

KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ-CERRAHPAŞA

1. KURUMSAL BİLGİLER

1. KURUM HAKKINDA BİLGİLER

1.1 İletişim Bilgileri

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Kalite Komisyonu Başkanı
Prof. Dr. Nuri AYDIN
İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Rektörü
E-mail: iurektor@istanbul.edu.tr
Tel: 0 212 404 07 00
Fax: 0 212 404 07 01

Prof. Dr. Erol İNCE
İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Rektör Yardımcısı
E-mail: erolince@istanbul.edu.tr
Tel: 0 212 404 07 00
Fax: 0 212 404 07 01

1.2 Tarihsel Gelişimi

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa yeni kurulmuş bir üniversite olmakla birlikte, temelleri İstanbul Üniversitesi'ne dayanmakta olduğu için tarihsel gelişimi de İstanbul Üniversitesi'nin kuruluşundan başlayarak aktarılmıştır.

Darülfünun, Darülfünun-ı Şahane (İmparatorluk Üniversitesi) adıyla 1900 yılında açılmıştır. Meşrutiyet'in ilanından sonra hukuk, tıp, fen, edebiyat ve ilahiyat bölümlerinden oluşan İstanbul Darülfünun'u 20 Nisan 1912 tarihli bir kararla kurulmuş ve 1919 yılında yeni bir düzenlemeyle ilmi ve kısmen de idari özerkliğe kavuşmuştur.

Akla ve bilime dayalı bir kuruluşu amaçlayan Türkiye Cumhuriyeti 21 Nisan 1924 tarihli ve 493 sayılı Kanun'la medreseden modern üniversiteye geçişte önemli bir rol oynayan İstanbul Darülfünun'un tüzel kişiliğini tanımış ve 7 Ekim 1925'de kurumun bilimsel ve yönetsel özerkliğini kabul etmiş, medreseler "Fakülte" statüsüne kavuşturulmuştur.

Hükümete 29 Mayıs 1932'de sunulan rapor esas alınarak 1933'de çıkarılan 2252 sayılı yasayla TBMM, Darülfünunu ve ona bağlı bütün kurumları kadro ve örgütüyle lağvedip Milli Eğitim Bakanlığı'nın İstanbul'da yeni bir üniversite kurmasını kabul etmiştir. İstanbul Üniversitesi 1 Ağustos 1933'de yeni bir kadro ve yapıyla açılmış ve eğitime başlamıştır.

1933 yılından 2018 yılına kadar İstanbul Üniversitesi 23 Fakülte, 2 Yüksekokul, 7 Meslek Yüksekokulu, 18 Enstitü ve 2 Bölüm ile eğitim ve öğretim faaliyetlerini sürdürmüştür. İstanbul Üniversitesi, 18 Mayıs 2018 tarihli "Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile bölünen 13 üniversite içinde yer alarak İstanbul Üniversitesi ve İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa isimleriyle ayrılmıştır.

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa; Avcılar, Bahçeköy, Bakırköy, Beyazıt, Büyükkçekmece, Cerrahpaşa, Haseki, Sultangazi, Şişli olmak üzere toplam 9 yerleşkede; 20.586 lisans öğrencisi, 5.759 lisansüstü öğrencisi, 2.097 akademik personel, 3.392 idari personel ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

1.3 Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri

26.02.2018 tarihli Resmî Gazete'nin 30344 Sayılı nüshasında yayınlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'te geçen şekliyle Stratejik Plan, "Kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans göstergelerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plandır." şeklinde tanımlanmakta ve beş yıllık olarak planlanmaktadır. Üniversiteler de bir kamu kurumu olarak bu mevzuata tabiidir.

Bilindiği gibi; bir üniversitenin misyonu, vizyonu, değer ve hedefleri, o üniversitenin Stratejik Planı'nın önemli parçalarından biridir. Bu konudaki çalışmalar, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın 2018 tarihli "Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi"nde, Geleceğe Bakış bölümü içinde yer almaktadır.

İlgili mevzuata göre üniversiteler, adı geçen rehberde yer alan çalışma aşamalarını tamamlayarak, Stratejik Planlarını oluşturmakta ve ait oldukları dönemin öncesindeki takvim yılında Nisan ayına kadar T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermektedirler. Bunu yapabilmek için de ilgili aşamaların baştan ve doğru bir zamanlama ile planlanması gerekmektedir.

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa, 18 Mayıs 2018 tarihli Resmî Gazete'de yayınlanan, 7141 sayılı "Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında yeni kurulmuş bir üniversitedir. Yeni bir üniversite olması sebebiyle, üniversitemizin stratejik planı henüz oluşturulmamıştır. Beş yıl için yapılan Stratejik Plan, bir yıldan fazla bir hazırlık süreci gerektirmektedir. Bu bağlamda üniversitemiz, Stratejik Plan çalışmalarını Şubat 2019 tarihinde başlatılacaktır. Bu amaçla (Kalite Güvence Sistemi belgelerinden de birini oluşturacak olan) "Stratejik Plan, Kalite Politikası Belirleme Süreci" belgesi ve buna bağlı İş Takvimi Çizelgesi oluşturulmuştur. Bu takvim, Stratejik Plan'ın 2020 Nisan ayında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na gönderileceği biçimde yapılandırılmıştır. Takvime göre, "Geleceğe Bakış" bölümüne dair çalışmalar, Durum Analizi çalışmalarının bitiminden sonra 16 Eylül – 1 Kasım 2019 tarihleri arasında tamamlanacak ve bu tarihten sonra misyon, vizyon, değer ve hedefler ilan edilecektir. Bu belirlemelerin, paydaş analizini de içeren sağlıklı bir durum analizinden sonra yapılmış olması hem mevzuat gereğidir, hem de sürecin doğal bir gerekliliğidir. Üniversitemizin mevcut durumunu ve bunun ışığında varmak istediğimiz yeri net olarak tanımlayan Geleceğe Bakış çalışması ise, "Kurum nereye varmak istiyor" sorusuna en sağlıklı cevabı vermek üzere yürütülecektir.

Stratejik planın tamamlanması bir yıllık süre gerektirdiğinden, Üniversitemizin ASY/ESG standartlarını (Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area) temel alarak vermiş olduğu hizmetlere yönelik Kalite Güvencesi Politikası oluşturulmuş ve Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur (**Kanıt-1**).

Kanıt-1:

İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ- CERRAHPAŞA KALİTE GÜVENCE POLİTİKASI

Köklü tarihi, zengin misyon ve vizyonuyla bilimin öncüsü, kültürün taşıyıcısı, kurumsal liderliğin seçkin örneği olan İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa, toplumun ihtiyaçları doğrultusunda yetkin ve donanımlı bireyler yetiştirir. Buna uygun olarak kalite güvence politikamız aşağıdaki unsurları destekler:

- Etik kurallara bağlı ve özgür bir akademik anlayış ile çalışır.
- Bireyler arasındaki farklılığa saygılı ve fırsat eşitliğini sağlayan bir ortam oluşturur.
- Eğitim kadrosunun akademik ve bireysel yetkinliğinin sağlanması için gerekli çalışmaları yapar.
- İç ve dış paydaşların görüşlerini dikkate alarak tasarlanmış, sürekli güncellenen programlar ve öğretim biçimleri sunar.
- Eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerinde uluslararasılaşmaya önem verir.
- Alanında yetkin, topluma faydalı, katılımcı, girişimci ve çözüm odaklı bireyler yetiştirir.
- Küresel ihtiyaçlar doğrultusunda, yenilik bilinci ile öncü nitelikte çıktılar üreten Ar-Ge çalışmalarını yürütür.
- Ar-Ge çalışmaları kapsamında sanayi, üniversiteler ve birimler arası iş birliğini önemser.
- Faaliyet alanları kapsamında bireylere ve kurumlara, şeffaf, denetlenebilir, bilimsel nitelikte ve güncel teknolojilerle hizmet sunar.
- Etkinliği ölçülerek sürekli iyileştirilen bir kalite güvence sistemini ve sürdürülebilirliğini sağlar.

Prof. Dr. Nuri AYDIN
Rektör

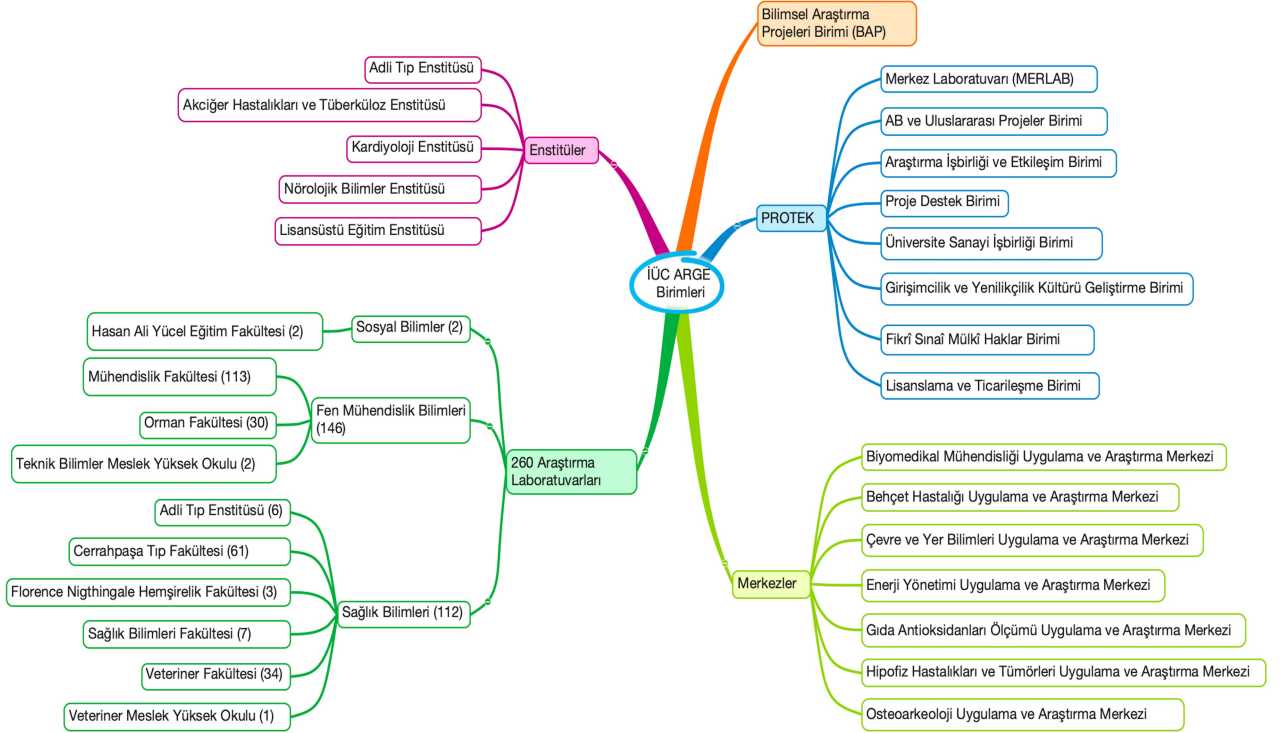
1.4 Eğitim-Öğretim Hizmeti Sunan Birimleri

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa, 9 farklı yerleşkede yer alan toplamda 8 Fakülte (*Cerrahpaşa Tıp, Florence Nightingale Hemşirelik, Hasan Ali Yücel Eğitim, Mühendislik, Sağlık Bilimleri, Spor Bilimleri, Orman, Veteriner*), 6 Enstitü (*Adli Tıp, Akciğer Hastalıkları ve Tüberküloz, Kardiyoloji, Lisansüstü Eğitim, Nanoteknoloji ve Biyoteknoloji, Nörolojik Bilimler*), 1 Yüksekokul (*Yabancı Diller*) ve 5 Meslek Yüksekokulu (*Ormancılık, Sağlık Hizmetleri, Sosyal Bilimler, Teknik Bilimler, Veterinerlik*) ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu birimler altında yer alan programlar ve programlara ait detaylı bilgiler kanıt olarak **Kanıt-2** ile sunulmaktadır.

Ayrıca 667 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamında İstanbul Üniversitesi'ne aktarılmış olup 7141 sayılı Kanunla da İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa'ya aktarılan birimlere ait programlar da **Kanıt-2'**de ücretli ve burslu programlar olarak yer almaktadır.

1.5 Araştırma Faaliyetinin Yürütüldüğü Birimleri

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa'da Araştırma ve Geliştirme (AR-GE) faaliyetleri beş grup altında toplanmaktadır. Dış kaynaklı projelerin oluşturulması ve yönetimi amacıyla, Proje ve Teknoloji Ofisi'nin (PROTEK) kuruluş çalışmalarına başlanılmıştır. Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi (BAP), Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik çerçevesinde kurum içi projeleri desteklemekte ve yürütülmesini sağlamaktadır. Araştırma faaliyetleri amacıyla, eğitim faaliyetinin yürütüldüğü fakülte, enstitü ve yüksekokullarda 260 adet araştırma laboratuvarı bulunmaktadır. Enstitülerde lisansüstü seviyesinde alanında uzmanlaşmış kişiler yetiştirilerek, topluma, bilim alanına ve sanayiye hizmet edebilecek araştırmalar üretilmektedir. Ayrıca İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa bünyesinde uygulama araştırma faaliyetlerinin yürütüldüğü 7 merkez yer almaktadır (**Şekil-1; Kanıt-3,4,5,6**).



Şekil 1- İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa bünyesinde araştırma faaliyetlerinin yürütüldüğü birimler

Proje ve Teknoloji Ofisi (PROTEK)

Üniversitemiz bünyesinde İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Senatosu'nun kararı ile Proje ve Teknoloji Ofisi (PROTEK) kurulacak olup amaçları;

- Üniversitenin bilim, teknoloji transferi ve yenilikçilik birikimini tek bir çatı altında toplamak, bilgiyi, yeni ve rekabetçi ürünlere veya süreçlere dönüştürmek, katma değer yaratmak, sanayiye aktarmak ve ticarileştirmek,
- Bilim insanları ve sanayi kuruluşlarının ulusal ve uluslararası araştırma destek programları ve hibe fonlarından yararlanmasına katkı sağlamak,
- Kamu ve özel sektör kuruluşlarının teknoloji, yenilikçilik, araştırma ve geliştirme kabiliyetlerini arttırmak,
- Sanayi kuruluşları ile Üniversite işbirliklerinin artırılmasında ara yüz görevi görerek, üniversite öğretim üyelerine, öğrencilerine ve topluma yönelik hizmet vermek ve gerçekleştirdiği faaliyetlerin sürdürülebilir olmasını sağlamak,
- Teknoloji transferinin ulusal ve uluslararası düzeyde bilgi birikimini zenginleştirmek, teknoloji geliştirme yeteneğini pekiştirmek, teknoloji geliştirmeyi bir kültür haline getirerek ülkenin rekabet gücünü uluslararası alanda arttırmaktır.

Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi (BAP)

BAP, 10.04.2002 tarihinde 24722 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkındaki Yönetmelik uyarınca kurulmuştur. Üniversitemizde yer alan BAP Birimi, 12 Ekim 2018 tarihli İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinasyon Birimi Yönergesi'ne (Kant-5) uygun olarak görev yapmaktadır. Çeşitli birimlerin temsilcilerinden oluşan BAP Komisyonu tarafından belirlenen BAP Birimi stratejik yönetim ilkeleri, aktif olarak uygulanmaktadır.

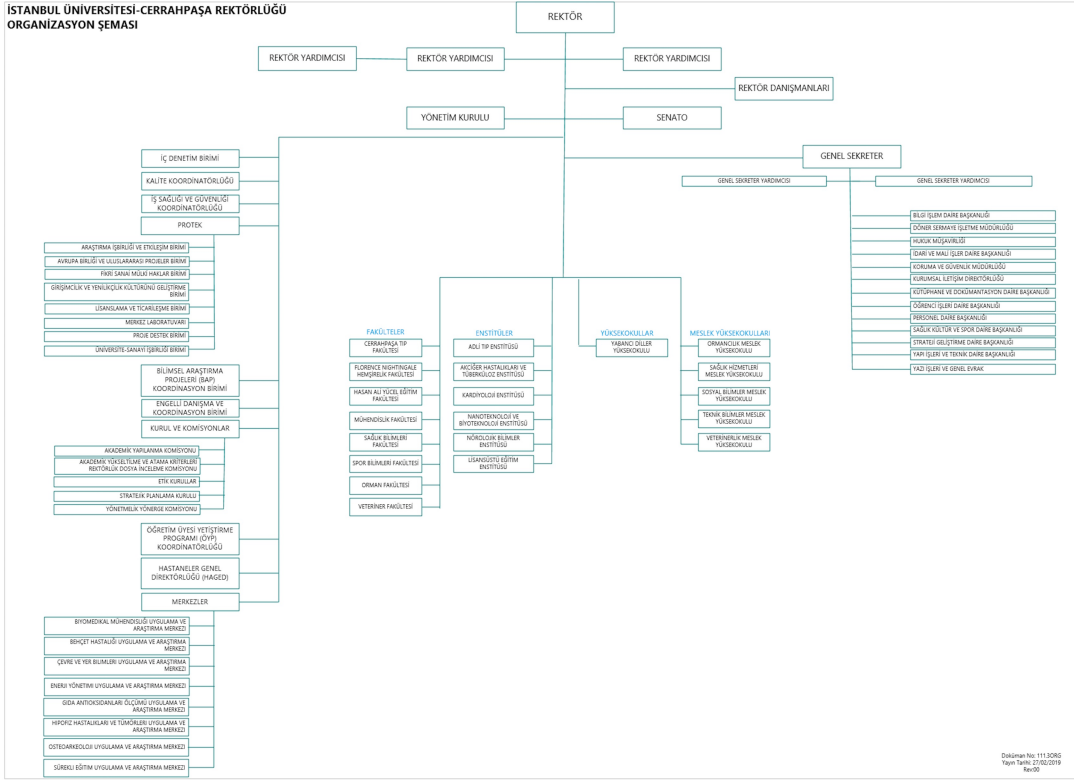
Rektörlüğe Bağlı Uygulama Araştırma Merkezleri

Üniversitemizde yedi uygulama araştırma merkezi bulunmaktadır. Bu merkezler faaliyet alanları ile ilgili yürütülen çalışmalar ile kazanılmış olan bilgi ve tecrübelerin sürdürülebilirliğini sağlamak, paydaşlarımızla kazanımlarımızı geliştirmek ve toplum yararına çıktılar üretmek amacıyla oluşturulmuştur.

1.6 Yükseköğretim Kurumunun Organizasyonel Şeması

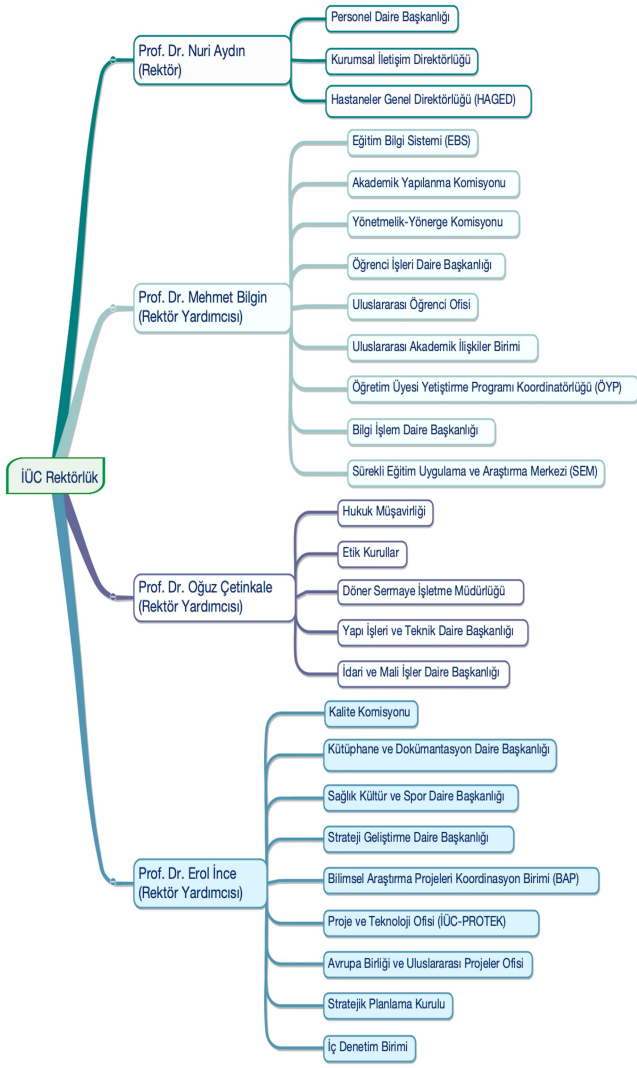
İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa organizasyon şeması Şekil-2'de sunulmaktadır (Kant-7).

**İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ-CERRAHPAŞA REKTÖRLÜĞÜ
ORGANİZASYON ŞEMASI**



Şekil 2- İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa organizasyon şeması

Üniversitemizde Rektör'e bağlı olarak görev yapan üç Rektör Yardımcısı bulunmaktadır. Merkezi Birimler ve Komisyonlar ile ilgili görev dağılımını Şekil-3'de verilmektedir (**Kant-8**).



Şekil 3- İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Rektörlüğe bağlı merkezi birimler ve komisyonlar

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa yönetim yapısında; Senato, Yönetim Kurulu, Rektör Danışmanları ve Genel Sekreterlik görev yapmaktadır.

Senato, Rektörün Başkanlığında, Rektör Yardımcıları, Dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıllık süreyle senatör olarak seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı Enstitü ve Yüksekokul Müdürlerinden oluşmaktadır. Senato, üniversitenin akademik organı olup üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almaktadır. Ayrıca üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik tasarımlarını hazırlar, Üniversite yönetim kuruluna üye seçer ve eğitim programı ile takvimini karara bağlar.

Üniversite Yönetim Kurulu; Rektörün başkanlığında dekanlardan ve üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde Senatoca dört yıl süreyle seçilecek üç profesörden oluşmaktadır. Üniversite Yönetim Kurulu, idari faaliyetlerde Rektöre yardımcı bir organ olarak görev yapmaktadır. Yükseköğretim üst kuruluşları ile Senato kararlarının uygulanmasında belirlenen planlar doğrultusunda Rektöre yardım eder; faaliyet planı, programlarının uygulanmasını sağlar. Üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısını taslağını inceleyen Üniversite Yönetim Kurulu, kendi önerileri ile birlikte Rektörlüğe sunar. Üniversite yönetimi ile ilgili olarak Rektörün getireceği konularda karar almak ve fakülte, enstitü, yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak olağan görevleri arasındadır.

Rektör Danışmanları, üniversitenin çeşitli birimlerinden farklı uzmanlıklara sahip akademik personel arasından görevlendirilmekte ve üniversitenin akademik ilerleme, bilimsel, sosyal projeler ve eğitim öğretim politikalarının belirlenmesi hususlarında Rektöre destek olmaktadır.

Genel Sekreterlik, üniversitenin hedef ve öncelikleri doğrultusunda tüm alt birimlerindeki faaliyetlerin uyumlu olarak gerçekleşmesini sağlayan, koordinasyon, kontrol ve proje yönetimini yürüten birimdir.

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa bünyesinde kurulan daire başkanlıkları ve sorumlulukları ise aşağıda belirtilmektedir.

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı; Teknik İşlemler Şube Müdürlüğü ve Okur-Kullanıcı Hizmetleri Şube Müdürlüğü şeklinde iki birimin görev paylaşımı ile hizmet vermektedir. Üniversitemizin amaçlarına paralel, eğitim, öğretim ve bilimsel araştırma faaliyetlerini desteklemek amacı ile gereksinim duyulan bilgi ve belgeyi çeşitli kaynaklardan sağlamakta, uluslararası standartlarda düzenlemekte, korumakta ve bilgiye gereksinim duyan herkese sunmaktadır. Kütüphanede erişim sağlanacak veri tabanlarına karar verme ve alım süreçleri de daire başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Ayrıca üniversitemizin sahip olduğu akademik insan gücünün ve sahip olduğu bilimsel çalışmaların ilgili alanlarda etkin olmasına katkı sağlamaktadır.

Kurumsal İletişim Direktörlüğü; Kurumsal İletişim Direktörü, Medya takip, Web Sitesi, Grafik Tasarım, Sosyal Medya, Basın - Halkla İlişkiler

ve Bilgi Edinme süreci alt birimlerinden oluşmaktadır. Kurumsal İletişim Direktörlüğü rektörlük tarafından gerçekleştirilen akademik yıl açılışları, sempozyum, konferans, panel, sanatsal ve kültürel faaliyetlerinin yürütülmesini, kurumsal ziyaretlerin organizasyonu, üniversite ile ilgili paydaş bilgilendirmelerinin, medya ve sosyal medya faaliyetlerinin yürütülmesini organize eder.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı; İstanbul Üniversitesi ile yapılan protokol gereği bilişim altyapısı ve idari anlamda ihtiyaç duyulduğu anda İstanbul Üniversitesi'nden 9 birim üzerinden destek almaktadır. Bunlar;

- İdari Hizmetler,
- Kurumsal Otomasyon Projeleri (İSKOP),
- Ağ ve Yönetim Hizmetleri,
- Sistem Yönetim Hizmetleri,
- Ağ ve Sistem Güvenlik Hizmetleri,
- Web, E-Posta Yönetim Hizmetleri,
- Bilgisayar Teknik Destek Hizmetleri,
- Elektronik Geçiş Sistemleri Hizmetleri,
- Telekomünikasyon Hizmetleri

şeklinde. Birimin temel görevleri, üniversitemizin bilişim teknolojilerini en üst seviyede uygulamak ve kullanılabilirliğini arttırmak; bununla birlikte gelişen teknolojilerden doğan yeni ihtiyaçları karşılamak amacıyla gerekli donanımları ve yazılımları izleyerek kullanıcıların ihtiyaçlarını sisteme güvenli, hızlı, verimli şekilde entegre etmek; birimlerin ihtiyaç duyacağı yazılım ve donanım desteğini sağlamaktır.

Personel Daire Başkanlığı; Akademik Kadro ve Yazışma, İdari Kadro ve Yazışma ile Soruşturma, İzin-Görevlendirme, Hizmet İçi Eğitim ve Kalite Müdürlüklerinden oluşmaktadır. Yasa, yönetmelik ve ilgili mevzuat çerçevesinde; insan kaynakları ihtiyacını doğru planlamak ve üst yönetime insan gücü planlaması ile ilgili önerilerde bulunmak, üniversitemizde görevli personelin atama, özlük, sağlık, izin, görevlendirme, sicil, kadro, emeklilik ve tahakkuk ile ilgili işlemlerini en hızlı ve doğru şekilde yerine getirmek, yeni yayınlanan mevzuatları doğru yorumlamak ve uygulamaya geçirmek, çalışanlar ile Üniversitemizin diğer birimlerinde görevli personeli bilgilendirmek, yol göstermek ve danışmanlık yapmak, diğer birimler ile birlikte uyumlu ve koordineli hareket etmeyi sağlamak, eğitim programları ile personel geliştirmek gibi konularda çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı; Planlama ve Kayıt Şube Müdürlüğü ile Eğitim ve Öğretim Şube Müdürlüğünden oluşmaktadır. Üniversitemiz birimlerindeki öğrenci işlerinde hizmetlerin aksamadan sağlıklı bir şekilde yürütülmesi için organizasyonu sağlamak, öğrencilerimizin, mezunlarımızın, iç ve dış paydaşlarımızın taleplerini, kaliteden ödün vermeden etkin ve hızlı bir şekilde karşılamak birimin esas amacıdır.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı;Satın Alma ve İdari Hizmetler Şube Müdürlüğü ile Mali Hizmetler Şube Müdürlüklerinden oluşmaktadır. Üniversite birimlerinin hizmetlerini en iyi şekilde yürütebilmeleri için, mevcut ödenekler dâhilinde mal ve hizmetlerin yasalar ve mevzuata uygun olarak en kısa zamanda, uygun kalitede ve en elverişli fiyatla satın alınmasını, depolanmasını ve dağıtılmasını ve bununla birlikte tüm Rektörlük kadrosundaki personeli ilgilendiren konularda (maaş, yolluk, vb.) hizmet kalitesinin artırılmasını sağlamak birimin esas amacıdır.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı; İdari İşler Şube Müdürlüğü ve Yapım İşleri Şube Müdürlüğü alt birimlerinden oluşmaktadır. Yeterli sayıda ve nitelikte teknik personel istihdam edildiği durumda, söz konusu alt birimlere ilave olarak *veEtüt Proje Şube Müdürlüğü* biriminin de oluşturulması planlanmaktadır. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa'nın kendi mülkiyeti üzerinde ya da kendisine tahsisli diğer mülkiyetlere kayıtlı arsa ve arazileri üzerinde, eğitim-öğretim, kültür ve spor hizmetlerinin yürütülebilmesi ile temel ihtiyaçların giderilmesi için her türlü bina, tesis ve fiziki mekanları yapmak veya yapılmasını sağlamaya yönelik hizmetleri gerçekleştirmek, denetlemek ve teknik destek sunmak gibi amaçlara haizdir.

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı;Rehberlik Danışmanlık ve Sosyal Destek Birimi, Öğrenci Kültür Merkezi, Spor Birliği Müdürlüğü, Öğrenci Yurtlar Müdürlüğü, Öğrenci Yemekhaneler Müdürlüğü, Mediko Sosyal Merkezi, Kreş ve Gündüz Bakım evi alt birimlerinden oluşmaktadır. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımızın amacı; Üniversitemiz öğrencilerinin beslenme, barınma, sağlık, kültür ve spor hizmetlerinin kampüslerimiz içerisinde yaşamsal aktivitelerin en etkin şekilde öğrencilerimizin kullanımına sunmaya ve bu alanlarda faaliyetlerde bulunmayı amaç edinmektedir.

Hukuk Müşavirliği; Üniversiteye karşı açılan ve Üniversite tarafından açılacak tüm davaları yürütmek, Üniversitemin tüm birimlerine hukuki mütalaada bulunmak yetkisi sahiptir. Üniversitemin taraf olduğu (davacı veya davalı) bütün davaları takip ederek üniversitemin hak ve menfaatlerini korumak, kendisine sorulan konularda hukuki mütalaada bulunmakla görevlidir. Hukuk Müşavirliğinin görev alanına giren tüm konularda Üniversitemin haklarını ve menfaatlerini koruma sorumluluğu vardır.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı; Bütçe ve Performans Alt Birimi, Stratejik Planlama Alt Birimi, İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Alt Birimi ve Muhasebe Kesin Hesap ve Raporlama Alt Birimlerinden oluşan; Üniversitede mali hizmetler faaliyetlerini gerçekleştiren birimdir.

Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü; Üniversitemize bağlı 4 Yerleşke, 8 birimde güvenlik faaliyetlerini yürüten birimdir. Üniversitemizin bütün yerleşkelerinde ve binalarında tüm mensuplarımız, öğrencilerimiz ve misafirlerimizin, can ve mal güvenliğini sağlamak için 24 saat esasına göre 5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine dair kanun ve mevzuatlara uygun bir şekilde güvenlik hizmeti vermek birimin esas amacıdır.

Kantlar

- [KANIT 1 Kalite Güvence Politiskası.pdf](#)
- [KANIT 2 Programlar.pdf](#)
- [KANIT 3 Araştırma Faaliyetinin Yurutulduğu Birimler.pdf](#)
- [KANIT 4 IUC PROTEK Yonergesi.pdf](#)
- [KANIT 5 IUC BAP Yonergesi.pdf](#)
- [KANIT 6 Araştırma Laboratuvarları Listesi.xlsx](#)
- [KANIT 7 IUC Organizasyon seması.pdf](#)

- [KANIT 8 ÜÇ Merkez Birimlerin Dağılımı.pdf](#)

2. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ

1. Kalite Politikası

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa, İstanbul Üniversitesi'nin içinden doğan ve faaliyetlerini, yeni yapılanması içinde dinamik, uluslararası standartlarda yürütme kararlılığında olan bir üniversitedir. Üniversitenin başarısının arzuladığı düzeyde olabilmesi için etkin bir Stratejik Planlama ve Kalite Yönetim Sistemi oluşturması gerektiği bilinci, üniversitenin üst kademelerinin yanı sıra tüm birimlerinin de farkında olduğu bir durumdur. Bu farkındalık kendiliğinden değil, İstanbul Üniversitesi yapısında iken yürütülen çalışmalar ve eğitimler ile kazanılmıştır. Bugün üniversitemiz yasal zemindeki tüm yeniliğine rağmen; akredite eğitim öğretim programları, akredite laboratuvarlar ve bunu geliştirmeye hevesli, kalite konusunda eğitilmiş sayısı yüksek olan bir idari-akademik personel profili ile çalışmalarını yürütmektedir.

Kurum hakkında bilgiler bölümünde de belirtildiği üzere, İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa kuruluşunun yeniliği nedeni ile henüz faal bir stratejik plan işleyişine ve kalite yönetim sürecine sahip değildir. Öte yandan, bunların oluşturulması için gerekli şartlar hızla hazırlanmaktadır. Bunun ilk göstergelerinden biri de Kalite Komisyonu ve Kalite Koordinatörlüğü'nün, üniversitemizin kuruluşundan kısa bir süre sonra, 23.11.2018 tarihinde yapılandırılmış olmasıdır. Kalite Komisyonu, kararların alınmasında ve politikanın yönlendirilmesinde üst karar mercii gibi çalışan ve tüm harcama birimlerinin temsilcilerinden oluşan bir yapıdadır. Kalite Koordinatörlüğü ise Kalite Güvence Sistemi'nin oluşturulması, yürütülmesi ve denetlenmesi çalışmalarını daimi olarak yürütmek üzere oluşturulmuş daha küçük ve dinamik bir ekip olarak planlanmıştır. Kalite Komisyonu ve Kalite Koordinatörlüğü ile ilgili detaylı bilgiler ve Kalite Güvence Sistemi oluşturulması süreci kapsamında gerek gerçekleştirilen, gerekse planlanan çalışmalar bir sonraki bölüm olan "**2.2 Yükseköğretim Kalite Komisyonlarının Görev, Sorumluluk ve Faaliyetleri**" başlığı altında verilecektir.

Ayrılma İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa'ya, dinamik olarak yönetilme ve hareket etme kabiliyeti kazandırmakla birlikte, yeni kurulmuş bir üniversite olarak mevcut durumdaki kısıtlılıklar ve bunları etkileyen faktörlerin belirlenmesi, kolaylıkla aşılabilmeleri açısından önemlidir. İstanbul Üniversitesinden ayrılma sonrasında Kalite Güvence Sisteminin yeniden yapılanması bu faktörlere göre kurgulanmaya çalışılmıştır.

Bu faktörlerden birincisi Üniversite bölünmesinin gereği olan personel bölünmesidir. Üniversitemizde yeni yapılanma ile birlikte yeni görevler üstlenen çok sayıda personel mevcuttur. Bu durum, yönetsel açıdan bir adaptasyon sürecini gerekli kılmıştır. Bu adaptasyon hızlı bir şekilde başarılmış ve kurum hizmetlerinde bir eksilme ya da aksama oluşmaksızın eğitim, hizmet ve araştırma faaliyetleri sürdürülebilmştir.

İkinci bir faktör, birimlerin yerleşkelerindeki değişikliklerdir. Büyük oranda Üniversitemize tahsis edilen Avcılar kampüsü ile birlikte Büyükçekmece'deki kampüsün hizmete girmesi, bir yandan da Cerrahpaşa Tıp Fakültesi yerleşke alanında yürütülen yenilenme faaliyeti pek çok birim ve alt birimin yer değiştirmesine sebep olmuştur. Yer değiştirmelerin hizmet, personel memnuniyeti (ve verimi) ve akreditasyonun sürdürülebilirliği açısından olumsuz sonuçlar vermemesi için hem planlı bir çabaya, hem de zamana ihtiyaç vardır. Halen Üniversiteye bağlı farklı birimlerde yerleşim ve kampüs değişiklikleri devam etmektedir. Bu bağlamda yeniden hızlı bir düzen sağlanması için gerekli idari önlemler ve kolaylıkların sağlanması çalışmaları hızla devam etmektedir. Özellikle Büyükçekmece gibi yeni bir yerleşkeye taşınan birimlerin hem hizmet, hem eğitim faaliyetlerinde aksama olmaması mutlak surette sağlanacaktır.

Bu yer değiştirmelerden etkilenen bir diğer alan akreditasyondur. Özellikle laboratuvar akreditasyonu olan Adli Tıp Enstitüsü gibi birimlerimizde, yerleşim şartlarının akreditasyon kriterlerine uygunluğunun sağlanması için ödenek ayrılması amacıyla birim ya da Üniversite bazında düzenlemeler yapılacaktır. Yine yeni yerleşimin getirdiği, paydaşlara ve hizmet alanlara erişimin kısıtlanması hususunda gerekli önlemler alınmalıdır. Bu durum, stratejik plan çalışmaları sırasında mutlaka göz önünde bulundurulacak ve bu doğrultuda politikalar geliştirilecektir. Yeni durumların sadece eskiye nazaran bir risk oluşturmadığı, aksine yeni fırsatları da beraberinde getirebileceği göz önünde tutulacaktır.

Önemli başka bir diğer husus ise, Üniversitenin akademik geçmişini sahiplenmesi konusudur. Üniversitenin yayın ve atıf sayısı gibi akademik değerlendirme kriterleri kapsamında hak edilmeyen dezavantajlı bir duruma düşmesi konusunda çözüm arayışları başlatılmıştır ve web of science bünyesinde İstanbul Üniversitesi ile ayırım sağlanmıştır. Bu konu, özellikle Araştırma Üniversitesi kimliğinin sürdürülebilirliği açısından son derece önemlidir. Araştırma Üniversite kimliğinin üniversitemize de verilmiş olması bu açıdan oldukça önemlidir (**Kanıt- 9**).

Üniversitenin yeni yapılanması içinde doğal olarak bütçesinde de bir küçülme olmuştur. Ancak, beraberinde birim ve personel sayısında da küçülme olması, konuyu çözülebilir kılmaktadır. Dahası, Üniversitemiz kaynaklarını ve hizmetlerini geliştirme konusunda şimdiden bazı adımları atmıştır. Üniversite-Sanayi işbirliğinin tesis edileceği ve Ar-Ge yeteneğinin destekleneceği Proje ve Teknoloji Ofisi(PROTEK) ve Sürekli Eğitim ve Araştırma Uygulama Merkezi(SEM)'in kurulumu ile ilgili çalışmalara başlanılmıştır.

Üniversite Kalite Güvence Politikası, Stratejik Plan çalışmalarının bir parçasıdır. Bu nedenle oluşturulma ve gözden geçirilmesine dair aşamalar Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından, Kalite Koordinatörlüğü ile işbirliği içinde hazırlanan "Stratejik Plan ve Kalite Politikası Geliştirme Süreci" içinde tanımlanmıştır. Bu süreç hızla oluşturulmuş ve işletilmeye başlanmış bir süreç olmasına rağmen, kalite güvence politikasının oluşturulması aşamasının 2019 Haziran ayına rastlaması ve politika belirlemenin ivedi ehemmiyeti sebebiyle; bir defaya mahsus olmak üzere, Kalite Güvence Politika taslakları, Avrupa Yükseköğretim Alanında Kalite Güvencesi Standartları ve Yönergeleri (ASY/ESG) doğrultusunda Kalite Koordinatörlüğü tarafından hazırlanıp Senato onayına sunulmuştur ve Yönetim Kurulu Kararı ile yayınlanacaktır. Kalite Güvence Politikası üniversite web sayfasında ilan edilecek ve matbu olarak da bastırılarak, birimlerde görünürlüğü sağlanacak şekilde asılacaktır.

Kanıtlar

- [KANIT 9 Araştırma Üniversitesi Belgesi.pdf](#)

2. Yükseköğretim Kalite Komisyonlarının Görev, Sorumluluk ve Faaliyetleri

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa'da kalite çalışmaları tüm birimleri kapsadığından, bu birimlerin de çalışmalara eşit oranda katılması hayati önem taşımaktadır. Bu bağlamda katılımı arttıracak bir yapı kurgulanarak; Üniversitede 06/12/2018 tarihli Senato Kararı ile İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Kalite Komisyonu Yönergesi kabul edilmiş ve Kalite Komisyonu, üniversitenin farklı birimlerinden 18 üye ile

oluşturulmuştur. Kalite Komisyonu'na Rektör başkanlık etmektedir (**Kant-10**).

