü için işlemler anında ve zamanında gerçekleştirilmektedir.

Lisans ve lisansüstü öğrencilerimizin katılımcı olarak sanat eserlerini sergileyebilecekleri ve özgüvenlerinin gelişimine katkı sunacak, değerli sanatçıları tanıma ve eserlerini inceleme ve değerlendirme fırsatı bulabilecekleri, akademik ve sanat kültürü içerisinde olgunlaşmalarını sağlayacak bilimsel ve sanatsal platformların çevrimiçi uygulamalarla bütünleştirildiği sanal sergilerin düzenlenmesi sağlanmıştır. Bu sergiler, sanatçıların bir araya getirilerek eserlerinin zaman ve mekan kısıtlaması olmadan izleyicilerle paylaşılmasını sağlayacak, lisans ve lisansüstü öğrencilerimiz için ilgi ve ihtiyaçları doğrultusunda tasarlanmış öğrenme ortamına dönüşebilecektir. Bu bağlamda, çevrimiçi gerçekleştirilen sanal sergiler; lisans ve lisansüstü öğrencilerimizin alandaki bilgi, beceri ve yetkinliklerini geliştirme, yaşantı kazanma bağlamında öğrenme öğretme süreci olarak değerlendirilebilir.

Üniversitemiz Müzik ve Güzel Sanatlar Enstitüsü'nde öğrenim gören veya görececek Yüksek lisans, Doktora ve Sanatta Yeterlilik öğrencileri için öğrenim sürelerinde gerekli süreçlerle ilgili dokümantasyon öğrenci gereksinimleri ile Enstitü düzenlemeleri gözetilerek oluşturulmuş ve [Enstitü Web Sitesi](#) üzerinden bu formlar açık erişim kullanıma sunulmuştur.

Ölçme değerlendirme faaliyetleri açısından proje, ödev, seminer, uygulama, vb. ölçme yöntemlerine izin verilmesi ile süreç odaklı ölçme değerlendirme faaliyetlerinin benimsenmesi ve uygulanması Üniversitemiz Uzaktan Eğitim Uygulama Esasları kararında yer almaktadır. Ayrıca ilgili belgede ve YÖK'ün pandemi dönemi ölçme değerlendirme ilkeleri konulu yazısında yer alan ölçme değerlendirme faaliyetlerinde geçerliğin ve güvenilirliğin sağlanmasına yönelik uygulama önerileri öğretim elemanlarıyla paylaşılmış olup, derslerde süreç odaklı ölçme değerlendirme faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi teşvik edilmiştir. Ayrıca öğretim elemanlarının dersin başlangıcında ölçme değerlendirme uygulamalarına ilişkin gerekli bilgilendirmeleri yapmaları lisans ve lisansüstü eğitim öğretim ve sınav yönetmeliklerinde vurgulanmıştır. Ayrıca ilgili yönetmeliklerde de ara sınavın yanı sıra ödev, proje, seminer, uygulama, vb süreç değerlendirmeye yönelik ölçme ve değerlendirme faaliyetlerinin yapılması teşvik edilmiştir. Uzaktan eğitim sürecinin önemli bir bölümünü ölçme değerlendirme faaliyetlerinin oluşturması gereğince, öğretim elemanları ve öğrencilere yönelik uzaktan eğitim anketinde ölçme değerlendirme sürecine ilişkin görüşlerin ortaya konmasına sınırlı sayıda katılımın olması nedeniyle elde edilen veriler yeterince açık ve anlamlı olmamıştır. Bu nedenle 2020-2021 eğitim öğretim güz döneminde de ilgili anketin uygulanmasına devam edilmektedir. Uygulama süreci ardından elde edilen veriler ışığında sonuçlar paydaşlarla paylaşılacak olup, ölçme değerlendirme sürecine ilişkin geribildirimler dikkate alınarak gerekli düzeltmeler yapılacaktır.

Uzaktan eğitim süreci ölçme değerlendirme faaliyetlerinin yanı sıra uzaktan eğitim sürecinin tüm bileşenlerini (ders içeriği, öğrenme öğretme süreci, öğretim yöntemi, öğretim materyali, öğrenme ortamı, iletişim, öğretim elemanı yeterliği, genel duyuşsal özellik, teknik problemler, vb.) kapsayacak biçimde geliştirilen uzaktan eğitim değerlendirme anketi öğrencilere ve öğretim elemanlarına olmak üzere iki ayrı gruba iki ayrı formla uygulanmıştır. Anketlerin geliştirilmesi süreci; anket maddelerinin yazımı, uzman görüşü alma ve ankete son şeklinin verilmesi şeklinde gerçekleşmiştir. Uzman görüşleri doğrultusunda yapılan düzeltmeler sonrası anket formları öğrenciler ile öğretim elemanlarına uygulanmıştır. Ancak mevcut duruma ilişkin değerlendirmeleri ortaya koyacak düzeyde yeterli sayıda katılımcının çalışmaya katılması sağlanamamıştır. Dolayısıyla 2020-2021 güz dönemi ilgili anket formlarının öğrenciler tarafından cevaplandırılması sağlanmış olup, veriler analiz aşamasındadır. Elde edilen veriler uzaktan eğitim sistemimizin iyileştirilmesi ve güçlendirilmesinde bize yol gösterici olacaktır.

Üniversitemizde pandemi nedeniyle uygulanan uzaktan eğitim sisteminin etkinliği artırmak amacıyla öğrencilere ve akademisyenlere yönelik uzaktan eğitim kullanım eğitimleri düzenlenmiştir.



Üniversitemizde akademik danışmanlık faaliyetleri ön lisans, lisans ve lisansüstü eğitim ve öğretim yönetmeliklerinin ilgili maddelerinde tanımlanmış olup bu kapsamda danışmanlık faaliyetleri yürütülmektedir.

Danışmanlar

MADDE 15 – (1) Öğrencilere, Üniversiteye kayıt yaptırmalarından itibaren bir ay içinde, ilgili bölüm başkanlığı tarafından, ilgili bölümün kadrolu öğretim üyeleri arasından bir akademik danışman görevlendirilir. Zorunlu durumlarda ilgili yönetim kurulunun onayıyla, diğer bölümlerin kadrolu öğretim üyelerinden veya doktora ya da sanatta yeterlik unvanına sahip kadrolu öğretim görevlileri arasından danışman atanabilir.

(2) Danışmanlar, öğrencinin eğitim-öğretim süresince, her dönem alacağı derslerin belirlenmesinde ve öğrenciyle ilgili diğer akademik konularda rehberlik yapmakla yükümlüdür.

(3) Danışmanların görev ve sorumlulukları ilgili mevzuat hükümlerine göre birimin önerisi doğrultusunda hazırlanan ve Senato tarafından onaylanan esaslara göre düzenlenir.

(4) Danışmanlık ve rehberlik süreçlerinin eksiksiz yürütülmesinden, ilgili bölüm başkanları sorumludur.

Öğrenciyi odak noktasına alarak kurumsal yönelimini sürdürmeyi amaçlayan üniversitemiz öğrencilerimizden üniversitemiz tüm süreçleri ile ilgili geribildirim almaya ve bu kapsamda iyileştirme çalışmalarını yönlendirmeye dikkat edilmektedir. Bu kapsamda üniversitemizdeki akademik ortam ve destekleyici olanaklar, öğrencilere sağlanan hizmetler, eğitim programları ve öğretim, ölçme ve değerlendirme ile akademik danışmanlık ve rehberlik başlıklarında 58 sorudan oluşan 5'li Likert tipi anket çalışması gerçekleştirilmiş olup genel ortalama 3,6 olarak belirlenmiştir. Eğitim-öğretim, ölçme ve değerlendirme ile öğrencilere sağlanan hizmetlerle ilgili ortalamar 3,8 olarak yaklaşık 4 düzeyinde görülmüştür. Bununla birlikte üniversitemizde akademik ortam ve destekleyici olanakların artırılmasına dair öğrencilerden geribildirim (ortalama 3,1) alınmıştır. Bu kapsamda iyileştirme faaliyetlerimiz planlanmaktadır.

Öğretim yöntem ve teknikleri

Olgunluk Düzeyi: Öğrenme-öğretme süreçlerinde öğrenci merkezli yaklaşımın uygulanmasına yönelik ilke, kural ve planlamalar bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [Ders_Eleştirel ve Analitik Düşünme.pdf](#)
- [Ders Tasarımı Genel Yaklaşımı.docx](#)
- [Ders_Eğitim Psikolojisi.pdf](#)
- [Ders_Makam Teorisi ve Uygulamaları III..pdf](#)
- [Online Karma Sergi.jpg](#)
- [mgu_isf_hazirlik_siniflari_yonergesi.pdf](#)
- [Enstitü Formlar.pdf](#)

Ölçme ve değerlendirme

Olgunluk Düzeyi: Öğrenci merkezli ölçme ve değerlendirmeye ilişkin ilke, kural ve planlamalar bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [Derece Sistemi....png](#)
- [Farkli Branslara Gore Ogretim Programlari.pdf](#)
- [Uzaktan Eğitim Esasları Senato Kararı.docx](#)
- [Uzaktan Öğretim Uygulamalarına İlişkin Esaslar..docx](#)
- [Uzman Gorusu Orneği 1.docx](#)
- [Uzman Gorusu Orneği 3.docx.png](#)
- [Uzman Görüşü Örneği 4.png](#)
- [Öğrencilere yönelik uzaktan eğitim değerlendirme anketi -Uzman Gorusu Formu..pdf](#)
- [Öğretim elemanına yönelik uzaktan eğitim değerlendirme anketi formu..pdf](#)

Öğrenci geri bildirimleri

Olgunluk Düzeyi: Kurumda öğretim süreçlerine ilişkin olarak öğrencilerin geri bildirimlerinin (ders, dersin öğretim elemanı, program, öğrenci iş yükü vb.) alınmasına ilişkin ilke ve kurallar oluşturulmuştur.

Kanıtlar

- [Oğrencilere yönelik uzaktan eğitim değerlendirme anketi..pdf](#)
- [Oğretim elemanına yönelik uzaktan eğitim değerlendirme anketi .pdf](#)
- [Uzman Gorusu Orneği 1.docx](#)
- [Uzman Gorusu Orneği 2-3.docx](#)
- [ANKARA MGÜ ÖĞRENCİ MEMNUNİYET ANKETİ \(Responses\)-çözümü.xlsx](#)
- [Öğrenci Memnuniyet Anketi Sonuçları.pdf](#)

Akademik danışmanlık

Olgunluk Düzeyi: Kurumda akademik danışmanlık ilke ve kurallar dahilinde yürütülmektedir.

Kanıtlar

- [akademik danısmanlık.docx](#)
- [ogrenci akademik danısmanlık yonergesi.pdf](#)

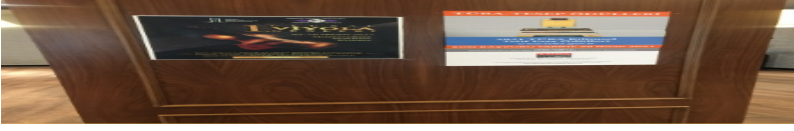
4. Öğretim Elemanları

Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi, alandaki yetkinlik esasına dayalı olarak Üniversitenin misyon ve vizyonu doğrultusunda eğitim ve öğretim ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmak üzere 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu ve bu Kanuna bağlı yönetmeliklerin hükümlerince eğitim-öğretim kadrosunu oluşturmaktadır. Üniversite kadrosunda ders verecek öğretim elemanı bulunmaması veya özel bilgi ve uzmanlık isteyen konularda ders verilmesi durumunda 2547 Sayılı Kanun'un 31, 40/a, 40/c, 40/d maddeleri uyarınca süreli veya ders saati ücreti karşılığında dışarıdan ders vermek üzere öğretim elemanı görevlendirilebilir. Üniversitemiz, eğitim-öğretim kadrosunun işe alınması, atanması, yükseltilmesi ve ders görevlendirmesi ile ilgili süreçlerini mevzuata uygun olarak liyakatle yürütülmektedir. Alım ilanları, başvuru süreçlerinin gelişimi, sonuçlanmasına dair açıklamalar Üniversitemiz web sayfasından kamuoyuyla paylaşılmaktadır. Eğitim-öğretim kadrosunun mesleki gelişimlerinin sürdürülmesi amacıyla öğretim elemanlarına araştırma desteği, proje desteği, kongre-sempozyum etkinliklerine katılanlara yoluluk/yevmiye ve gerekli izin destekleri gibi imkanlar sağlanmaktadır. Üniversitemiz öğretim elemanlarıyla derslerinin öğretim planlarını oluşturmaları hususunda rehber olacak Bologna Program ve Ders Bilgi Paketi Hazırlama konulu bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantının içeriğini; program yeterliliklerinin belirlenmesi, dersin öğrenme kazanımlarının oluşturulması, program yeterlilikleri ile ders öğrenme kazanımları ilişkisinin kurulması, içeriğin planlanması, öğretim yöntem ve teknikleri ile ölçme ve değerlendirme faaliyetlerinin belirlenmesi ile dersin AKTS kredisinin hesaplanması konuları oluşturmaktadır. Ayrıca tüm idari ve akademik personelin kalite güvencesine ilişkin farkındalıklarını oluşturmak amacıyla Yükseköğretim Kurumlarında Kalite Güvencesinin Kurulması konulu toplantı gerçekleştirilmiştir. Üniversitemiz Enstitüsünün yönetim kurulu kararıyla anabilim dalları başkanlarının önerisiyle her anabilim dalı tarafından uzmanlık alanları gereğince seminerlerin düzenlenmesi güvence altına alınmıştır. Ancak bu planlama aşamasında kalan bir hedeftir, henüz tüm birimleri kapsayacak bir uygulama aşamasına geçilmemiştir. Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'nın Akademik Teşvik Yönetmeliği gereğince gerçekleştirilen [akademik teşvik uygulaması](#) Üniversitemiz öğretim kadrosunun ödüllendirilmesindeki mevcut mekanizmadır.



Üniversitemizin Akademik Teşvik Başvuru ve Değerlendirme süreci aşama aşama tanımlanarak süreç takvimi Üniversitenin web sayfasında yayınlamıştır. Akademik başvuruların alınması, Birim Akademik Teşvik Başvuru ve İnceleme Komisyonların kurulması, Komisyonların Başvuruları incelemesi ve Değerlendirme raporlarının Teşvik Düzenleme, Denetleme ve İtiraz Komisyonuna gönderilmesi, Akademik teşvik başvurularının ilgili komisyonda değerlendirilmesi, değerlendirme sonuçlarının Üniversitemiz web sayfasında yayınlanması gibi süreçlerin tamamı, Üniversitemiz Akademik Teşvik Başvuru ve Değerlendirme Takvimiyle paralel yürütülmüştür. Ayrıca üniversitemizde toplumsal değer taşıyan, başarılı olunmuş akademik ve sanatsal projelerin ödüllendirilmesi yaklaşımları bulunmaktadır. Örneğin; Üniversitemiz "[Ceren Öğretmen Ağıtı](#)" projesine destek vererek katılımda bulunan tüm akademik personele teşekkür belgesi takdim edilmiştir.

Üniversitemiz Akademik Personeline ve öğrencilerine duyurulmak üzere ulusal ve uluslararası kuruluşların ödüllü bilimsel, kültürel ve sosyal ödül duyurularını Üniversitemiz iletişim mekanizmaları ile duyurusu (pano, afiş vb. yöntemlerle) yapılmaktadır.



Üniversitemiz Uzaktan Eğitim Merkezi aracılığıyla öğretim elemanlarımızın dijital yetkinliklerini geliştirmeye ve iyileştirme yönelik çevrimiçi eğitimler verilmiş olup, uzaktan eğitim yöntemiyle ders tasarım sürecinde öğretim elemanlarının gerçekleştirecekleri tüm işlem basamakları (UZEM sistemine giriş, sınıfa öğrenci ekleme, ders sayfası ayarları, derse kaynak ekleme, Google Meet eşzamanlı ders, yeni takvim oluşturma, Google Drive, sınav eklemek soru bankası oluşturmak, ödev eklemek ve geribildirimde bulunmak, ders yedekleme) için eğitim videoları hazırlanmış ve Üniversitemiz web sayfasında paylaşılmıştır. Üniversitemizde pandemi nedeniyle uygulanan uzaktan eğitim sisteminin etkinliği artırmak amacıyla öğrencilere ve akademisyenlere yönelik uzaktan eğitim kullanım eğitimleri düzenlenmiştir.



Pandemi dönemi itibariyle başlanan uzaktan eğitim faaliyetlerinde niteliğin korunması için öğretim elemanlarının yeterliklerini geliştirmede devamlılığa ve sürekliliğe önem verilmiştir. Ayrıca UZEM sayfasında öğretim elemanlarına uzaktan eğitim yöntemiyle ders tasarımı açısından rehberlik etmesi amacıyla “sıkça sorulan sorular” bölümü oluşturulmuş ve öğretim elemanlarının sorunlarını ifade edecekleri ve sorunlarına çözüm bulabilecekleri bir platform olarak yardım masası oluşturulmuştur. Yardım masası platformuyla iletilen sorunlara Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ve UZEM vasıtasıyla çözümler üretilmiştir. Öğretim elemanlarının dijital ve pedagojik yeterliklerinin değerlendirilmesi ve izlenmesi açısından gerçekleştirilenler şöyle özetlenebilir: Alan uzmanlarınca geliştirilen öğrencilere yönelik [uzaktan eğitim süreci değerlendirme anketinde](#) öğretim elemanların pedagojik ve dijital yetkinliklerini belirlemeye yönelik sorular yer almaktadır. 2019-2020 eğitim öğretim dönemi bahar yarıyılında anketin sınırlı sayıda katılımcıya uygulanmış olması elde edilen verilerin yeterince anlamlı olmasını engellemiştir. Öğretim elemanlarının pedagojik ve dijital yetkinliklerinin izlenmesinde ankete katılan kişi sayısının azlığı problem oluşturmuştur. 2020-2021 eğitim öğretim dönemi güz yarıyılında ara sınav döneminde anket öğrencilerimize uygulanmıştır.

Üniversitemiz bir kamu üniversitesi olması nedeniyle akademik personelin bilimsel çalışmalarını ve faaliyetlerini teşvik eden ve ödüllendiren Akademik Teşvik Yönetmeliği kapsamında ilgili [teşvik ve ödüllendirme](#) çalışmaları yürütülmektedir. Bunun yanında yine kamu personel mevzuatında (657 sayılı DMK, Yükseköğretim personel kanunu) belirtilen ödül mekanizmaları da işletilmektedir.

Atama, yükseltme ve görevlendirme kriterleri

Olgunluk Düzeyi: Kurumun atama, yükseltme ve görevlendirme kriterleri tanımlanmış; ancak planlamada alana özgü ihtiyaçlar irdelenmemiştir.

Kanıtlar

- [yuksekogretim kanunu.pdf](#)
- [Yükseköğretim Personel Kanunu.pdf](#)

Öğretim yetkinliği

Olgunluk Düzeyi: Kurumun öğretim elemanlarının; öğrenci merkezli öğrenme, uzaktan eğitim, ölçme değerlendirme, materyal geliştirme ve kalite güvencesi sistemi gibi alanlardaki yetkinliklerinin geliştirilmesine ilişkin planlar bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [MGUZEM Uzaktan Eğitim Sistemi Kullanımı Semineri 1.png](#)
- [MGUZEM Uzaktan Eğitim Sistemi Kullanımı Eğitim Semineri \(2 Bölüm\).png](#)
- [Öğretim Elemanları İçin Yardım Videoları Serisi 1.png](#)
- [Öğretim Elemanları İçin Yardım Videoları Serisi 2.png](#)
- [Öğretim Elemanları İçin Yardım Videoları Serisi 3.png](#)
- [Öğretim Elemanları İçin Yardım Videoları Serisi 4.png](#)
- [Öğretim Elemanları İçin Yardım Videoları Serisi 5.png](#)
- [Öğretim Elemanları İçin Yardım Videoları Serisi 6.png](#)
- [Öğretim Elemanları İçin Yardım Videoları Serisi 7.png](#)

- [Öğretim Elemanları İçin Yardım Videoları Serisi 8.png](#)
- [Öğretim Elemanları İçin Yardım Videoları Serisi 9.png](#)
- [Öğretim Elemanları İçin Yardım Videoları Serisi 10.png](#)
- [Öğretim Elemanları ve Öğrencilere Yönelik Seminer Linkleri.docx](#)
- [UZEM Yardım Menuyu.pdf](#)

Eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik ve ödüllendirme

Olgunluk Düzeyi: Teşvik ve ödüllendirme mekanizmalarının; yetkinlik temelli, adil ve şeffaf biçimde oluşturulmasına yönelik planlar bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [teşvik başvuru beyan belgesi.docx](#)
- [akademik teşvik yönetmeliği.pdf](#)
- [BAP-Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Yönergesi.docx](#)
- [BAP-Proje Önerisi Değerlendirme Formu.docx](#)

5. Öğrenme Kaynakları

Üniversitemiz tesis ve altyapısı kapsamında Sosyal Alanlar içerisinde yemekhane, kantin kafeterya, konukevi, Spor tesisi, öğrenci toplulukları bulunmaktadır. Üniversitemiz yerleşkesi 23600 m² kapalı alana sahip ve 54462 m² yüzölçümlü alana kurulmuş olup bünyesinde 4 Fakülte, 1 Enstitü ve 1 Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır.

Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi'nde kayıtlı bulunan engelli öğrencilerin öğretim hayatlarını kolaylaştırmak için gerekli akademik ortamın hazırlanmasını sağlamak, eğitim-öğretim süreçlerine tam katılımlarını sağlamak amacıyla gerekli tedbirleri almak ve düzenlemeler yapmak üzere kurulan Engelli Öğrenci Biriminin çalışma usul ve esaslarını belirlemek, engel durumlarından dolayı ders ve sınav uygulamalarında karşılaştıkları sorunları ortadan kaldırarak eğitimde fırsat eşitliğini sağlamak üzere yapılacak işlemleri düzenlemek için [ANKARA MÜZİK VE GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ ENGELSİZ ÖĞRENCİ BİRİMİ YÖNERGESİ](#) hazırlanarak yürürlüğe konmuştur. Üniversitemizde [Engelsiz Öğrenci Birim Koordinatörlüğü](#) kurularak Engelsiz Üniversite çalışmalarının yürütülmesi için ilk adım atılmıştır. İlk olarak, Üniversitemizde öğrenim gören engelli öğrencilerin öğretim hayatlarını kolaylaştırmak için gerekli akademik ortamın hazırlanmasını sağlamak, eğitim-öğretim süreçlerine tam katılımlarını sağlamak amacıyla gerekli tedbirleri almak ve düzenlemeler yapmak, engel durumlarından dolayı ders ve sınav uygulamalarında karşılaştıkları sorunları ortadan kaldırarak eğitimde fırsat eşitliğini sağlamak üzere kurulan Engelli Öğrenci Biriminin çalışma usul ve esaslarını belirlemek ve bu amaçlar doğrultusunda gerçekleştirilecek işlemleri düzenlemek üzere engelli öğrenci birimi yönergesi hazırlanmıştır. Uzaktan eğitim sürecine katkı sağlaması açısından engelsiz üniversite uygulamaları için ön çalışmalar başlatılmıştır: Uzaktan eğitim sürecinde engel durumlarına göre öğrencilerin tespiti için bölüm ve anabilim/anasanat dalı başkanlıkları ile yazışmalar gerçekleştirilmiştir. Öğrencilerin tespit edilmesinin ardından engelli öğrenci ile iletişime geçilerek UZEM sisteminde yaşadığı güçlüklerin ortadan kaldırılmasına ilişkin Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ve UZEM yönetim biriminde yer alan öğretim elemanları ile birlikte öğrenciyle düzenli olarak görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Uzaktan eğitim uygulama sürecinde yaşanabilecek olası sorunların ortadan kaldırılması ya da en aza indirilmesi için engelli öğrenciye öğrenim gördüğü bölüm ya da anabilim/anasanat dalından bir danışman öğrenci tayin edilmiş, danışman öğrencinin engelli öğrenciye öğrenme öğretme süreci ile ölçme değerlendirme uygulamalarında eşlik ederek rehberlik etmesi sağlanmıştır. Engelli öğrencinin burs ihtiyacı tespit edilerek burs başvurusu yapması konusunda destek verilmiştir. Üniversitemizde engelli öğrencilerin uzaktan eğitim faaliyetlerinin yürütülmesi, Üniversitemiz lisans ve lisansüstü eğitim öğretim ve sınav yönetmeliği "Engelli Öğrenciler" maddesi uyarınca sağlanmaktadır. Ayrıca Üniversitemizde çevrimiçi gerçekleştirilen "Engelsiz Müzik Eğitimi" adlı söyleşiyle engelli bireyler tarafından müzik eğitiminde karşılaşılan sorunların somutlaştırılması sağlanarak, sorunlara çözüm bulunması amaçlanmıştır. Ayrıca engelli bireyler için müzik eğitimi uygulamaları söyleşiyle örneklendirilmiş olup, Türkiye'de engelli bireyler için müzik eğitimi programlarının geliştirilmesi ihtiyacı vurgulanmıştır. Çevrimiçi olması ve kaydının sosyal medya aracılığıyla paylaşılmış olması, Engelsiz Sanat Eğitimi adlı söyleşinin üniversite içi ve dışından engelli ve engelsiz tüm bireylerin katılımına imkan sağladığı söylenebilir. Ayrıca Engelli Öğrenci Birim Koordinatörlüğü aracılığıyla Engelsiz Üniversite bağlamında gerçekleştirilmesi planlanan çalışmalar bulunmaktadır. Engelli öğrencinin akademik kaynak ihtiyacı ile ilgili olarak üniversite kütüphane yönetimi ve (öğrencinin engel durumuna yönelik olarak) dersi veren öğretim elemanı ile koordinasyonlu hareket ederek kaynakların Braille alfabesine çevrilmesi ve online müzik kütüphanesine yüklenmesi ile ilgili çalışma başlatılmıştır.

Üniversitemizde Sağlık Kültür ve Sosyal Daire Başkanlığı, [Psikolojik Danışma ve Rehberlik Hizmetleri Birimi](#) kurulmuştur. Bu birim öğrencilerimize ve tüm personelimize hizmet vermektedir. Psikolojik danışma birimi, danışanların yaşamları boyunca karşılaşılabilecekleri eğitsel, sosyal ve kişisel problemlerle baş etme konusunda gerekli becerileri kazandırmayı amaçlayan ve kişisel gelişimlerini destekleyen bir hizmet birimidir. Bu birimde, bireysel görüşmeler dâhilinde Üniversite personeline ve öğrencilerine birçok alanda psikolojik destek sağlanmaktadır. Bireysel görüşmeler, kişiyi zorlayan her türlü yaşamsal sorunun danışan ile birlikte çözümlenmesi sürecidir. Bireysel görüşmeler yoluyla, psikososyal sorunları olan bireyler, sosyal uyum ve akran ilişkilerinde sorun yaşayanlar, verimli çalışma ve zamanı etkili değerlendirme sorunu olanlar, ailevi sorunlar yaşayanlar, sosyal desteğe ihtiyacı olanlar, üniversiteyle bütünleşme ve olumlu kimlik edinme gibi, danışanın içinde bulunduğu zor koşullarla baş etme becerileri geliştirilmeye çalışılır. Psikoloğumuzla bireysel görüşme hizmeti almak için randevu alınması

gerekir. Görüşmelerin zamanına, sıklığına ve kaç hafta süreceğine danışan ile birlikte karar verilir. Görüşmelerden tam fayda sağlayabilmek için danışanın istikrarlı katılımı çok önemlidir. Çalışma koşullarının dışında kalan ve uzun dönemli psikolojik yardım gerektiren durumlarda başka uzmanlara yönlendirme yapılır.

Ayrıca üniversitemizde [Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi](#) kurulmuş olup yönetimi belirlenmiştir. 2021 yılı içinde planlama ve uygulama faaliyetlerine başlanacağı düşünülmektedir.

UZEM web sayfasında öğrencinin derslerinde herhangi bir sorun yaşamamaları için öğrencilere yönelik düzenlenen seminer videoları, öğrencilere yönelik sıkça sorulan sorular bölümü ile öğrenciler tarafından yaşanan sorunların anında iletilmesi için yardım masası oluşturulmuştur. Tüm bu uygulamalar öğrencilere uzaktan eğitim sürecinde rehberlik etme amacı taşımaktadır.

Öğrenme kaynakları arasında Üniversitemiz [Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı](#)'nın kütüphane kaynakları ve olanakları üyelik sistemine göre açık erişim olarak hizmete sunulmuş olup ayrıca bazı veri tabanlarına ve akademik programlara e-kütüphane sisteminden giriş yapılabilmektedir.

Kamu kaynaklarının verimli şekilde kullanılması, israfın önlenmesi ve Cumhurbaşkanlığı tarafından başlatılan sıfır atık projesine destek olmak adına, Üniversitemizde Ekim 2020'den itibaren "[Yemek Rezervasyon Sistemi](#)" ne geçiş işlemi başlatılmıştır.

Üniversitemizde YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI, MEDİKO-SOSYAL SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR İŞLERİ DAİRE UYGULAMA YÖNETMELİĞİ kapsamında sağlık, sosyal ve spor hizmetleri faaliyetleri yürütülmektedir. SKS Dairemizin öğrenci topluluk faaliyetleri, masa tenisi yarışması, şiir yarışması, kısmi çalışan öğrencilere yönelik uygulamaları [Dairemizin web sitesi](#) üzerinden izlenebilmektedir.

Üniversitemiz uzaktan eğitim uygulamaları "Moodle" öğrenme yönetim sistemi aracılığıyla gerçekleştirmektedir. Moodle yönetim sistemi, eş zamanlı ve eş zamansız öğrenme öğretme sürecinin gerçekleştirilmesine, zenginleştirilmiş ve çeşitlendirilmiş içerik oluşturulmasına (pdf, video, ses kayıt dosyası, e-kitap, resim fotoğraf, vb.), farklı amaçlar doğrultusunda kullanılabilecek çeşitli ölçme değerlendirme uygulamalarına, tartışmaların uzaktan süreçlere taşınabilmesi için çevrimiçi öğrenme topluluklarının (forum, sohbet, vb.) oluşturulmasına imkan tanımaktadır. Üniversitemiz lisans ve lisansüstü düzeyde uzaktan eğitim yöntemiyle yürütülen derslerin en az %50 sinin çevrimiçi/senkron olarak yürütülmesi Senato kararıyla güvence altına alınmıştır. Lisans ve lisansüstü programlarda derslerin içerikleri farklı ve çeşitli materyallerle (e-kitap, pdf, makale, ses kayıt dosyaları, video, görseller, sunu dokümanları, vb.) zenginleştirilmiş, ara sınav ve yarıyıl sonu sınavı yanı sıra öğrencilerin öğrenmelerini biçimlendirme amacıyla ölçme değerlendirme faaliyetleri (kısa testler, ödev, proje, sunum, uygulama vb.) sürece yayılmıştır. Moodle öğrenme bilgi sistemi çeşitli öğretim materyalleri ile farklı ölçme değerlendirme faaliyetlerinin kullanımına olanak tanıyan bir yönetim sistemi olup, gerçekleştirilen ölçme değerlendirme faaliyetleri sonrası anında ve ayrıntılı biçimde geribildirim vermeyi mümkün kılmaktadır. Üniversitemizde öğrenme yönetim sistemi üzerinden gerçekleştirilen tüm işlemler kayıt altına alınmaktadır. Gerekli görüldüğünde ilgili dekanlıklar ve bölüm başkanlıkları ile anabilim dalı başkanlıkları tarafından denetimler gerçekleştirilmektedir. Öğrenci ve öğretim elemanının Moodle öğrenme yönetim sistemini kullanmada kendilerini ilgilendiren alanlar temelinde sorun yaşamalarını en az indirmek için öğrenci ve öğretim elemanlarına yönelik çevrimiçi eğitimler düzenlenmiş, eğitim amaçlı videolar hazırlanmıştır. Ayrıca yaşanan sorunların en kısa sürede iletilmesini ve çözülmesini sağlamak için UZEM sayfasında Yardım Masası menüsü oluşturulmuştur. Bu menü aracılığıyla uzaktan eğitim katılımcılarının (öğretim elemanı ve öğrenci) Moodle öğrenme bilgi sisteminin kullanımı hususunda yaşadıkları herhangi bir problemi iletebilmekte ve Uzaktan Eğitim Merkezi Müdürlüğü ile Bilgi İşlem Daire Başkanlığının desteğiyle problemlerin çözülmesi sağlanmaktadır. UZEM sayfasında öğretim elemanları ile öğrencilere Moodle öğrenme bilgi sisteminin kullanımı hususunda rehberlik etmesi amacıyla "sıkça sorulan sorular" bölümü oluşturulmuştur. Öğretim elemanlarından oluşan e-posta grubuyla, Moodle'nin kullanımı hususunda yaşanan sorunların saptanması ve sorunlara çözüm bulunması sağlanmış olup, UZEM ve öğretim elemanları arasında iletişim kanalı oluşturulmuştur. Ayrıca benzer iletişim kanalının öğrenci ve UZEM arasında sağlanması amacıyla Google öğrenci grubu kurulmuş olup, öğrencilere önemli bilgiler ve hatırlatmalar bu platformdan sağlanmıştır. Öğrenci ve öğretim elemanlarına yönelik tasarlanan her iki anket formu uzaktan eğitimin değerlendirilmesi yönelik veri toplama amacı taşımakta olup, destek hizmetleri ile Moodle öğrenme bilgi sisteminin değerlendirilmesine ilişkin maddeleri içermektedir. 2019-2020 eğitim öğretim bahar döneminde anketin yeterli katılımıya uygulanamaması kaynaklı olarak, Moodle öğrenme bilgi sisteminin kullanımına ilişkin geribildirim alınamamıştır. 2020-2021 eğitim öğretim dönemi güz döneminde Üniversitemiz akademik takviminde ara sınav tarihleri olarak tanımlanan tarihlerde öğrencilere ilgili anket uygulanmış olup, anket sonuçları değerlendirilme aşamasındadır.

Üniversitemizde toplam 6 öğrenci topluluğu bulunmaktadır. Öğrenci Toplulukları Kuruluş ve İşleyiş Yönergesine uygun olarak kuruluş ve işleyişlerini Rektörlük adına denetler. Bu topluluklar kültür, sanat, spor, bilim, araştırma, sosyal etkinlikler gibi birçok alanda faaliyet göstermektedirler. Öğrencilerin sosyal ve kültürel yaşamlarının zenginleşmesini sağlayan, kişilik gelişimlerine katkıda bulunan öğrenci toplulukları öğrencilerin sosyalleşmelerinin de bir aracı olmaktadır. Bu nedenle Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı, öğrencilerin sosyal aktivitelerini arttırmaları yönünde desteklerini sürdürmekte, Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesinin sosyal bir üniversite olması için topluluklar ile işbirliği içerisinde çalışmalarını yürütmektedir.

Topluluklarımız:

1- Klasik Müzik Topluluğu 2- Halkoyunları Topluluğu 3- Halk Müziği Topluluğu 4- Masa Tenisi Topluluğu 5- Gitar

Topluluğu 6- Jonglörlik Topluluğu

Bu bağlamda Gitar Topluluğu'nun yıllık faaliyetlerini belirlemek üzere, **17 Şubat 2020 Pazartesi günü 13:00'da Enstitü Binası 111 no'lu Gitar Sınıfı'nda** genel kurul toplantısını gerçekleştirmiştir. Halkoyunları Topluluğu'nun ise genel kurul toplantısı, **27 Şubat 2020 Perşembe günü 15:30'da Sosyal Tesisler Binası (Yemekhane Binası) 2. Kat Topluluklar Toplantı Salonunda** yapılmıştır. Klasik Müzik Topluluğu'nun da genel kurul toplantısı, **28 Şubat 2020 Cuma günü 15:30'da Müzik Bilimleri ve Teknolojileri Fakültesi 1. Kat 110 Nolu Derslikte** yapılmıştır.

Öğrenci merkezli eğitim anlayışını benimsemeyi ve desteklemeyi ilke edinmiş, verilen eğitim kalitesini sürekli arttırarak üniversitemizin kuruluş amacına uygun kanıt dayalı çalışmalar yapan, üreten, vizyon sahibi nitelikli profesyoneller yetiştirmeyi, tüm evrensel etik ilkeleri benimsemiş, toplumsal değerlere saygılı ve sorumluluk bilincine sahip bireyler yetiştirmeyi, Ülkemizin kültürel ve geleneksel yapısına bağlı, bilim ve teknolojinin ışığında yeni ürün ve hizmetler sunmayı hedeflemiştir.

Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi, ülkemizin eğitsel sorunlarını problem edinerek, önceliğini bilimsel ve etik ilkeler çerçevesinde bu problemlere çözüm olacak toplumsal katkı değeri yüksek araştırma ve projeler üretmek olarak belirleyen, ürettikleriyle ulusal ve uluslararası ölçekte eğitim bilimleri alanına yön veren araştırma odaklı; eğitim öğretim, araştırma ve topluma katkı faaliyetlerinde kaliteyi güvence altına alan tercih edilen öncü bir üniversite olmayı vizyonuna koymuştur.

Üniversitemiz öğrencilerine yemek bursu yönergesi gereğince 14 öğrencimize yemek bursu verilmiştir. Öğrencilerimize yönelik barınma ve beslenme hizmetleri yürütülmektedir.

Yemek Bursları Üzerine			
Birlik Adı	Öğrenci Sayısı	%	
Meb. Binası - Yemekhane Binası	7	21,42	
Sosyal Tesisler Binası	7	21,42	
Meb. ve Sosyal Tesisler Binası	4	12,85	

Üniversitemiz uluslararası öğrenci sayısını arttırmak için çeşitli çalışmalar yapmaktadır. Yurtdışı tanıtımları aracılığıyla uluslararası öğrenci sayısını arttırmaya çalışan üniversitemiz, yerel kurumlarla işbirliği içerisinde bu süreci desteklemeye ve hızlandırmaya çalışmaktadır. Bu bağlamda Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı ile anlaşma yapılmış ve üniversitemiz Türkiye Bursları başvuru sistemine dahil edilmiştir. Üniversitemizin sisteme dahil olmasıyla açılmış olan Sanat Burs Programına 2020 yılında müzik alanında 84 farklı ülkeden toplam 665 başvuru gelmiş olup, aralarından seçilecek olan en başarılı adaylar üniversitemizde eğitim göreceklerdir.



Öğrenme ortamı ve kaynakları

Olgunluk Düzeyi: Kurumun genelinde öğrenme kaynaklarının yönetimi alana özgü koşullar, erişilebilirlik ve birimler arası denge gözetilerek gerçekleştirilmektedir.

Kanıtlar

- [Moodle Olanakları.pdf](#)
- [google-grup-ogrenci.jpg](#)
- [Kayıt Arşivi Örneği 1.pdf](#)
- [Kayıt Arşivi Örneği 2.pdf](#)
- [MGUZEM Uzaktan Eğitim Sistemi Kullanımı Semineri 1.png](#)
- [MGUZEM Uzaktan Eğitim Sistemi Kullanımı Eğitim Semineri 2.png](#)
- [Öğretim Elemanı e-posta grubu.jpg](#)
- [Öğrenciler - Google Gruplar.pdf](#)
- [Öğretim Elemanları İçin Yardım Videoları Genel Görünüm.pdf](#)
- [Öğretim Elemanları ve Öğrencilere Yönelik Seminer Linkleri..docx](#)

Sosyal, kültürel, sportif faaliyetler

Olgunluk Düzeyi: Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet olanaklarının yaratılmasına ilişkin planlamalar bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [SKS UYGULAMA YÖNETMLİĞİ.pdf](#)

- [Öğrenci Memnuniyet Anketi Sonuçları SKS.pdf](#)

Tesis ve altyapılar

Olgunluk Düzeyi: Kurumda uygun nitelik ve nicelikte tesis ve altyapının (yemekhane, yurt, sağlık, kütüphane, ulaşım, bilgi ve iletişim altyapısı, uzaktan eğitim altyapısı vb.) kurulmasına ve kullanımına ilişkin planlamalar bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [uzaktan eđt.mgü.docx](#)

Engelsiz üniversite

Olgunluk Düzeyi: Kurumun genelinde engelsiz üniversite uygulamaları sürdürülmektedir.

Kanıtlar

- [mgu_engelli-ogrenci_birimi_yonergesi.pdf](#)
- [Engelsiz Sanat Eğitimi.jpg](#)
- [TESYEV burs başvurusu taahhütnamesi.pdf](#)

Psikolojik danışmanlık ve kariyer hizmetleri

Olgunluk Düzeyi: Kurumda uygun nitelik ve nicelikte (erişilebilir, çeşitlendirilmiş, ilan edilmiş) psikolojik danışmanlık ve kariyer hizmetlerine ilişkin planlama bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [UZEM Yardım Menüsü..pdf](#)

6. Programların İzlenmesi ve Güncellenmesi

Üniversitemiz Fakülteleri ve Enstitüsü bünyesinde lisans ve lisansüstü programlar yüz yüze olarak yürütülmektedir. Ancak pandemi dönemi nedeniyle 2019-2020 eğitim öğretim dönemi bahar dönemi ile 2020-2021 eğitim öğretim dönemi güz dönemi tüm programlarda ilgili dönem dersleri uzaktan eğitim yöntemiyle verilmektedir. Uzaktan eğitim yoluyla yürütülen derslerin izlenmesi ilgili dersin öğretim elemanı tarafından ürün ve sürecin değerlendirilmesine yönelik gerçekleştirdiği ölçme değerlendirme uygulamalarıyla gerçekleştirilmektedir. Elde edilen veriler, dersin öğrenme çıktılarının kazanılma durumuna ilişkin bilgi sunmaktadır.