Kalite Komisyonu, Üniversitenin stratejik planı ve hedefleri doğrultusunda, eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idari hizmetlerin değerlendirilmesi ve kalitesinin geliştirilmesi ile ilgili iç ve dış kalite güvence sistemini kurmak, kurumsal göstergeleri tespit etmek ve bu kapsamda yapılacak çalışmaları Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda yürüterek çalışmalarını Senato onayına sunmak, iç değerlendirme çalışmalarını yürütmek ve kurumsal değerlendirme ve kalite geliştirme çalışmalarının sonuçlarını içeren yıllık kurumsal değerlendirme raporunu hazırlayarak Senato'ya sunmak, onaylanan yıllık kurumsal değerlendirme raporunun, kamuoyuna duyurulmasını sağlayacak şekilde Üniversitenin web sayfasında yer almasını sağlamak, dış değerlendirme sürecinde gerekli hazırlıkları yapmak ve Yükseköğretim Kalite Kurulu ile dış değerlendirici kurumlara her türlü desteği vermekten yükümlüdür.

Kalite Komisyonu yanında, Komisyona bağlı çalışacak Kalite Koordinatörlüğü de yapılandırılmıştır. Üniversitemizin Kalite Koordinatörlüğü, bir Koordinatör ve dört Koordinatör Yardımcısından oluşmaktadır. Koordinatörlüğün görev, yetki ve sorumlulukları Kalite Güvencesi Yönergesi'nde detaylı olarak belirtilmiş olup üniversitedeki kalite güvence çalışmalarını yürütmekten Kalite Koordinatörlüğü sorumludur (**Kant-10**).

Kalite Komisyonu ve Kalite Koordinatörlüğü haricinde İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa'da, koordinatörlükçe yürütülen çalışmaların üniversite birimlerine (fakülteler, enstitüler, yüksek okul ve meslek yüksek okulları) aktarımı, yürütülmesi ve gerekli verilerin birimlerden toplanmasına yardımcı olması için; her birim yönetiminden mali ve idari konulara hakim bir öğretim üyesi Kalite Yönetim Temsilcisi olarak belirlenmiştir. Her bir diploma programını temsilen de (çift anadal, yüksek lisans ve doktora programları hariç), belirlenen Kalite Yönetim Temsilcilerine bağlı çalışacak, doktorasını tamamlamış ve/veya Doktor Öğretim Üyesi kadrosunda görev yapan en az bir personelin atanması sağlanmıştır. Etkinliği gerçekleştirmek adına, Kalite Komisyonumuzun Rektörlüğe karşı doğrudan sorumlu olması gibi, bu kişiler de kendi birim Kalite Yönetim Temsilcilerine doğrudan bağlı olacak şekilde konumlandırılmıştır.

Tablo 1: Kalite Komisyonu Üyeleri

Komisyon Üyesi	Görevi
Prof. Dr. Nuri AYDIN	Rektör
Prof. Dr. Erol INCE	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Erdoğan KÖSE	Genel Sekreter
Doç.Dr. Aysun YILMAZ	Kalite Koordinatörü – Veteriner Fakültesi Öğretim Üyesi
Prof.Dr. Coşkun KÖSE	Orman Fakültesi Öğretim Üyesi
Prof.Dr. Elife KILIÇ	Hasan Ali Yücel Eğitim Fakültesi Öğretim Üyesi
Prof.Dr. Ahmet ATAŞ	Sağlık Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi
Prof.Dr. Ergül ASLAN	Florence Nightingale Hemşirelik Fakültesi Öğretim Üyesi
Prof.Dr. Şükrü Alp BARAY	Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyesi
Prof.Dr. Şah İsmail KIRBAŞLAR	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Mustafa AYDIN	Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürü
Doç.Dr. Selçuk Bora ÇAVUŞOĞLU	Spor Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi
Doç.Dr. Hüseyin ÇAKAN	Adli Tıp Enstitüsü Öğretim Üyesi
Dr. Öğr. Üyesi Emre ÖZER	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu
Prof. Dr. Sevgi ERGİN	Cerrahpaşa Tıp Fakültesi Öğretim Üyesi
Sibel ÖZSOYSAL	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Fettah TURAN	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Öğretim Görevlisi
ÜÇ Öğrenci Temsilcisi	

Tablo 2: Kalite Koordinatörlüğü Üyeleri

Kalite Koordinatörlüğü
Doç.Dr. Aysun YILMAZ (Veteriner Fakültesi Öğretim Üyesi)
Prof. Dr. Sevgi ERGİN (Cerrahpaşa Tıp Fakültesi Öğretim Üyesi)
Doç.Dr. Selçuk Bora ÇAVUŞOĞLU (Spor Bilimleri Fakültesi Öğretim Üyesi)
Doç.Dr. Gökhan ERSOY (Adli Tıp Enstitüsü Öğretim Üyesi)
Dr. Öğr. Üyesi Sinem BÜYÜKSAATÇI KIRIŞ (Mühendislik Fakültesi Öğretim Üyesi)

Kalite Koordinatörlüğünün kuruluşu itibarıyla Kalite Güvence Sistemi ile ilgili yürüttüğü faaliyetler aşağıda başlıklar halinde sunulmuştur.

I-Kalite Güvence Sistemi Dökümanlarının Hazırlanması: Kalite Koordinatörlüğü, bütünlük kalite yönetim sistemini oluşturmak üzere sistem süreçlerini belirleyerek 5 süreç grubu altında toplamıştır (**Kant-11**):

- **Sistem Yönetimi Süreç Grubu:** Kurumsal Yönetim ile ilgili tüm süreçler bu grup altında oluşturulacaktır.
- **Kalite Yönetimi Süreç Grubu:** Döküman yönetimi ve iletişim yönetimi bu grup altında oluşturulacaktır.
- **Kaynak Yönetimi Süreç Grubu:** İnsan, alt yapı, öğrenme ve bilgi yönetimi bu grup altında oluşturulacaktır.
- **Hizmet Yönetimi Süreç Grubu:** İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa birimlerinde sunulan başta eğitim, hizmet ve Ar-Ge olmak üzere tüm faaliyetler bu başlık altında oluşturulacaktır.
- **İyileştirme Yönetimi Süreç Grubu:** Kurumsal performans, programlar ve süreçlerin performanslarının ölçülmesi, risk ve iyileştirme yönetimi ile denetim mekanizmaları bu grup altında geliştirilecektir.



Şekil 4: İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa süreç yapısı

Süreçlerin dokümanite edilmesine idari süreçlerden başlanmıştır. Ardından tüm birimler bazında, değişiklik gösteren süreçlerin birimlere özgü olarak oluşturulmasına geçilecektir. Her birim kendisi ile ilgili dokümanların hazırlanmasında etkin bir biçimde görev alacak ve yönlendirici rol oynayacaktır. Bu hareket tarzı, dokümanların (sistemin) hazırlanması ve kurgulanması sırasında halen mevcut olan akreditasyonların gözetilmesini ve sistemin uyumlu kurulmasını sağlayacaktır. Kalite Koordinatörlüğü olarak hedefimiz, tüm üniversitede hayata geçecek etkin ve bütünlük bir kalite sistemidir. Bu kapsamda dokümantasyonun 2019 yılı sonuna kadar büyük ölçüde tamamlanması ve yürürlüğe sokulması planlanmaktadır.

Kalite Koordinatörlüğü üyeleri, belirli idari birimler ile ilgili çalışmalarında yürütücü olacak şekilde görevlendirilmiştir. İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa'nın farklı birimlerinden seçilerek görevlendirilen Kalite Koordinatörlüğü üyelerinin sorumlu oldukları idari birimler Tablo 3'de verilmektedir.

Tablo 3: Kalite Koordinatörlüğü üyelerinin sorumlu olduğu idari süreçler

Kalite Koordinatörlüğü	Sorumlu Olunan İdari Birim
Doç.Dr. Aysun YILMAZ	<ul style="list-style-type: none"> Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Yazı İşleri ve Genel Evrak
Prof. Dr. Sevgi ERGİN	<ul style="list-style-type: none"> İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı (İDİM) Hastaneler Genel Direktörlüğü (HAGED) Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü
Dr. Sinem BÜYÜKSAATÇI KİRİŞ	<ul style="list-style-type: none"> Personel Daire Başkanlığı Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Kurumsal İletişim Direktörlüğü
Doç.Dr. Gökhan ERSOY	<ul style="list-style-type: none"> Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB) Hukuk Müşavirliği İç Denetim Birimi
Doç.Dr. Selçuk Bora ÇAVUŞOĞLU	<ul style="list-style-type: none"> Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı(SKS) Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Şu ana kadar “Doküman Kontrolü Süreci”, “Kayıt Kontrol Süreci”, “Stratejik Plan ve Kalite Politikası Geliştirme Süreci”, “İdari ve Mali İşler Süreci”, “Dış Danışma Kurulu Yönergesi” oluşturulmuştur. Bunun yanı sıra tüm kalite doküman sisteminin online olarak Üniversite birimlerince izlenebileceği, dijital dokümantasyon platformunun hazırlıkları başlamıştır. Süreçler oluşturulurken bir yandan da alt dokümanların hazırlanması planlanmaktadır. Oluşturulan dokümanlar içinde “Stratejik Plan ve Kalite Politikası Geliştirme Süreci”, Üniversitenin misyonu, vizyonu, ilkeleri ve kalite politikasının belirlenmesindeki ağırlıklı rolü nedeniyle ayrıntılı olarak aşağıda ele alınmaktadır.

Stratejik Plan ve Kalite Politikası Geliştirme Süreci:Bu süreç, Stratejik Plan’ın oluşturulma basamaklarını tanımlamaktadır. Süreç, hazırlık planına temel oluşturacak çalışma takvimi ile birlikte oluşturulmuştur. İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa’nın misyonu, vizyonu, değerleri, ilkeleri ve kalite politikasının belirlenmesi işlemi, Stratejik planın basamaklarından biri olan “Geleceğe Bakış” alt süreci içinde yer almaktadır. Bu hususları yerine getirebilmek için ise Üniversite’nin Strateji Planlama Ekibini (SPE)’nin oluşturması ve bu ekibin de Durum Analizi çalışmalarını tamamlaması gerekmektedir. Durum analizi; üniversitenin bulunduğu yeri, güçlü ve zayıf yönlerini, fırsat ve tehditlerini, mevzuatın ve üst politikaların yarattığı kısıtlılık ve fırsatları, paydaşlarla olan ilişkileri, paydaş beklentilerini, Üniversitenin kurum kültürünün mevcut duruma etkisini ve geliştirme olanaklarını saptayacaktır. Ayrıca durum analizinde, yüksek öğretim sektörünün genel eğilimleri ve düzeyi irdelenecek olup; üniversitemizin bu tablo içindeki kabiliyetleri belirlenecektir. Bu aşamada paydaş analizi, üniversitenin misyon ve vizyonunu yansıtan temel birimleri olan hedef ve performans göstergelerini belirleme açısından çok önemsenmektedir. Tüm bu durum analizi ile birlikte, temel hedef ve ihtiyaçlar ortaya çıkarılacaktır.

Durum analizinde ortaya çıkacak olan tablo, üniversitenin dönemlik stratejisini belirlemede çok önemlidir. Stratejik Plan çalışma takvimine göre oluşturulan SPE, Durum Analizi çalışmalarını Mart-Mayıs ayları arasında yaparak tamamlayacak; bunun üzerine “Geleceğe Bakış” çalışması yapılacaktır. Bu aşamada Üniversitenin misyonu, vizyonu, değerleri, ilkeleri kararlaştırılacak; bir defaya mahsus olmak üzere, oluşturulan kalite güvence politikası da tekrar gözden geçirilip gerekirse revize edilecektir.

Temel hedeflerin belirlenmesi için “Farklılaşma Stratejisi” çalışmaları da hayati öneme sahiptir. Bu çalışmalar, üniversitenin genel misyon, vizyon ve politikası doğrultusunda, temel ilkeleri ile uyumlu bir biçimde, Üniversiteye bağlı birimlerin vereceği kendilerine özel, özgün katkıları ortaya koyacaktır. Birimlerin özgün katkıları hedeflerin planlanmasında önem taşımaktadır. Katkıları algılandıktan sonra temel amaç ve hedefler belirlenecek ve belirlenen hedeflere dair performans göstergeleri oluşturulabilecektir. Bu göstergelerin oluşturulması Üniversite stratejisinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesinin yanı sıra, Kalite Güvence Sistemi’nin de izlenebilirliğine katkı sunacaktır.

Üniversitemizin ülkemizdeki 11 Araştırma Üniversitesinden biridir ve bundan sonra da bu niteliğini korumak hedefindedir. Kalite politikamızın temel vurgularından biri olan bu prestijli durum, misyon, vizyon saptamaları ile paralel olarak gerek birimlerin, gerekse Üniversitenin tümünün hedeflerine yansıtılacaktır.

Kurumun strateji geliştirme çalışmalarının Kalite Koordinatörlüğü katkısı ile hazırlanacak olması, her iki sistemin sağlıklı bir biçimde entegrasyonunu sağlayacaktır. Stratejik Plan hazırlama aşamalarının her biri, kalite güvence sistemini besleyecek yapıda olduğundan; koordinatörlük bu çalışmaların içinde aktif olarak yer almayı planlamaktadır. İlgili aşamaların kalite sürecine katkısı her basamakta değerlendirilerek gözetilecektir.

Üniversitemizin hem kalite ve hem de strateji faaliyetlerinin izlenmesinde kullanılabileceği pek çok araç mevcuttur. İzleme, hem faaliyetlerin mevcut hedeflere uygun yürütülüp yürütülmediğini denetleyecek, hem de olası olumsuz etken ya da gelişmelere karşı önleme süreçlerinin de çalıştırılmasına olanak verecektir. Başka bir deyişle hem kontrolden, hem önleyici ve düzeltici faaliyetlerden oluşan bir bütündür. Bu kapsamda kullanılacak araçlar şu şekilde sıralanmaktadır:

- Kurum içi denetimlere dair raporlar,
- Dış denetimlere ve değerlendirmelere dair raporlar,
- Birimlerin sahip olduğu eğitim ve laboratuvar akreditasyonlarına dair süreçler ve denetleme faaliyetleri,
- Uyunsuzluk, risk yönetimi, düzeltici ve önleyici faaliyet raporları,
- Üniversitede yönetimin gözden geçirme toplantıları,
- Stratejik plan kapsamında izleme ve denetleme raporları,
- Akademik faaliyetler,
- Araştırma faaliyetleri,
- Hizmet faaliyetleri,

- Kamu iç kontrol değerlendirme sistemine ait raporlar,
- Paydaş memnuniyetine dair düzenli geri bildirimler ve anketler,
- Yüksek Öğretim alanında uluslararası gelişimlerin düzenli takibine dair analiz raporları,
- Sosyal medya ve görünürlük çalışmalarından alınan geri bildirimler

II- Birim Ziyaretleri: Kalite Koordinatörlüğü, kalite çalışmaları kapsamında birim ziyaretleri gerçekleştirerek birim yönetimleri ile toplantılar düzenlenmeye başlamıştır. Tüm idari birim başkanlıklarının yanı sıra akademik birimlerden eğitim akreditasyonuna sahip Orman Fakültesi, Veteriner Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Cerrahpaşa Tıp Fakültesi ile Mart 2019 sonu itibarıyla görüşmeler tamamlanacaktır. Yapılan bu ziyaretler ile;

- Bütünleşik Kalite Yönetimi Süreci'ne dair farkındalığı arttırmak,
- Kalite Koordinatörlüğü'nün çalışmaları hakkında birimleri bilgilendirmek,
- Birimlerin akreditasyon sürecindeki çalışmaları ve durumları konusunda bilgi edinmek,
- İç paydaş olarak birimlerin görüşlerini ve önerilerini almak amaçlanmıştır.

Program akreditasyon süreçlerinin yapılandırılması: İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa, tüm birimleri ile akredite bir kurum olma kararlılığında ve bu kararlılığını sürdürecektir. Akreditasyon sadece idari olarak değil, teknik ve akademik süreçler açısından da önemsenmektedir. Kurumun geçmişinden gelen kültürü ve bulunduğu düzey bu yapılanmayı kolaylaştıran özelliklere sahiptir. Bugün baktığımızda, İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa'da dört fakültemiz eğitimde akreditedir. Ayrıca Tıp Fakültesinde çeşitli branşlar, ulusal ve uluslararası yeterlilik kurumları tarafından onaylanmıştır. (Tablo 4, Tablo 5).

Cerrahpaşa Tıp Fakültesi; Mezuniyet Öncesi Türkçe Tıp ve İngilizce Tıp Programları, "Tıp Eğitimi Programlarını Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (TEPDAD)" tarafından Türkiye Mezuniyet Öncesi Tıp Eğitimi Ulusal Standartları'nın şartlarını sağlayarak 28.02.2012 tarihinde 01.01.2019 tarihine kadar (7 yıl süre ile) akredite edilmiştir. 10-13 Ocak 2016 yılında ara değerlendirmeden başarı ile geçmiş olan kurum reakkreditasyon sürecindedir.

Orman Fakültesi; Orman Mühendisliği ve Orman Endüstri Mühendisliği Bölümleri 23.01.2013 tarihinde Mühendislik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MÜDEK) Akreditasyonu için ilk genel değerlendirme başvurusunu yapmış, 09-11 Mart 2014 tarihlerinde gerçekleştirilen kurum ziyareti sonrasında 2 yıl süre ile akredite edilmiştir. Ara ziyaret 28/29 Şubat-01 Mart 2016 tarihlerinde gerçekleştirilmiş ve 01 Mayıs 2014 – 30 Eylül 2016 tarihlerini kapsayan akreditasyon süresi 30 Eylül 2019 tarihine kadar uzatılmıştır. Son olarak 15 Ocak 2018'de ilgili bölümler tekrar MÜDEK'e genel değerlendirme için başvuru yapmış ve değerlendirme süreci sonrasında MÜDEK Değerlendirme Takımının Mart 2019 tarihinde ziyareti beklenmektedir. Orman Mühendisliği ve Orman Endüstri Mühendisliği Lisans programları, İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa mühendislik programları içerisinde ve Türkiye'de ormancılık eğitimi veren programlar içerisinde akreditasyon alan ilk iki bölüm olma özelliği taşımaktadır.

Mühendislik Fakültesi; Kimya Mühendisliği bölümü, 2006 yılından bu yana yapılan vizyon, misyon belirleme ve SWOT analizi çalışmaları neticesinde Temmuz 2014'de öz değerlendirme raporunu MÜDEK'e sunmuştur. Öz değerlendirme raporu neticesinde MÜDEK tarafından Mart 2015'de bölümümüze "ilk değerlendirme ziyareti" gerçekleştirilmiş ve 09.07.2015 tarihinde de MÜDEK geri bildirim raporu gönderilmiştir. Bu rapor doğrultusunda Kimya Mühendisliği bölümü Temmuz 2016'da "ara raporunu" sunmuş ve sonrasında Mart 2017 'de MÜDEK tarafından "ara değerlendirme" ziyareti gerçekleştirilmiştir. İlk değerlendirme ve ara değerlendirme ziyaretlerinin ardından, Kimya Mühendisliği bölümü 01.05.2015- 30.09.2018 tarihlerini kapsayacak şekilde MÜDEK akreditasyonu ve EURACE etiketi almıştır. Yapılan ara değerlendirme ziyareti sonucu belirtilen gözlem, kaygı ve zayıflıklara istinaden Mart 2018'de yine MÜDEK tarafından "kanıt göster" ziyareti gerçekleştirilmiş ve bu ziyaret sonrasında da 01.10.2018- 30.09.2020 tarih aralığı için MÜDEK akreditasyonu ve EURACE etiketi tekrar alınmıştır.

Ayrıca; Maden Mühendisliği bölümünün de eğitim sistemi akreditasyonu kazanması amacıyla; öğretim üye/elemanları, mezunları, önde gelen maden sektör temsilcileri ve sivil toplum kuruluşlarının yer aldığı paydaşları ile yaptığı SWOT analizi toplantıları sonucunda, 2012-2013 Eğitim-Öğretim yılında 8 yarıyıllık eğitim planında büyük bir değişiklik yapmıştır. Ardından 2015 yılında MÜDEK akreditasyon sürecini başlatarak 2016 yılı Şubat ayında başvurularının değerlendirmeye alındığı bölüme bildirilmiştir. Maden Mühendisliği bölümünün göndermiş olduğu Öz Değerlendirme raporu üzerinden 26-28 Mart 2017 tarihinde ilk MÜDEK heyeti ziyareti gerçekleştirilmiştir. Bu ziyaret sırasında öncelikli olarak Öz Değerlendirme Raporunda yer alan maddeler üzerinden tüm evraklar incelenmiş, Öğretim Üye/ Elemanları ve öğrenciler ile yüz yüze görüşmeler yapılmış, Bölüm ve Fakülte imkanları yerinde incelenmiştir. Tespit edilen yetersizlikler ve gözlemler, heyet tarafından Program Değerlendirme Formu ile Yetersizliklerin ve Gözlemlerin Açıklanması Raporu ile bildirilmiştir. Raporda belirtilen yetersizliklere 30 gün yanıt raporu ile cevap verilmiştir. Bu cevapların bazıları olumlu karşılanmış, bazıları ara ziyarette değerlendirilmek üzere izlemeye alınmış bazıları da yetersizlik olarak korunmuştur. Neticede eksiklik olarak herhangi bir madde belirtilmediği için Maden Mühendisliği bölümü 2,5 yıl süre ile (01 Mayıs 2017-30 Eylül 2019) MÜDEK akreditasyonu almaya hak kazanmıştır.

Veteriner Fakültesi hem ulusal hemde uluslararası akreditasyona sahip bir birimimizdir. Uluslararası Akreditasyon, Avrupa Birliği Veteriner Hekimlik Eğitim Kurumları Birliği (EAEVE) tarafından Avrupa Veterinerlik Eğitimi Değerlendirme Sistemi (ESEVT) üzerinden 12-16 Ekim 2015 tarihinden gerçekleştirilen ziyaret sonrasında görülen yetersizliklerin düzenlenmesi ile Kasım 2016 yılında alınmıştır. Uluslararası akreditasyon 7 yıl süre ile geçerli olup, kriterlere uygunluğun izlenmesi amacıyla yıllık verilerin EAEVE sistemine girişi sonrasında 7 yılda bir yapılan saha denetimleri ile yeniden değerlendirilmektedir. Ulusal Akreditasyon ise Veteriner Hekimliği Eğitim Kurumları ve Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği'nden (VEDEK) Eylül 2015 tarihinde alınmıştır.

İstanbul Üniversite-Cerrahpaşa, bu akreditasyon süreçlerinin devamlılığının sağlanması ve tüm birimlere yayılması konusunda elinden gelen tüm mali ve yönetsel desteği vereceğini taahhüt etmektedir. Üniversitemiz ilk planda eğitim programlarının akreditasyonunu diğer fakültele ve programlara yaygınlaştırmayı amaçlamaktadır. Bu husus, uluslararasılaşma çalışmaları açısından da önem taşımaktadır. Dünya standartlarında yapılandırılmış eğitim programlarının temel hedefi, yüksek düzeyde eğitim-öğretim sağlamak olsa da; bu yapılandırılma aynı zamanda yurt dışından ülkemize öğrenci ve akademik personel akışını da kolaylaştıracaktır.

Üniversite diğer akreditasyon ve kalite belgelerinin alınması ile ilgili de birimlerini yine teşvik etmektedir. Adli Tıp Enstitüsü Laboratuvarları ISO 17025 Akreditasyon belgesine sahiptir. Hemşirelik Hizmetleri Müdürlüğü, 2003 yılında hemşirelik bakımı kalitesini iyileştirmeye yönelik çalışmaları uluslararası organizasyon standartlarına uygun görülmüş hemşirelik hizmetleri müdürlüğü ISO 9001-2000 standartları doğrultusunda Kalite Güvencesi Belgesi almıştır. Hemşirelik Hizmetleri Müdürlüğü, ISO 9001:2015 "Kalite Yönetim Sistemi" sertifika yenileme çalışmasını 24 Temmuz 2018'de tamamlamış ve 30.07.2021 tarihine kadar (3 yıl süre ile) yeniden sertifikasyon sağlanmıştır.

Kadın Hastalıkları ve Doğum Anabilim Dalı, Jinekolojik Onkoloji Bilim Dalı; European Society Of Gynaecological Oncology (ESCO) tarafından 12.05.2017 tarihinde 12.05.2022 tarihine kadar (5 yıl süre ile) akran değerlendirmesi belgesini almıştır.

Tablo 4: Eğitim Akreditasyonuna sahip programların listesi

Akredite Olunan Alan	Akreditasyon Kuruluşu
CTF: Türkçe Tıp (Mezuniyet öncesi Tıp Eğitimi)	Ulusal Tıp Eğitimi Akreditasyon Kurulu
CTF: İngilizce Tıp (Mezuniyet öncesi Tıp Eğitimi)	Ulusal Tıp Eğitimi Akreditasyon Kurulu
Mühendislik Fakültesi: Kimya Mühendisliği	Mühendislik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği-(MÜDEK) Avrupa Mühendislik Eğitimi Akreditasyon Ağı
Mühendislik Fakültesi: Maden Mühendisliği	
Orman Fakültesi: Orman Mühendisliği	
Orman Fakültesi: Orman Endüstri Mühendisliği	
Veteriner Fakültesi: Veteriner Hekimliği	EAEVE- The European Association of Establishments for Veterinary Education VEDEK - Veteriner Hekimliği Eğitim Kurumları ve Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği

Tablo 5: Tıp Fakültesinde ulusal ve uluslararası yeterlilik kurumları tarafından onaylanan programların listesi

Birim	Kuruluş
CTF: Çocuk Cerrahisi ABD (Çocuk Cerrahisi Uzmanlık Eğitimi)	The European Board in Paediatric Surgery
CTF: Çocuk Cerrahisi ABD	JPU The Joint Committee of Paediatric Urology
CTF: Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon ABD	Türkiye Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon Yeterlik Kurulu
CTF: Genel Cerrahi ABD	Türk Cerrahi Derneği Yeterlik Kurulu
CTF: Göğüs Hastalıkları ABD	Türk Göğüs Hastalıkları Yeterlilik Kurulu
CTF: Göğüs Cerrahisi ABD	
CTF: Kadın Hastalıkları ve Doğum ABD	European Board and College of Obstetrics and Gynecology
CTF: Üroloji ABD	Türk Üroloji Yeterlilik Kurulu

III- İç Değerlendirme Raporunun Hazırlanması: İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Mayıs 2018 tarihinde kurulmuş bir üniversite olması nedeniyle; 2018 yılına ait yıllık iç değerlendirme raporu Kalite Koordinatörlüğü tarafından, üniversitemizin kurulduktan sonra bulunduğu durumu ve gelecek planlarını ayrıntılı tanımlayacak biçimde hazırlanmıştır.

Kantlar

- [KANIT 10 Kalite Komisyonu Yönergesi ve Üyeleri.pdf](#)
- [KANIT 11 İÜC Süreci Yapısı.pdf](#)

3. Paydaş Katılımı

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa, paydaşların Kalite Güvence Sistemi'ne katılımını bir denetleme mekanizması olarak görmektedir. Bu nedenle doğru yapılandırılmış, sistematik bir veri toplama sürecinin iyileştirme çalışmalarında önemli olacağını düşünmektedir. Bu düşünce doğrultusunda ilk olarak; üniversite ve birimlerinin eğitimle ilgili dış paydaşlarla sürdürülebilir işbirliğini sağlamak, paydaşların görüşlerini almak ve onlarla tecrübe paylaşımında bulunmak üzere, Dış Danışma Kurulu Yönergesi hazırlanmış ve Yönerge Komisyonuna sunulmuştur. Ayrıca paydaşların görüşlerinin alınması için "Paydaş Analizi ve Görüşlerinin Alınması Süreci (514.1S)" Kalite Koordinatörlüğü tarafından dokümanite edilmeye başlanmıştır. Süreç 2019 yılı içinde Stratejik Plan çalışmaları paralelinde tamamlanacaktır. Bu süreç doğrultusunda, İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa bünyesindeki tüm birimlerde sürece uygun olarak paydaş listelerinin oluşturulması ve etki önem düzeyine göre paydaşların görüşünün alınması hedeflenmektedir.

Yeni yapılandırılmış olan İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa'da henüz mezun izleme sistemi bulunmamaktadır. Ancak sistem ile ilgili değerlendirme çalışmalarına başlanmıştır. Ayrıca; üniversite birimleri tarafından verilen hizmetlerin değerlendirilmesi, iç paydaşların şikayet/öneri/memnuniyetlerini iletebilmeleri için anketler aracılığı ile veri toplanması planlanmaktadır.

3. EĞİTİM VE ÖĞRETİM

1. Programların Tasarımı ve Onayı

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa'da program tasarımı ve onayı için; Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, YÖK'ün Program Açma Ölçütleri doğrultusunda birimlerden sunulan program açma tekliflerinin uygunluğunu kontrol etmektedir. Ardından uygun olan başvurular önce Akademik Yapılanma Komisyonu'na sonra Senato'ya iletilmekte ve Senato'dan olumlu olarak geçen tekliflerin YÖK'e iletilmesi gerçekleştirilmektedir. Açılma teklifinde bulunulan programın YÖK tarafından onaylanması ile işlem tamamlanmaktadır.

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa'da Program yeterlilikleri ise, Türkiye Yüksek Öğretim Yeterlilikleri Çerçevesi (TYYÇ)'ndeki maddeleri kapsayacak şekilde ve Bologna Süreci hedeflerine yönelik olarak, sistemli bir şekilde bilgi paylaşımı, tanınma ve ulusal-uluslararası hareketliliği artırma amaçlarıyla öğrencilere yetkinlik kazandıracak şekilde belirlenmektedir. Bunların yanı sıra; ulusal/uluslararası akreditasyon çalışmaları kapsamında Cerrahpaşa Tıp Fakültesi, Tıp Eğitimi Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği'nden (TEPDAD); Mühendislik Fakültesi'nden Kimya Mühendisliği ve Maden Mühendisliği ile Orman Fakültesi'nden Orman Mühendisliği ve Orman Endüstri Mühendisliği bölümleri Mühendislik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyonu (MÜDEK) ve Veteriner Fakültesi ise Avrupa Veteriner Hekimliği Eğitim ve Öğretim Kurumları (EAEVE) akreditasyonu ve Veteriner Hekimliği Eğitim Kurumları ve Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (VEDEK) kapsamında almış oldukları akreditasyonlar kapsamında eğitim amaçlarını ve müfredatını sürekli geliştirmektedir.

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa'da, İstanbul Üniversitesi dönemindeyken 2007 yılından itibaren geçilmeye başlanan Avrupa Kredi Transfer

Sistemi (AKTS), bölünme süreci sonrasında da kullanılmaya devam edilmektedir. Tüm eğitim-öğretim programlarında yer alan her bir dersin amacı, öğrenme çıktıları, program yeterlilikleri ile ilişkisi, Avrupa Kredi Transfer Sistemi(AKTS) kredileri, öğrenci iş yükleri, değerlendirme süreçleri ve ilgili tüm bileşenleri İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Akademik Kayıt Sistemi (AKSİS-C) üzerinden oluşturulmaktadır. Tüm bu bilgiler ile programların genel bilgileri, amaç ve hedefleri, öğrenme kazanımları İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Eğitim Bilgi Sistemi (EBS) üzerinden kamuoyu ile paylaşılmaktadır (<http://ebs.istanbulc.edu.tr/>). Müfredatlar yıllık olarak güncellenirken, AKTS'ler de her bir program tarafından gözden geçirilerek Öğrenci İşleri Daire Başkanlığına iletilmektedir.

Programların tasarımı süreci, akreditasyon çalışmaları içinde de önemli bir yere sahiptir. Bu nedenle, programlarda bu konuya yönelik iyileştirme çalışmalarının gerçekleştirilmesi amacıyla, Hasan Ali Yücel Eğitim Fakültesi ile Kalite Koordinatörlüğü ortak bir çalışma planlanmaktadır. Bu kapsamda bir yıllık süreç içerisinde tüm öğretim elemanlarına; program amaç ve yeterliliklerinin tasarımı, öğrenme çıktılarının belirlenmesi ve AKTS hesaplamaları ile ilgili hatırlatma eğitimleri verilmesi hedeflenmektedir. Programların tasarımı ve onayı ile ilgili yukarıda belirtilen tüm süreçler, ESG/ASY standardı ve eğitim akreditasyonuna yönelik standartlar dikkate alınarak yeni yapılandırılan ve Kanıt 10'da belirtilen Kalite Yönetim Sistemi içinde planlanmış olup tek tek doküman edilecektir. ESG/ASY standardına göre tanımlanan süreç grubu, ana ve alt süreçler Tablo 6'de sunulmaktadır.

Tablo 6: ESG/ASY standardına uygun olarak eğitim-öğretim ile ilgili tanımlanan süreç grubu, ana ve alt süreçler

ESG 2015 standardı maddesi	Süreç Grubu	Ana Süreç	Alt Süreç
1.2 Programların tasarımı ve onaylanması	40 Hizmet Yönetimi	41 Eğitim	411 Program tasarım ve onaylanması
1.3 Öğrenci merkezli öğrenme, öğretme ve değerlendirme	40 Hizmet Yönetimi	41 Eğitim	411 Program tasarım ve onaylanması
1.4 Öğrenci kabulü, ilerleme, tanınma ve sertifikalandırma	40 Hizmet Yönetimi	41 Eğitim	412 Öğrenci kabulü, ilerleme, tanınma ve sertifikalandırma
1.5 Öğretim elemanları	30 Kaynak Yönetimi	31 İnsan Kaynakları Yönetimi	312 Öğretim elemanları
1.6 Öğrenme kaynakları ve öğrenci desteği	30 Kaynak Yönetimi	33 Öğrenme Kaynakları	331 Kütüphane ve doküman hizmetleri 332 Rehberlik ve danışmanlık
1.7 Bilgi yönetimi	50 İyileştirme Yönetimi	51 Performans Yönetimi	514 Paydaş değerlendirmesi
1.8 Kamuoyunu bilgilendirme	20 Kalite Yönetimi	22 İletişim Yönetimi	224 Kurumsal iletişim
1.9 Sürekli izleme ve programların periyodik olarak gözden geçirilmesi	50 İyileştirme Yönetimi	51 Performans Yönetimi	513 Programların izlenmesi ve gözden geçirilmesi
1.10 Periyodik dış kalite güvencesi	50 İyileştirme Yönetimi	53 Denetim Yönetimi	532 Dış kalite güvence değerlendirmesi

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa'da eğitim-öğretimin her seviyesinde öğrencilere araştırma yetkinliğini kazandırmak üzere çeşitli dersler ve faaliyetler yer almaktadır. Örneğin Mühendislik Fakültesi'nde, öğrencilere araştırma yetkinliği kazandırmak, edindiği bilgileri sistematik bir şekilde kullanarak ele aldığı problemi teorik ve pratik açıdan analiz etmesini ve raporlamasını sağlamak amacıyla, birçok programın bünyesinde "Bitirme Projesi", "Bitirme Projesi-I" ve "Bitirme Projesi-II" olmak üzere, projelerle desteklenen kredilendirilmiş dersler bulunmaktadır. Ayrıca Veteriner Fakültesi ve Sağlık Bilimleri Fakültesi'nde de tüm öğrenciler için bitirme ödevi uygulanmaktadır. Bunların dışında, İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa bünyesinde yer alan ve öğrencilerin edindiği bilgi ve becerinin uygulama ile desteklenmesi gereken tüm birimlerde program müfredatları kapsamında, eğitim-öğretim yılı dışında gerçekleştirilecek zorunlu staj uygulamaları bulunmaktadır. Her program [İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Lisans Programları Staj Yönergesi](#)'ne (Senato Tarihi: 21.06.2018, Sayı: 2) uygun olarak kendi staj uygulamalarını belirlemiştir ve öğrencilere mezuniyet koşulu olarak sunulmaktadır (**Kanıt-12, Kanıt-13**). Lisansüstü seviyesindeki öğrencilere araştırma yetkinliği kazandırmak ve etik konusunda bilinç uyandırmak amacıyla ise, İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği kapsamında, "Araştırma Teknikleri ve Yayın Etiği" dersi zorunlu olarak tüm programlarda yer almaktadır (**Kanıt-14**).

Tüm Üniversite Lisans Diploma Programlarında verilen "Uygulamalı Girişimcilik" dersi ile öğrencilerimize girişimcilik ve işkurma faaliyetlerine yönelik teorik bilgiler verilmektedir. İş planı oluşturma ve iş kurma süreci ile ilgili çeşitli sektörlerdeki girişimcilerin deneyimleri öğrencilerimize aktarılmakta, iş kuracakların ihtiyaç duyacakları fon kaynakları hakkında bilgi verilmektedir. Bu şekilde öğrencilerimizde, ekonomik, hukuki, mali, psikolojik, sosyal ve kültürel bir olgu olan girişimcilik kavramlarının irdelenmesi ve yaratıcı düşüncenin desteklenmesi hedeflenmektedir.

Kanıtlar

- [KANIT 12 Staj Yapan Birimler.xlsx](#)
- [KANIT 13 Staj Yönergesi.pdf](#)
- [KANIT 14 Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği.pdf](#)

2. Programların Sürekli İzlenmesi ve Güncellenmesi

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa'da birçok programda, programların tasarımının sürekli iyileştirilmesi amacıyla özellikle dış paydaşlar ile görüş alışverişinde bulunmaktadır. Mezunlardan elde edilen geri bildirimler ve Dış Danışma Kurulları aracılığıyla programların güncel sektör ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde etkin olarak tasarlanmasına çalışılmaktadır. Bu konuda Kalite Yönetim Sistemi kapsamında süreçlerin oluşturulmasına başlanılmıştır. ESG/ASY ve akreditasyon standartları dikkate alınarak, "Programların İzlenmesi ve Gözden Geçirilmesi Süreci" ve "Paydaş Değerlendirmesi Süreci", "Performans Yönetimi" ana süreci altında alt süreçler olarak kurgulanmıştır. Üniversitede paydaş analizleri Stratejik plan çalışmaları doğrultusunda başlatılmış ve bu raporun 2.2 başlığı altında aktarılmıştır. Süreçler dahilinde, iç ve dış paydaşlardan aşağıdaki veri toplama yöntemleri ile geri bildirimler sağlanması planlanmaktadır:

- Öğrencilere uygulanan ders anketleri,
- Yıllık akademik personel toplantıları,
- Bölüm/Anabilim dalı toplantıları,
- KAGEM Bilgilendirme toplantıları,
- İşverenlerle yapılan görüşmeler,
- Mezun grupları ile yapılan toplantılardır.

Akredite programlarımızda akreditasyon standartları gereği ayrıca programların gözden geçirilmesi periyodik olarak yapılmakta ve denetimlerde değerlendirilmektedir. Akreditasyon programlarının öneminin farkındalığı kurum içinde yüksek seviyededir ve üst yönetimi tarafından desteklenmektedir. Bu bağlamda Kalite Koordinatörlüğünün bağlı bulunduğu üst yönetimle beraber akredite birimlerin ziyareti ile kalite çalışmaları başlatılmış ve tüm birimlerin ziyaretinin 2019 yılı içinde tamamlanması planlanmıştır.

3. Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa programlarını, öğrencilerin öğrenim süresince aktif rol almalarını teşvik edecek şekilde yürütmektedir. Bu bağlamda programların müfredatlarında teorik derslerin yanı sıra, birden fazla anabilim dalı tarafından verilen çok disiplinli ders kurulları, modüller, seminerler, uygulamalar, proje ve stüdyo, laboratuvar ve atölye çalışmaları, pratik çalışmalar, stajlar, eskizler, arazi üzerinde uygulamalar, ödevler, bitirme çalışmaları, uygulamalı girişimcilik iş planı hazırlama çalışmaları ve benzeri çalışmalar yer almaktadır.