Üniversitemiz lisans programlarından mezun olan öğrencimizin henüz olmaması nedeniyle program süresi sonunda gerçekleştirilebilecek olan izleme çalışmaları henüz yürütülmemektedir. Ancak mevcut programlara devam eden öğrencileri izleme ve yönlendirme çalışmalarına destek sağlaması adına üniversitemizde Kariyer Geliştirme, Uygulama ve Araştırma Merkezi kurulmuştur. Merkez faaliyetlerini mevcut lisans ve lisansüstü öğrencilerine yönelik olarak sürdürmektedir. Bu bağlamda sosyal medya ve elektronik posta yoluyla Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi ve Yetenek Kapısı aracılığıyla gelen staj, iş gibi kariyer imkanlarına ilişkin ilanları mevcut öğrencilerimize duyurulmakta, işverenlerden gelen talepler öğrencilere ulaştırılmaktadır. Ayrıca üniversitemiz akademik birimlerin kurulları/komisyonları ile Üniversitemiz Eğitim Komisyonunca eğitim-öğretim amaç ve hedefleri belirlenmekte ve elde edilen sonuçlar ile amaç ve hedeflere ulaşma düzeyi değerlendirilerek eğitim-öğretim amaç ve hedefleri yeniden düzenlenmektedir.

Uzaktan eğitim programları hakkında öğrencilerden geribildirim almak amacıyla memnuniyet anketi yapılmış olup elde edilen sonuçlar çerçevesinde iyileştirme çalışmaları planlanmaktadır.



Program çıktılarının izlenmesi ve güncellenmesi

Olgunluk Düzeyi: Program çıktılarının izlenmesine ve güncellenmesine ilişkin periyot, ilke, kural ve göstergeler oluşturulmuştur.

Kanıtlar

- [universite_egitim_komisyonu_yonergesi.pdf](#)

Mezun izleme sistemi

Olgunluk Düzeyi: Programların amaç ve hedeflerine ulaşıp ulaşılmadığının irdelenmesi amacıyla bir mezun izleme sistemine ilişkin planlama bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [mezun bilgi sistemi.docx](#)

C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

1. Araştırma Stratejisi

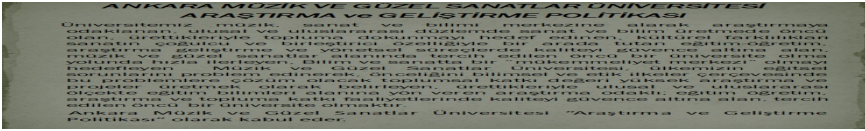
Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi'nin misyon ve vizyonu ile özdeş hazırlanan, [2021-2025 Stratejik Planı](#) doğrultusunda üniversitemiz araştırma stratejisi ile ilgili amaç ve hedefleri aşağıdaki gibi belirlenmiştir:

Amaç 2 Araştırma faaliyetlerinde niceliğin, niteliğin ve çeşitliliğin artırılması

Hedef 2-1 Araştırma çıktılarının nitelik ve niceliğini arttırmak

Hedef 2-2 Üniversite içinde ve Üniversiteyle sektör arasında araştırma çeşitliliğini arttırmak

Bu kapsamda Üniversitemiz **Araştırma- Geliştirme Politikası** şöyle tanımlanmıştır:



Üniversitemiz müzik, sanat ve bilimi merkezine alarak araştırmaya odaklanan, ulusal ve uluslararası düzlemde sanat ve bilim üretmede öncü olan, ürettikleriyle topluma dokunmayı hedef edinen, kültürel farklılıkları sanatın çoğulcu ve birleştirici özelliğiyle bir arada tutan eğitim-öğretim, araştırma geliştirme ve yönetsel süreçlerde kaliteyi güvence altına alan müzik ve güzel sanatlar alanında tercih edilen öncü bir üniversite olma yolunda hızla ilerlemektedir. Bilim ve sanatta bir “mükemmeliyet merkezi” olmayı hedefleyen Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi, ülkemizin eğitsel sorunlarını problem edinerek, önceliğini bilimsel ve etik ilkeler çerçevesinde bu problemlere çözüm olacak toplumsal katkı değeri yüksek araştırma ve projeler üretmek olarak belirleyen, ürettikleriyle ulusal ve uluslararası ölçekte eğitim bilimleri alanına yön veren araştırma odaklı; eğitim öğretim, araştırma ve topluma katkı faaliyetlerinde kaliteyi güvence altına alan tercih edilen öncü bir üniversite olmayı vizyonuna koymuştur.

Üniversitemizde araştırma ve yayın faaliyetleri başta olmak üzere akademisyen ve öğrenciler için Etik İlke ve Kurallar Rehberi yayınlanarak yürürlüğe girmiştir.

4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 4'üncü maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi, 58'inci maddesinin (b) fıkrası ile Ek 28'inci maddesine dayanılarak hazırlanan 16/07/2020 tarih ve 31187 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmeliği” gereğince Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü, bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü ve desteklenmesi ve dış mali kaynaklarca desteklenen projelere ilişkin işlemleri yapmaktadır. Koordinatörlüğümüzün üniversitemiz stratejik planında belirtilen misyon, vizyon, amaç ve hedefleri çerçevesinde belirlenen misyon ve vizyonu aşağıda belirtilmiştir:

BAP Koordinatörlüğümüzün misyonu: Ülkemize ve insanlığa fayda sağlayacak bilginin üretimi ve yayılmasına destek olmak, gelişmiş bir araştırma alt yapısının oluşturulması ve bunun verimli bir şekilde kullanılmasına katkı sağlamak, bilimsel araştırmalar için yeterli mali kaynağı sağlamak, yönetmek, etkin ve adil kullanmak, araştırmacıların başarılarını yükseltmek, akademik yaşamlarını kolaylaştırmak ve bu yolla üniversitenin toplumsal etkinliği ve saygınlığına katkıda bulunmak.

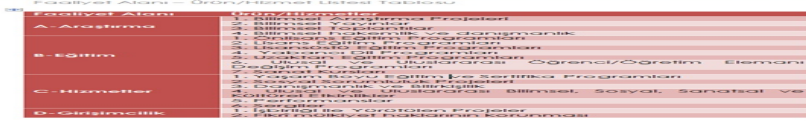
BAP Koordinatörlüğümüzün vizyonu: Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi öğretim elemanlarının bilimsel araştırmaları için ihtiyaç duydukları desteği, hızlı ve tam bir şekilde vererek kaynakların etkin kullanımını sağlamak ve araştırma faaliyetlerini, nitelik ve nicelik açısından, dünyanın önde gelen üniversiteleri seviyesine ulaştırmaktır.

Ayrıca Üniversitemizde Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi'nin düzenleyeceği veya ortak katkı sağlayacağı kongre, çalıştay, sempozyum, panel, konser, konferans, seminer vb. bilimsel, sanatsal, kültürel ve mesleki etkinlikleri koordine etmek amacıyla kurulan Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Bilimsel, Sanatsal ve Kültürel Etkinlikler Düzenleme Kurulunun (BİSAK) çalışma usul ve esaslarını yürütmek üzere '[Bilimsel, Sanatsal ve Kültürel Etkinlikler Koordinatörlüğü](#)' kurulmuş olup [Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Bilimsel, Sanatsal ve Kültürel Etkinlikler Düzenleme Kurulu Yönergesi](#) yayımlanmıştır.

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü bünyesinde; Bağımsız Proje, Doktora/Tıpta Uzmanlık Tez Projesi, Yüksek

Lisans Tez Projesi, Sanayi İşbirliği Projeleri, Yönlendirilmiş Proje, Alt Yapı Projesi ve Bilim İnsanı Yetiştirme ve Alt Yapı Kurma ve Geliştirme Projeleri olmak üzere 7 (Yedi) farklı proje türü desteklenmektedir.

Üniversitemiz faaliyet alanı içerisinde "Araştırma" faaliyet alanında üretilen ürün ve hizmetler arasında: Bilimsel Araştırma Projeleri, Bilimsel Yayınlar, Bilimsel Toplantılar ile Bilimsel hakemlik ve danışmanlık şeklinde ürün yelpazesi tanımlanmış olup, üniversitemiz Ürün/Hizmet Listesi diğer faaliyet alanlarını da kapsayacak şekilde aşağıda gösterilmiştir.



Aktifite Türü	Özellikler
A. Araştırma	1. Bilimsel Araştırma Projesi 2. Bilimsel Yayınlar 3. Bilimsel Toplantılar 4. Bilimsel Hakemlik ve Danışmanlık
B. Eğitim	1. Bilimsel Araştırma Projesi 2. Bilimsel Yayınlar 3. Bilimsel Toplantılar 4. Bilimsel Hakemlik ve Danışmanlık
C. Hizmetler	1. Bilimsel Araştırma Projesi 2. Bilimsel Yayınlar 3. Bilimsel Toplantılar 4. Bilimsel Hakemlik ve Danışmanlık
D. Geliştirme	1. Bilimsel Araştırma Projesi 2. Bilimsel Yayınlar 3. Bilimsel Toplantılar 4. Bilimsel Hakemlik ve Danışmanlık

Üniversitemiz araştırma faaliyetlerinin yürütülmesinde sorumlu birim olan Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü'nün yanı sıra Üniversitemiz Müzik ve Güzel Sanatlar Enstitüsü araştırma politikasını ve stratejisini misyon ve vizyonu ile tanımlı hale getirmiştir. Bilimsel, sanatsal ve eğitsel bakımlardan müziği ilgilendiren tüm alanlarda akademik proje üretim ve paylaşımına katkı sağlamak; bu konularda bilgi ve tecrübe kazanmış araştırmacı, sanatçı ve eğitimcilerin yetiştirilmesine öncülük etmek; çağdaş ve özgün yapısını korumak disiplinlerarası çalışmaları benimseyen enstitümüzün hedeflemiş olduğu araştırma politikalarımızdır (<https://www.mgu.edu.tr/faculty/muzik-bilimleri-enstitusu>). Lisansüstü öğrencilerimiz, paydaş katılımcı olarak üniversitemizin düzenlediği ya da katkıda bulunduğu proje ve etkinliklere performanslarıyla katılmakta ve özgün tez, makale ve eserlerle sanat politikasına uygun olarak nitelikli sanatsal faaliyetlerin desteklenmesine katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Enstitümüz lisansüstü programları ile ilgili 2020 yılında öğrenci adaylarına yönelik tanıtım [Semineri](#) düzenlemiştir.

Üniversitemiz BAP Koordinatörlüğü tarafından ulusal ve uluslararası proje çalışmaları kapsamında yerli ve yurtdışı proje kaynakları kapsamında bir doküman oluşturularak üniversitemiz birimlerine sunulmuştur. Bu kapsamda BAP Koordinatörlüğü tarafından belirlenen olası fon ve proje kaynakları aşağıda sıralanmıştır:

- Avrupa Birliği Hibe Ve Fonları – Dışişleri Bakanlığı ve AB Başkanlığı
- Bankalar: Kredi Ve Aracılık Programları
- Bilim Sanayi Ve Teknoloji Bakanlığı Destekleri
- Gıda Tarım Ve Hayvancılık Bakanlığı
- Hazine Ve Maliye Bakanlığı
- İŞKUR Destekleri
- Kalkınma Ajansları Destekleri
- Kooperatif ve Vakıf Destekleri
- KOSGEB Destekleri
- Sanayi Teşvikleri
- Ticaret (Ekonomi) Bakanlığı Destekleri
- Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı Destekleri
- TÜBİTAK Destekleri
- Ulusal Destek Programları

Üniversitemiz BAP Koordinatörlüğü tarafından 2020 yılı hedeflenen proje sayısı ile gerçekleşen proje sayısı karşılaştırıldığında 2020 yılı için hedeflenen değere ulaşıldığı görülmüş olup, ilgili kanıt dosyaları eklerde yer almaktadır.

Kurumun araştırma politikası, hedefleri ve stratejisi

Olgunluk Düzeyi: Kurumun, araştırmaya bakış açısını, araştırma ilkelerini, önceliklerini ve kaynaklarını yönetmedeki tercihlerini ifade eden araştırma politikası, stratejisi ve hedefleri bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [MGÜ ARAŞTIRMA POLİTİKASI - AMAÇ VE HEDEFLERİ.docx](#)
- [mgü-bisak_yonerge.pdf](#)
- [BAP HEDEFLENEN.pdf](#)
- [BAP-GERÇEKLEŞEN PROJE.pdf](#)

Araştırma-geliştirme süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı

Olgunluk Düzeyi: Kurumun genelinde araştırma-geliştirme süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı kurumsal tercihler yönünde uygulanmaktadır.

Kanıtlar

- [BAP Komisyon Üyeleri.docx](#)
- [MGÜ Etik İlke ve Kurallar Rehberi.pdf](#)
- [Proje Önerisi Değerlendirme Formu.docx](#)
- [Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Yönergesi.docx](#)

Araştırmaların yerel/bölgesel/ulusal kalkınma hedefleriyle ilişkisi

Olgunluk Düzeyi: Kurumdaki araştırmaların planlanmasında yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleri ve değişimleri dikkate alınmaktadır.

Kanıtlar

- [mgü Projeler_ve_fonlar_sunum.pdf](#)

2. Araştırma Kaynakları

Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Müzik ve Güzel Sanatlar Enstitüsü 01.07.2017 tarih ve 30111 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7033 sayılı kanunla kurulmuştur. 2018-19 Güz dönemi itibarıyla Üniversitemizin eğitim ve öğretime başlayan ilk fakültesini oluşturan Müzik Bilimleri ve Teknolojileri Fakültesine bağlı olarak Enstitümüzde de Müzik Bilimleri Tezli Yüksek Lisans ve Doktora programları faaliyete geçmiştir. 2019-2020 Güz döneminden itibaren, İcra Sanatları Fakültesine bağlı olarak Çalgı Eğitimi ve Ses Eğitimi Yüksek Lisans programlarıyla birlikte, Müzikbilimleri ve Teknolojileri Fakültesi bünyesinde var olan Müzik Teorisi, Müzikoloji ve Müzik Teknolojileri bölümlerinin her biri için müstakil Tezli Yüksek Lisans programlarına etkinlik kazandırılmıştır. Enstitümüz bünyesinde faaliyette bulunan tüm lisansüstü eğitim programları, bilimsel ve sanatsal araştırmalar temelinde ülke birikimine somut katkılar sağlama vazifesini, üstün bir sorumluluk anlayışıyla yerine getirmektedir. Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Müzik ve Güzel Sanatlar Enstitüsü'nde Doktora programı olarak Müzikte İcra Sanatta Yeterlik Programı ve Müzik Bilimleri Doktora programları açılmıştır.

Kurumun araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürebilmesi için üniversite için kaynakların oluşturulmasına yönelik tanımlı süreçleri bulunmaktadır. Bu süreçler, Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Yönergesi'nde tanımlı ve açık hale getirilmiştir. Kurumun üniversite dışı kaynakların kullanımına ilişkin yöntem ve destek birimlerin oluşturulmasına ilişkin planları bulunmaktadır. Bu kapsamda Üniversitemizde Fransız Büyükelçiliği, Çin Büyükelçiliği, Tayvan Mısyonu ile AB kurumları ile görüşmeler gerçekleştirilerek, proje çalışmaları devam etmektedir. Kurumun araştırma stratejisi ve hedefleriyle uyumlu doktora programı bulunmaktadır.

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü bünyesinde; Bağımsız Proje, Doktora/Tıpta Uzmanlık Tez Projesi, Yüksek Lisans Tez Projesi, Sanayi İşbirliği Projeleri, Yönlendirilmiş Proje, Alt Yapı Projesi ve Bilim İnsanı Yetiştirme ve Alt Yapı Kurma ve Geliştirme Projeleri olmak üzere 7 (Yedi) farklı proje türü desteklenmektedir.

Birimin araştırma kadrosunu; 1 Koordinatör, 1 Koordinatör Yardımcısı, 1 Satın alma ve Destekleme memuru olmak üzere toplam 3 personel oluşturmaktadır. Üniversitemiz BAP Koordinasyon Biriminin sorumluluk ve faaliyet alanları tanımlanmış olup; bu alanlar aşağıda listelenmiştir.

1. Birim kaynaklarınca desteklenecek projelerle ilgili akademik, idari ve mali süreçleri yürütmek,
2. Araştırma projelerinin nitelik ve nicelik olarak gelişimine destek olmak,
3. Ulusal ve uluslararası kaynaklarca desteklenen projeleri izlemek ve ilgili mevzuatlarla belirlenen süreçlerini yürütmek,
4. Ulusal ve uluslararası proje destek programlarını izlemek, araştırmacılara duyurmak ve destek hizmetleri sunmak,
5. Kurumlar ve disiplinler arası araştırma projesi oluşumlarına destek olmak,
6. Patent, lisanslama, yenilikçilik ve girişimcilik oluşumlarına destek olmak,
7. Proje uygulama süreçlerinin koordinasyonunu sağlamak,
8. Araştırma performansının ölçülmesi ve değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütmek,
9. Araştırma politikaları, stratejileri ve önceliklerinin belirlenmesi ile ilgili faaliyetler yürütmek,

10. Araştırmacıların sahip olduğu bilgi, beceri ve çalışmaların tanınmasına katkı sağlamak,

11. Ulusal ve uluslararası sıralama sistemleri için veri sağlamak ve süreçleri takip etmek,

Birimin araştırma faaliyetlerinin yürütülmesinde izleyeceği ilkeler; “İnsana, emeğe ve bilgiye saygı”, “Bilimsel ve saydam değerlendirme”, “Bilimsel etik kurallara mutlak uyum”, “Kaynakların kullanımında verimlilik”, “Özgür araştırma ortamı”, “Hesap verebilirlik” ile “Katılımcı yönetim anlayışı” olarak açıklanmıştır. Birimde çalışmaların katılımcı yönetim anlayışı çerçevesinde dinamik ve takım ruhu içerisinde üst düzey kalitenin sağlanarak sürdürülebilmesi için genel olarak aşağıda listelenen uygulamaların gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

1. BAP Koordinatörü yönetiminde birimde yürütülen mali süreçlerle ilgili haftalık değerlendirme toplantıları gerçekleştirilmesi,
2. Ortalama 15 günde bir değerlendirme ve gelişmeler konusunda bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmesi,
3. Birimin ilgili olduğu süreçlere yönelik bilgilendirme dokümanları dağıtılması,
4. Takım ruhunun ve aidiyet duygusunun geliştirilmesi için çalışanlarımız arasında sosyal etkinlikler düzenlenmesi,
5. Stratejilerimiz ve politikalarımız konusunda farkındalık düzeyinin artırılması amacıyla Koordinatör tarafından yılda bir kez çalışanlara yönelik bilgilendirme sunumu yapılması,
6. Çalışanların görüş ve önerilerinin süreklilik içerisinde yöneticilere iletilebildiği ve süreçlerimizi iyileştirme potansiyeli bulunan tüm önerilerin süratle hayata geçilmesi suretiyle katılımcı yönetim ruhunun canlı tutulması,
7. Proje Destek Ofisi çalışanlarının Birim içi faaliyetlerle eğitilmesi, alanları ile ilgili kurum dışı eğitim ve bilgilendirme faaliyetlerine katılımlarının sağlanması,
8. Tüm Birim çalışanlarının alanlarıyla ilgili olarak deneyimli ve başarılı üniversitelerin mensupları ile tanışmalarının, iletişim halinde olmalarının ve bu suretle tecrübe ve bilgi paylaşımlarından istifade etmelerinin desteklenmesi,
9. Birim çalışanlarının araştırmacılarla etkili ve sağlıklı bir şekilde iletişim kurabilmelerinin desteklenmesi için motive edici değerlendirme ve bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmesi,

Planlanan bu uygulamalarla Üniversitemiz araştırma ve geliştirme faaliyetlerine ilişkin karar süreçlerinde paydaş katılımının önemsendiği ve birim çalışanlarının alanlarındaki yetkinlik, bilgi ve deneyimlerinin artırılmasının amaçlandığı görülmektedir.

Birimimiz proaktif bir yönetim anlayışı içerisinde aşağıda belirtilen unsurları sürekli göz önünde bulundurarak politikalarını belirlemekte ve geribildirimlerle iyileşmeye açık olan yönlerini sürekli geliştirmeyi planlamaktadır. Bu unsurlar;

- (1) Dünyadaki gelişmeleri yakından takip etme,
- (2) Modern yönetim araçları ve politikaları geliştirme,
- (3) Faaliyet alanında sürdürülebilir kalite düzeyi oluşturma,
- (4) Tüm faaliyetlerine yönelik verileri sağlıklı bir şekilde toplama, analiz etme ve bu verilerden çıkarılacak sonuçlarla politikalarını süreklilik içerisinde gözden geçirme,
- (5) Faaliyet alanıyla ilgili ulusal ve uluslararası organizasyonlarla işbirliği geliştirebilme,
- (6) Mensuplarında yüksek aidiyet duygusu geliştirebilme,
- (7) Yüksek nitelikli kişileri bünyesine dahil etme,
- (8) Stratejik yönetim anlayışını hâkim kılması,
- (9) Yüksek nitelikli yöneticilerle süreçlerini yürütmesi,
- (10) Tüm kaynaklarını amaç ve hedefler doğrultusunda harekete geçirebilmesi,
- (11) Şeffaf bir şekilde paydaşlarını ve kamuoyunu bilgilendirmesi olarak açıklanmıştır.