AKTS kredileri öğrencilerin beklenen öğrenme çıktılarını başarabilmesi için gerekli olan iş yüküne dayandırılmaktadır. Öğrenme çıktıları ise, başarılı bir öğrenme sürecinin tamamlanmasından sonra bir öğrencinin neyi öğreneceğini, anlayacağını ve yapabileceğini tanımlamaktadır. Bu çıktılar, Ulusal ve Avrupa yeterlilikler çerçevesindeki düzey tanımlayıcıları ile ilişkilendirilmektedir.

İş yükü, öğrencilerin beklenen öğrenim çıktılarını kazanmak için gereken tüm öğrenme aktivitelerini (derslere devam etmek, proje yapmak, bireysel çalışmalar, ödevler, sunumlar ve sınavlar gibi) tamamlamak için harcayacağı zamanı tanımlamaktadır. İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa'da örgün öğretimde bir akademik yıldaki tanımlanmış iş yükü ve bağlantılı öğrenim çıktıları 60 AKTS'ye karşılık gelmektedir. Zorunlu ve seçmeli derslerin tümüne AKTS kredisi verilmektedir. Bir programdan mezun olabilmek için alınması zorunlu olan tez çalışması ve proje çalışmalarına da AKTS kredisi verilmektedir. Stajlara AKTS verilmesi ise birimlerin uygulamalarına göre değişebilmektedir. Önümüzdeki süreçte tüm stajların AKTS kredisi ile kredilendirilmesi standart uygulama haline getirilecektir.

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa'da öğrencinin başarısını ölçme ve değerlendirme (BDY), İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Önlisans, Lisans Ölçme ve Değerlendirme Esasları (Senato Tarihi: 17.01.2019, Sayı: 9)na (Kant-15) göre yürütülmektedir. Öğrencinin derse devam edememesi veya sınava girememesine neden olan haklı bir durumu varsa, bu durum ile ilgili düzenlemeler İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Öğrenci Hastalık Raporları Yönergesi (Senato Tarihi: 21.06.2018, Sayı: 2) (Kant-16) doğrultusunda bildirilmektedir. Gerçekçi, adil, doğru bir eğitim öğretim sürdürülebilmek adına öğrencilerin sınav notuna itiraz hakları ise İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Önlisans ve Lisans Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği (Resmi Gazete Tarihi: 20.08.2018, Sayı: 30520)'nin 27. Maddesi "Sınav Notlarına İtiraz" (Kant-17) bölümünde ifade edilerek güvence altına alınmaktadır. Yandal ve ÇAP öğrencilerinin sınav çıkışmasının engelenmesi için Mühendislik Fakültesi, Orman Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi ve Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu'nda ders çalışma kontrolü kuralları uygulanmaktadır.

İstanbul Üniversitesi - Cerrahpaşa lisans ve ön lisans programlarında kayıtlı öğrencilere verilecek akademik danışmanlık hizmetleri, İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Öğrenci Danışmanlığı Yönergesi (Senato Tarihi: 21.06.2018, Sayı: 2)'nde (Kant-18) belirtilmektedir. Bu yönerge doğrultusunda; öğrencinin her yarıyıl en az bir kere danışmanı ile görüşmesi, seçmeli ders seçiminde danışmanı ile istişare ile seçim yapması ve danışman tarafından öğrenci görüşmesine ait kayıtların muhafaza edilmesi beklenmektedir. Ancak bu süreç iyileştirilmesi gereken süreçlerimiz arasında olduğundan "Öğrenme Kaynakları Ana Süreci" altında "Rehberlik ve Danışmanlık Süreci"'nin oluşturulması planlanmaktadır.

Mezuniyet koşullarıyla ilgili olarak İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Önlisans ve Lisans Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği (Resmi Gazete Tarihi: 20.08.2018, Sayı: 30520)'nin 31 ve 32. Maddelerinde Diploma ve Ön Lisans Diploması ile ilgili yükümlülükler ifade edilmektedir.

Öğrenci görüşlerinin alınması Paydaş Analizi kapsamında yürütülmesi planlanan bir çalışmadır ve kurum her yıl veri alacak şekilde bunu planlamaktadır. Öğrencilerimiz şikayetlerini öğrenci işlerine dilekçe ile veya sorumlu yöneticiye doğrudan yapabilmektedir. Öğrenci şikayetlerinin toplanması ve değerlendirilmesi ile ilgili olarak Kalite Koordinatörlüğü tarafından Paydaş Değerlendirmesi alt süreci başlığı altında tanımlanması planlanmaktadır.

Kantlar

- [KANIT 15 Onlisans ve Lisans Ölçme ve Değerlendirme Esasları.pdf](#)
- [KANIT 16 Öğrenci Hastalık Raporları Yönergesi.pdf](#)
- [KANIT 17 Onlisans ve Lisans Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği.pdf](#)
- [KANIT 18 Öğrenci Danışmanlığı Yönergesi.pdf](#)

4. Öğrencinin Kabulü ve Gelişimi, Tanıma ve Sertifikalandırma

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa'da öğrencilerin kabulü ile ilgili tüm süreçler İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Senatosu tarafından kabul edilen, yönergeler, esaslar ve YÖK tarafından belirlenmiş olan yönetmelikler doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Öğrenci kabulünde kullanılan yönetmelik ve yönergeler şu şekildedir:

- [İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Önlisans ve Lisans Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği \(Resmi Gazete Tarihi: 20.08.2018, Sayı: 30515\) \(Kant-17\)](#)
- [İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği \(Resmi Gazete Tarihi: 29.08.2018, Sayı: 30520\) \(Kant-14\)](#)
- [Meslek Yüksekokulları ve Açıköğretim Önlisans Programları Mezunlarının Lisans Öğrenimine Devamları Hakkında Yönetmelik \[Dikey Geçiş\] \(YÖK\)](#)
- [Yükseköğretim Kurumlarında Önlisans ve Lisans Düzeyindeki Programlar Arasında Geçiş, Çift Anadal, Yan Dal ile Kurumlar Arası Kredi Transferi Yapılması Esaslarına İlişkin Yönetmelik \(YÖK\)](#)
- [Lisans Öğrenimlerini Tamamlamayan veya Tamamlayamayanların Önlisans Diploması Almaları veya Meslek Yüksekokullarına İntibakları Hakkında Yönetmelik \(YÖK\)](#)
- [İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Önlisans ve Lisans Düzeyindeki Programlar Arasında Kurum İçi ve Kurumlar Arası Yatay Geçiş Esaslarına İlişkin Yönerge \(Senato Tarihi: 14.03.2019, Sayı: 11\) \(Kant-19\)](#)
- [İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Önlisans ve Lisans Düzeyinde Uluslararası Öğrenci Kabulü Yönergesi \(Senato Tarihi: 17.01.2019, Sayı: 9\) \(Kant-20\)](#)
- [İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Önlisans ve Lisans Özel Öğrencilik Esasları \(Senato Tarihi: 14.03.2019, Sayı: 11\) \(Kant-21\)](#)

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa'da bünyemize yeni katılan öğrencilerimizin kayıtlı oldukları Fakülte/Yüksekokul ve Bölüm/Programlarını daha yakından tanıyabilmeleri ve uyum sağlayabilmeleri için eğitim dönemi başında program başkanları tarafından oryantasyon eğitimi düzenlenmektedir.

Başarılı öğrenciye kurum aidiyetinin kazandırılması veya öğrencinin programdaki akademik başarısının teşvik edilmesi amacıyla Lisans Yerleştirme Sınavı'nda ilk 200'e girip İstanbul Üniversitesi- Cerrahpaşa'yı tercih edip kayıt yaptıran öğrencilere; burs, ücretsiz yemek ve barınma hizmeti verilmektedir. İhtiyacı olup Rehberlik ve Danışmanlık birimine müracaat eden öğrencilere de aynı şekilde ücretsiz yemek ve barınma hizmeti sunulmaktadır. Ayrıca yine başarılı öğrenciyi teşvik etmek adına ortalaması 3.5/4 olan öğrencilere yönetim kurulu kararıyla üst dönemden ders alma imkanı da sunulmaktadır.

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa'da öğrenci hareketliliği ve uluslararasılaşma amacıyla yapılmış Erasmus, Mevlana, Farabi ve İkili/Çoklu ilişkiler anlaşmaları mevcuttur. Üniversitemiz Bologna sistemi içinde yer almaktadır. Değişim kapsamındaki öğrencilerin ders ve kredi denklik işlemleri bu süreç çerçevesinde yürütülmektedir.

Kanılar

- [KANIT 19 Kurumici ve Kurumlararası Yatay Gecis Yonergesi.pdf](#)
- [KANIT 20 Uluslararası Öğrenci Kabulü Yonergesi.pdf](#)
- [KANIT 21 Onlisans ve Lisans Özel Öğrencilik Esasları.pdf](#)

5. Eğitim-Öğretim Kadrosu

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa'da öğretim üyesi/elemanı atanma ve yükseltmesi, eğitim- öğretim sağlıklı bir şekilde yürütülebilmesi için birim talepleri, program açma kriterleri ve öğrenci sayısı dikkate alınarak yapılmaktadır. 2547 Sayılı Kanun'un ilgili maddeleri, 12.06.2018 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Öğretim Üyelğine Yükseltme ve Atanma Yönetmeliği"nin ilgili maddeleri ve "İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Akademik Yükseltme ve Atama Kriterleri" doğrultusunda ve ihtiyaç dahilinde atama ve yükseltmeler gerçekleştirilmektedir (**Kanıt-22**). Ayrıca ihtiyaç doğrultusunda dışarıdan ders vermek amacıyla öğretim üyesi/elemanı görevlendirilmesi; ilgili Birimin teklifi ve Üniversite Yönetim Kurulu'nun kararı ile 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 31. ve 40/a maddeleri uyarınca gerçekleştirilmektedir.

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa'da toplam akademik personel sayısı aşağıda Tablo-7'de belirtilmektedir. Profesör ve Doçent kadrosu dışındaki kadroların süre uzatma işlemlerinde ise iki ayrı süreç uygulanmaktadır. Buna göre; Öğretim Görevlisi ve Araştırma Görevlisi kadrosunda görev yapan personelin eğitim performansları dönem sonunda anabilim dalı/bilim dalı başkanı görüşü, anabilim dalı akademik kurul kararı, bölüm kurul kararı, dekanlık teklifi ile rektörlük tarafından uzatılmaktadır. Dr. Öğretim Üyesi kadrosunda bulunan personel için ise; üç yılda bir akademik yükseltme kriterlerine göre hazırlanan, yayınları ve performansı gösteren dosya, anabilim dalı/bilim dalı başkanı görüşü ile 3 öğretim üyesinden oluşan jüriye sunulmaktadır. Dosyanın incelenmesi sonrasında jürinin kararı yönetim kuruluna girmekte, yönetim kurulundan rektörlüğe gönderilmekte ve rektörlükte süre uzatması yapılmaktadır.

Tablo 7: İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa 2018 Akademik Personel Sayıları

Birim	Profesör	Doçent	Dr.Öğr. Üyesi	Yabancı Uyruklulu Öğr. Üyesi	Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Yabancı Uyruklulu Öğretim Görevlisi	Yabancı Uyruklulu Araştırma Görevlisi	Öğretim Elemanı
Cerrahpaşa Tıp Fakültesi	322	51	10	1	384	27	475	4		890
Florence Nightingale Hemşirelik Fakültesi	19	8	19		46		11			57
Sağlık Bilimleri Fakültesi	9	9	28		46		13			59
Veteriner Fakültesi	77	30	1		108		49			157
Adli Tıp Enstitüsü	6	5	8		19	2	10			31
Kardiyoloji Enstitüsü	15	6	2		23	3	31			57
Akciğer Hastalıkları Ve Tüberküloz Enstitüsü	1				1					1
Nörolojik Bilimler Enstitüsü					0					0
Hasan Ali Yücel Eğitim Fakültesi	21	16	69		106	2	27			135
Spor Bilimleri Fakültesi	2	3	11		16	4	7			27
Orman Fakültesi	40	11	44		95	2	22			119
Mühendislik Fakültesi	106	53	133	1	293	9	117			419
Meslek Yüksekokulları	8	3	51		62	73	9	1		145
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü					0					0
Genel Toplam	626	195	376	2	1199	122	771	5	0	2097

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa'da, eğitim-öğretim kadrosunun mesleki gelişimlerini sürdürebilmek, bilim ve teknoloji alanına hizmette bulunmak amacıyla; İÜC-PROTEK ve BAP gibi birimlerin olanaklarından faydalanılmaktadır. Bunun dışında öğretim üyeleri, ERASMUS programı dahilinde yurt dışında ders verebilmektedir.

Üniversitemizde eğitim kadrosunun kendini geliştirmesi, üzerinde önemle durulan bir konudur. Bu bağlamda atanma kriterleri içerisinde "Eğitiminin Eğitimi" sertifikasına sahip olunmasına dair bir kriter yer verilmiştir.

Akredite Birimlerimizde akademik kadronun eğitim performansları yapılan "Ders ve Öğretim Elemanı Değerlendirme Anketi" aracılığı ile ölçülmektedir. Bu konuda her birimde kendi değerlendirme kriterleri ve anketleri kullanılmaktadır. Birimlerde bulunan Komisyonlar tarafından tüm dersleri kapsayacak şekilde yıl içinde anketler yapılarak veriler toplanmaktadır. Ancak gerek sürecin akredite birimlerde farklı uygulanıyor olması gerekse ölçüm sonunda elde edilen verilerin geri beslemelerinin öğretim elemanlarına ve öğrencilere aktarımı konusunda eksiklikler nedeniyle iyileştirme yapılması gerekmektedir. Kalite Güvence Sistemi kapsamında "Performans Yönetimi Ana Süreci" altında alt süreçlerin tanımlanmasının 2019 yılının 2. yarısında oluşturulması planlanmıştır.

Akademik kadronun ulusal ve uluslararası alanda düzenlenen konferans, panel, sempozyum, çalıştay, kongre ve diğer bilimsel çalışmalarına katılımları, projeler kapsamında maddi kaynak sağlanarak veya birim yolluk ve yevmiyelerinden belli ölçüde desteklenmektedir.

Kanıtlar

- [KANIT 22 Akademik Yükseltme ve Atama Kriterleri.pdf](#)

6. Öğrenme Kaynakları, Erişilebilirlik ve Destekler

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa birimleri; amfi, derslik, klinik, laboratuvar, kütüphane, toplantı salonu, atölye, tarım alanı, müze, sergi alanı gibi eğitim-öğretimi devam ettirebilecek, geliştirebilecek, etkinliği arttırabilecek alanlara sahiptir.

Tüm binalarımızda network üzerinden ağa bağlı bilgisayarlardan öğrenci ve akademisyenlerin ulusal ve uluslararası veri tabanlarına ulaşması sağlanmaktadır. Öğrencilerimiz bilgi işlem sekmesi olan <http://bilgiislem.istanbulc.edu.tr> adresinden e-posta adresi edilebilmektedir. Kampüs içinde tüm birimlerimizde öğrencilerin ulaşabileceği alanlarda eduroam alt yapısı ile internete giriş yapılabilmektedir. Eduroam alt yapısını daha geniş alanlarda kullanılabilirliği ile ilgili çalışmaların gelecek dönemlerde planlamaya alınması Üniversitemizde iyileştirilmesi gerekli olan bir konudur.

Öğrenciler ile ilgili tüm işlemler Akademik Kayıt Sistemi (AKSİS) üzerinde gerçekleştirilmekte olup, sorunsuz bir şekilde yürütülmektedir.

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa, 202.041 m² eğitim alanı, 108.205 m² araştırma alanı, 186.850 m² sosyal alan, 55.656 m² idari alan ve 34.348 m² diğer alanlar olmak üzere toplam 586.141 m² kapalı alanda faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Öğrenci kullanımına yönelik yurtlar ve spor tesisleri ve Üniversite bünyesinde yer alan yemekhanelerin kapasite ve alan bilgileri aşağıda Tablo-8, Tablo-9 ve Tablo-10 da sunulmuştur.

Tablo 8: İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Öğrencilerinin Kullanımına Sunulan Yurtlar

Yurt Adı	Semt	Cinsi	Kapasite	Fiziki Durumu (m ²)
Avcılar Öğrenci Yurdu A Blok	Avcılar	E	340	5.500
Avcılar Öğrenci Yurdu B,C Blok	Avcılar	K	632	5.500
Celalettin Tüfekçi Erkek Öğrenci Yurdu	Fatih	E	42	1.000
15 Temmuz Şehitler A Blok	Büyükkçekmece	E	170	7.084
15 Temmuz Şehitler B Blok	Büyükkçekmece	K	95	3.344
Güner Ciner Öğrenci Yurdu	Fatih	K	76	2.400

Tablo 9: İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Öğrencilerinin Kullanımına Sunulan Spor Tesisleri

Birim	Tesislerin Tipi	Fiziki Durumu (m ²)
Avcılar Yerleşkesi	Futbol Sahası	7.300
Avcılar Yerleşkesi	Açık Halı Saha	1.500
Avcılar Yerleşkesi	Kapalı 2 Tenis Kortu	1.300
Cerrahpaşa Yerleşkesi	Pilates Salonu	140
Bahçeköy Yerleşkesi	Açık Futbol Sahası	7.000
Bahçeköy Yerleşkesi	Kapalı Spor Salonu	2.300
Büyükkçekmece Yerleşkesi	Voleybol Sahası	200
Büyükkçekmece Yerleşkesi	Basketbol Sahası	200
Büyükkçekmece Yerleşkesi	Halı Saha	1500

Tablo 10: İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Yemek Salonları

Salon Adı	Kapasite	Fiziki Durumu (m)
Memur Yemek Salonu (Cerrahpaşa)	104	235
Öğrenci Yemek Salonu (Cerrahpaşa)	372	648
Memur ve Öğrenci Yemek Salonu (Bakırköy)	186	400
Memur Yemek Salonu (Büyükkçekmece)	100	300
Öğrenci Yemek Salonu (Büyükkçekmece)	632	500
Memur Yemek Salonu (Orman Fakültesi)	115	250
Öğrenci Yemek Salonu (Orman Fakültesi)	156	400
Memur Yemek Salonu (Avcılar)	232	480
Öğrenci Yemek Salonu (Avcılar)	632	620
Memur Yemek Salonu (Sultangazi)	40	150
Öğrenci Yemek Salonu (Sultangazi)	144	300
Memur ve Öğrenci Yemek Salonu (Çağlayan)	196	400

Üniversitemizde bedensel, zihinsel, duyuşsal, psiko-sosyal yeteneklerini kullanma ve toplum yaşamına uyum sağlama ile günlük ihtiyaçlarını karşılamada desteğe ihtiyacı olan özel gereksinimli öğrencilerin karşılaştıkları dezavantajları ortadan kaldırmaya ve onların üniversitede akademik, sosyal ve kültürel ortamlara eşit fırsatlarla katılımlarını sağlamaya ilişkin usul ve esaslar İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Özel Gereksinimli Öğrenciler İçin Eğitimde Fırsat Eşitliği Yönergesi (21.06.2018, Sayı: 2) (Kanıt 23) çerçevesinde belirlenmiştir. Engelli öğrenciler için tüm birimlerde özel platformlar, engelli tuvaletleri vb. düzenleme oluşturulmuş ve oluşturulmaya devam edilmektedir. Bu durum; İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Önlisans ve Lisans Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği'nin (Resmi Gazete Tarihi: 20.08.2018, Sayı: 30520) (Kanıt 17) Engelli öğrenciler başlığı altında Madde 38'de Üniversite Yönetim Kurulu ve ilgili birim yönetim kurulu, engelli öğrenciler için gerekli

düzenlemeleri yapma ve uygulama konusunda yetkilidir” ibaresi ile belirlenmektedir. İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa’da engelli öğrenciler gibi özel yaklaşım gerektiren öğrenciler için engelli danışma ve koordinasyon birimini kurulması ile ilgili çalışmalar başlatılmıştır. Kampüs içinde açık alanlarda da engelli öğrencilere yönelik çalışmaların yapılması planlanmaktadır.

Üniversitede 2018-2019 yılı içinde faaliyet gösterecek toplam 98 adet öğrenci kulübü ve toplamda kulüplerin 3832 üyesi bulunmaktadır. Öğrenci kulüpleri Danışman Öğretim Üyeleri başkanlığında İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Öğrenci Kulüpleri Yönergesi’ne uygun olarak faaliyetlerini sürdürmektedir (**Kanıt 24**). Tüm birimlerde öğrenci kulüpleri için toplantılarını yapacakları alanlar tesis edilmekte ve faaliyetleri desteklenmektedir.