BAP Koordinatörlüğünün araştırma-geliştirme süreçlerinin yöntem ve organizasyonel yapısına ilişkin planlamalar yapılmış olup, [İş Akış Şemamız](#) oluşturulmuştur. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Biriminin yönetsel ve organizasyonel süreçleri Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Yönergesi çerçevesinde yürütülmektedir.

Araştırmaların planlanması, yürütülmesi veya yönetilmesinde yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleri ile doğru orantılı faaliyetler yürütülmektedir.

Globalleşen dünyada araştırma-geliştirme faaliyetlerinde kazanılan başarının, eğitim ve öğretim faaliyetlerine katkısının farkında olan üniversitemiz, özellikle müzik ve güzel sanatlar alanında lisans ve lisansüstü öğrenci sayılarının artırılması ve bu alanda yürütülen bilimsel araştırma projelerinde lisansüstü öğrencilere destek verilmesi ile doktoralı araştırmacıların üniversiteye katılması sonucunda araştırma kapasitesinde önemli artışlar meydana gelecektir. Üniversitemizin Araştırma ve Geliştirme faaliyetlerini geliştirmek amacıyla "Aşıklık Geleneği Uygulama ve Araştırma Merkezi" açılmıştır. Ayrıca Sürekli Eğitim ve Araştırma Merkezinde faaliyetlerini geliştirerek sürdürmektedir.



Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü Birimi; Türkiye'nin ilk ve tek tematik üniversitesi olma yolunda sanatsal sorumluluğunu sürekli taşıyarak yaratıcılığı destekleyen ve çağdaş profesyonel bilgi birikimi sağlayan eğitim öğretim programlarıyla kültür, sanat, estetik, çevre ve sosyal bilinci gelişmiş, demokratik değerlere bağlı, insan haklarına saygılı, yenilikçi, rekabetçi, özgür düşünen, yaratıcı bireyler yetiştirmeyi; sanatta, tasarımda ve bilimde araştırma ve geliştirme çalışmalarını teşvik etmeyi ve destek olmayı, üretilen bilgiyi ulusal ve uluslararası alanlarda akademik çevreler ve toplum ile paylaşmayı sağlamak adına Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi "[Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü](#)"nı kurmuştur. Koordinatörlüğümüzün araştırma projelerinin iş akış şeması belirlenmiş olup [değişik alanlarda plan ve programlarını](#) sürdürmektedir.

Temel yetkinlik tercihinde mevcut durum analizi de dikkate alınarak amaç, hedef ve stratejik adımlar doğrultusunda başarı bölgesine ulaşmak için neler yapması gerektiği, iyileştirme ve güçlendirme çalışmalarını belirlemiştir. Yapacağı bu çalışmalar ile toplumsal katkı faaliyetlerini nasıl daha iyi yönlendireceğini belirlemiş bulunmaktadır. Bilimsel faaliyetler için teşvik mekanizmasını kurulması sonucunda araştırma statüsünün sürdürülebilir kılınması hedeflenmiştir. Üniversite içinde ve Üniversiteyle sektör arasında araştırma çeşitliliğini arttırmak hedeflerinden biridir. Etkin işleyen bir araştırma ve yenilik ekosistemi oluşturularak bilgi üretme ve kullanma kapasitesinin geliştirilmesi, yüksek katma değerli ürün ve hizmetleri destekleyecek nitelikte Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin artırılması temel amaçtır. AR-GE faaliyetlerinin geliştirilmesi kapsamında sektör ile işbirliği içerisinde müzik bilimlerinde yetkin araştırmacılar yetiştirmek, yenilikçi araştırmalar yaparak sonuçlarını paydaşların yararına sunmak temel önceliğimizdir. Sanat, bilim ve teknolojiye önem vermek; sanatın ve bilimin ilerlemesinde araştırma odaklı olmak amacı ile öğrencilerimize araştırma ve uygulama amaçlı çalışmalarda kullanımları için [bilgisayar laboratuvarı](#) imkânı sunulmaktadır. Bu kapsamda bilimsel faaliyetler için teşvik mekanizmasını kurulması sonucunda araştırma statüsünün sürdürülebilir kılınması hedeflenmiştir.

Üniversitemiz araştırma politikaları, iç ve dış paydaşlarla iş birliğini ve kurum dışı fonlardan yararlanmayı teşvik etmek amacıyla BAP Koordinatörlüğümüz tarafından belirlenen olası fon ve proje kaynakları aşağıda sıralanmıştır:

- Avrupa Birliği Hibe Ve Fonları – Dışişleri Bakanlığı ve AB Başkanlığı
- Bankalar: Kredi Ve Aracılık Programları
- Bilim Sanayi Ve Teknoloji Bakanlığı Destekleri
- Gıda Tarım Ve Hayvancılık Bakanlığı
- Hazine Ve Maliye Bakanlığı
- İŞKUR Destekleri
- Kalkınma Ajansları Destekleri
- Kooperatif ve Vakıf Destekleri
- KOSGEB Destekleri
- Sanayi Teşvikleri
- Ticaret (Ekonomi) Bakanlığı Destekleri
- Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı Destekleri
- TÜBİTAK Destekleri
- Ulusal Destek Programları

Üniversitemiz tarafından dış paydaşlarla işbirliği ve akademisyenleri teşvik faaliyetleri kapsamında "[Elginkan Vakfı Türk Kültürü Araştırma Ve Teknoloji Ödülleri](#)"ne başvuru duyurusu 2020 yılı içerisinde web sitemiz üzerinden yayınlanmıştır.

Araştırma kaynakları

Olgunluk Düzeyi: Kurumun araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürebilmek için uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik ve mali kaynakların oluşturulmasına yönelik planları bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [BAP-PROJE HARCAMA.pdf](#)
- [BAP 2020 Yılı Birim Faaliyet Raporu.docx](#)
- [BAP Projeler_ve_fonlar_sunum.pdf](#)

Üniversite içi kaynaklar (BAP)

Olgunluk Düzeyi: Kurumun araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürebilmek için üniversite içi kaynaklar araştırma stratejisi ve birimler arası denge gözetilerek sağlanmaktadır.

Kanıtlar

- [bap_uygulama_yonergesi.pdf](#)

Üniversite dışı kaynaklara yönelim (Destek birimleri, yöntemleri)

Olgunluk Düzeyi: Kurumun üniversite dışı kaynakların kullanımına ilişkin yöntem ve destek birimlerin oluşturulmasına ilişkin planları bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [Projeler_ve_fonlar_sunum.pdf](#)
- [ENSTİTÜ 2020 YILI BİRİM FAALİYET RAPORU...docx](#)
- [dış ilişki ofs.docx](#)

Doktora programları ve doktora sonrası imkanlar

Olgunluk Düzeyi: Kurumun araştırma politikası, hedefleri ve stratejileri ile uyumlu doktora programı ve doktora sonrası imkanlarına ilişkin planlamalar bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [mgü lisansustu_egitim_ve_ogretim_yonnetmeliği.pdf](#)

3. Araştırma Yetkinliği

Üniversitemizde bulunan öğretim elemanlarının işe alımları, eğitim ve araştırma yetkinliklerinin artırılmasına yönelik olarak akademik personel atanma ve yükseltme yönergesi hazırlık çalışmaları önümüzdeki dönemde başlatılacak olup araştırma yetkinliklerinin artırılmasına ve teşvik edilmesine yönelik kriterler bu düzenleme içerisinde ayrıca planlanacaktır.

Üniversitemizde öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesi ve iyileştirmesine yönelik olarak akademik teşvik sistemi, bilimsel araştırma proje desteği, bilimsel proje hazırlama eğitimi gibi faaliyetleri uygulanmaktadır. Akademik personelin ulusal ve uluslararası bilimsel toplantılara katılımı desteklenmekte bu kapsamda üniversitemizin araştırma bütçe performansını izlemeye ilişkin planlamalar ve tanımlı süreçler bulunmaktadır.

Üniversitemizde yüksek lisans ve doktora programlarında bulunan öğrenciler için de araştırma yetkinliklerinin artırılmasına eğitim yöntemleri ve uygulamaları yer almaktadır.

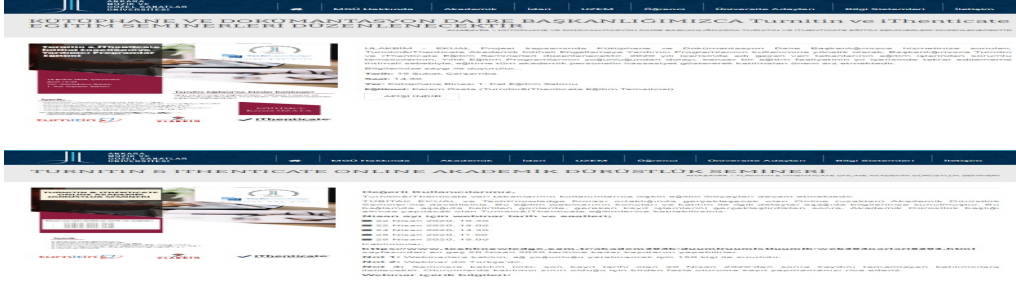
Üniversitemiz ulusal ve uluslararası işbirliklerini, disiplinlerarası girişimleri, sinerji yaratacak ortak girişimleri özendirerek mekanizmalar kurmayı önemsemekte olup bu kapsamda etkili [İşbirlikleri ve Anlaşmalar](#) yapılmıştır. Ortak araştırma veya lisansüstü programları, araştırma ağlarına katılım, ortak araştırma birimleri varlığı, ulusal ve uluslararası işbirlikleri gibi çoklu araştırma faaliyetleri desteklenmektedir. Bununla birlikte bu faaliyetlerin sistematik olarak irdelenerek kurumun hedefleriyle uyumlu planlama, uygulama ve iyileştirmeler önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecektir.

Üniversitemiz Dış İlişkiler Ofisinin de misyon ve vizyonu kapsamında başta Erasmus Gelen ve Giden Öğretim Elemanları ve Öğrencilere yönelik [İş Akış Süreçleri](#) tanımlanmış ve uygulamaya konmuştur.

Üniversitemiz öğretim elemanlarının akademik çalışmalarının bilimsel kurallar açısından etkinliğini artırmak için Turnitin&iThenticate veri tabanlarının kullanımına ilişkin eğitim ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla TÜBİTAK EKUAL ve TechKnowledge firması ortaklığında gerçekleştirilecek olan Online (uzaktan) [Akademik Dürüstlük Semineri](#)ne katılmaya davet edilmişlerdir. Ayrıca ULAKBİM - EKUAL Projesi kapsamında Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığımızca

hizmetinize sunulan, Turnitin&iThenticate Akademik İntihali Engellemeye Yardımcı Programlarının kullanımına yönelik olarak, [Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığımızca Turnitin ve iThenticate Eğitim Seminerleri](#) düzenlenmiştir.

ULAKBİM - EKUAL Projesi kapsamında Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığımızca hizmetinize sunulan, Turnitin&iThenticate Akademik İntihali Engellemeye Yardımcı Programlarının kullanımına yönelik olarak, Başkanlığımızca Turnitin ve iThenticate Eğitim Seminerleri düzenlenmiştir.



Yükseköğretim Kurulu bünyesinde "açık bilim ve açık erişim" konularında çalışmalar devam etmektedir. Bu kapsamda üniversiteler için araştırma veri yönetimi planı hazırlamak, açık veri ve araştırma verisi ile ilgili dünyadaki gelişmeleri izlemek, ilgili kurumlarla işbirliği yapmak, eğitimler vermek, özellikle Avrupa ile uyumlu birlikte çalışabilir sistemler oluşturulmasına destek vermek, raporlar hazırlamak ve çeviriler yapmak amacıyla oluşturulan YÖK Araştırma Verisi ve Açık Veri Alt Çalışma Grubu tarafından çevirisi yapılan; "Veri Yönetiminde Araştırmacılarla Etkileşim: Örnek Çalışmalar Kitabı"

<https://acikerisim.yok.gov.tr/>,

<https://www.yok.gov.tr/yayinlar/yayinlarimiz> ve

<https://doi.org/10.17605/OSF.IO/YJRZD> adreslerinden erişime açılmıştır.

Bütün dünyada kurumların araştırmacılarını araştırma verisi konusunda nasıl yönlendirdikleri hakkında genel bir bakış açısı sunmayı amaçlayan bu kitap, Türkçe literatürdeki önemli bir eksikliği giderecek ve farkındalık oluşmasını sağlayarak, yapılacak çalışmalara temel teşkil edeceği düşünülerek üniversitemiz araştırmacılarının faydalanması için [web sitemizde paylaşılmıştır](#).

Öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesi

Olgunluk Düzeyi: Kurumda, öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik planlar bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [erasmus+_giden_personel_177239.pdf](#)
- [erasmus+_gelen_personel_177237.pdf](#)

Ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri

Olgunluk Düzeyi: Kurumda ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar ve ortak araştırma birimleri ile araştırma ağlarına katılım ve iş birlikleri kurma gibi çoklu araştırma faaliyetlerine yönelik planlamalar ve mekanizmalar bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [MGÜ ULUSLARARASI ANLAŞMALAR.docx](#)
- [mgü-dış_ilişkiler_yönergesi.pdf](#)
- [Dış İlişkiler Koordinatörlüğü 2020 Faaliyet Raporu.docx](#)

4. Araştırma Performansı

Üniversitemiz araştırma-geliştirme faaliyetleri "[bilimsel araştırma programları yönergesi](#)" kapsamında yapılmaktadır. Öğretim üyelerinin araştırma-geliştirme faaliyetleri, "Yıllık Değerlendirme Anketi" olarak adlandırılan bir form aracılığı ile periyodik olarak değerlendirilmesine yönelik anket çalışmalarımız hızla devam etmektedir. Her takvim yılı sonunda öğretim üyeleri tarafından doldurulması beklenen bu ankette, öğretim üyesinin o yıl içerisinde gerçekleştirdiği eğitim-öğretim aktiviteleri ve araştırma-geliştirme faaliyetleri ile bu faaliyetler sonucunda üretilen çıktılar raporlanacaktır. Anket aracılığıyla bildirilmesi beklenen araştırma-geliştirme faaliyetleri arasında bilimsel proje çalışmaları, yönetilen yüksek lisans / doktora tez çalışmaları, konferans / çalıştay düzenleme, katılma ve seminer verme faaliyetleri, gerçekleştirilen sergiler ve çeşitli sanatsal faaliyetler yer alması planlanmaktadır. Araştırma-geliştirme faaliyetleri sonucunda öğretim üyeleri tarafından o yıl içerisinde üretilen ve anket aracılığıyla bildirilen çıktılar arasında ise yapılan uluslararası yayınlar (kitap, kitap bölümü, dergi makalesi, konferans bildirisi), teknolojik ürünler, patentler ve sanatsal ürünler yer alacaktır. Öğretim üyelerinin yaptığı yayınlara bir önceki yıl başlıkları

tarafından verilen atıfların listesinin de ankette yer alması beklenmektedir.

Üniversitemizin 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 4'üncü maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi, 58'inci maddesinin (b) fıkrası ile Ek 28'inci maddesine dayanılarak hazırlanan 16/07/2020 tarih ve 31187 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan "Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmeliği" gereğince kurulan Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, bilimsel araştırma proje tekliflerinin değerlendirilmesi, kabulü ve desteklenmesi ve dış mali kaynaklarca desteklenen [projelere](#) ilişkin işlemleri yapmak amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir. Birimimiz bünyesinde; Bağımsız Proje, Doktora/Tıpta Uzmanlık Tez Projesi, Yüksek Lisans Tez Projesi, Sanayi İşbirliği Projeleri, Yönlendirilmiş Proje, Alt Yapı Projesi ve Bilim İnsanı Yetiştirme ve Alt Yapı Kurma ve Geliştirme Projeleri olmak üzere 7 (Yedi) farklı proje türü desteklenmektedir.

İlgili Birim, ülkemize ve insanlığa fayda sağlayacak bilginin üretimi ve yayılmasına destek olmak, gelişmiş bir araştırma alt yapısının oluşturulması ve bunun verimli bir şekilde kullanılmasına katkı sağlamak, bilimsel araştırmalar için yeterli mali kaynağı sağlamak, yönetmek, etkin ve adil kullanmak, araştırmacıların başarılarını yükseltmek, akademik yaşamlarını kolaylaştırmak ve bu yolla üniversitenin toplumsal etkinliği ve saygınlığına katkıda bulunmak misyonuyla çalışmakta olup [iş akış şeması](#) belirlenmiştir. Üniversitemizin [Bilimsel Araştırma Projeleri \(BAP\) Komisyon Üyeleri](#) belirlenmiştir.

Birim tarafından desteklenen projelerin giderleri, hazine tarafından tahsis edilen hem cari, hem de Kalkınma Bakanlığı destekli projeler için yatırım karakterli ödeneklerden ve Döner Sermaye İşletme gelirlerinden hesaplanıp her ay Saymanlıkça Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı hesabına yatırılan tutarlardan karşılanmaktadır. Birimize tahsis edilen ödenekler proje yürütücülerinin istekleri doğrultusunda kullanılmaktadır. 2020 yılında istekte bulunan proje yürütücülerinin talepleri karşılanmıştır.

Öğretim üyelerinin araştırma-geliştirme faaliyetleri, "Yıllık Değerlendirme Anketi" olarak adlandırılan bir form aracılığı ile periyodik olarak değerlendirilmesi planlanmaktadır.

Öğretim elemanı performans değerlendirmesi

Olgunluk Düzeyi: Kurumda öğretim elemanlarının araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik ilke, kural ve göstergeler bulunmaktadır.

Kantlar

- [başvuru teşvik.docx](#)
- [teşvik başvurusunda dikkat edilecek hususlar \(1\).docx](#)
- [mgu_bilimsel_arastirma_projeleri_yonergesi.pdf](#)
- [teşvik yönetmelik.pdf](#)

Araştırma performansının izlenmesi ve iyileştirilmesi

Olgunluk Düzeyi: Kurumda araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik mekanizmalar bulunmamaktadır.

Araştırma bütçe performansının değerlendirilmesi

Olgunluk Düzeyi: Kurumun araştırma bütçe performansını değerlendirmek üzere ilke, kural, yöntem ve göstergeler bulunmaktadır.

Kantlar

- [bap.pdf](#)
- [fon ve proje sunumu.pdf](#)

D. TOPLUMSAL KATKI

1. Toplumsal Katkı Stratejisi

Toplumsal Katkı Faaliyetleri

Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi [stratejik planında](#) yer alan “Toplumsal sorumluluk gereğinin yerine getirilmesi” amacı doğrultusunda toplumsal katkı hedeflerini belirlemiştir. Üniversitenin toplumsal katkı performansının izlenebilmesi ve gerekli iyileştirmelerin yapılabilmesi amacıyla stratejik hedeflere yönelik Toplumsal Katkı ilkeleri oluşturulmuştur. Üniversitemiz sanatsal imkânları, sonuçları ve yaşamları üretken bağlantılar ve iş birliği ile genişleterek, hem üniversitede ve hem de toplumda müzik, tasarım ve sahne, görsel, iletişim ve güzel sanatlarla bağlantı kurmaktadır. Bu ilkemiz, üniversitemizin müzik ve sanatı sadece kendi alanın hapsedilmiş olarak görmek istemediğinin bir göstergesidir. Üniversitemiz toplumsal katkı ilkeleri:

Üniversitemiz toplumsal katkı ilkeleri, üniversitemizin toplumsal katkı performansını izlenebilir ve ölçülebilir hale getirmeyi amaçlamaktadır. Üniversitemiz toplumsal katkı ilkeleri, üniversitemizin toplumsal katkı performansını izlenebilir ve ölçülebilir hale getirmeyi amaçlamaktadır. Üniversitemiz toplumsal katkı ilkeleri, üniversitemizin toplumsal katkı performansını izlenebilir ve ölçülebilir hale getirmeyi amaçlamaktadır.

Temel amacımız; yaratıcılık, üretkenlik ve girişimcilik ilkeleri doğrultusunda ulusal, bölgesel ve küresel ölçekte sanatsal, eğitsel bilimsel ve felsefi birikimin ilerlemesine, ülkemizin temsiline ve kamuoyunun gelişimine katkı sağlamak; ulusal ve uluslararası düzeyde öncü, tercih edilen, saygın bir üniversite haline gelmek, evrensel bilim ve çağdaş eğitim-öğretim ilkeleri ışığında bilim sanat üreten, öğrencilerine dünya standartlarında mesleki bilgi, beceri ve donanım kazandıran; yenilikçi, rekabetçi, evrensel ve toplumsal değer yargılarına ve meslek etiğine saygılı entelektüel birikime sahip sanat, bilim, eğitim ve düşünce insanları yetiştirmek, bilimsel-sanatsal projeler ve yayınlar yoluyla insanlığa hizmet etmektir.

HEDEF NO	HEDEF ADI	ÖLÇÜLEBİLİR BİRİM	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											
2	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											
3	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											
4	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											
5	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											
6	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											
7	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											
8	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											
9	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											
10	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											

Öğrencilerin beden ve ruh sağlığının korunması, beslenme, çalışma, dinlenme ve boş zamanlarını değerlendirme gibi sosyal ihtiyaçlarını karşılamak ve bu amaçla bütçe imkanları nispetinde okuma salonları, yataklı sağlık merkezleri, öğrenci kantin ve yemekhaneleri açmak, toplantı, tiyatro ve sinema salonları, spor salon ve sahaları, kamp yerleri sağlamakla ve bunlardan öğrencilerin en iyi şekilde yararlanmaları için Üniversitemiz [Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı](#) faaliyetlerini geliştirerek sürdürmektedir. Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığında [görev yetki ve sorumluluklar](#) belirlenmiş olup [iş akış şemaları](#) tanımlanmıştır. Aynı zamanda eğitim-öğretimin desteklenmesi amacıyla bu alanda uygulama ve araştırmalar yapılmaktadır. Uygulamayı destekleyici ilgili [formlar](#) oluşturulmuştur. Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı 2020 yılı faaliyet raporu oluşturulmuştur.

HEDEF NO	HEDEF ADI	ÖLÇÜLEBİLİR BİRİM	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											
2	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											
3	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											
4	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											
5	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											
6	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											
7	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											
8	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											
9	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											
10	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											

Üniversite'nin topluma sağladığı en değerli katkı, sanat, sosyal, kültürel ve bilgi anlamında tam donanımlı olarak yetiştirilmiş olan [mezunlarıdır](#).

HEDEF NO	HEDEF ADI	ÖLÇÜLEBİLİR BİRİM	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											
2	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											
3	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											
4	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											
5	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											
6	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											
7	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											
8	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											
9	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											
10	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi	Üniversitemizin toplumsal katkı performansının izlenebilir ve ölçülebilir hale getirilmesi											

İnsanlığın gelişimine katkıda bulunacak bireyler yetiştirmeyi misyon edinen üniversite, eğitim-öğretim süreçlerini bu yönde sürekli iyileştirmektedir. Araştırma-geliştirme faaliyetlerinin toplumsal katkıya dönüşebilmesini sağlamak amacıyla akademisyenlerini, öğrencilerini ve araştırma ekiplerini sürekli teşvik ederek, bünyesinde bulundurduğu birçok uygulama ve araştırma merkezi ile bilime ve insanlığa fayda sağlayarak değer katmaya önem vermektedir.



Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin de desteğiyle toplum yararına bir çok alanda [faaliyet yürütülmekte](#), bu kapsamda [tüm iç ve dış paydaşlar yönelik](#) olarak insanlığa hizmet etme hedefinin gerçekleştirilmesinde süreklilik sağlanmaktadır. Ayrıca yaşam boyu öğrenmeyi teşvik edecek doğrultuda [eğitim programları](#) düzenlemenin yanı sıra, sanatsal, kültürel ve sosyal etkinlikler de gerçekleştirilmektedir. Üniversite, öğrencilerine yönelik [kısmi çalışma programları](#) oluşturmakta ve geliştirmektedir. Yönerge çerçevesinde Üniversitemiz çeşitli birimlerinde **12** öğrencimiz kısmi zamanlı olarak çalışmaya başlamışlardır. Üniversite, [yönetiminin](#), akademisyenlerinin ve öğrencilerinin görev aldığı "[Toplumsal Duyarlılık ve Sosyal Sorumluluk Projeleri](#)" ve bu projeler kapsamında [gerçekleştirilen faaliyetlerini](#) artırarak sürdürmektedir.



Ayrıca [e-sertifika programları](#) bünyesinde, mesleki ve kişisel gelişimine katkı sağlamak isteyenler için Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Uzaktan Eğitim Sistemi bünyesinde hazırlanan sertifika programları yer almaktadır. Bu kapsamda, güncel bilimsel gelişmeler ve sektörel gereksinimler gözetilerek, geniş bir yelpazede çok sayıda sertifika programı katılımcılara sunulur.

Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi'nde kayıtlı bulunan engelli öğrencilerin öğretim hayatlarını kolaylaştırmak için gerekli akademik ortamın hazırlanmasını sağlamak, eğitim-öğretim süreçlerine tam katılımlarını sağlamak amacıyla gerekli tedbirleri almak ve düzenlemeler yapmak üzere kurulan Engelli Öğrenci Biriminin çalışma usul ve esaslarını belirlemek, engel durumlarından dolayı ders ve sınav uygulamalarında karşılaştıkları sorunları ortadan kaldırarak eğitimde fırsat eşitliğini sağlamak üzere Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi [engelli öğrenci birimi yönergesi](#) yayımlanmıştır. Ayrıca [Ankara MGÜ Engelli Öğrenci Birimi Koordinatörlüğü](#) Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Senatosunun kararı ile 2020 yılında kurularak üniversitemizde öğrenim gören özel gereksinimli öğrencilerin öğrenim hayatlarını kolaylaştırmak için gerekli tedbirleri almak ve bu yönde çalışmalar yapmak üzere kurulmuş olup [faaliyetlerini](#) artırarak devam ettirmektedir.



Üniversitemiz adına [toplumsal duyarlılık sağlanması ve toplumsal dayanışmanın artırılması amacıyla](#) çeşitli çalışmalar ve faaliyetler de ayrıca yapılmaktadır.



Üniversitemiz, sanat ile kültür, kültürel kimlik ile toplum arasındaki ilişkiyi en doğru biçimde yorumlayabilen, Türkiye'nin kültür-sanat kavrayışı ve politikalarına da etki edebilen bir kurum olma yolunda ilerlemelidir. Bu durum, aynı zamanda farklı inanç ve kültürlerin iç içe yaşadığı ülkemizde, sanatın çoğulcu ve birleştirici yapısıyla birlik, beraberlik, kardeşlik duygularımızın, toplumsal huzur ve barışın pekiştirilmesinde de etkili yollardan biri olacaktır. 2020 yılı eğitim öğretim döneminde Okulumuzda ; 9 konser, 3 söyleşi, 3 sergi, 2 seminer, 1 panel ve 1 sempozyum etkinliği gerçekleştirilmiştir.





Öğrenci merkezli eğitim anlayışını benimsemeyi ve desteklemeyi ilke edinmiş, verilen eğitim kalitesini sürekli artırarak üniversitemizin kuruluş amacına uygun kanıta dayalı çalışmalar yapan, üreten, vizyon sahibi nitelikli profesyoneller yetiştirmeyi, tüm evrensel etik ilkeleri benimsemiş, toplumsal değerlere saygılı ve sorumluluk bilincine sahip bireyler yetiştirmeyi, Ülkemizin kültürel ve geleneksel yapısına bağlı, bilim ve teknolojinin ışığında yeni ürün ve hizmetler sunmayı hedeflemiştir.

Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi, ülkemizin eğitsel sorunlarını problem edinerek, önceliğini bilimsel ve etik ilkeler çerçevesinde bu problemlere çözüm olacak toplumsal katkı değeri yüksek araştırma ve projeler üretmek olarak belirleyen, ürettikleriyle ulusal ve uluslararası ölçekte eğitim bilimleri alanına yön veren araştırma odaklı; eğitim öğretim, araştırma ve topluma katkı faaliyetlerinde kaliteyi güvence altına alan tercih edilen öncü bir üniversite olmayı vizyonuna koymuştur.

Öğrencilerimizin Üniversitemize ulaşımının sağlanması amacıyla EGO Genel Müdürlüğü Otobüs İşletme Daire Başkanlığı'ndan Üniversitemize servislerin çoğaltılması hususunda talepte bulunulmuş ve ilave servisler sağlanmıştır.

Üniversitemiz öğrencilerine yemek bursu yönergesi gereğince 14 öğrencimize yemek bursu verilmiştir. Öğrencilerimize yönelik barınma ve beslenme hizmetleri yürütülmektedir.

Bursların Birimlere Göre Dağılımı	
Müzik Bilimleri ve Teknolojileri Fak.	3
İera Sanatları Fakültesi	7
Müzik ve Güzel Sanatlar Eğitim Fak.	4

Birimin Adı	Bursiyer Öğrenci Sayısı	%
Müzik Bilimleri ve Teknolojileri Fak.	3	21.42
İera Sanatları Fakültesi	7	49.99
Müzik ve Güzel Sanatlar Eğitim Fak.	4	28.56

Cumhuriyetince, Hükümetimiz emrine 2021-2022 akademik yılı için lisans, yüksek lisans, doktora ve akademisyenlik alanlarında toplam 10 adet burs tahsis edilmiştir.

Verilen Bursun Türü	Toplamda 10 Adet Lisans, Yüksek Lisans, Doktora ve Akademisyenlik Bursu
İlk Başvuru Tarihi	25.12.2020
Son Başvuru Tarihi	28.02.2021 Saat: 23.59
Mülakat Tarihi	03.03.2021 Saat: 10:00

Üniversitemiz uluslararası öğrenci sayısını artırmak için çeşitli çalışmalar yapmaktadır. 2020-2021 Eğitim-Öğretim yılı "[Türkiye Bursları](https://turkiyeburslari.gov.tr/tr/sayfa/aday-ogrenciler/burs-programlari)" kapsamında Üniversitemizin lisans ve yüksek lisans programlarına burslar verilmiştir (<https://turkiyeburslari.gov.tr/tr/sayfa/aday-ogrenciler/burs-programlari>). Yurtdışı tanıtımları aracılığıyla uluslararası öğrenci sayısını artırmaya çalışan üniversitemiz, yerel kurumlarla işbirliği içerisinde bu süreci desteklemeye ve hızlandırmaya çalışmaktadır. Bu bağlamda **Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı** ile anlaşma yapılmış ve üniversitemiz **Türkiye Bursları** başvuru sistemine dahil edilmiştir. Üniversitemizin sisteme dahil olmasıyla açılmış olan **Sanat Burs Programına** 2020 yılında müzik alanında 84 farklı ülkeden toplam 665 başvuru gelmiş olup, aralarından seçilecek olan en başarılı adaylar üniversitemizde eğitim göreceklerdir.

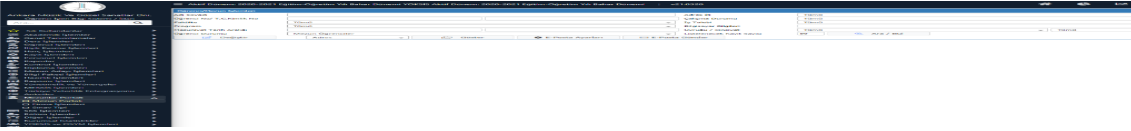


Temel yetkinlik tercihinde mevcut durum analizi de dikkate alınarak amaç, hedef ve stratejik adımlar doğrultusunda başarı bölgesine ulaşmak için neler yapması gerektiği, iyileştirme ve güçlendirme çalışmalarını belirlemiştir. Yapacağı bu çalışmalar ile toplumsal katkı faaliyetlerini nasıl daha iyi yönlendireceğini belirlemiş bulunmaktadır.

Üniversitemiz, sanat alanında yapılacak olan araştırmalarda öncü olmak ve konumunu daha da güçlendirebilmek için öğrencilerini yaratıcı çalışma ve araştırmalara teşvik etmekte ve güçlü yönlerini öne çıkaracak araştırma faaliyetlerini, toplumsal faydaya dönüşmesi için desteklemektedir.



Üniversitemiz bünyesinde yapılan araştırmaların ve etkinliklerin toplumsal katkısı yönünde sayısal bir performans göstergesi, mezun sayımız oluştuğça toplumsal katkılarına örnek verilebilecek araştırma, tez, yayın ve proje sayılarının takip edilmesi ve bir diğer toplumsal katkı göstergesi olarak değerlendirilebilecek lisansüstü eğitimlerini tamamlayan mezunlarımızın istihdam durumlarının takibi için *mezun izleme sistemi kurulmuştur*.



Ayrıca Üniversitemiz İcra Fakültesi lisans programlarında öğrencilerimizin kültürel değerler çerçevesinde topluma dokunan ve toplumsal faydaya dönüşen sanatsal projeler üretmeleri amacı taşıyan “Proje Dersi”nin lisans öğretim programlarında 8 yarıyıl ve zorunlu ders olarak yer alması, üniversitemizin topluma katkı stratejisini ya da politikasını ilişkin bilgilendirici olmaktadır. Eğitim Fakültesi lisans programlarında topluma hizmet uygulamaları dersinin toplumsal sorunları keşfederek sorunların çözümüne yönelik projeler hazırlama amacını taşıması üniversitemiz lisans öğretim programlarında toplumsal fayda stratejinin benimsendiğinin göstergesidir. Ayrıca Üniversitemizin bilimsel ve sanatsal projeler yoluyla insanlığa hizmet etme misyonunu benimsemesi ve toplumsal faydanın öncelik taşıdığı bilimsel ve sanatsal projelere öğrencilerin katılımının sağlanmasıyla öğrenciye toplumsal farkındalık ve sorumluluk kazandırma anlayışına sahip olması, kurumun toplumsal duyarlılık stratejisine sahip olduğunu göstermektedir. Örneğin, Rektörümüz Prof. Erol PARLAK’ın eğitim şehidi Ceren Damar anısına yazıp bestelediği “[Ceren Öğretmen Ağıtı](#)” adlı eserinin klip çalışması Üniversitemiz öğretim elemanları ile lisans ve lisansüstü öğrencilerinin katılımıyla gerçekleştirilmiş olup, toplumsal farkındalık oluşturma amacı taşımaktadır. Sanatın toplumsal farkındalığı adına, Müzik ve Güzel Sanatlar Enstitüsü Müdürü Prof. Dr. H.Alper MARAL ile sanat geçmişi, [jazz müziği tutkusu ve üniversitemizin müzik alanına farklı bakış açısı](#) konulu söyleşi yapılmıştır.

Bu kapsamda Üniversitemiz bilimsel ve sanatsal projeler, etkinlikler yoluyla insanlığa hizmet etme faaliyetlerini arttırarak devam ettirmektedir.



[Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi](#) üniversite mezunları ile mensuplarının ve toplumun her kesiminin yaşam boyu öğrenim sürecinde yer alması için ön lisans, lisans ve yüksek lisans programları dışında ihtiyaç duyulan tüm alanlarda eğitim-öğretim programı, kurs ve seminerler vermek, araştırma geliştirme faaliyetleri düzenlemek ve bu şekilde bölgede sürdürülebilir kalkınmaya katkıda bulunacak alanlarda proje hazırlamak, rehberlik, danışmanlık gibi nitelikli eğitimler düzenlemek, üniversite adına sertifika vermek, kongre, konferans ve çalıştaylar düzenlemek ve bu faaliyetlerin koordinasyonunu sağlamak, üniversitenin ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunma amacıyla kurulmuştur. Bu bakımdan merkezin temel amaçlarından biri üniversitemizin sahip olduğu kaynakları etkili ve verimli kullanarak toplumsal katkı sağlamaktır.

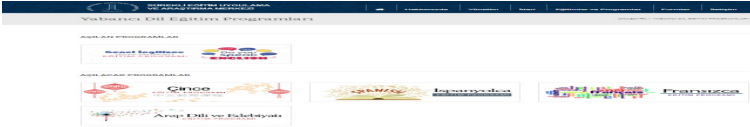
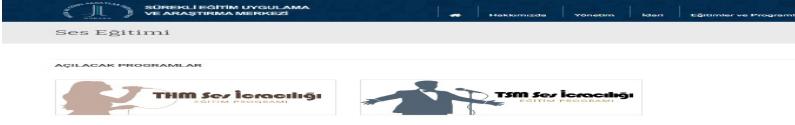
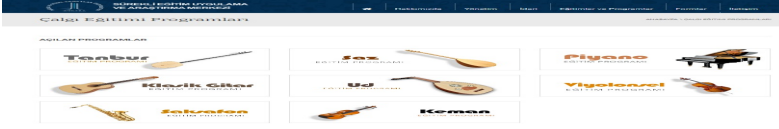


[Toplumsal katkı sağlama rolü en yüksek birimlerden birisi Sürekli Eğitim ve Araştırma Merkezidir.](#) Merkezin Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinin amaçlarına, faaliyet alanlarına, yönetim organlarına, yönetim organlarının görevlerine ve çalışma şekline ilişkin usul ve esasları düzenlemek amacıyla [Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi yönetmeliği](#) yayımlanmış bulunmaktadır.

SEM tarafından yürütülen toplumsal katkı sağlayan etkinliklerine [eğitim programları](#) düzenli periyotlarla gerçekleştirilmeye başlanmış olup geliştirilme çalışmaları devam etmektedir.

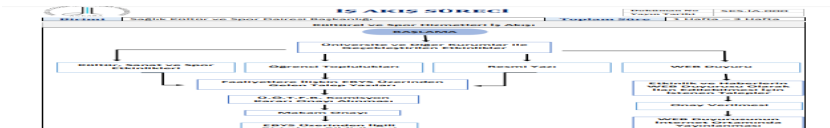


Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi, Sürekli Eğitim ve Araştırma Merkezi bünyesinde çeşitli dallarda Müzik eğitim programları ([Çalgı Eğitimi - Ses Eğitimi](#)), [Yabancı Dil Eğitim Programları](#) (5 ayrı dilde), [Görsel Sanatlar Eğitim Programları](#), [El Sanatları Eğitim Programları](#) ve [Temel Müzik Teknolojileri Eğitim Programları](#) düzenli olarak açılmaktadır. Ayrıca Sahne Sanatları Eğitim Programları ve Bilgisayar Destekli Tasarım Eğitim Programları da üniversitemizde açılmıştır.



Üniversitemizde her türlü öğrenci faaliyetinin koordinasyonu, yönetim ve denetimi Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından yürütülür. Öğrencilerimizin bireysel, toplumsal, sanatsal ve akademik gelişimlerine yardım etmek, araştırmacı ve yaratıcı özelliklerini geliştirerek hayata geçirmelerini sağlamak amacıyla Yükseköğretim Kanununun 46. Maddesine göre Kısmi zamanlı öğrenci çalıştırma uygulaması hayata geçirilmiştir ve Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi'nde öğrenim gören öğrencilerin, ilgi ve yetenekleri doğrultusunda, bir işte çalışarak kişiliklerini ve becerilerini geliştirerek iş disiplini edinmiş, üretken bireyler olarak yetişmelerine katkıda bulunmak ve sürekli eleman kullanmanın Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi açısından ekonomik olmadığı geçici işlerin görülmesini sağlamak amacıyla [Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Rektörlüğü kısmi zamanlı öğrenci çalıştırma yönergesi](#) yayımlanmıştır. Ayrıca [çalışma usul ve esasları](#) belirlenmiş olup bu sürecin [iş akış şeması](#) yayımlanmıştır. Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi'nde kayıtlı öğrencilerinden başarılı ve gelir düzeyi düşük olanlar için bir öğün yemek ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla [yemek bursu yönergesi](#) yayımlanmıştır.

Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi önlisans, lisans, yüksek lisans ve doktora programlarına kayıtlı bütün öğrencilerin ders dışı zamanlarını değerlendirmek ve onların sosyal gereksinimlerini karşılamak üzere oluşturacakları eğitim, sağlık, spor, sosyal, sanat, bilim ve kültürel amaçlı öğrenci topluluklarının kuruluş ve işleyişine ilişkin usul ve esasları belirlemek amacı ile [öğrenci toplulukları yönergesi](#) yayımlanmıştır. Üniversitemizin büyük önem verdiği öğrenci toplulukları etkinlikleri, sadece öğrencilerimizin gelişimine katkı sağlamakla kalmaz; ülkemizin toplumsal ve kültürel hayatında, üniversitenin kamusal alana açılarak toplumla birikimlerini paylaşmasında etkili olur. Öğrencilerin ilgi duydukları kültürel ve sportif alanlarda potansiyellerini hayata geçirebilmeleri için tüm toplulukların birer akademik danışmanı bulunmakta ve gelişimleri için destek vermektedir.

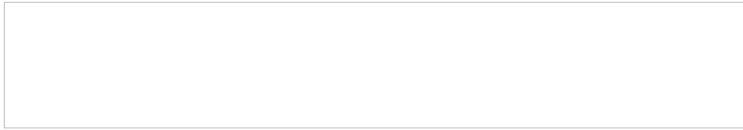


Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, öğrenci etkinliklerinin gerçekleştirilmesi için sağladığı koordinasyon, yönlendirme ve lojistik desteğinin yanı sıra maddi destek de sağlamaktadır. Öğrenci topluluklarının yıl içerisinde düzenleyeceği etkinliklerde ihtiyaç duydukları mal ve malzeme afiş ve broşür basımı, sahne ve ses sistemi, ulaşım, yemek ve konaklama gibi ihtiyaçları varsa kulüp destek gelirlerinden, yoksa Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bütçesinden karşılanmaktadır. Öğrenci toplulukları etkinlik başvurularını SKS Daire Başkanlığına sunar, başvurular, Öğrenci Toplulukları Faaliyet Birimi tarafından değerlendirilmesi sonucunda rektörlük makamına onaya sunulur. Rektörlük onayından sonra faaliyet gerçekleştirilir.