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa, öğrencilerin sosyal sorumluluk projelerine katılımlarını teşvik etmekte ve desteklemektedir. Öğrencilerimiz 2018 yılı içinde 22 adet sosyal sorumluluk projesine katkı sağlamıştır (**Kanıt 25**).

Kanıtlar

- [KANIT 24 Öğrenci Kulüpleri Yönergesi.pdf](#)
- [KANIT 25- Sosyal Sorumluluk Projeleri.pdf](#)
- [KANIT 23 Eğitimde Fırsat Esitliği Yönergesi.pdf](#)

4. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

1. Kurumun Araştırma Stratejisi ve Hedefleri

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa’nın araştırma-geliştirme politikası ve stratejik amaçları, Üniversite Senatosu, Üniversite Yönetimi, Üniversite Kalite Koordinatörlüğü, Üniversite Strateji Planlama Kurulu ve birimlerde ilgili üst düzey yöneticilerin ortak çalışması ile 2021-2025 stratejik planı hazırlıkları çerçevesinde net olarak belirlenecektir. Ancak Kalite Güvence Politikasında da yer aldığı üzere; üniversitemiz, küresel ihtiyaçlar doğrultusunda, yenilik bilinci ile öncü nitelikte çıktılar üreten araştırma-geliştirme çalışmalarını yürütmeyi benimsemekte ve araştırma-geliştirme çalışmaları kapsamında sanayi, üniversiteler ve birimler arası iş birliğini önemsemektedir.

Bu bağlamda gerçekleştirilen faaliyetler, Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi (BAP), Proje ve Teknoloji Ofisi (PROTEK) ve Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) tarafından desteklenecektir. BAP Araştırma Geliştirme süreçlerinin yönetimi, İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi Proje Destekleme, Uygulama Esasları ve Araştırmacı Kılavuzu esas alınarak gerçekleştirilmektedir. (**Kanıt 26**).

Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından;

- 1- Normal Araştırma Projeleri (NAP),
- 2- Öncelikli Alan Araştırma Projeleri (ÖNAP),
- 3- Lisansüstü Tez Projeleri (TEZ),
- 4- GÜDÜMLÜ Araştırma Projesi (GAP),
- 5- Uluslararası Araştırma Projesi (International Research Project, IRP),
- 6- Kurum Dışı Ortak Katılımlı Araştırma Projesi (KUDOP),
- 7- Dış Kaynaklı Projeler İçin Eş Finans Projesi (DKEP),
ve bilim insanı yetiştirme, geliştirme ve destekleme kapsamında,
- 8- Bilimsel Yayınları Teşvik Projesi (BYP),
- 9- Yayın Sürekliliği Ödül Projesi (YÖP),
- 10- Doktora Sonrası Araştırmacı Projesi (DOSAP),
- 11- Lisans Öğrencisi Araştırma Projesi (LÖAP),

olmak üzere, 11 çeşit proje desteği verilmektedir.

Bu projelerin dışında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na bağlı projelerde üniversitemizde BAP Koordinatörlüğünde yürütülmektedir.

Üniversitemizde yukarıda da belirtildiği üzere, uluslararasılaşmayı desteklemek için Uluslararası Araştırma Proje (International Research Project, IRP) türü oluşturulmuştur. Bu projeler İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa araştırmacılarının uluslararası tanınmış öncü üniversiteler veya alanında tanınmış öncü araştırma merkezleri ve araştırmacılar ile müşterek yürütecekleri araştırma projeleridir. Bu kapsamda araştırmacıların, sadece ARWU (Academic Ranking of World Universities) veya Times (Times Higher Education World University Rankings), sıralama sistemlerine göre genel dünya sıralamasında ilk 300 içinde yer alan üniversiteler veya alanında tanınmış öncü araştırma merkezleri veya enstitülerde bulunan araştırmacılar ile müşterek yürütecekleri araştırma projeleri desteklenmektedir.

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Proje ve Teknoloji Ofisi (PROTEK) tarafından araştırma-geliştirme projelerinin desteklenmesi, bünyesinde kurulan 8 birim tarafından aşağıda sayılan hususlara yönelik olarak gerçekleştirilecektir.

Merkez Laboratuvarı (MERLAB)

- Üniversitelerde, kamu ve özel kurum ve kuruluşlarda çalışan araştırmacılar için modern deney ve kalibrasyon cihazlarının yer aldığı bilimsel araştırma, analiz ve ölçüm birimidir.
- Bütün enstrümantal analiz hizmetlerine ilave olarak bilimsel ve Ar-Ge projelerinde araştırmacılara teknik sorunların çözümünde de destek sağlamaktadır.
- Üniversite-sanayi işbirliği çerçevesinde sanayi Ar-Ge ve ürün geliştirme projelerine bilimsel ve teknik destek vererek yeni ürünlerin

geliştirilmesine, kuruluşların ulusal ve uluslararası rekabet güçlerinin arttırılmasına katkıda bulunmaktadır.

AB ve Uluslararası Projeler Birimi:

- AB ve diğer uluslararası projelerin hazırlık, yürütme ve kapatılması aşamalarında destek sağlamaktadır.
- AB ve diğer uluslararası proje başvuru evrakları ve sözleşme taslaklarını teknik açıdan incelemektedir.
- AB Komisyonu hibe ve destekleri konusunda ulusal irtibat noktası ile iş birliği içinde, çağrılarını üniversite içinde hızla duyurulmasını sağlamaktadır.
- AB fonlarının ulusal olarak yönetiminde görevli kamu kurum ve kuruluşları ve paydaşları, paydaş kuruluşlarla sürekli ve eş zamanlı iletişim ve işbirliği kurmaktadır.
- Üniversite içinde, AB Komisyonu ve uluslararası kuruluşların hibe ve desteklerinin değişik araçlarını kullanan diğer birimler ile koordinasyon ve iletişim gerçekleştirmektedir.
- AB Komisyonu hibe ve desteklerinin Üniversite ve araştırmacılar için en etkin şekilde kullanımına yardımcı olmaktadır.
- Üniversitenin AB Komisyonu ve uluslararası kuruluşlarla olan iletişiminde bürokratik işlemlerin sağlıklı bir şekilde yürütülmesini sağlamaktadır.
- AB Programları proje çağrılarında başvuru aşamasında evrakların kontrol edilmesi ve bilgilerin ilgili veri tabanlarına aktarılması konularında hizmet vermektedir.

Araştırma İşbirliği ve Etkileşim Birimi:

- Araştırmacıların, özel sektör kuruluşlarının ihtiyaçları doğrultusunda yönlendirilmesini, araştırmacı ve altyapı yetkinliğinin özel sektör kuruluşlarına tanıtılmasını sağlamaktadır.
- Özel sektör kuruluşlarının ve araştırmacıların Ar-Ge ve yeniliğin finansmanı konusunda bilgilendirilmesini, fonlara erişiminin kolaylaştırılmasını ve yönlendirilmesini yapmaktadır.
- Üniversite ve sanayi işbirliği kapsamında araştırmacıların, doktora ve yüksek lisans öğrencilerinin Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerini merkezi bir organizasyon çerçevesinde yapmalarına ve projelerinin sayısının nitelik ve nicelik olarak artırılmasına destek vermektedir.
- Sanayi ve Ar-Ge kuruluşlarının, ulusal ve uluslararası alandaki Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin rekabet gücünü arttırabilmek için teknoloji tabanlı yeni ürün ve üretim stratejilerini geliştirmelerine yardımcı olmaktadır.
- Üniversite sanayi işbirliğinde yapılan Ar-Ge ve yenilik projeleri için ulusal ve uluslararası hibe fonlarından ve diğer kaynaklardan yararlanabilmesi için sevk ve idare, çok ortaklı projelerde proje takımı oluşturma, proje ortağı bulma ve benzeri faaliyetlerin yapılması, projelerin koordine edilmesi hizmeti vermektedir.

Proje Destek Birimi:

- Ulusal ve uluslararası projelerin tümünde hazırlık ve yürütme aşamalarında destek sağlamaktadır.
- Gerekli eğitimleri yapmakta ve başvuru sürecini ve destek alındıktan sonraki süreci desteklemektedir.
- Finansmanın dağılımı, bütçelenmesi ve gerçekleşmesi sırasındaki destekleri vermektedir.
- Kurum içerisindeki uygulama ve araştırma merkezleri, enstitüler, teknokent ve benzeri birimler ile koordineli olarak projeler hazırlamakta ve yürütmektedir.

Üniversite Sanayi İşbirliği Birimi:

- Üniversitenin özel sektör ve kamu kurum ve kuruluşlarıyla ilişkilerini sağlamaktadır.
- Üniversiteyle diğer kurum ve kuruluşlar arasında somut işbirliğine dayalı yazılı protokol ve anlaşmalar gerçekleştirmektedir.
- Üniversitenin teknolojik bilgi birikiminin ekonomik değeri olan projelere dönüştürülmesine katkı sağlamaktadır.
- Ar-Ge projelerinin gerçekleştirilmesi amacıyla Üniversitedeki yetkin araştırmacılarla sanayi firmalarının eşleştirilmesini yapmaktadır.
- Sanayi ile kontratlı projelerinin oluşturulması ve süreçlerin takip edilmesi konularında destek olmaktadır.
- Sanayi kuruluşlarının Ar-Ge ve Tasarım Merkezi kurmaları süreçlerinde teknik danışmanlık hizmeti vermektedir.

Girişimcilik ve Yenilikçilik Kültürü Geliştirme Birimi:

- Üniversite bünyesinde lisans ve lisansüstü düzeyinde girişimcilik, yenilikçilik, teknoloji yönetimi ve proje yönetimi derslerinin içeriklerinin hazırlanması, güncelleştirilmesi, derslerin Üniversitedeki tüm birimlerde verilmesi için eğitimcilerin eğitilmesi çalışmalarını düzenlemekte, ilgili alanlarda sertifika programlarının gerçekleştirilmesine katkı sağlamakta, gerektiğinde bu hizmetleri sevk ve idare etmektedir.
- Kuluçka merkezi veya teknokent bünyesinde girişimcilere yönelik düzenlenen bireysel genç girişimci(BİGG) programında birebir danışmanlık desteği vermektedir.
- Girişimcilerin melek yatırımcı ve risk sermayesi kuruluşlarına yönlendirmesini sağlayıp ortaklık kurmalarına destek olmaktadır.

Fikrî Sınâî Müllâ Haklar Birimi:

- Üniversite öğretim elemanlarına; ulusal ve uluslararası patent, faydalı model, endüstriyel tasarım, telif hakkı, marka başvurusu konularında destek vermektedir.
- Ulusal ve uluslararası patent başvurusu sayılarının artırılması için teşvik, sevk ve idare hizmeti vermektedir.
- Üniversite ile Patent firmaları, Üniversite ile Türk Patent ve Marka Kurumu arasındaki işbirliği protokolleri yapar ve çalışmalarını yürütmektedir.

Lisanslama ve Ticarileşme Birimi:

- Sanayi kuruluşlarına ve araştırmacılara bilgi, teknoloji ve işbirliği kaynaklarına erişim konularında ulusal ve uluslararası ortaklık anlaşmalarına aracılık yapmaktadır.
- Üniversitede oluşan bilgi birikiminden toplumun daha fazla yararlanabilmesi için akademisyenleri ve mezunları teknokentler ile kuluçka merkezlerinde firma kurmaları için desteklemektedir.
- Kurulmuş firmalarda daha fazla sayıda mezun istihdamına destek vermekte, sanayicinin kendi bünyesinde çözemediği sorunlara yardımcı ve yol gösterici olmaktadır.
- Sanayicileri Ar-Ge ve yenilikçiliğe teşvik etmektedir, finansman için sanayiciyi yurtiçi ve yurtdışı kaynaklara yönlendirerek finansman konusunda yol gösterici olmaktadır.
- Üniversite ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı(KOSGEB), Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu(TÜBİTAK), İstanbul Kalkınma Ajansı(İSTKA), Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı(TTG V), İstanbul Sanayi Odası(ISO), İstanbul Ticaret Odası(İTO), Türkiye İhracatçılar Meclisi(TİM), Girişimci İş Adamları Vakfı(GİV) ve benzeri kuruluşlar arasında işbirliği protokolleri yapmakta ve yürütülmesini sağlamaktadır.
- Üniversite çıkışlı şirket kurulmasına yardımcı olmak üzere hukuki işlemler, iş geliştirme, iş rehberliği ve pazarlama gibi konularda danışmanlık ve destek hizmetleri vermektedir.

Kanıtlar

- [KANIT 26 İstanbul Uygulama Esasları.pdf](#)

2. Kurumun Araştırma Kaynakları

İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa'da Araştırma faaliyetleri amacıyla, eğitim faaliyetinin yürütüldüğü fakülte, enstitü, yüksek okullarda 260 adet araştırma laboratuvarı bulunmaktadır (**Kanıt-6**). Bu laboratuvarlara ait cihaz, ekipman, alet vb. donanımlarının test kabiliyetlerine ilişkin bilgilere, <https://arastirmalab.istanbulc.edu.tr/arlaf/front/index.html> adresindeki Araştırma Laboratuvarları Bilgi Sistemi üzerinden ulaşılabilmektedir. Bu sistem sayesinde iç ve dış paydaşlardan benzer konularda ya da farklı disiplinler içeren çalışma alanlarında ortak proje önerilerinin oluşması sağlanmaktadır.

Ayrıca İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa bünyesinde araştırma faaliyetlerinin yürütüldüğü yedi merkez yer almaktadır. Bu merkezler kendi alanlarında araştırma ve geliştirme çalışmaları yürütürler ve ulusal/uluslararası üniversite ve sanayi kuruluşları ile işbirliği yaparak yayımlar, konferans, sempozyum ve kongre gibi bilimsel toplantılar düzenlerler. Bu merkezlerin faaliyet alanları detaylı olarak yönetmeliklerinde belirtilmiştir (**Kanıt 27- 33**). Bunlar:

- Behçet Hastalığı Uygulama ve Araştırma Merkezi,
- Biyomedikal Mühendisliği Uygulama ve Araştırma Merkezi,
- Çevre ve Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi,
- Enerji Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi,
- Gıda Antioksidanları Ölçümü Uygulama ve Araştırma Merkezi,
- Hipofiz Hastalıkları ve Tümörleri Uygulama ve Araştırma Merkezi,
- Osteoarkeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi' dir.

Üniversitemizde yer alan BAP biriminin bütçesi, döner sermaye gelirleri, tezsiz yüksek lisans gelirleri ve genel bütçeden toplamda %5' den az olmamak kaydı ile oluşturulmaktadır. Üniversitemizin öz kaynaklarını proje yürütücülerinin hizmetine sunan BAP Birimi tarafından çeşitli proje türlerine verilen bütçeler Tablo 11'de sunulmaktadır.

Tablo 11: BAP Birimi tarafından desteklenen proje türleri

Proje Türleri	Proje Bütçeleri
Normal Araştırma Projesi (NAP)	- Temel destek miktarı 30.000 ₺ + Yayın Teşvik Bütçesi+ Kongre katılımı destek bütçesi , - Son 5 yıl içinde en az 4 adet WoS indekslerinde taranan dergilerde yayımlanan yürütücüler için 40.000 ₺ + Yayın Teşvik Bütçesi + Kongre katılımı destek bütçesi , - Son 5 yıl içinde en az 7 adet WoS indekslerinde taranan dergilerde yayımlanan yürütücüler için 50.000 ₺ + Yayın Teşvik Bütçesi + Kongre katılımı destek bütçesi , - Son 5 yıl içinde en az 10 adet WoS indekslerinde taranan dergilerde yayımlanan yürütücüler için 60.000 ₺ + 1 adet Bursiyer Bütçesi (Bakınız Projelerde Bursiyer Çalıştırılmasına İlişkin Kurallar)+ Yayın teşvik bütçesi + Kongre katılımı destek bütçesi
Öncelikli Alan Araştırma Projeleri (ÖNAP)	360.000 ₺ + Yayın teşvik bütçesi + Kongre katılımı destek bütçesi
Tez Projeleri (TEZ)	Yüksek Lisans Tez Projeleri: 15.000 ₺ + Yayın teşvik bütçesi + Kongre katılımı destek bütçesi Uzmanlık, Sanatta Yeterlik Tez Projeleri: 17.000 ₺ + Yayın teşvik bütçesi + Kongre katılımı destek bütçesi Doktora Tez Projeleri: 25.000 ₺ + Yayın teşvik bütçesi + Kongre katılımı destek bütçesi
Güdümlü Araştırma Projesi (GAP)	Bu proje türünde bütçe destek üst limiti yoktur.
Uluslararası Araştırma Projesi (International Research Project, IRP)	100.000 ₺ + Yayın Teşvik Bütçesi + Kongre Katılım Destek Bütçesi
Kurum Dışı Ortak Katımlı Araştırma Projesi (KUDOP)	Bu proje türünde proje üst limiti 50.000 ₺'dir.
Dış Kaynaklı Projeler İçin Eş Finans Projesi (DKEP)	Üniversitemize kazandırılan dış kaynaklı araştırma projesi bütçesinin en fazla %50'sine kadar destek sağlanabilir. Proje destek miktarı proje teşvik ikramiyesi (PTİ) ve kurum hissesi bütçesi hariç olarak belirlenir. Başvuru aşamasında kurumun, proje bütçesinin belirli oranında desteği ön koşul olarak şart koşan proje başvuru formunda bütçe limiti destek programının ortaya koyduğu oran kadar destek verilir. Sosyal sorumluluk mahiyetindeki projeler, destek kapsamı dışındadır.
Bilimsel Yayınları Teşvik Desteği (BYP)	Projede kullanılacak olan yayımlara ne kadar destek verileceği BAP Komisyonu tarafından belirlenir. Yayın karşılığında verilecek destek miktarının hesaplanmasında, WoS/Scopus indeksleri kapsamında yayımlanmış olduğu derginin "Average Journal Impact Factor Percentile" puanı sınıflaması gözönünde bulundurulur
Yayın Sürekliliği Ödül Projesi (YÖP)	Bu proje türünde proje üst limiti 75.000 ₺'dir. Bu proje türünde Yayın Teşvik Bütçesi kullanılmaz. Bütçedeki araştırma amaçlı seyahat desteği üniversitemizde bulunmayan, yüksek teknoloji gerektiren araştırma altyapısının kullanılmasını gerektirmedikçe toplam bütçenin %25'ini geçemez.
Lisans Öğrencisi Araştırma Projesi (LÖAP)	Bu proje türünde bütçe görev alacak öğrenci sayısına göre hesaplanır. Proje üst limiti 5.000 ₺'dir.
Doktora Sonrası Araştırmacı Projesi (DOSAP)	Bu proje türünde proje bütçesi YÖK tarafından duyurulan araştırmacıya yapılacak brüt ödeme miktarı göz önünde bulundurularak oluşturulur.

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa araştırma geliştirme faaliyetlerini bütüncül ve sistematik bir yaklaşımla izlemek değerlendirmek ve sürecin sürekli iyileştirilmesini sağlamak amacıyla BAPSİS proje performans yönetim sistemini oluşturmuştur. Akademik faaliyetlerin izlenebilirliği ve verilerin analiz edilebilmesi amacıyla AVESİS programı <http://avesis.istanbulc.edu.tr/>, birçok üniversitede olduğu gibi İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa tarafından da kullanılmaktadır.

Kamtlar

- [KANIT 27 Behçet Hastalığı Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği.pdf](#)
- [KANIT 28 Biyomedikal Mühendisliği Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği.pdf](#)
- [KANIT 29 Çevre ve Yer Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği.pdf](#)
- [KANIT 30 Enerji Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği.pdf](#)
- [KANIT 31 Gıda Antioksidanları Ölçümü Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği.pdf](#)
- [KANIT 32 Hipofiz Hastalıkları ve Tümörleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği.pdf](#)
- [KANIT 33 Osteoarkeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği.pdf](#)

3. Kurumun Araştırma Kadrosu

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa'da 1199 öğretim üyesi, 771 araştırma görevlisi, 3690 yüksek lisans ve 2069 doktora öğrencisi ile araştırma faaliyetleri yürütülmektedir. İlgili personelin işe alınması, atanması ve yükseltilmesi ile ilgili tüm süreçler 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun ilgili maddeleri, "Öğretim Üyelğine Yükseltme ve Atama Yönetmeliği"nin ilgili maddeleri ve üniversitemiz web sayfasında (<http://cdn.istanbul.edu.tr/FileHandler2.aspx?f=1-iuc-akademik-yukseltme-ve-atama-kriterleri.pdf>) yer alan "İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Akademik Yükseltme ve Atama Kriterleri" (Kamıt 22) uyarınca Personel Daire Başkanlığı tarafından adil ve açık şekilde yürütülmektedir. Ayrıca İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa'da TÜBİTAK ve İstanbul Kalkınma Ajansı Projeleri'nde 60 bursiyer ve 4 destek elemanı çalışmaktadır.