Üniversitemizde toplam 6 öğrenci topluluğu bulunmaktadır. Öğrenci Toplulukları Kuruluş ve İşleyiş Yönergesine uygun olarak kuruluş ve işleyişlerini Rektörlük adına denetler. Bu topluluklar kültür, sanat, spor, bilim, araştırma, sosyal etkinlikler gibi birçok alanda faaliyet göstermektedirler. Öğrencilerin sosyal ve kültürel yaşamlarının zenginleşmesini sağlayan, kişilik gelişimlerine katkıda bulunan öğrenci toplulukları öğrencilerin sosyalleşmelerinin de bir aracı olmaktadır. Bu nedenle Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı, öğrencilerin sosyal aktivitelerini arttırmaları yönünde desteklerini sürdürmekte, Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesinin sosyal bir üniversite olması için topluluklar ile işbirliği içerisinde çalışmalarını yürütmektedir.

Öğrenci Topluluklarımız:

1- *Klasik Müzik Topluluğu* 2- *Halkoyunları Topluluğu* 3- *Halk Müziği Topluluğu* 4- *Masa Tenisi Topluluğu* 5- *Gitar Topluluğu* 6- *Jonglörülük Topluluğu*



Bu bağlamda Gitar Topluluğu'nun yıllık faaliyetlerini belirlemek üzere, **17 Şubat 2020 Pazartesi günü 13:00'da Enstitü Binası 111 no'lu Gitar Sınıfı'nda** genel kurul toplantısını gerçekleştirmiştir. Halkoyunları Topluluğu'nun ise genel kurul toplantısı, **27 Şubat 2020 Perşembe günü 15:30'da Sosyal Tesisler Binası (Yemekhane Binası) 2. Kat Topluluklar Toplantı Salonunda** yapılmıştır. Klasik Müzik Topluluğu'nun da genel kurul toplantısı, **28 Şubat 2020 Cuma günü 15:30'da Müzik Bilimleri ve Teknolojileri Fakültesi 1. Kat 110 Nolu Derslikte** yapılmıştır.

Ayrıca Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı olan Psikolojik Danışma Birimi Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi öğrencilerimize ve tüm personelimize hizmet vermektedir. Psikolojik danışma birimi, danışanların yaşamları boyunca karşılaşılabilecekleri eğitsel, sosyal ve kişisel problemlerle baş etme konusunda gerekli becerileri kazandırmayı amaçlayan ve kişisel gelişimlerini destekleyen bir hizmet birimidir.

Bununla birlikte Üniversitemizde Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi'nin düzenleyeceği veya ortak katkı sağlayacağı kongre, çalıştay, sempozyum, panel, konser, konferans, seminer vb. bilimsel, sanatsal, kültürel ve mesleki etkinlikleri koordine etmek amacıyla kurulan Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Bilimsel, Sanatsal ve Kültürel Etkinlikler Düzenleme Kurulunun (BİSAK) çalışma usul ve esaslarını yürütmek üzere ['Bilimsel, Sanatsal ve Kültürel Etkinlikler Koordinatörlüğü'](#) kurulmuş olup [Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Bilimsel, Sanatsal ve Kültürel Etkinlikler Düzenleme Kurulu Yönergesi](#) yayımlanmıştır.

Üniversitemiz [Basın ve Halkla İlişkiler Birimi](#), grafik tasarım, fotoğraf, video, haber, halkla ilişkiler ve bilgi edinme alanlarında faaliyet göstermektedir. Özellikle Halkla ilişkiler ile ilgili hizmetler kapsamında; Üniversitenin her türlü halkla ilişkiler ve tanıtım faaliyetlerinin planlanması, yürütülmesi, izlenmesi, Üniversitenin çalışmaları ile ilgili bilgi toplanması ve güncellenmesi, Üniversiteye gelen ziyaretçi ve öğrenci gruplarının gezilerinin organize edilmesi, Rektörlük ve diğer birimler tarafından düzenlenen resmi tören, konferans, panel, seminer, toplantı, sergi, kokteyl vb. etkinliklere katkı sağlanması, Üniversite etkinliklerinde program akışının yapılması, etkinliklere ilişkin basılı malzemenin etiketleme ve dağıtım koordinasyonunun sağlanması, Üniversite dışına tanıtım malzemesi gönderilmesi, bilgi ve belge talebinin karşılanması hususlarında faaliyet yürütmektedir. Üniversitemizde toplumsal duyarlılık mekanizmalarını destekleyici tanıtım ve bilgilendirmeleri içeren broşür, afiş vb.'leri ilgili duyuru alanlarında görsellenmektedir.



Toplumsal katkı politikası, hedefleri ve stratejisi

Olgunluk Düzeyi: Kurumun genelinde toplumsal katkı politikası, hedefleri ve stratejisi doğrultusunda yapılan uygulamalar bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [mezun takip.png](#)
- [bisak_yonerge.pdf](#)
- [SEM-Programlar.docx](#)
- [sergi_ve_seminer.docx](#)
- [öğrencilere servis sağlanması.docx](#)

Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı

Olgunluk Düzeyi: Kurumun toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısına ilişkin planlamaları bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [2020 Yılı Faaliyet Raporu-SKS.pdf](#)

2. Toplumsal Katkı Kaynakları

Üniversite içinde ve Üniversiteyle sektör arasında araştırma çeşitliliğini arttırmak hedeflerinden biridir. Etkin işleyen bir araştırma ve yenilik ekosistemi oluşturularak bilgi üretme ve kullanma kapasitesinin geliştirilmesi, yüksek katma değerli ürün ve hizmetleri destekleyecek nitelikte Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin artırılması temel amaçtır. AR-GE faaliyetlerinin geliştirilmesi kapsamında sektör ile işbirliği içerisinde müzik bilimlerinde yetkin araştırmacılar yetiştirmek, yenilikçi araştırmalar yaparak sonuçlarını paydaşların yararına sunmak temel önceliğimizdir. Sanat, bilim ve teknolojiye önem vermek; sanatın ve bilimin ilerlemesinde araştırma odaklı olmak amacı ile öğrencilerimize araştırma ve uygulama amaçlı çalışmalarda kullanımları için [bilgisayar laboratuvarı](#) imkânı sunulmaktadır. Bu kapsamda bilimsel faaliyetler için teşvik mekanizmasını kurulması sonucunda araştırma statüsünün sürdürülebilir kılınması hedeflenmiştir.

İçeride sanatları binasında 42 adet derslik, 3 adet amfi, öğretim görevlisi odaları, toplantı salonları, ve kafeterya, Enstitü binasında 14 adet derslik, öğretim görevlisi odaları, toplantı salonları ve kafeterya, Öğrenci Merkezi binasında 2 adet restoran, öğrenci kulüp alanları, çok amaçlı salon, yemekhane salonu ve cami, Kütüphane binasında okuma salonları, sınıflar ve kafeterya, Yurt binasında ise toplam 120oda/280 yatak, dinlenme salonları ve kafeterya mevcuttur. Kaba inşaatı ve dış cephesi tamamlanmış ancak iç yapıları tamamlanacak olan Misafirhane Binası, Yurt binası, Kültür Kongre Merkezi ve dört adet derslik binası bulunmaktadır. "[MGÜ Yaşam](#)"

Üniversitemizin müzik ve güzel sanatlar alanında tematik bir üniversite olması sebebiyle toplumsal katkı sağlayan etkinlikleri ağırlıklı olarak bu tema etrafında belirlenmektedir. Bu bakımdan SEM bünyesinde açılan kurslar için gerekli teknik ihtiyaçlar da fakülteler bünyesinde yer alan salonlar, atölyeler aracılığıyla karşılanmaktadır.

Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, öğrenci etkinliklerinin gerçekleştirilmesi için sağladığı koordinasyon, yönlendirme ve lojistik desteğinin yanı sıra maddi destek de sağlamaktadır. Üniversite, öğrencilerine yönelik [kısmi çalışma programları](#) oluşturmakta ve geliştirmektedir. [Kısmi zamanlı öğrenci çalışma Yönergesi](#) çerçevesinde Üniversitemiz çeşitli birimlerinde 12 öğrencimiz kısmi zamanlı olarak çalışmaya başlamışlardır. Öğrenci topluluklarının yıl içerisinde düzenleyeceği etkinliklerde ihtiyaç duydukları mal ve malzeme afiş ve broşür basımı, sahne ve ses sistemi, ulaşım, yemek ve konaklama gibi ihtiyaçları varsa kulüp destek gelirlerinden, yoksa Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bütçesinden karşılanmaktadır. Öğrenci toplulukları etkinlik başvurularını SKS Daire Başkanlığına sunar, başvurular, Öğrenci Toplulukları Faaliyet Birimi tarafından değerlendirilmesi sonucunda rektörlük makamına onaya sunulur. Rektörlük onayından sonra faaliyet gerçekleştirilir.

Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi'nde kayıtlı bulunan engelli öğrencilerin öğretim hayatlarını kolaylaştırmak için gerekli akademik ortamın hazırlanmasını sağlamak, eğitim-öğretim süreçlerine tam katılımlarını sağlamak amacıyla gerekli tedbirleri almak ve düzenlemeler yapmak üzere kurulan Engelli Öğrenci Biriminin çalışma usul ve esaslarını belirlemek, engel durumlarından dolayı ders ve sınav uygulamalarında karşılaştıkları sorunları ortadan kaldırarak eğitimde fırsat eşitliğini sağlamak üzere Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi [engelli öğrenci birimi yönergesi](#) yayımlanmıştır. Ayrıca [Ankara MGÜ Engelli Öğrenci Birimi Koordinatörlüğü](#) Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Senatosunun kararı ile 2020 yılında kurularak üniversitemizde öğrenim gören özel gereksinimli öğrencilerin öğrenim hayatlarını kolaylaştırmak için gerekli tedbirleri almak ve bu yönde çalışmalar yapmak üzere kurulmuş olup [faaliyetlerini](#) artırarak devam ettirmektedir.

Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi, [Müzik ve Güzel Sanatlar Eğitim Fakültesi Sanat Galerisi](#) 5 Ekim 2020 tarihinde hizmete girmiştir. Sanat galerimiz aracılığıyla genelde toplum ve sanatçıların, özde üniversitemiz öğrenci ve çalışanlarının sanata olan ilgisini artırmak, güzel sanatlar ve çağdaş sanatı yaygınlaştırmak, sanatçılara eserlerini sergileme kolaylığı sunmak, eğitimi desteklemek ve kültürlerarası aktarımın sağlanması amaçlanmaktadır. Sanat galerimizin genel alanı 240 m2 olup,

sergileme alanı 172 m2'dir. Sanat galerimizde sergileme için uygun donanım, aydınlatma sistemleri, askı sistemleri, projeksiyon, iklimlendirme alt yapıları ile sanatın, sanatçının ve sanatseverlerin hizmetine sunulmuştur.



Kaynaklar

Olgunluk Düzeyi: Kurum toplumsal katkı kaynaklarını toplumsal katkı stratejisi ve birimler arası dengeyi gözeterek yönetmektedir.

Kantlar

- [2020 faaliyet raporu.pdf](#)
- [mgü idare performans -2020.docx](#)
- [mali katkı.docx](#)
- [2020 Yılı Faaliyet Raporu-SKS-mgü.pdf](#)

3. Toplumsal Katkı Performansı

Üniversitemiz stratejik planında kurum kültürü olarak toplumsal gelişmeye somut katkılarda bulunmayı amaçlamış olup toplumsal sorunlara duyarlı olmak bir diğer amacdır. Ayrıca Üniversitemiz stratejik planında yer alan "Toplumsal sorumluluk çerçevesinde değer yaratan işbirliği ve faaliyetlerin çeşitlendirilmesi ve yaygınlaştırılması" amacı doğrultusunda toplumsal katkı hedeflerini belirlemiştir:

-Toplumsal öncelikler doğrultusunda sivil toplum ve diğer kamu/özel kurum ve kuruluşlarla işbirliğini ve faaliyetlerin çeşitliliğini arttırmak

-Topluma hizmet amacıyla yapılan faaliyetlerin bilinirlik düzeyini arttırmak olarak belirlemiştir.

Ülkemizin eğitsel sorunlarını problem edinerek, önceliğini bilimsel ve etik ilkeler çerçevesinde bu problemlere çözüm olacak toplumsal katkı değeri yüksek araştırma ve projeler üretmek olarak belirleyen, ürettikleriyle ulusal ve uluslararası ölçekte eğitim bilimleri alanına yön veren araştırma odaklı; eğitim öğretim, araştırma ve topluma katkı faaliyetlerinde kaliteyi güvence altına alan tercih edilen öncü bir üniversite olmayı vizyonuna koymuştur.

Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve iyileştirilmesi

Olgunluk Düzeyi: Kurumda toplumsal katkı performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik ilke, kural ve göstergeler bulunmaktadır.

Kantlar

- [toplumsal katkı-kurs ve faaliyetleri.pdf](#)
- [toplumsal katkı hedeflenen.pdf](#)
- [toplumsal katkı faaliyet.pdf](#)

E. YÖNETİM SİSTEMİ

1. Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı

Üniversitemiz yönetim politikasını, iç ve dış paydaşlarının katılımı ile yine onların ihtiyaçları ve beklentileri doğrultusunda, belirlenen yasal çerçeveler içerisinde, insan ve alt yapı kaynaklarının en etkin şekilde kullanılarak yürütülmesi amacıyla tasarlanmış ve sürdürmektedir.

Üniversitemiz, 01.07.2017 tarih ve 30111 sayılı resmi gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 2809 sayılı Kanunun Ek 175'nci maddesine göre Ankara'da Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi adıyla kurulmuştur. Üniversitemiz; Türkiye'nin ve bulunduğu bölgenin ilk tematik müzik üniversitesi olarak, başta bölgesi olmak üzere bütün dünyadan müzik, sanat, bilim, teknoloji ve eğitim alanlarında kaliteli, geniş ufuklu ve dinamik bir ortamda yetişmek isteyen tüm öğrencilerini kabul etmek üzere faaliyete geçmiştir. Üniversitemiz 54.462 m² alana sahiptir. Kampüs alanımız 252.526,98 m² kapalı ve 27.183,92 m² açık alana sahiptir. 2 adet fakülte (merkezi derslik) binası, 1 adet öğrenci merkezi binası, 1 adet sanat galerisi binası, 1 adet misafirhane yurt binası (280 yataklı), Rektörlük binası, Kütüphane binası aktif olarak kullanılmaktadır. Üniversite kampüs alanında inşaatı tamamlanmayan 4 Merkezi Derslik Binası (1 adet binanın yapımına başlanan), 1 adet Kültür ve Kongre Merkezi binası, Kız Yurt binası (430 yatak kapasiteli), Otel binası olmak üzere toplam 7 adet bina bulunmaktadır.

İlgili mevzuatlarla belirlenen yapı içinde üniversitede stratejiler, karar verme süreçleri, iş süreçleri, bilgi yönetimi süreçleri, insan kaynakları süreçleri, finans kaynakları süreçleri, öğrenci katılım süreçleri misyon ve ihtiyaçlar doğrultusunda tanımlanmıştır. Tanımlanan bu süreçlerin yönetiminin sağlanması amacıyla üniversitenin akademik ve idari yapısı oluşturulmuştur.



REKTÖR:

Üniversitesinin başlıca yürütme organı Rektör'dür. Yürütme görevinde Rektör'e, bir Rektör Yardımcısı destek vermektedir. 5018 sayılı Kanunla birlikte Türkiye'de Kamu Mali Yönetimi ve Kontrolü alanında kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli kullanılması konusunda reform niteliğinde önemli bir değişim süreci yaşanmaktadır. Bu değişimin en önemli unsuru 1927 yılından itibaren uygulanan ve Mali Anayasa niteliğinde olan 1050 sayılı Muhasebe-i Umumiye Kanunu'nun yürürlüğe konulmasıdır. Yerli Mali Yönetim ve Kontrol Sistemi, hizmeti üreten kamu birimlerinde yönetim sorumluluğu esas alınarak kurulmuş olup, üst yöneticilere sistemin kurulması, izlenmesi, geliştirilmesi ve değerlendirilmesi hususlarında önemli görev ve sorumluluklar yüklemiştir. Bu açıklamalar doğrultusunda 2547 sayılı Kanunun 13. Maddesi kapsamında görevlerini yerine getirmektedir.

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na göre: 5018 sayılı Kanun'un 11'nci maddesi kapsamındaki sorumluluklarına bağlı olarak, altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamakta, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinde, Mali Yönetim ve Kontrol Sisteminin işleyişinin gözetilmesinde, izlenmesinde, Kanunlar ile Cumhurbaşkanlığı kararnamelerinde belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesindeki sorumluluğunun gereklerini Harcama Yetkilileri, Mali Hizmetler Birimi ve İç Denetçiler aracılığıyla yerine getirmektedir.

Senato:

Üniversite Senatosu, Rektör'ün başkanlığında, Rektör Yardımcıları, Dekanlar, her fakülteden kendi kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi, Rektörlüğe bağlı Enstitü ve Yüksekokul Müdürlerinden ve Öğrenci Konseyi Başkanından oluşur. Senato, Üniversite'nin akademik faaliyetleriyle ilgili konularda karar verir; Mütevelli Heyeti'nce intikal ettirilen konularda görüş bildirir; bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlarla ilgili önerilerini Mütevelli Heyeti'nin onayına sunar ve yönetmelikle Senato'ya verilen diğer görevleri yapar.

Üniversite Yönetim Kurulu:

Üniversite Yönetim Kurulu, Rektör'ün başkanlığında, Dekanlar ile Üniversite'ye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde Senato tarafından dört yıl için seçilen üç profesörden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu, Üniversite'nin yönetimiyle ilgili olarak Rektör'ün getireceği konularda karar alır, önerilerde bulunur; fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılan itirazları karara bağlar. İlgili yasa ve yönetmelikle Üniversite Yönetim Kurulu'na verilen diğer görevleri yapar. Yönetim Kurulu'nun raportörü Üniversite Genel Sekreteri'dir.

Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi, kurmaya başladığı **Kalite Güvencesi Sistemi** ile süreçlerine dâhil olan girdileri paydaş gereksinimleri olarak belirlemiş ve bu doğrultuda **Stratejik Planı**'nı oluşturmuştur. Paydaş gereksinimlerini karşılamak amacıyla verilen eğitim hizmeti, insanlığa katkı sağlayan araştırma faaliyetleri ve topluma katkı çalışmaları ile yönetsel etkinlik sonucunda elde etmiş olduğu **paydaş memnuniyeti** ise süreç yönetiminin çıktısını oluşturmaktadır. Kalite Güvencesi Sistemi kapsamında tüm süreçler belirlenmiş, tanımlanmış, ilgili süreçlerin sürekli iyileştirilmesi için performansları izlenmeye başlanacaktır. Üniversite Stratejik Planı doğrultusunda belirlenen kurumsal performans göstergeleri ile paydaş memnuniyetini arttıracak faaliyetlere odaklanarak kuruluş misyonunu devam ettirmeyi hedeflemektedir. Raporun önceki bölümlerinde detaylandırıldığı gibi, üniversitenin tüm birimlerini ve alanlarını kapsayacak şekilde yönetilen süreçlerin iyileştirilmesine yönelik olarak izlenebilmesi amacıyla Eğitim-Öğretim, Araştırma-Geliştirme ve Toplumsal Katkı ile Yönetim Kalite Güvencesi Alt Sistemlerinin her biri için Kurumsal Performans Göstergeleri oluşturulmuştur. Performans göstergeleri Kalite Komisyonu içinde belirlenen sorumlular tarafından yıllık periyotlarla ölçülecek, ölçüm sonuçları değerlendirilip, bu değerlendirmeler neticesinde alınacak önlemler ve/ya iyileştirme faaliyetleri belirlenecektir.

Yönetim modeli ve idari yapı

Olgunluk Düzeyi: Kurumun yönetim modeli ve organizasyonel yapılanması birim ve alanların genelini kapsayacak şekilde faaliyet göstermektedir.

Süreç yönetimi

Olgunluk Düzeyi: Kurumun genelinde tanımlı süreçler yönetilmektedir.

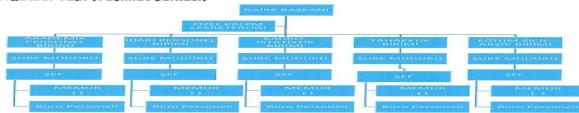
Kanıtlar

- [ankara_muzik_ve_guzel_sanatlar_universitesi_mevzuat_komisyonu_yonergesi.pdf](#)
- [ankara_muzik_ve_guzel_sanatlar_universitesi_etik_kurul_yonergesi.pdf](#)
- [muzik_ve_guzel_sanatlar_universitesi_egitim_komisyonu_yonergesi.pdf](#)
- [mgü-iş akış süreçlerii.docx](#)

2. Kaynakların Yönetimi

Birimlerinin gereksinimlerini karşılamak amacıyla çalışanlarımızın verimlilik ve etkinliğini artırarak başarıya giden yolda personel motivasyonunu hedefleyen uygun hizmetleri sunarak ihtiyaç duyulan hizmeti kaliteli ve hızlı bir şekilde sunmak için Üniversitemiz bünyesinde **Personel Hizmetleri Başkanlığı** görev ve sorumluluklarını yerine getirmektedir. İnsan kaynakları yönetimini önemseyen gelişim ve değişime açık, çevreye duyarlı (tasarruflu) kaliteyi sürekli artırmayı hedefleyen ve sistematik olarak çalışmayı hedef edinen Personel Daire Başkanlığı İdari ve Akademik Personel Birimi olarak organize edilmiştir.