Üniversitemiz sahip olduğu araştırma üniversitesi kimliğinin sürdürülebilirliği, yetişmekte olan araştırmacıların dışı açıklığını sağlama ve çalışma alanlarını zenginleştirme, uluslararası alanlarda tanınırlığını artırma ve sıralamalarda yer alma hedefi doğrultusunda şu anda "İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Akademik Yükseltme ve Atama Kriterleri"ni güncellemektedir. Ayrıca araştırma görevlisi, doktor araştırma görevlisi ve doktor öğretim üyelerine ait süre uzatma işlemlerinde yeni kriterlerin getirilmesi sürecini başlatarak araştırmacı kaynağının niteliğini iyileştirmeyi amaçlamaktadır.

Üniversitemiz bünyesinde multidisipliner ve interdisipliner çalışmaları teşvik etmek, üniversitemizin araştırma kapasitesini ve araştırmacıların yetkinliğini arttırmak, farklı alanlarda çalışan öğretim elemanlarımızın birbirlerini tanımalarını sağlamak, İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa üst yönetimi tarafından üzerinde önemle durulan bir konudur. Bu bağlamda Proje ve Teknoloji Ofisi (İÜC-PROTEK) ile Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) tarafından organize edilen Araştırma Çalıştaylarının yapılması planlanmaktadır.

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa, akademik personelin araştırma-geliştirme performansını takdir-tanım ve ödüllendirmek üzere, BAP birimi üzerinden hem araştırmacı öğretim elemanlarına hem öğrencilere yaptıkları projeler kapsamında finansal destek sağlamaktadır. Ayrıca WoS/Scopus indeksleri kapsamındaki dergilerde basılan yayınlara yine BAP birimi tarafından Bilimsel Yayınları Teşvik Desteği verilmektedir. Ayrıca ülkemizde YÖK, TÜBİTAK, TÜBA vb. kurum ve kuruluşlar tarafından verilen prestijli ödüllere başvurmaları için tüm birimlerden araştırmacılar teşvik edilmektedir. Söz konusu prestijli ödülleri almaya hak kazanan akademisyenlerimiz Üniversitemiz Web sayfasından duyurulmaktadır (Kamıt 34).

Kamtlar

- [KANIT 34 TÜBA 2018 Ödülü İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa.pdf](#)

4. Kurumun Araştırma Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa yeni yapılandırılmış bir üniversite olması sebebiyle; araştırma ve geliştirme faaliyetlerine ilişkin etkililik düzeyi/performansının ölçülmesi ve değerlendirilmesi, hazırlanmakta olan 2021-2025 stratejik planında belirlenecek performans ölçütlerine göre gerçekleştirilecektir. Ayrıca yapılan araştırmaların ve etkinliklerin bölge, ülke ve dünya ekonomisine katkısı yönünde sayısal bir performans göstergesi de henüz belirlenmemiştir. Ancak mevcut durumda, YÖK tarafından talep edilen "Üniversite İzleme Kriterleri" doğrultusunda üniversitemize ait "Eğitim ve Öğretim", "Araştırma ve Geliştirme", "Proje ve Yayın", "Uluslararasılaşma", "Bütçe ve Finansman" ile "Topluma Hizmet ve Sosyal Sorumluluk" ana başlıkları altında toplam kırk beş gösterge 2018 yılı için elde edilmesiyle Üniversitemizin bulunduğu konunun görülmesi açısından üst yönetimimize bir ön değerlendirme sağlamıştır.

Öğretim elemanlarının akademik çalışmaları 2018 yılında, 1445 uluslararası SCI, SSCI ve AHCI endeksli dergide yayınlanmış ve bu çalışmalar 906 atıf almıştır. Ayrıca 2018 yılında diğer dergilerde 735 makale 309 kitap/kitap bölümü yayınlanmış ve 210 tez çalışması yönetilmiştir. Üniversitede 2018 yılında 39 adet ulusal 2 adet uluslararası patent alınmış ve 6 adet faydalı model üretilmiştir.

BAP Projelerinin 2018 yılı itibarıyla toplam bütçesi 9.546.035,91 TL olup, bu projelerin birim ve proje grubu olarak dağılımı Tablo 12'de sunulmuştur.

Tablo12: Birimler göre 2018 Yılı BAP proje bütçeleri

Proje Türü	Adli Tıp Enstitüsü	Cerrahpaşa Tıp Fakültesi	Florence Nightingale Hemşirelik Fakültesi	Hasan Ali Yücel Eğitim Fakültesi	Kardiyoloji Enstitüsü	Mühendislik Fakültesi	Orman Fakültesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Teknik Bilimler Meslek Yüksek Okulu	Veteriner Fakültesi	Veterinerlik Meslek Yüksek Okulu	Diğer	Toplam
Dış Kaynaklı İçin Finans		189974,05				29295,98	165318			259431,92			644019,95
Doktora	112951,1	353269,95	13486,64	65194,38	24840	332242,04	24504,59	24999		335953,15			1287440,9
Güdümlü		2255537,9					204663,4						2460201,3
Lisans Projesi			4543			36836,28				4998,48			46377,76
N. Araştırma	91000,28	394864,25		73847,5	19999,54	1073944	35259		22891,5	564967,49	57123,36		2333896,9
Öncelikli A.						365689,94							365689,94
T.Uzmanlık		345912,96			19580								365492,96
Uluslararası Araştırma		28144				222525				220496,5			471165,5
Dr. Öğr. Üyesi Destek						14663,57							14663,57
Y.Lisans	94363,94	100366,13		39574		266313,55	24961,97	28421,9		19942,22			573943,67
Yayın Destek		143013,87	17459,65	32240	7707,5	355649,2	15973	18193	495,6	19435,84		3701,24	613868,9
Yayın Ödül		74970,7				219368,14				74935,76			369274,6
Grand Total	298315,33	3886053,79	35489,29	210855,88	72127,04	2916527,68	470679,98	71613,86	23387,1	1500161,36	57123,36	3701,24	9546035,91

Dış destekli projeler içinde 2018 yılı itibariyle tamamlanan 36 ve devam eden 47 adet Kontratlı Ar-Ge Projesi bulunmaktadır. Üniversitede 2018 yılında 17 adet TÜBİTAK projesi tamamlanmıştır. Devam eden TÜBİTAK proje sayısı 45, TAGEM proje sayısı 1 ve İSTKA proje sayısı 2'dir. Bu projelerin birim bazında dağılımları ve bütçeleri Tablo 13'de sunulmuştur. AB ve diğer uluslararası devam eden proje sayısı 12 olup bu projelerin toplam bütçesi 16.942.188,5 Euro olup İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa'ya aktarılan bütçe 584.025 Euro'dur.

Tablo 13: Birimlere göre 2018 yılı devam eden TÜBİTAK, TEYDEB proje bütçeleri

Birim	1001 Araştırma	1002 - Hızlı Destek	1003 Öncelikli Alanlar (2. Aşama)	1005 - Yeni Fikirler ve Ürünler	3001 Başlangıç Ar-Ge	İSTKA	TAGEM	TEYDEB 1505	Uluslararası	Toplam Bütçe (₺)
Istanbul Üniversitesi – Cerrahpaşa			1336205		144898				1162704	2643807
Adli Tıp Enstitüsü				325800		1236500				1562300
Tıp Fakültesi- Cerrahi Tıp Bilimleri B. Ortopedi Ve Travmatoloji ABD.					93445					93445
Tıp Fakültesi -Dahili Tıp Bilimleri B. Çocuk Sağlığı Ve Hastalıkları ABD.	585598									585598
Tıp Fakültesi -Temel Tıp Bilimleri B.	686072									686072
Tıp Fakültesi Temel Tıp Bilimleri B. Biyofizik ABD.					95000					95000
Tıp Fakültesi-Temel Tıp Bilimleri B. Tıbbi Biyoloji ABD.					98800					98800
Tıp Fakültesi -Tıbbi Biyolojik Bilimler B. Tıbbi Biyoloji ABD.	616500				98250					714750
Veteriner Fakültesi	315300	10900			108511					434711
Hasan Ali Yücel Eğitim Fakültesi					90428					90428
Florence Nightingale Hemşirelik Fakültesi					192307					192307
Florence Nightingale Hemşirelik Fakültesi Çocuk Sağlığı Ve Hastalıkları Hemşireliği ABD.		14370								14370
Mühendislik Fakültesi- Bilgisayar Mühendisliği B.					47800	1135175				1182975
Mühendislik Fakültesi- Çevre Mühendisliği B.									1090526	1090526
Mühendislik Fakültesi- Jeofizik Mühendisliği B.									899456	899456
Mühendislik Fakültesi- Kimya B.							389730,66			389730,66
Mühendislik Fakültesi- Kimya Mühendisliği B.					272689			542699,04		815388,04
Mühendislik Fakültesi- Maden Mühendisliği B.	454380									454380
Mühendislik Fakültesi- Metalurji Ve Malzeme Mühendisliği B.					103650					103650
Orman Fakültesi					52590					52590
Orman Fakültesi - Orman Mühendisliği B.	2376560		956072		154560					3487192
Teknik Bilimler Meslek Y.O. Deri Teknolojisi Programı					110000					110000
Toplam (₺)	5034410	25270	2292277	325800	1662928	2371675	389730,66	542699,04	3152686	15797475,7

5. YÖNETİM SİSTEMİ

1. Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa; kalite güvence politikası, misyonu, vizyonu, amaç ve hedefleri, strateji planı çevresinde eğitim ve hizmette uluslararasılaşma esasını benimseyerek sürekli geliştirici, rekabetçi, araştırma-geliştirmeyi ön planda tutan paydaş memnuniyetine önem veren

süreç bazlı stratejik yönetim planı modelini benimsemiştir. Bu yönetim planı ile şu temel fonksiyonları yerine getirir: Eğitim-Öğretim programları düzenler ve yürütür, Araştırma Geliştirme çalışmaları yapar ve Topluma Hizmet çalışmaları yürütür.

Üniversitemizin idari ve akademik yapılanması yasal mevzuatla uyumlu olarak biçimlendirilmiştir ve ilgili organizasyon şemasında (**Şekil 2**) verilmiştir. Tüm birimlerin işleyişi bir takım süreçlere tabidir. Kurumumuzun işleyişinde “Sistem Yönetimi”, “Kalite Yönetimi”, “Kaynak Yönetimi”, “Hizmet Yönetimi” ve “İyileştirme Yönetimi” süreçleri olarak beş süreç grubu mevcuttur. Tüm bu süreç başlıklarının altında ana ve alt süreçler gruplandırılmıştır. (**Şekil 4, Kanıt-11**) Bu yapılanma kurumumuzun kalite güvence sistemi kurma hedefi ve eğitim programlarının akreditasyonu hedefi ile uyumludur. Yukarıda sayılan temel üç fonksiyon bu süreçler üzerinden yürütülür. Dolayısı ile bir temel fonksiyonu yürütmek için gerekli faaliyetler türüne göre bu süreçlere dağılmış durumdadır. Örneğin Eğitim öğretim temel fonksiyonu, Hizmet Yönetimi Süreç Grubunun altında oluşturulan Eğitim Ana Süreçlerinde yapılandırıldığı gibi, akademik personel işleri yönünden Kaynak Yönetimi Süreç Grubu altında İnsan Kaynakları Ana Süreci ile yürütülmektedir.

Belirlenmiş ve pilot uygulama haline getirilmiş süreçlere aşağıdaki bölümlerde işaret edilmiştir. Çoğu süreç için yazılı hale getirme çalışmaları sürdürülmektedir. Raporun bu bölümünde ilgili süreçlerimizin kısa tanımı yapılacaktır:

Sistem Yönetimi Süreç Grubu

Kurumumuzda bu grup altında Kurumsal Yönetim Ana Süreci tanımlanmıştır ve bu ana süreç üç alt süreç içerir: Stratejik Planlama, Yönetimin Gözden Geçirmesi ve Rektörlük Özel Kalem Alt Süreçleri bu başlık altında toplanmıştır. Yönetim süreçlerinin işletilmesi sırasında yasal mevzuatlara uyulmaktadır. Bu başlıklardan “Stratejik Plan ve Kalite Politikası Geliştirme Süreci” yazılmış ve 2021 - 2025 planının hazırlanması çalışmalarında pilot uygulaması başlamıştır. Stratejik Plan hazırlıkları kapsamında yapılan bu faaliyetler 2019 başlangıç tarihli yürütüldüğü için bu raporda ayrıntılı bahsedilmeyecektir.

Kalite Yönetimi Süreç Grubu

Doküman Yönetimi ve İletişim Yönetimi başlıklı iki ana süreçten oluşur. Doküman Yönetimi Ana sürecinin altında Doküman Kontrol Alt Süreci ve Kayıtların Kontrolü Alt Süreci yer alır. İletişim Yönetimi Ana Süreci iletişim alt süreçlerini, toplantı ve raporlama yönetimlerini içerir. Doküman Kontrol ve Kayıt Kontrol Alt Süreçleri tanımlanmış olup pilot uygulaması başlamıştır.

Kaynak Yönetimi Süreç Grubu

Alt yapı ve insan kaynaklarının yönetimini içeren süreçler bu başlık altında sınıflandırılmıştır. Rehberlik, kütüphane ve web tabanlı kaynakların yönetimi de bu grupta ele alınmıştır. Süreç bileşenleri ile ilgili detaylı bilgi aşağıda, Bölüm 5.2 altında verilecektir.

Hizmet Yönetimi Süreç Grubu

Eğitim, araştırma ve topluma hizmet fonksiyonlarına yönelik süreçlerin işlemsel tanımları bu bölümde toplanmıştır. Bunun yanında daireler bazında ayrı ayrı olmak üzere Üniversitemizin idari süreçleri bu bölüme dahil edilmiştir.

İyileştirme Yönetimi Süreç Grubu

Bu süreç grubunun bileşenleri izleme, denetleme, gerekli iyileştirme faaliyetlerinin yapılması ile ilgili ana ve alt süreçlerdir. Üniversitemizin tüm yönetsel süreçlerinin, performans hedeflerinin kontrolü, risklerin belirlenmesi ve geliştirilmesi işlemleri bu gruba dahildir. Denetim alt süreçleri bu bölümde yer aldığından kamu iç kontrol süreçleri de bu bölümün bir parçasıdır.

Kamu iç kontrol süreci yazılı hale getirilmemiş olmakla birlikte 26.12.2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren “Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği” doğrultusunda 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 60’ncı maddesinin (m) fıkrası gereği Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından “İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa İç Kontrol Standartları Eylem Planı” hazırlanacak ve üst yöneticinin onayı ile yürürlüğe konulacaktır.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı’na Üst Yönetici tarafından belirlenen sınırlar dahilinde, İç Kontrol Alt Biriminde yaklaşık 800 adet evrak kontrolü ve 3 adet Ön Mali Kontrol yapılmış olup, limit altı ödemelerinde yaklaşık 2.000 adet üstünde ödeme işlemi iç kontrol kapsamında incelemeye tabi tutulmuş ve inceleme sonucu ödeme işlemleri gerçekleştirilmiştir. Üniversitemiz İstanbul Üniversitesi’nden ayrılıp yeni bir oluşum olarak faaliyetine başladığından henüz tüm iç kontrol verileri toplanıp konsolide edilmemiştir. Birimlerin raporları bu bağlamda toplanıp 2019 yılı içinde analiz edilecektir.

2. Kaynakların Yönetimi

Üniversitemizde kaynak yönetimi işleyişleri “Hizmet Yönetimi” süreç grubu altında tanımlanmış daireler tarafından yürütülür. Hizmet yürütülmesine esas olan dayanaklar ise “Kaynak Yönetimi” ve “İyileştirme Yönetimi” başlıklı iki süreç grubu altında tanımlanmıştır.

Üniversitemizin mali kaynakları, sahip olduğu taşınır ve taşınmazlar ve insan kaynakları açısından 2018 yılına ait nicel verileri 2018 Mali Yılı İdari Faaliyet Raporunda yer almaktadır (**Kanıt-35**). Bu bölümde sadece nitel değerlendirmelerde bulunulacaktır.

Herhangi bir yeni kurulan üniversiteden farklı olarak İstanbul Üniversitesinden ayrılmış olmak, uzun süreli kurumsal tecrübenin yeni kuruluşu aktarılması avantajını doğurmuştur. Öte yandan gerek kalite yönetim süreci, gerekse de diğer denetim yönetim sistemlerinin tüm gövdesi İstanbul Üniversitesi bünyesinde kaldığından tüm bu süreçlerin yeniden tanımlanması gerekmektedir.

İnsan kaynaklarının planlanması, İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Personel Daire Başkanlığı tarafından gereksinim duyulan veya duyulacak insan kaynaklarını belirlemek amacıyla yapılır. Yeni yapılanmamız içinde sadece süreçlerin işleyişi açısından bir değişiklik olmamış, idari personel ihtiyacı da hasıl olmuştur. Kurumumuzun boş/dolu kadro oranı 1’e yakındır. 2018 yılı içinde işten ayrılan idari ve sözleşmeli personel sayısının 275 kişi, yeni alınan personel sayısı 165 kişi olduğundan personel ihtiyacını daha da arttırmıştır. Dahası 2018 yılı içinde işçi alımı da yapılmamıştır. Süreçlerin sağlıklı yürütülmesi açısından personel yeterliği konularındaki çalışmalarımızı yürütmek öncelikli hedeflerimizdendir.

İşe alınan personellerin yetkinliği ve görev tanımları mevzuata göre düzenlenmektedir. Yeni başlatılan Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları içinde her görev için ayrı ayrı yetkinlik ve görev tanımı yapılacak ve bu konuda daha net dokümantasyon sağlanacaktır. Göreve alımlar mevzuat kapsamındaki yetkinliğe göre yapılır. Öte yandan hizmet içi eğitimler bu yetkinliğin artırılmasına hizmet eder. Üniversitemizin yeni kurulması nedeniyle 2018-2019 dönemi için Hizmet İçi Eğitim Programları oluşturulmadığından, İstanbul Üniversitesi Personel Daire Başkanlığınca gerçekleştirilen Hizmet İçi Eğitim Programları dâhilinde Kurumumuzdan 180 personelin bu eğitimlere katılımı sağlanmıştır.

Kurumumuza yeni başlayan personel iç adaptasyon eğitimleri düzenlenir. Bu amaçla, Personel Daire Başkanlığı üzerinden yürütülen 2 haftalık

oryantasyon eğitimi süresince, yönetim ve iş arkadaşları ile tanışmanın ardından, kurumun geçmişi ve bugünü, organizasyon yapısı, kurum politikası ve yapılan görevler gibi kurumu ve yapılacak işi tanımaya yönelik gerekli bilgilendirmeler yapılmaktadır. Bu eğitimlerde geçirilen zamanın önemli bir bölümü kişinin çalışacağı birimde geçse de, diğer birimlerin tanıtılmasına da özen gösterilir.

Kurumsal mevzuatın geliştirilmesi ve personel yeterliliğinin artırılması 2019 yılı içinde planlama yapılmaktadır. Bu bağlamda İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa, Hizmet İçi Eğitim Yönetmeliği, oluşturulacak ve Hizmet içi Eğitim için Hizmet İçi Eğitim Kurulu yapılandırılacaktır.

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşanın mali kaynakları; İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı ve Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü tarafından yasal mevzuata uygun olarak takip edilmektedir. Bütçe çalışmaları, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından üniversiteye bağlı fakülte, enstitü, yüksekokul ve diğer harcama birimlerinin yıl içinde kullanabilecekleri ödenekler Maliye Bakanlığı'nca çıkarılan rehber ve tebliğler doğrultusunda yürütülmektedir. Üniversite Stratejik Planı henüz hazırlanmadığından mali kaynak planlaması bu dönem için stratejik plandan bağımsız yapılandırılmıştır. Ancak 2012-2015 Stratejik Planının yürürlüğe girmesi ile birlikte planlar birbirine entegre edilecektir.