2.2.İdari Yapı (Fakülte Senatosu)



Tüm birimlerin **iş tanımı** ve **yetkinlikleri** belirlenmiştir.

PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	Yönetim	Yönetim	Yönetim	Yönetim	Yönetim
Görev, Yetki ve Sorumluluklarım					
Personel Daire Başkanlığı/Akademik Personel Birimi İşleri Akademi Görev, Yetki ve Sorumlulukları					
Personel Daire Başkanlığı/Akademik Personel Birimi Personel Görev, Yetki ve Sorumlulukları					
Personel Daire Başkanlığı/İdari Personel Birimi İşleri Akademi Görev, Yetki ve Sorumlulukları					
Personel Daire Başkanlığı/İdari Personel Birimi Personel Görev, Yetki ve Sorumlulukları					

Personel Daire Başkanlığı/Akademik Personel İstihdam Güncel Akademi Gözetim Gözetim
Personel Daire Başkanlığı/Akademik Personel İstihdam Güncel Akademi Gözetim Gözetim
Personel Daire Başkanlığı/İdari Personel İstihdam Güncel Akademi Gözetim Gözetim
Personel Daire Başkanlığı/İdari Personel İstihdam Güncel Akademi Gözetim Gözetim

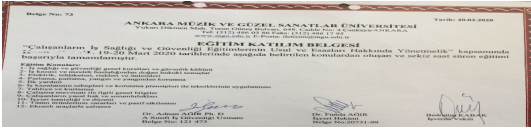
Çalışanların moral, verimlilik, takım çalışması gibi konulardaki sorunlarını saptamak ve yönetimle birlikte bu sorunları çözecek öneriler geliştirmek ve hayata geçirilmesi konusunda yardımcı olmak, kurum kültürünün oluşturulmasına katkıda bulunmaktadır. Personel Daire Başkanlığı düzenli olarak [faaliyet raporları](#) üniversitemizde hazırlanmaktadır.

Personel Daire Başkanlığı/Akademik Personel İstihdam Güncel Akademi Gözetim Gözetim
Personel Daire Başkanlığı/Akademik Personel İstihdam Güncel Akademi Gözetim Gözetim
Personel Daire Başkanlığı/İdari Personel İstihdam Güncel Akademi Gözetim Gözetim
Personel Daire Başkanlığı/İdari Personel İstihdam Güncel Akademi Gözetim Gözetim

Üniversitemizde 2020 yılsonu itibariyle; 55 Akademik, 46 İdari ve 24 4B'li personel bulunmaktadır. Üniversitemiz 2020 yılsonu itibariyle; toplam 125 kişiyi istihdam etmiştir.

Personel Daire Başkanlığı/Akademik Personel İstihdam Güncel Akademi Gözetim Gözetim
Personel Daire Başkanlığı/Akademik Personel İstihdam Güncel Akademi Gözetim Gözetim
Personel Daire Başkanlığı/İdari Personel İstihdam Güncel Akademi Gözetim Gözetim
Personel Daire Başkanlığı/İdari Personel İstihdam Güncel Akademi Gözetim Gözetim

İdari personelin kişisel gelişimi eğitim faaliyetleri ile desteklenmektedir. Çalışanların mesleki gelişimi sağlayacak konular belirlenmekte, açılan genel eğitimlere her ihtiyaç duyulan personel katılabilmektedir.



Üniversitemizde Personel Daire Başkanlığınca takip edilen kısa vadeli faaliyetlerden bazıları sonuçlandırılmış ve devamlılık göstermesi için alt yapısı oluşturulmuştur. Uzun vadeli olan diğer çalışmaların da verimliliği yüksek bir şekilde sonuçlandırılması için gerekli çalışmalar yapılmaktadır. Başkanlık bünyesinde [performans hedef ve göstergelerinin gerçekleştirme ölçümleri](#) istenen düzeyde sonuçlanmıştır.

Personel Daire Başkanlığı/Akademik Personel İstihdam Güncel Akademi Gözetim Gözetim
Personel Daire Başkanlığı/Akademik Personel İstihdam Güncel Akademi Gözetim Gözetim
Personel Daire Başkanlığı/İdari Personel İstihdam Güncel Akademi Gözetim Gözetim
Personel Daire Başkanlığı/İdari Personel İstihdam Güncel Akademi Gözetim Gözetim

Akademik personel planlaması bölüm bazında yapılmaktadır. İlgili bölüm misyon ve hedefler doğrultusunda, öğrenci sayısı, araştırma ve öğretim hizmeti gereksinimlerini göz önüne alarak öğretim elemanı ihtiyaçlarını belirlemekte ve ilan etmektedir. Yapılan başvurular değerlendirilerek, uygun görülen öğretim elemanı ilgili süreçlerden geçerek göreve başlamaktadır. Üniversitemiz stratejik planında Akademik personelin istihdam edilmesi ve akademik personel sayısının artırılması amacıyla hedef kartı oluşturulmuştur.

Personel Daire Başkanlığı/Akademik Personel İstihdam Güncel Akademi Gözetim Gözetim
Personel Daire Başkanlığı/Akademik Personel İstihdam Güncel Akademi Gözetim Gözetim
Personel Daire Başkanlığı/İdari Personel İstihdam Güncel Akademi Gözetim Gözetim
Personel Daire Başkanlığı/İdari Personel İstihdam Güncel Akademi Gözetim Gözetim

Üniversitemiz kaynaklarının 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun amacına uygun olarak belirlenen politika

ve hedefler doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması, Üniversitemiz bütçesinin orta vadeli mali plan ve diğer mali mevzuata uygun olarak hazırlanması, tüm mali bilgi, yönetim ve işlemlerin zamanında ve doğru bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla belirlenen organizasyon, yöntemler ve süreçler ile ilgili yönetim ve iç kontrol faaliyetleri yürütülmektedir.

Üniversitemizin mali kaynaklarının ve bütçe kaynaklarının ayrıntılı dağılımlarına Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi [İdare Faaliyetler Raporunda](#) yer verilmiştir.

A-Mali Bilgiler

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

Bütçe Tertibi	Tablo 1 2020 Yılı Gerçekleşimleri ile 2021 Yılı Ödenekleri		
	2020 Gider Gerçekleşimleri	2021 Ödenekleri	Artış %
01-Personel Giderleri	15.003.950,17	17.128.000,00	14,15
02-SGK Devlet Primi Giderleri	2.582.973,55	3.012.000,00	16,60
03-Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	6.043.308,72	8.425.000,00	28,36
05-Cari Transferler	108.449,54	260.000,00	139,74
06-Sermaye Giderleri	10.690.071,33	19.400.000,00	81,47
TOPLAM	34.538.753,31	48.225.000,00	37,98

Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar:

- Personel Giderleri Ocak-Aralık 2020 döneminde Personel Giderleri olarak 9.173.000,00 TL olan bütçe ödeneğine 7.992.032,00 TL ödenek eklenmiş olup bunun 14.298.478,01 TL'si harcanmıştır. 2020 yılı Bütçe ödeneği ve eklenen ödenek toplamının % 83,30'u harcanmıştır.
- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Ocak-Aralık 2020 döneminde Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim ödemesi olarak 1.642.000,00 TL olan bütçe ödeneğine 1.208.964,00 TL eklenmiş olup bunun 2.231.482,66 TL'si harcanmıştır. 2020 yılı Bütçe ödeneği ve eklenen ödenek toplamın %78,27 'si harcanmıştır.
- Mal ve Hizmet Alımı Giderleri Ocak-Aralık 2020 döneminde Mal ve Hizmet Alımı Giderleri olarak 7.663.000,00 TL olan bütçe ödeneğine 820.000,00 TL eklenmiş olup bunun 1.273.257,23TL'si harcanmıştır. 2020 yılı Bütçe ödeneği ve eklenen ödenek toplamın %15'i harcanmıştır.
- Cari Transferler Ocak-Aralık 2020 döneminde Cari Transferlerin 201.000,00 TL olan bütçe ödeneğine 16.100,00 TL eklenmiş olup 15.133,81 TL'si harcanmıştır. 2020 yılı Bütçe ödeneği toplamın %6,97'si harcanmıştır.
- Sermaye Giderleri Ocak-Aralık 2020 döneminde Sermaye Giderleri olarak 8.500.000,00 TL olan bütçe ödeneğine 8.904.000,00 TL ödenek eklenmiş olup bunun 7.680.957,86 TL'si harcanmıştır. 2020 yılı Bütçe ödeneği ve eklenen ödenek toplamın %44,13'ü harcanmıştır.

Bu kapsamda üniversitemize tahsis edilen bütçelerin yukarıda kalem bazında kullanım oranı belirtilmiş olup, tamamının ağırlıklı ortalaması %55 olarak gerçekleşmiştir.

2.Mali Bilgiler

Hazine Yardımı	Bütçe Ödenekleri	Harcama (Avans Dahil)	Kalan Ödenek
Personel Giderleri	1.198.621,78	-	-
Sos. Güv. Kur. D. Prim Giderleri+ Eklenen Ödenek	170.875,01	-	-
Yolluklar	122.347,01	-	-
Ek Karşılık Ödemeler	69.684,27	-	-

Üniversitemizde Mali hizmet odaklı yapısıyla performans ve kalite ölçütlerini geliştirmek, tutarlılık ve saydamlık ilkeleriyle paydaşları bilgilendirme ve hesap verebilme süreçlerinin etkinliğini sağlamak, mali karar ve kontrolü mevzuata uygun olarak gerçekleştirmek amacıyla kurulan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca düzenli periyotlarla [yıl bazında mali tablolar](#) yayınlanmaktadır. Ayrıca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca [iş akış süreçleri](#) tanımlanmıştır.

Yatırım harcamaları için Üniversitenin stratejik hedefleri doğrultusunda, yönetim ve iç kontrol sistemine ilişkin olarak akademik ve idari birimlerden gelen talepler Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı tarafından yapılan fizibilite ve tahmini maliyet çalışmalarını gerçekleştirmektedir.

4- İç Kontrol Sistemi:

A. Bilimin Amacı ve Hedefleri

Bilimin Amacı ve Hedefleri Tablosu	Stratejik Hedefler
1- Bilimin Amacı ve Hedefleri Tablosu	1.1- Etkin bir iç kontrol sistemi geliştirmek.
2- Bilimin Amacı ve Hedefleri Tablosu	1.2- İç kontrol sisteminin etkinliğini ve verimliliğini artırmak için gerekli önlemleri almak ve bunların uygulanmasını sağlamak.
3- Bilimin Amacı ve Hedefleri Tablosu	2.1- İç kontrol sisteminin etkinliğini ve verimliliğini artırmak için gerekli önlemleri almak ve bunların uygulanmasını sağlamak.
4- Bilimin Amacı ve Hedefleri Tablosu	2.2- İç kontrol sisteminin etkinliğini ve verimliliğini artırmak için gerekli önlemleri almak ve bunların uygulanmasını sağlamak.

İnsan kaynakları yönetimi

Olgunluk Düzeyi: Kurumun genelinde insan kaynakları yönetimi doğrultusunda uygulamalar tanımlı süreçlere uygun bir biçimde yürütülmektedir.

Kantlar

- [İdari İş Akış Süreçleri.docx](#)

Finansal kaynakların yönetimi

Olgunluk Düzeyi: Kurumun genelinde finansal kaynakların yönetime ilişkin uygulamalar tanımlı süreçlere uygun biçimde yürütülmektedir.

Kantlar

- [2020_mali_durum_ve_beklentiler_raporu.pdf](#)
- [mali_faaliyet-gerçekleşme.pdf](#)

3. Bilgi Yönetim Sistemi

Kurumsal olarak ortak bir platformdan iletişim sağlamak için kurumsal e-posta hizmeti, yerel ağımızda kullanılan bilgisayarlarda bilgi ve bilgisayar güvenliğini sağlamak amacıyla anti virüs yazılım hizmeti sunulmaktadır. Kurumsal haberleşme için ip telefon hizmeti verilmekte olup, resmi yazı ve doküman iletişimi için IP faks hizmeti sunulmaktadır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bünyesinde bulunan veri merkezimizde kullanılan sanallaştırma sistemi ve fiziksel sunucularda web sayfası, öğrenci işleri, kütüphane, personel, strateji, elektronik belge yönetim sistemi vb. otomasyonlarımızın hizmet verebilmesi için barındırma ve depolama hizmetleri verilmektedir.

Üniversitemizde internet erişimi için Ulak Net tarafından sağlanan 150 Mbps hızında Metro Ethernet hizmeti sunulmaktadır. Yerleşkemizde yedekli çalışan kampüs ana omurga anahtarlarına 10 Gbps hızında yedekli olarak bağlı bulunan bina omurga anahtarları üzerinden yerel ağ hizmeti verilmektedir. Ayrıca kullanıcılarımıza yerleşkemizin her yerinde kablosuz internet hizmeti sunulmaktadır.

Üniversite'nin akademik-idari personel ile öğrencilerinin bilgi ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik kütüphane koleksiyonun geliştirilmesi ve yönetiminden sorumlu olan ve sağlanan bilgi kaynaklarının kullanıcıya sunulmasına kadar gerekli tüm işlemleri yürütmekle birlikte; Kütüphaneye gerek satın alma gerekse bağış yoluyla gelen yayınları demirbaş ve RFID işlemleri tamamladıktan sonra sınıflaması "Library of Congress Sınıflama Sistemi" ne göre yapılmaktadır. Kitapların MARC formatındaki bibliyografik künyeleri "SirsiDynix Symphony" kütüphane otomasyon programına RDA (Kaynak tanımla ve erişim) kataloglama kuralları doğrultusunda girilerek kullanıcıların hizmetine sunulmaktadır. RDA, geleneksel bilgi kaynaklarının yanı sıra dijital bilgi kaynaklarının kataloglanması için kurallar www.mgu.edu.tr oluşturularak, kütüphanelerin dijital çağa uyumu sağlanmaya çalışılmaktadır.

Tabanları; Üniversitemiz ULAKBİM Ulusal Veri Tabanlarına erişim sağlamaktadır. Otomasyon Hizmetleri; Kütüphanenin günlük işlerini yönetmekte yoğun olarak kullanılan araçlardan bir tanesi SirsiDynix Symphony (Entegre Kütüphane Otomasyon Sistemi) son kullanıcıların tüm ihtiyaçlarını karşılamak yönünde tasarlanmış ara yüz seçenekleriyle birlikte gelişmiş Ödünç verme, Kataloglama, Süreli Yayınlar, Sağlama modülleri de bulunmaktadır ve en detaylı Ödünç verme, kataloglama raporları ve istatistikleri elde edilebilmektedir.

Üniversitemizde bulunan bilgi sistemlerinin kullanıcılarına yetkileri çerçevesinde bilgiye erişim imkânı sunulmaktadır. Web otomasyonu vb. otomasyonlarda bulunan veya paylaşılan bilgilerin kanun, mevzuat ve yönetmelikler çerçevesinde belirlenen şekilde olmasına dikkat edilmektedir. Kurumda bilgi güvenliğini ve güvenilirliğini sağlamak için güvenlik yazılımları ve donanımları kullanılmaktadır.

Kurum Dışı ve Kurum İçi Yazışmalar ve Elektronik İmza için [EBYS uygulamaları](#) üzerinden yapılmaktadır. Üniversitemiz Elektronik Belge Yönetim Sistemi kullanımını kolaylaştıracak "[EBYS Son Kullanıcı Eğitim Dokümanı](#)" yayınlanmıştır. Ayrıca Üniversitemiz Personel otomasyonu ile EBYS otomasyonu arasında web servis entegrasyonu yaptırılarak Personel izinlerinin EBYS üzerinden alınması ve personel izin sürecindeki iş yüklerinin azaltılarak sistematik olarak tamamlanması sağlandı.

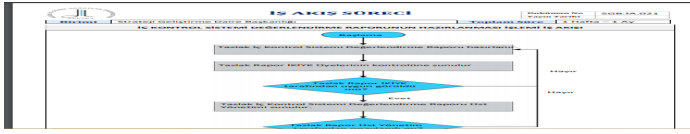
Öğrencilerimizin hizmet kalitesini yükseltmek, internet aracılığı ile doğru bilgiye anında ve kolayca erişilmesini sağlayarak, öğrenci, idari personel ve öğretim elemanlarının zaman tasarrufu yapmasını sağlamak aynı zamanda Üniversitemize yerleşen öğrencilerin kayıt kabul işlemlerinin öğrenci bilgi sistemi (OBS) üzerinden yapılmasını sağlamak ve öğrenci özlük dosyalarının hazırlanmasında yardımcı olmak amacıyla Üniversitemiz [Öğrenci işleri otomasyonu](#) (Akademik Bilgi Sistemi) kullanılmaktadır.

Üniversitemiz bünyesinde yapılan araştırmaların ve etkinliklerin toplumsal katkısı yönünde sayısal bir performans göstergesi,

mezun sayımız oluştukça toplumsal katkılarına örnek verilebilecek araştırma, tez, yayın ve proje sayılarının takip edilmesi ve bir diğer toplumsal katkı göstergesi olarak değerlendirilebilecek lisansüstü eğitimlerini tamamlayan mezunlarımızın istihdam durumlarının takibi için *mezun izleme sistemi kurulmuştur.*



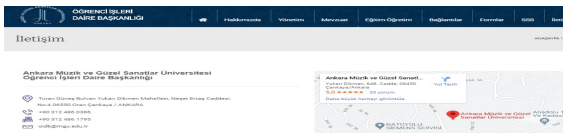
Üniversitemiz iç kontrol sistemi, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından Mali hizmet odaklı yapısıyla performans ve kalite ölçütlerini geliştirmek, tutarlılık ve saydamlık ilkeleriyle paydaşları bilgilendirme ve hesap verebilme süreçlerinin etkinliğini sağlamak, mali karar ve kontrolü mevzuata uygun olarak gerçekleştirmek amacıyla **iç kontrol sisteminin** tanım ve düzenlemelerine uygun olarak yürütülmektedir.



Üniversitemiz bünyesinde [Bilgi Edinme Birimi](#) kurulmuş olup, Demokratik ve şeffaf yönetimin gereği olan eşitlik, tarafsızlık ve açıklık ilkelerine uygun olarak, kişilerin bilgi edinme haklarını kullanmalarına ilişkin esas ve usulleri düzenleyen 4982 sayılı 'Bilgi Edinme Hakkı Kanunu' 24 Ekim 2003 tarih ve 25269 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak, 24 Nisan 2004 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir. Bilgi Edinme Hakkı Kanununun Uygulanmasına İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik ise 27.04.2004 tarihli Resmi Gazetede yayımlanmıştır. Üniversitemiz Genel Sekreterlik Kurumsal İletişim Birimine bağlı olarak görev yapan Bilgi Edinme Birimi; ilgili yasa ve yönetmelikler doğrultusunda yapılan tüm başvurular ile ilgili işlemleri titizlikle yürütmektedir. Üniversitemizde bilgi güvenliğinin ve güvenilirliğinin sağlanması kapsamında, yapılan her türlü bilgi edinme başvurusu ayrı ayrı değerlendirilmekte, [Hukuk Müşavirliği](#)'nin görüşü alınmakta ve [Bilgi Edinme Hakkı Kanunu ile Kişisel Verilerin Korunması Kanunu](#) hükümlerine uygun olarak başvuruların cevaplandırılması sağlanmaktadır.

Sıra No	Bölüm	Adı	Ünvanı	Özellikler	Statüsü	Yerleşim Yeri	İletişim Bilgileri	İletişim Kanalları	İletişim Zamanları	İletişim Sorumluları	İletişim Yöntemleri	İletişim İçerikler	İletişim Durumları	İletişim Sonuçları	İletişim Değerlendirmeleri
1
2
3

Üniversite çalışanlarının ve öğrencilerin fikirlerini, önerilerini ve sorunlarını bildirebilmeleri için yazılı dilekçe kanalı yanı sıra, kullanımı kolay olan [e-posta kanalıyla birlikte bize ulaşın modülü](#) oluşturulmuştur. Bu şekilde gelen öneriler değerlendirilip öneri sahibine bilgi verilir. Bildirilen sorunlar da incelenerek bir sonuca bağlanır ve istek sahibine sonuç bildirilir. Hizmet odaklı iletişim kanalları ise hizmet türüne göre ayrılmış olup hizmet birimleri e-posta kanallarından gelen öneri ve sorunları incelemekte ve sonuca bağlamaktadır.

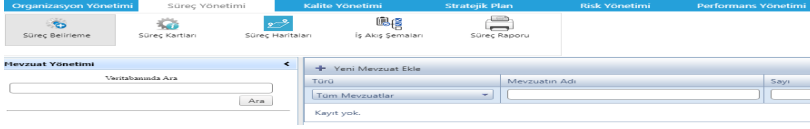


Veritabanı sistemlerine erişim güvenlik duvarıyla korunmaktadır. Veritabanına erişecek internet sunucularla üniversite ofislerindeki bilgisayarların her biri güvenlik duvarında tanımlanarak veritabanı sistemleri dış dünyadan ve üniversite içindeki diğer bilgisayarlardan gizlenmekte ve korunmaktadır. Üniversitenin bilgi sistemlerinde bilgi güvenliğini sağlamak amacıyla birçok önlem alınmıştır. Önlemler bilgi güncellemelerinin ve sorgulamaların yalnız yetkili kişilerce yapılmasının sağlanması ve veritabanı sistemlerine yetkisiz kişilerin erişimini önlemek için veritabanı güvenliğinin sağlanması şeklindedir.

Bilgi sistemlerine erişim merkezi bir kimlik doğrulama sistemi tarafından kontrol edilmektedir. Bu modülün onay vermediği erişim istekleri kabul edilmemekte ve daha sonra incelemeye alınmaktadır. Bilgi sistemlerine erişim için kullanıcılar doğru şifreyi sağladıktan sonra, kullanıcının mobil telefonuna veya e-posta adresine bir defalık kullanım şifresi gönderilerek bu şifrenin

bilgiye erişmek istenilen uçtan girilmesi talep edilmektedir. Bilgi sistemlerine giriş ve çıkışlar kaydedilmektedir. [İki faktörlü doğrulama](#) sisteminden geçen [kullanıcılar](#) eriştikleri modülde yalnız kullanım yetkisi verilen servislere giriş yapabilmektedir. Servisler aracılığıyla öğrenci veya personel bilgilerinde yapılan güncellemeler ve sorgulamalar da kaydedilmektedir.

Ayrıca Üniversitemizde tüm süreçlerin yönetildiği (Organizasyon Yönetimi, Kalite Yönetimi, Stratejik Plan, Risk Yönetimi, Performans Yönetimi vb.) modüller mevcuttur.



Entegre bilgi yönetim sistemi

Olgunluk Düzeyi: Kurumda kurumsal bilginin edinimi, saklanması, kullanılması, işlenmesi ve değerlendirilmesine destek olacak bilgi yönetim sistemleri oluşturulmuştur.

Kanıtlar

- [Bilgi İşlem İş Akış.docx](#)
- [personel sistemi.docx](#)
- [öğrenci otomasyon sistemi.docx](#)
- [ebys.docx](#)
- [iç kontrol sistemi.docx](#)

Bilgi güvenliği ve güvenilirliği

Olgunluk Düzeyi: Kurumda bilgi güvenliği ve güvenilirliğinin sağlanmasına yönelik bütünlük uygulamalar bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [güvenlik sistemi.docx](#)
- [Bilgi İşlem Hizmet Standartları Tablosu.pdf](#)
- [ebys son kullanıcı eğitim dokümanı.pdf](#)

4. Destek Hizmetleri

Üniversitenin [satın alma birimi](#) tarafından tüm satın alma faaliyetlerinde saydamlık, rekabet, eşit muamele, güvenilirlik, gizlilik, kamuoyu denetimi gibi konulara hassasiyet göstermektedir. Satın almanın prensibi olarak ihtiyaçlara en uygun ürünü / hizmeti en uygun şartlarda, zamanında ve kalitede karşılayarak, kaynakların da verimli kullanılmasını sağlamaktadır. Buna göre, kurumsal politikalar çerçevesindeki tedarik [süreci iş akış sürecine](#) göre yönetilmektedir.

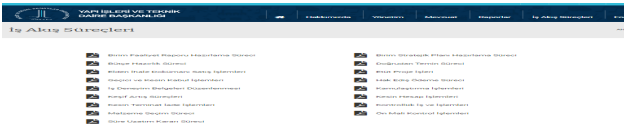


Ayrıca Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı [hak ediş ödeme süreci](#) tanımlanmıştır.





Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, üniversitedeki hizmet kalitesini artırıcı çalışmalara destek vermek amacı ile eğitim-öğretim, beslenme, barınma ve kültür hizmetlerinin yerine getirilmesi amacıyla, bina içi hijyen, çevre temizliği, Yapım, tadilat ve büyük onarım ile altyapı tesis ve tesisatlarının ikmaline yönelik ihale işlemlerini yapmak, her türlü altyapı ihtiyacını belirlemek, altyapı hizmetinin kesintisiz olarak sağlanmasına yönelik çalışmaları yürütmek, kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve benzeri konularda yapım, bakım ve onarım faaliyetlerini yürütmek, ısıtma, soğutma ve havalandırma, temiz ve atık su, elektrik enerjisi ile haberleşme gibi temel altyapı hizmetlerinin yerine getirilmesi için mevcut tesis, santral ve tesisatı yenilemek, işletmek, periyodik bakım ve onarımlarını yapma faaliyetlerini yürütmektedir. Bu hususlarda hizmet kalitesini artırıcı denetim, eğitim, anket, vb. çalışmalar gerçekleştirmektedir.



Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı İktisadi İşletme Müdürlüğüne bağlı 1 adet 60 m² kullanım alanına sahip kantin ve 12 m² kullanım alanına sahip 1 adet **kafeterya** bulunmaktadır. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Merkez Yerleşke içinde çalışmalarını yürütmektedir. Merkez Yerleşke içinde öğrenci ve personel yemekhaneleri ile İktisadi Sosyal Tesisi İşletmesi (Kantin, Kafeterya, Konukevi) Başkanlığımız sorumluluğunda hizmet vermektedir. Yemekhanelerimizde Yüklenici firma tarafından, her 15 günde bir, düzenli olarak, hizmet ve yeterlilik belgeleri olan firmanın sertifikalı elemanları tarafından ilaçlama hizmeti verilmektedir. ilaçlama hizmeti 15 günde bir olarak yapılmaktadır. Gıda Güvenliği, Sağlık ve Temizlik: İlgili Kanunlar ve yönetmelik çerçevesinde yüklenici firma tarafından sağlanmaktadır. Hizmetlerin uygunluğu da yapılan sözleşmelerle güvence altına alınmakla beraber diyetisyenler tarafından organoleptik ve gıda analizi yolu ile düzenli olarak denetlenmektedir.

Hizmet ve malların uygunluğu, kalitesi ve sürekliliği

Olgunluk Düzeyi: Kurumun genelinde dışarıdan temin edilen destek hizmetlerin ve malların uygunluğunu, kalitesini ve sürekliliğini sağlayan mekanizmalar işletilmektedir.

Kantınlar

- [idari ve mali işler.docx](#)
- [idare perf.raporu.docx](#)
- [2020.satın_alma_birimi_is_akisi_2020.pdf](#)

5. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik

Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi resmi alan adı <https://www.mgu.edu.tr/tr> olan internet sitesinde yer alan hem İngilizce hem de Türkçe bilgiler aracılığıyla toplumla görsel, işitsel ve yazılı iletişim kurulmakta ve bilgi paylaşımı gerçekleştirilmektedir. İnternet sitesinin içeriği özenle ve sürekli olarak üniversite yönetim kadrosu ve idari organları ile iletişime geçilerek güncellenmekte ve yönetilmektedir. Sitede tüm bilgiler doğru, şeffaf, hesap verilebilir kanıtlarla donanımlı, güncel ve kolay ulaşılabildir. Üniversite, topluma karşı sorumluluğunun gereği olarak eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı faaliyetlerini de içerecek şekilde faaliyetlerinin tümüyle ilgili güncel verileri, basın ve dijital mecralar yoluyla kamuoyuyla paylaşmaktadır. Ayrıca yapılacak etkinlikler, toplantılar, eğitim ve kurslar hakkında; [afiş](#), [davetiye](#), [broşür](#), el ilanı vb. tanıtım araçları kullanılarak; kamuoyuna ön bilgilendirme sağlamak ve katılımı artırmak amacıyla duyurular yapılmaktadır. Üniversitemizin etkinlikleri fotoğraf ve video çekimleriyle kayıt altına alınmakta ve belgelenmektedir. Üniversitemizde gerçekleştirilen diğer etkinliklerin (siyasiler, bürokratlar, diğer üniversitelerin rektörleri vs.'nin ziyaretleri, üniversitemizde yapılan spor müsabakaları gb.) arşivlenmesi de [Basın ve Halkla İlişkiler birimi](#) tarafından yürütülmektedir.



Basın ve Halkla İlişkiler birimi, halka ilişkiler görevi çerçevesinde, üniversitemize ait e-posta ve sosyal medya hesaplarını da yönetmektedir. Üniversitemize yapılan her türlü başvuru ilgililerine iletilerek çözüme kavuşturulmaktadır.



Üniversitenin sosyal medya kanalları aracılığıyla toplumla iletişim kurmayı ve bilgi alışverişi yapmayı amaçlayan bu hesaplarda yer alan bilgiler doğru, güncel ve güvenilirdir. Özellikle üniversite sınavı öncesinde, sonrasında ve tercih döneminde, sosyal medyanın gençler tarafından önemli bir bilgi kaynağı olarak kullanılması sebebiyle sosyal medya hesapları önem taşımaktadır. Sosyal medya hesaplarımız, her habere haberdar olmak ve haberdar etmek amacıyla doğru iletişim stratejisi oluşturmak için aktif olarak kullanılmaktadır.

Üniversitenin paydaşlarına ulaştırdığı 7 (yedi) farklı dilde [Genel Tanıtım Filmi](#) web sitesinde yayınlamıştır. Üniversitenin giriş koşulları, akademik, fiziksel ve sosyal olanakları, eğitim programları ve öğretim kadrosu bilgilerinin yer aldığı Genel Tanıtım filmi, [üniversite adaylarına bilgi vermek amacıyla](#) yayınlamıştır.



Üniversitesi yönetim sistemi açısından şeffaf bir yaklaşım sergilediği için hesap verilebilirlik konusunda iç ve dış paydaşlarına her zaman açık olmuştur. Kurumsal faaliyetler üniversitenin internet sayfası üzerinden takip edilebilir durumdadır.



Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik

Olgunluk Düzeyi: Kurum tanımlı süreçleri doğrultusunda kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik mekanizmalarını işletmektedir.

Kantlar

- [erişim-ulaşım.docx](#)

SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Sonuç olarak, önümüzdeki süreçte dış değerlendirme sürecinden geçecek olmamız kurumumuzun kalite güvence sistemi

geliştirilmesi çalışmaları için önemli bir mihenk taşı olacaktır. Kalite güvencesi sistemimiz kapsamında oluşturan eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı ile yönetim alt sistemleri için üniversitemizin stratejik hedeflerine uygun olarak kurumsal performans göstergelerinin belirlenmesi ve PUKÖ iyileştirme döngüsü içinde bu göstergelerin ölçme-değerlendirme çalışmalarının başlatılması olmuştur. Üniversitemizde kalite güvencesi çalışmaları; misyon, vizyon ve stratejik hedefler dikkate alınarak temel ilke ve standartlarla belirlenen politikalar doğrultusunda 2021-2025 Stratejik Planı çerçevesinde yürütülmesi amaçlanmaktadır. 2021-2025 Stratejik Planı; üniversitemizin misyonunu ve vizyonunu gerçekleştirmesini kolaylaştırıcı nitelikte olması dikkate alınarak tasarlanmıştır. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, bütçe kaynaklarının etkili, ekonomik, verimli ve hesap verebilir şekilde kullanılması gerektiğini ilke edinmiştir. Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi, ruhunu Anadolu'dan alan, ancak, evrenselliği gözeterek dünyaya geniş bir medeniyet ufkuyla bakabilen, ülkemizin sanata dair sahip olduğu tüm imkânları olumlu bir potansiyel olarak değerlendiren bir kurum olmalıdır. Üretken, dinamik, Ar-Ge ve inovasyonu teşvik eden, yaratıcı fikirlerin filizlenmesine olanak tanıyan, öncü yapısıyla değişime yön veren, uzman bilim-sanat insanları yetiştiren, güçlü ve kimlikli bir karakteri olan, alanında fark yaratacak böylesi bir kurum; ülkemize önemli katkılar sağlayacak ülkelerarası ilişkiler ile kültür sanatımızın ulusal ve uluslararası alandaki varlığı ve güçlü temsiliyeti bakımından da önemli bir adım olacaktır. Üniversitemiz, sanat ile kültür, kültürel kimlik ile toplum arasındaki ilişkiyi en doğru biçimde yorumlayabilen, Türkiye'nin kültür-sanat kavrayışı ve politikalarına da etki edebilen bir kurum olma yolunda ilerlemelidir. Bu durum, aynı zamanda farklı inanç ve kültürlerin iç içe yaşadığı ülkemizde, sanatın çoğulcu ve birleştirici yapısıyla birlik, beraberlik, kardeşlik duygularımızın, toplumsal huzur ve barışın pekiştirilmesinde de etkili yollardan biri olacaktır.

30/ 09/2019 tarihinde Üniversitenin 2021-2025 Dönemi Stratejik Planının amaçları Yönetim Kurulunda görüşülmüş ve onaylanmıştır. Amaçların onaylanmasından sonra bu amaçlara yönelik taslak olarak hazırlanan hedeflere Stratejik Planlama Ekibi tarafından son şekli verilmiş, bu hedeflere bağlı olarak "Hedef Kartları" oluşturulmuştur. "Hedef Kartları"nda; performans göstergelerine, maliyet tahminlerine, stratejilere, risklere, tespitlere ve ihtiyaçlara yer verilmiştir. Sonrasında taslak olarak hazırlanmış olan hedefler, stratejiler ve performans göstergeleri görüşülmüş ve onaylanmıştır. Onaylanan amaçlar, hedefler, stratejiler ve performans göstergeleri iç ve dış paydaşlarla paylaşılarak, tüm kurum personeli ve öğrencilerin elektronik ortamda görüşleri alınmıştır. Paydaşlardan gelen görüş ve öneriler, Stratejik Planlama Ekibi tarafından değerlendirilmiştir. Dış paydaşlarla da toplantı yapılarak onların da görüşleri alındıktan sonra, Üniversitenin faaliyet alanındaki gelişmeleri de göz önünde bulundurularak "Durum Analizi" tamamlanmıştır. Amaç ve hedefler belirlendikten sonra Stratejik Planlama Ekibi, hedeflere ne ölçüde ulaşıldığını izlemek ve değerlendirmek amacıyla performans göstergelerini belirlemiştir. Sonrasında riskler ve risklerden kaçınmak adına alternatif stratejiler de belirlenerek taslak "Hedef Kartları" oluşturulmuştur. Taslak amaç ve hedefler birimlere gönderilerek, 5 yılı kapsayacak şekilde performans göstergelerine ait hedeflenen sayısal veriler toplanmış; 2021-2025 yıllarını kapsayan Stratejik Plan oluşturulmuştur.

Kurumun stratejik planı ve hedefleri doğrultusunda ve Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde, eğitim-öğretim, araştırma ve toplumsal katkı faaliyetleri, uluslararasılaşma ile idari hizmetlerinin değerlendirilmesi, izlenmesi ve kalitesinin geliştirilmesi amacıyla iç ve dış kalite güvence sistemini kurmak amacıyla "Kalite Komisyonu" oluşturulmuş ve kalite güvencesi sisteminin kurulması ve kalite komisyonu ile alt komisyonun çalışma usul ve esaslarının açıklandığı Kalite Güvencesi yönergesi oluşturulmuştur. Ayrıca kurumumuzda kalite güvencesi kültürünün yaygınlaştırılması amacıyla akademik ve idari personelin katılımıyla eğitimler gerçekleştirilmiştir. Kurumumuzda eğitim öğretim, araştırma geliştirme, topluma katkı, uluslararasılaşma ve yönetim sistemlerinde niteliğin güvence altına alınması için ilgili alanlarda kalite güvence sisteminin oluşturulmasına ilişkin çalışmalar tüm hızıyla yürütülmektedir. Performans yönetimi uygulaması işlevsel hale getirilerek stratejik planla uyumlu tanımlanmış performans göstergelerinin belirlenmesi ve göstergelerin izlenmesine ilişkin çalışmaların başlatılmıştır.

Üniversitemizin uluslararasılaşma politikası; uygulanabilir ve sürdürülebilir bir uluslararasılaşma stratejisi geliştirmek, öğrenci ve akademik personelinin uluslararası platformlarda yer almalarını desteklemek, uluslararası öğrenci temin stratejisini belirlemek ve uygulanmasını sağlamak, uluslararası öğrenci sayısını artırmaya yönelik çalışmalarda bulunmak, üniversitemizin uluslararası alanda tanıtımını sağlayacak faaliyetlerde bulunmak, dünyanın seçkin ve sayılı üniversiteleriyle imzalanan işbirliği protokolleri ve ikili anlaşmaların sayısını arttırmak yoluyla üniversitemizi tanınır bir dünya üniversitesi haline getirmektir. Bu amaç doğrultusunda üniversitemizin uluslararası üniversitelerle işbirliği protokolleri ve değişim programı anlaşmaları bulunmaktadır.

Kurumumuzun misyon ve vizyonunu gerçekleştirme hedeflerinde önemli bir katkısı olan programların tasarlanma sürecinin tanımlı ve sistematik olması için çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Sürecin sistematik ve tanımlı olması için üniversitemiz lisans, yüksek lisans ve doktora programlarının Bologna Program ve Ders Bilgi paketlerinin oluşturulması sağlanmıştır. Türkçe ve İngilizce oluşturulan Bilgi Paketlerinin kontrol edilme süreci sonrası web sayfamızda yayınlanması sağlanacaktır. Bu süreç eğitimler ve hazırlanan kılavuzlar ile desteklenmiştir. Alanında ilk ihtisas üniversitesi olma özelliğiyle lisans ve lisansüstü programlarında öğrencilerin dersleri bireysel, yeterlik düzeylerine göre almaları sağlanarak yeterliliklerinin tanınması için çalışmalar yürütülmektedir. Bu çalışmalardan birisi, derece sistemine dayalı öğretim tasarımlarıdır. Derece sistemi; öğrenci merkezli ve yeterlilik temelli programların tasarımı için örnek oluşturabilecek üniversitemiz program tasarımlarını farklılaştırarak işlevselleştirecek kurumsal özgünlük içeren bir uygulamadır.

Üniversitemizde araştırma faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü (BAP) kurulmuştur. Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü Birimi; Türkiye'nin ilk ve tek tematik üniversitesi olma yolunda sanatsal sorumluluğunu sürekli taşıyarak yaratıcılığı destekleyen ve çağdaş profesyonel bilgi birikimi sağlayan eğitim öğretim programlarıyla kültür, sanat, estetik, çevre ve sosyal bilinci gelişmiş, demokratik değerlere bağlı, insan haklarına saygılı, yenilikçi, rekabetçi, özgür düşünen, yaratıcı bireyler yetiştirmeyi; sanatta,

tasarımda ve bilimde araştırma ve geliştirme çalışmalarını teşvik etmeyi ve destek olmayı, üretilen bilgiyi ulusal ve uluslararası alanlarda akademik çevreler ve toplum ile paylaşmayı görev edinmiştir. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü bünyesinde sanat ve bilimde araştırma projelerinin geliştirilmesi; kurumun misyon ve vizyonuyla ilişkili araştırma merkezlerinin kurularak işlevselleştirilmesi sağlanmıştır.

Üniversitemiz Fakültelerinin, Enstitüsünün, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğünün ve Sürekli Eğitim Merkezinin kararları ya da uygulamalarıyla toplumsal katkı stratejisini gerçekleştirme çabasında olduğu görülmektedir. Üniversitemizin tanıtımına yönelik yürütülen projelerimizin toplumsal fayda amacı taşıdığı görülmektedir. Üniversitemiz; sanatsal ve bilimsel projeleri ve faaliyetleriyle topluma hizmet etme stratejisini benimsemiştir. Üniversitemizin ulusal ve uluslararası alandaki hedefleri doğrultusunda gelecekte gerçekleştirmeyi tasarladığı toplumsal katkı değeri yüksek çeşitli projeleri de halihazırda bulunmaktadır.

Kurumda eğitim-öğretim faaliyetlerinin sürdürülebilmesi için uygun nitelik ve nicelikte öğrenme kaynakları (sınıf, kütüphane, stüdyo, insan kaynakları, vb.) oluşturulmuştur. Basılı ve dijital kaynakların sayısının artırılarak, fiziki ve teknolojik olanakların istenilen düzeyde olması için çalışmaların yürütülmesi geliştirilmesi gereken yönlerdir. Lisans ve lisansüstü programlar artırılarak yürütülmesi planmaktadır.

Özetle, Üniversitemizin 2020 kurum iç değerlendirme raporu hazırlama kılavuzunda yer alan ölçüt ve alt ölçütleri karşılama düzeyi (olgunluk düzeyi) planlama ve kısmi uygulamaların olduğu aşama olarak değerlendirilmiştir. Bu sayısal veriler, ilgili ölçütlerin kurumumuzda gelişim aşamalarının kat edildiğini göstermektedir. Kuruluşumuzdan bu yana eğitim-öğretim, uluslararasılaşma, araştırma geliştirme ve yönetim boyutlarındaki uygulamalarımızın sonuçlarının izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik çalışmalar artırılarak devam edecektir.