Üniversitemizin 9 ayrı yerleşkesi mevcuttur. Bunların içinde Cerrahpaşa ve Bahçeköy yerleşkelerinin mülkiyeti üniversitemize aittir. Diğer yerleşkelerdeki varlığımız hazineden tahsis, kamu kurumlarından tahsis ve vakıf protokolleri ile gerçekleşmektedir. Rektörlük Merkezimizin bulunduğu Avcılar Yerleşkesi ise İstanbul Üniversitesi ve Hazine sahipliğinde olmakla birlikte devir için gerekli çalışmaların 2019 yılı içinde tamamlanması planlanmaktadır.

İstanbul Üniversitesinden ayrılmış olmak, bu yerleşkelerde bulunan akademik birimlerin yeniden organizasyonunu gerektirmiştir. Bu bağlamda Teknik Meslek Yüksek Okulu Büyükçekmece Yerleşkesine taşınmıştır. Adli Tıp Enstitüsünün ve Hasan Ali Yücel Eğitim Fakültesinin taşınması da 2019 yılı içinde tamamlanacaktır. Cerrahpaşa Tıp Fakültesi yerleşkesinde yerinde yeniden yapılanma faaliyetleri ise devam ettirilecektir.

İstanbul Üniversitesi'nden bölünerek 2018 yılında yapılanmaya giren Üniversitemizin taşıtları "İstanbul Üniversitesi" tarafından "İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa" olarak tarafımıza henüz devredilmediğinden taşıtlara ilişkin ödenek ve kayıtlarımız "İstanbul Üniversitesi" tarafından tutulmaktadır. Taşıtlar, 2019 yılı için yapılan Protokol doğrultusunda 2019 yılından itibaren "İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa" bünyesine teslim edilecektir.

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa birimlerinden gelen taşınır kaynak talepleri İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Harcama Yetkilisi tarafından bütçe olanakları kapsamında belirli parasal sınırdan doğrudan temin yoluyla karşılanmaktadır. Doğrudan temini aşan talepler ihale usulüyle karşılanmaktadır. Taşınır işlemlerinde Taşınır Mal Yönetmeliği uygulanmaktadır. Üniversitemiz Taşınırına ilişkin işlemler, Maliye Bakanlığının KBS sistemindeki TKYS modülünden kayıt ve takip edilmektedir. Birimler personel için olan taleplerini; İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı'na, eğitim-öğretim ile ilgili talepler içinse Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'na iletmektedirler. Üniversitemizin kaynak yönetimi ile ilgili verilere 2018 Mali Yılı Faaliyet Raporundan ulaşılabilir (**Kant-35**).

Kantlar

- [KANIT 35 İUC2018 Yılı İdare Faaliyet Raporu.pdf](#)

3. Bilgi Yönetimi Sistemi

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa bünyesinde yürütülen her türlü faaliyet ve sürece ilişkin verileri toplamak, analiz etmek ve raporlamak için Bilgi Yönetim Sistemi kapsamında kullanılan İstanbul Üniversitesi - Cerrahpaşa Kurumsal Otomasyon Projesi (İSKOP) ve diğer hizmet sağlayıcılarının geliştirdiği ve kullanıma sunulan bilgi sistemleri Tablo-14'de mevcuttur.

AKSİS, İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Öğrenci İşlerinin ihtiyacını karşılamak üzere, üniversitemiz öz kaynakları ile geliştirilmiş otomasyon sistemidir. AKSİS, öğrencilerin eğitim öğretim süreçlerine ait tüm yaşam döngüsünün işletildiği ana modüller ile birçok alt modülden oluşmaktadır.

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa' da Ar-Ge faaliyetlerine yönelik olarak, BAP Koordinatörlüğü tarafından satın alınmış ve uyarlamaları gerçekleştirilmiş sistemler olan AVESİS ve Proje Süreçleri Yönetim Sistemi (BAPSİS) kullanılmaktadır.

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa' da kurumsal iç ve dış değerlendirme sürecine yönelik bilgiler Kalite Koordinatörlüğü tarafından yılda bir kez ilgili birimlerle görüşülerek toplanmaktadır. Değerlendirme raporunun hazırlanmasından önce EBYS ortamında ilgili birimlerden bilgi talep edilerek, gelen bilgilerin incelenmesi sonucunda rapor hazırlanmaktadır.

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa' da bilgi güvenliğinin sağlanması amacıyla çalışanlar tarafından "Gizlilik Taahhüdü" imzalanmaktadır. İlgili dokümanda bu taahhüt, personel kaynaklı suistimallere dönük durumları kapsamaktadır. Bunun dışında sistem güvenliğine dönük konumlandırılmış Firewall ve Web Application Firewall (WAF) üzerinde gerekli konfigürasyonlar İstanbul Üniversitesi- Cerrahpaşa Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Ağ ve Sistem Güvenlik Hizmetleri Prosedürü uyarınca yapılmaktadır. Erişimlere ve veri güncellemelerine ait detaylı kayıtlar sistem üzerinde İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Sistem Yönetim Hizmetleri Prosedürü uyarınca tutulmakta olup, gerektiğinde idari ve adli mercilere paylaşımı yapılabilmektedir.

Tablo 14: İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Bünyesinde Kullanılan Bilgi Sistemleri

İSKOP KAPSAMINDAKİ SİSTEMLER	DIŞ KAYNAKLI SİSTEMLER
Akademik Kayıt Sistemi (AKSİS)	Akademik Veri Sistemi (AVESİS)
Araştırma Laboratuvarları Projesi (ARLAB)	Proje Süreçleri Yönetim Sistemi (BAPSİS)
Asistan Takip Projesi	Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)
Entegre Sınav Sistemi	Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP)
İSKOP IDM- Kimlik Yönetim Sistemi	Harcama Yönetim Sistemi (HYS)
İUC Web İçerik Yönetim Sistemi	Kamu Harcama ve Muhasebat Bilişim Sistemi (KBS)
Kalite Yönetim Sistemi (KALSİS)	Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) Sistemleri
Kurumsal İletişim Portalı (KİP)	Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS)
Personel Bilgi Yönetim Sistemi	Web Tabanlı Saymanlık Oto. Sistemi (SAY2000)
Satınalma Taşınır- Finans Uygulaması	Döner Sermaye Mali Yönetim Sistemi (DMİS)

4. Kurum Dışından Tedarik Edilen Hizmetlerin Kalitesi

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Rektörlüğümüz ve Bağlı Birimlerimizin, hizmet ve faaliyetlerini yürütmede, mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde her türlü kaynağı etkin, ekonomik ve verimli kullanarak en kısa sürede, kaliteli ve uygun maliyetle mal ve hizmet desteği vermektir. Alınacak olan mal ve hizmet türüne göre ilgili birimler tarafından teknik şartname hazırlanmakta, ilgili birim amirinin onayı ile resmi olarak İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığına gönderilmekte, bütçe imkânları ve talep uygun görülür ise, satın alma süreci gerçekleştirilmektedir.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığınca, Rektörlüğümüz ve Bağlı Birimlerimizin, mal ve hizmet alımı ihaleleri 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu, Kamu İhale Tebliği, Kamu İhale Kanunu Hizmet Alımları Uygulama Yönetmeliği ve 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu ile ilgili kanunlara ait ikincil mevzuat yönetmeliklere göre gerçekleştirilmektedir. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından yapılan ihaleler ve sözleşmelere ait bilgiler, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu çerçevesinde Elektronik Kamu İhaleleri Platformu üzerinde kayıt altına alınarak kurum dışından alınan hizmetlerin uygunluğu, kalitesi ve sürekliliği güvence altına alınmaktadır. 4734 sayılı Kamu İhale Kanununa göre yapılan ihalelerde hizmetin uygunluğu birimimizde ve diğer birimlerde bulunan Muayene ve Kabul Komisyonu denetiminde ihale dokümanında belirtilen kriterlere uygun olarak yapılmaktadır.

5. Yönetimin Etkinliği ve Hesap Verebilirliği, Kamuoyunu Bilgilendirme

Üniversitemizin eğitim programları web üzerinden, Eğitim Bilgi Sistemi sekmesinde incelenebilmektedir (<http://ebs.istanbulc.edu.tr/>). Bütün programların müfredatı ve müfredatta yer alan derslerin izlenceleri, Türkçe ve İngilizce olarak burada yer almaktadır. Müfredat her yıl gözden geçirilmekte ve yapılan her türlü değişim, o yılın müfredatında güncellenmektedir.

Üniversite, bunun dışında her türlü bilimsel ya da araştırma faaliyetinin duyurulması için medya olanaklarını kullanmaya da özen göstermektedir. Rektörlüğümüze bağlı çalışan Kurumsal İletişim Direktörlüğü(KİD), kurumsal sosyal faaliyetlerin organizasyonu, takibi ve duyurulmasından sorumludur. Bu birim, olumlu haberlerin tüm paydaşlara (akademisyen, idari personel, öğrenciler ve üniversite ile bağlantılı tüm sektörler) ulaştırılmasını sağlamanın yanı sıra ortaya çıkan beklenmedik ve öngörülemez negatif gelişmelerle ilgili yürütülen süreçlerin şeffaflığını sağlamak üzere tüm paydaşlara gerekli enformasyonu sağlar.

Direktörlüğün önemli görevleri arasında, akademik, bilimsel, teknolojik ve kültürel alandaki başarılarını tüm paydaşlara uygun kanallardan (İnternet sitesi, sosyal medya, e-bülten vb.) duyurulmasını sağlamak, Medya takip süreçlerini yürütmek, "Tanıtım Günleri" etkinliğini düzenlemek, tüm sosyal medya etkileşimini sağlamak yer almaktadır.

Medya Takip şirketinden alınan üniversitemiz ile ilgili haberler önem sırasına göre düzenlenmektedir. İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa 2018 yılının ikinci yarısında (01 Temmuz – 31 Aralık 2018) yazılı, görsel ve internet haberleri dâhil olmak üzere toplamda 75.843 habere konu olmuştur. Bunlar düzenli olarak üst yönetimin bilgisine sunulur ve en önemlileri web sayfasında yayınlanır.

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Rektörlüğü'nün üniversite ya da gündem ile ilgili kamuoyunu bilgilendireceği, görüşlerini ifade edeceği basın toplantıları ve röportajları Direktörlük tarafından takip edilir. Basının gündemdeki bir konu ya da hazırladığı özel haberler için üniversitemizden talep ettiği, konusunda uzman öğretim üyeleri ile irtibat, KİD tarafından gerçekleştirilmektedir.

Belirlenmiş hedef kitlelerle dürüst ve sağlam bağların kurulup geliştirilmesi İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa tanıtım çalışmaları yapılmaktadır ve İstanbul Üniversitesi ile yapılan ortak çalışmayla 2018 yılı İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa Tanıtım Günleri gerçekleştirilmiştir. Bunların dışında geziler düzenlenebilmekte, kültür sanat etkinlikleri düzenlenmesi desteklenmektedir. Tüm tanıtım faaliyetleri ile ilgili sayısal veriler 2018 Mali Yılı Faaliyet Raporu içinde bulunabilir (**Kant-35**).

Sosyal Medyada görünürlüğümüzün artırılması daimi bir hedef olarak görülmektedir. Üniversitemizin Youtube kanalı Aralık 2018'de hizmete girmiştir. Kanala yüklenen ve paylaşılan toplam video sayısı 7'dir. Bu sayı 2018 yılı içerisinde 2000'e ulaşmıştır.

Instagram hesabı <http://instagram.com/iucerrahpasa> adresinden takip edilir. Instagram hesabımızda 31 Aralık itibarıyla 85 gönderi yayınlanmış ve toplam takipçi sayısı ise, 2472'dir. Facebook sayfasının kullanıcı adı iucerrahpasa1453'dür. Aralık sonu itibarıyla toplam takipçi sayımız 389 kişidir. Twitter (@iü_cerrahpasa) kullanıcı adıyla açılmıştır. Takip eden kişi sayısı 2018 yılı sonunda 800 olmak üzere, hesaptan atılan toplam tweet sayısı ise 111'dir.

Kurumsal Kimlik Çalışmaları

Kurumsal kimlik çalışmaları 2018 Eylül ayında başlamış ve ilk olarak kurumsal kimliğin hayati öneme sahip bileşeni olan logo, logotype üzerinde yoğun bir şekilde çalışılarak, üniversitemizin mensuplarının kullanımına sunulmak üzere <http://unibas.istanbulc.edu.tr/content/istanbul-universitesi-cerrahpasa-kurumsal-kimlik-kilavuzu/kurumsal-kimlik-kilavuzu> adresinde kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Bilgi Edinme Hakkı Kanunu Kapsamındaki Çalışmalar

Demokratik ve şeffaf yönetimin gereği olan eşitlik, tarafsızlık ve açıklık ilkelerine uygun olarak kişilerin bilgi edinme haklarını kullanmalarına ilişkin esas ve usulleri düzenleyen 4982 sayılı "Bilgi Edinme Hakkı Kanunu" gereğince, Bilgi Edinme Hakkı Kanunu'nun Uygulanmasına İlişkin 27 Nisan 2004 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Esas ve Usulleri Düzenleyen Yönetmelik doğrultusunda İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa'ya gelen "bilgi edinme" istekleri, Kurumsal İletişim Direktörlüğü tarafından yürütülmektedir. Kurumumuza yazılı (e-posta, faks vb.) elektronik ve CİMER sistemi üzerinden yapılan başvurular söz konusu kanun kapsamında değerlendirilerek, ilgili birimlere iletilir ve yasal süresi içerisinde başvuru sahiplerine yanıt verilmesi sağlanır.

Bu bağlamda 31 Aralık 2018 itibarıyla kurumumuza gelen CİMER başvuru sayısı 859 iken, bunlardan 835 tanesi olumlu şekilde sonuçlandırılmış; 24 tanesi diğer kurum ve kuruluşlara yönlendirilmiştir.

6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa köklü bir üniversitedir ve yeni kurulduğu için yeniliklere açıktır. Bu nedenle İstanbul Üniversitesi ile birlikte kazanmış olduğu üniversite kültürü ve tecrübesini yeni dinamik yapısı ile harmanlamaya çalışmaktadır. Üniversite Yönetimi ayrılma süreci

sonrası alışılmış olan bazı süreçlerini yeniden oluşturmaya başlamış, maddi ve kaynak kısıtlılıklarını hızla gidermeye yönelmiştir. Ayrıca üniversitemiz tüm birimleri ile uluslararasılaşma gayreti içindedir ve bu konuda faaliyetler gerçekleştirmektedir.

Kalite Güvence Sistemi

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa, İstanbul Üniversitesi bünyesindeyken benimsediği kalite kültürünü ayrılma sonrasında da aynı şekilde sahiplenmiş ve kalite sistemini yeni yapılanmasına uygun olarak tekrardan düzenlemeye başlamıştır. İlk olarak Kalite Güvence Politikasını oluşturmuş ve gelecek yönlenmesini belirleyecek Stratejik Plan çalışmalarını başlatmıştır. Bu doğrultuda Stratejik Plan çalışmalarının büyük oranda tamamlanacağı 2019 yılı içinde kendine uygun olarak süreçlerini tamamlayacak ve kontrol izleme mekanizmalarını devreye alacaktır.

Ayrılma sonrasında birçok değişiklik olması ve maddi kısıtlılıklar yaşanmasına rağmen üniversitenin Eğitim-Öğretim ve Ar-Ge gibi temel işlevlerine aynı hızda devam edilebilmesi, bu yeni kurum kültürünün tüm kadrolarınca çok hızlı bir şekilde sahiplenildiğini göstermektedir. Yeni dönemde Kalite Güvence Sistemi, Avrupa Yükseköğrenim Alanında Kalite Güvencesi Standartları ve Yönergeleri (ASY/ESG) doğrultusunda bütünlüklü kalite anlayışı ile oluşturulacak ve uluslararasılaşmaya her alanda destek verilecektir.

Eğitim-Öğretim

Üniversitemiz; mezunlarına, iş hayatının beklentilerini ve toplumun ihtiyaçlarını karşılayacak donanımları kazandırması gerektiği bilincindedir. Tüm eğitim-öğretim faaliyetlerini planlarken bu unsurlar temel alınmakta ve paydaş değerlendirmelerine çok önem verilmektedir. Bu kapsamda 2019 yılında Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi(KAGEM) kurulması da planlanmaktadır. Tüm birimlerimizde Stratejik Plan çalışmaları kapsamında Paydaş Değerlendirmeleri başlatılmıştır. Paydaşlarımızdan toplanan veriler değerlendirilerek, gerekli değişiklikler programlarımıza yansıtılacaktır. Eğitim-öğretim faaliyetlerinin daha sistematik izlenmesi ve değerlendirilmesi için akreditasyon sahip olma, Üniversite Yönetimi tarafından desteklenmekte ve özendirilmektedir. Akredite programlarımızda akreditasyonun sürdürülebilirliği konusu Üniversitemiz için öncelikli konulardan biridir ve olmaya devam edecektir. Bunların dışında, öğrencilerimizin hayat içinde sürekli gelişmelerini destekleyecek ve kendi kendilerine öğrenme yetisi kazandıracak eğitim ortamlarının oluşturulmasına çalışılmaktadır.

Araştırma-Geliştirme

Araştırma-Geliştirme faaliyetleri üniversitenin gelişmesi, tanınırlığı ve uluslararasılaşması için önemli unsurlardan biridir. Bu bağlamda Üniversitemiz ilk olarak; araştırma alt yapısını organize edecek, destekleyecek ve birleştirecek idari yapılanmayı şekillendirmiştir. Kendi BAP birimini kurmuş ve PROTEK birimini kurmaya başlamıştır. Ar-Ge faaliyetlerinde proje yapabilme gücünü artıracak ve farklı birimlerin güçlerini birleştirecekleri çalışmaları başlatmış ve bu kültürü gelecek dönemde de sürdürecektir. TTO aracılığıyla projelere kaynak bulabilmek için iç ve dış destekleri takip etmekte ve araştırmacılar bu gelişmeler hususunda sürekli bilgilendirilmektedir. Araştırmacılar proje yapmaya, inovasyona ve yeni ürün geliştirmeye özendirilmektedir. Ayrıca bünyesinde bulunan ve aktif yayıncılık yapan 9 adet dergiden başarı potansiyeli ölçüt alınarak seçilecek dergilerin ulusal ve uluslararası düzeyde tanınmasını sağlayacak çalışmaların yapılması amacıyla BAP projesi hazırlıkları başlatılmıştır.

Toplumsal Katkı

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa, eğitim ve araştırma faaliyetlerinin haricinde gerek bünyesindeki hastaneler ile gerekse de sektöre yönelik hizmetleri ile toplumsal katkısı yüksek bir üniversitedir. Üniversitemiz sektörel ve toplumsal katkı açısından gerekeni fazlasıyla yapmaktadır. Kendisi dışardan hizmet olarak ve dışarıya hizmet vererek ilgili birimlerin sektörleri ile kaynaşmayı başarmıştır. Hizmetlerinin yanı sıra öğrencilerini iyi yetiştirmeye çalışmakta, onların hem mesleki yetkinliklerini sağlayarak hem de sosyal sorumluluk bilincini geliştirerek topluma yararlı birer birey olmaları konusunda üzerine düşeni gerçekleştirmektedir.

Yönetim Sistemi

İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa, Eğitim, Ar-Ge ve Topluma Hizmet konularında stratejik planı doğrultusunda; kalite güvence politikasını, misyonunu, vizyonunu, değerlerini, amaçlarını ve hedeflerini uluslararasılaşma ile entegre edeceği bir stratejik yönetim modeli benimsemiştir. Bu bağlamda kurumsal performans ölçümü, değerlendirilmesi ve geri beslemenin sağlanması için süreçler oluşturulacaktır. Güçlü bir veri toplama sistemi, risk yönetimi ve kurum içi ve kurum dışı değerlendirmelerden destek alınarak iyileştirmeye açık alanlar belirlenecek, önceliklendirilecek ve iyileştirilecektir.